

自己再忙也要读书；
收入再少也要买书；
住处再挤也要藏书；
交情再淡也要送书。

集财富于一身，受人嫉妒；
集知识于一身，受人崇敬。

人生的起点要从“爱书如命”那一刻算起。

以人民利益为依归的
知识分子。要言人所不敢言

高希均
著

Read to save yourself

The Footprints
Of 50 years of Learning

阅读救自己

50年学习的脚印



< <<<

人民出版社

高希均
著

Read to save yourself

The Footprints
Of 50 years of Learning

阅读救自己

50 年学习的脚印



< <<<

图书在版编目 (CIP) 数据

阅读救自己 / 高希均著. - 北京: 人民出版社,
2011.2 (2011.4 重印)

ISBN 978-7-01-009492-2

I . ①阅… II . ①高… III . ①阅读学 IV . ①G792

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 235426 号

中文简体字版由台湾天下远见出版股份有限公司授权出版
版权登记号: 01-2010-5838

阅读救自己

YUEDU JIU ZIJI

作者署名 高希均

责任编辑 刘丽华

出版发行 **人 民 大 学 出 版 社**
(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

网 址 <http://www.peoplepress.net>

经 销 新华书店总店北京发行所经销

印 刷 北京瑞古冠中印刷厂印刷

版 次 2011 年 2 月第 1 版
2011 年 4 月北京第 2 次印刷

开 本 880 毫米 × 1230 毫米 1/32 印张 8.625

字 数 180 千字

书 号 ISBN 978-7-01-009492-2

定 价 25.00 元

阅读的力量

——写给人民出版社的读者们

放眼世界各国，进步中仍有残缺，富强中仍有贫穷，这是人类挥之不去的缺陷。残缺与贫穷的出现可以归之于制度、文化、政策、资源、人口等因素；依我看来其根源则来自教育的投入。教育的差距影响了个人的成败与国家的兴衰。因此二十世纪的管理大学者杜拉克指出：决定二十一世纪命运的是知识工作者（Knowledge Workers）。知识是来自正规教育与终身学习，不论是哪一种形式或哪一种阅读工具（传统的纸本或网路工具），但必须经过自身的投入。我常说：上天还是公平的，财富可以继承，学问则必须靠自己。有钱人还是有人羡慕；有学问的人，才值得尊敬。但是，做学问必须透过阅读。

让我先改写两句大家熟悉的英语来说明阅读的重要。

第一句是 Seeing is believing（看了才信；百闻不如一见），我要学它的表达方式，改成 Reading is believing and disbelieving（读了才信与读了不信）。当今世界形形色色，如果真要“看见”才能“相信”，那真是何等的自我设限。如果所读的都是真材实料，那么，就可以“相信阅读”。这就是为什么阅读“经典”风险就低，它已经过时间的考验与淘汰；这就是为什么作者、出版社，以及媒体的名誉（商誉）变得那么重要，以及国际上著名的奖项变得具有指标性的功能，如诺贝尔奖、普立策新闻奖。做一个消费者，我很在乎“机会成本”，为了省事省时，我自己是相信“品牌”的。

（请注意：“品牌”并不等于“名牌”）。

另一方面，我们都难以避免地读到夸大的、不实的、似是而非的资讯，有学者称之为“阅读的灾难”。在这一时刻，如果你有定见，就可减少这种迷惑，否则就会产生“读了不信”的另一种反应。

第二句是 Knowledge is power（知识即力量），十六世纪英国哲人培根的话至今传诵。我要把它改成 Reading is power（阅读即力量）。事实上，知识的累积与传播都必须透过阅读。过去的阅读靠书本，近年来已有电子书的介入。西方社会有不少实证研究指出：幼年时代养成良好的阅读习惯是以后事业成功的重要因素。

然后，我要再增加一句：Reading is doing（知行合一）。不论是知易行难或知难行易，我比较赞成王阳明提倡的“知行合一”。没有阅读做基础而硬干，肯定容易失败；只在消极地读而不肯积极地做，也不可取。在市场经济体系下，每个人必须要靠自己的能力求发展，那么唯有“知行合一”才能自求多福；唯有自求多福，特别是白手起家，才会获得社会尊敬。

现代社会进步的原动力来自于个人一个人的才华、创意、冒险、奋斗、坚持。全球的大富豪：比尔盖兹与巴菲特以及近年来家喻户晓的苹果公司的乔布斯（Steve Jobs），不全是靠自己的本领？而这三个人的共同点就是阅读——不断地、大量地阅读。大学没有毕业的贾勃士，在斯坦福大学授予他荣誉博士的典礼中，他勉励毕业同学：自己要永远觉得饥渴，觉得愚蠢；唯有这样，你才会不断地阅读，吸收新知识，减少疑惑。

