

秦亢宗 ◎ 著

宁波帮

百年
1911

著名甬商秦润卿后人多年力作
再现宁波帮自强不息辉煌篇章

2. 录



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS

秦元宗◎著

元世宗

百年
初

上海三联书店出版

图书在版编目(CIP)数据

宁波帮百年风云录 / 秦亢宗著. — 杭州: 浙江工商大学出版社, 2011. 7

ISBN 978-7-81140-325-1

I. ①宁… II. ①秦… III. ①商业史—宁波市 IV.
①F729

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 107838 号

宁波帮百年风云录

秦亢宗 著

策划编辑 钟仲南

责任编辑 郦 晶

封面设计 刘 韵

责任印制 汪 俊

出版发行 浙江工商大学出版社

(杭州市教工路 198 号 邮政编码 310012)

(E-mail: zjgsupress@163.com)

(网址: <http://www.zjgsupress.com>)

电话: 0571-88904980, 88831806(传真)

排 版 杭州朝曦图文设计有限公司

印 刷 杭州杭新印务有限公司

开 本 880mm×1230mm 1/32

印 张 10.875

字 数 226 千字

版 次 2011 年 7 月第 1 版 2011 年 7 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-81140-325-1

定 价 22.80 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江工商大学出版社营销部邮购电话 0571-88804227

纪念宁波旅沪同乡会成立一百周年

序

触摸“宁波帮”的历史脉搏

在中国历史上，有这样一个群体，