因此我相信阅读，相信阅读的力量，相信阅读救自己。

高希均

2010.12.13

目录

卷 前

序 / 1

卷前留学：从不归路到返乡路 / 6

两种美国，两种心情 / 9

人生的时钟正向东移 / 13

从读一流书，做一流人，到建一流社会 / 21

卷一 投入阅读

做一个读书人 / 28

抖落一身庸俗 / 30

挑好书读 / 33

造一座知识不夜城 / 34

- 读书不能打折扣，买书呢？ / 37
- 有一点钱的时候 / 39
- 远离知识就是走近无知 / 42
- 做一个贪婪的购买者 / 45
- 不做守财奴 / 48
- “听君一席言”不如“手中一本书” / 51
- 爱书如命！ / 54
- “学习”比“休闲”更引人入胜 / 56
- 丝路归来 / 59
- 新读书主义 / 62
- 熟读伟人传记培养格局 / 64
- 在“学习的年代”不做“现代文盲” / 66
- 值得尊敬的人 / 68
- 为历史留下记录 / 71
- 看书·选书·出书 / 73
- 阅读，终身的承诺 / 76
- 文化产品的丰富，才是现代社会的骄傲 / 79
- 传播知识为己任 / 82
- 宽容与公正 / 84
- 疑中留情 / 87
- 孩子未来的竞争力 / 92
- 自求多福 / 94
- 把人做对 / 96
- 软实力比脑袋，硬实力比口袋 / 99

卷二 亲近典范

- 李资政的嘱咐：要再努力 / 102
- 做什么“不”像什么 / 105
- 改写中国懦弱历史的人 / 109
- 教训要记取，仇恨要淡忘 / 113
- 走在百元电脑前面的温世仁 / 118
- 专业·奉献·亲情 / 122
- 怀念弗里曼教授的去世 / 127
- 耶鲁最会赚钱的“志工企业家” / 130
- 做一位出色的知识人 / 134
- 如果田长霖出任北大校长 / 140
- 台湾最缺的不是人才，是人品 / 146

卷三 深耕大爱

- 八张机票 / 152
- 吻别母亲 / 156
- 婚礼上的贺词 / 161
- 乡关何处 / 164
- “新”台湾人改写台湾生命力的新剧本 / 168
- 虚心的自问自答 / 175
- 内行与外行 / 179
- 知识 + 语言 = 优势 / 183

- 多重视价值，少计较价格 / 186
- 追求“简单”：“减”比“加”更重要 / 189
- 让台湾减少“开方现象” / 193
- 不可取的“大爱” / 196
- “白吃午餐”三十年 / 199
- 读《乐在工作》 / 206
- 读《注意力经济》 / 211
- 最迫切需要的实力 / 224
- 听克鲁曼演讲看产官学整合 / 229
- 与北大师生分享现代观念 / 232
- 教育创出路、和平造活路 / 236
- 见好收，见坏更要收 / 241
- 八个观念改善台湾 / 245
- 超越利润大山攀登另一座责任大山 / 249
- 台湾企业与世界标准接轨 / 252
- 财富不需要留给子女 / 255

附录

- 高希均中文著作年表 / 260

序

◎高希均

五十年前秋天去美国读书，正是尼克松与肯尼迪竞选美国总统前夕。他们在一年多的竞选中，让我亲身经历了第一次的民主洗礼；尤其出现了历史上第一次的总统候选人电视辩论，使来自一个落后地区的年轻人看得兴高采烈。选举结果是四十四岁的肯尼迪变成了美国最年轻的总统。在就职演说中，他的两句话打动了无数人心：“不要问政府能为你做什么；要问你能为政府做什么。”肯尼迪的号召使在冷战中太空计划已居劣势的美国年轻一代警觉：我们真有本领能为国家做出贡献吗？

生长在抗日战争中的大陆，成长在经济落后的台湾，二十三岁去到优胜劣败的美国，当时就立刻加深了自己强烈的危机意识：要救自己的国家，先要救自己。救自己就是把自己变成一个有用的人。靠天生的体力、靠中国人性格中的打拼是不够的，也无法持久的。西方社会显示：必须要靠现代方法，才能把每个人化平庸为出色。

用经济学的术语说，现代方法就是要把人提升成具有竞争力、具有生产力、具有高附加价值的人。这个方法就是靠教育。这个桥梁就是靠认真读书，靠大量阅读。

世界上没有一个现代国家，教育落后而经济进步的；世界上所有的文明社会，必然是一个爱阅读的社会：自己阅读，家庭阅读，社区阅读，国会议员也阅读，媒体人也阅读，有钱人也阅读，每个人都是终身阅读者。

因为终身阅读在西方社会是那么地普遍，我在那里相识的朋友几乎都是我所向往的“专业内内行，专业外不外行”。“内行”靠专业精读，“不外行”靠大量阅读。自己只做到一半，因此在台湾，我利用所有的场合，特别是对大学生，都强调：大量阅读对现代人的重要。

与年轻朋友交谈，我常向他们提醒：不要羡慕那些大官、巨商、新贵；而是要学习那些专业以外也不外行的人！学习他们在专业中，可以沉醉其中；学习他们在专业外，也享有人文情趣。

当代管理学者都强调：企业生存最大的关键，已不是资源、资金、技术，甚至还不全是人才与创新，而是要有持久的能力比对手学习得更快、更彻底。企业是如此，政府部门也是如此，个人更是如此。这就是阅读救自己的根本。要判断企业领袖或政治人物的成败，只要认真观察他们自身及重要幕僚，是否拥有较高的学习意愿、较强的反省能力、较大的包容态度、较深厚的专业知识，以及持久的阅读习惯。尼克松就说过：“一个了不起的领袖必定是一个了不起的读者。”

今天对台湾社会做出贡献的那些友人，都是在极度艰困的生活及成长环境中，靠自己不断的用功与大量的阅读脱颖而出。他们救了自己，也救了社会：如于宗先、孙震、张作锦、萧万长、郑崇华、赖英照、曾志朗、吴清基、黄春明。

他们提供了读书、为人、做事的良性示范。

因此我要告诉年轻一代：在所有的选择中，阅读最重要。

我深信：读书不输；读书一定强。

* * *

这本小书搜集了七十余篇短文，写作的时间涵盖了近三十年的时间。文章的核心思维是提倡阅读，传播进步观念。感谢我们二位优秀同事项秋萍与余宜芳的细心编辑及师大中文系黄昱树同学的参与，能在极短的时间中编印出来，纪念五十年来自己学习的脚印。

二〇〇九年十月十日台北

阅读救自己

——50年学习的脚印



卷前



卷前留学：从不归路到返乡路

半世纪前，我从贫穷的台湾去了富裕的美国读书，
在二十世纪消失前，我又从西方回到了东方，投入文
化出版，有了更广阔的天地。

刚好半世纪前（一九五九年的九月）我从贫穷的台湾去了富裕的美国读书，内心夹杂着不安与自信。五年内读完了书，似乎脱胎换骨，有初生之犊不怕虎的使命感。我选择去威斯康辛州立大学河城校区（University of Wisconsin-River Falls）经济系执教。留学路变成不归路。一九六四年起担任助理教授，一直到三十四年后（一九九八年）退休。我就只在这么一所大学教过书。近四十年的时间在中西部的校园中度过，那是天堂般的岁月。南港眷村的子弟能在美国大学教书，在大时代动乱中，真是何其幸运！

不归路变成了返乡路：在二十世纪消失前，我又从西方回到了东方。回来不是带着疲倦的步伐，而是更激动的心情。与以往不同的是：我有了更多的时间参与文化出版，全心全意地来推动社会的进步。我惊喜地发现，走出校园，投入文化出版，有更广阔的天地。

此刻我们有三本月刊：《远见》、《哈佛商业评论》（全球繁体中文版）及《30》杂志；两个出版社：天下文化与小天下（少年阅读）以及远见民调中心，天下文化读书俱乐部及人文空间（书本与咖啡的结合）。我与另一位创办人王力行与两百位同事共同为文化事业投入心血。是他们的专业与热情，使我们这个文化事业，一直健康地活着。每个月出三本杂志，近十五本新书，这是我们对台湾社会的奉献。七月出版了齐邦媛教授的《巨流河》，她所引起的巨大回响就是一例。

除了投入文化出版，自己还日夜思考两个大课题：台湾的前途，以及两岸的关系。

台湾十多年来的情况，比日本一九九〇年代初“失落的十年”更为严重，因为它不仅是经济竞争力的衰退、政治的腐化，更出现了社会的对立、两岸的恶化、文化的切割、边缘化的扩散。

二〇〇〇年台湾政党变天前，李登辉执政的败象已暴露无遗。一九九七年五月我就在报上发表过一段话：国民党不以政绩赢得选票，而以操弄统独、族群、正名制宪等意识形态的议题，激化内部的分裂与少数人的情绪来赢取选举。

这在当时是何等严重的指责！当然我得罪了那些国民党的要员及一些朋友！

三年后的二〇〇〇年五月，充满了理想性格的陈水扁与民进党执政。谁也料不到，以后八年的政绩竟然如此地令人失望——政策空转、贪腐遍地。

两岸关系的八年由僵持而恶化，加速了台湾的孤立。全球看到的是：大陆在快速崛起中，台湾已快速地被边缘化。

二〇〇八年的“总统”选举改变了一切,台湾又有了新的希望。马英九与萧万长得票七百六十五万张,得票率 58.45%,均创历史新高。此刻八八大水灾发生,集权力于一身的马英九,正面临最严峻的领导考验。

作为中国人,我的期望是:崛起中的大陆要变成和谐社会;东山再起的台湾,要从两岸“和平”出发。有一天比“谁”得诺贝尔和平奖多,更重要的是:台湾人民唯有在“和平”中才能发展。

(二〇〇九年九月《远见》杂志)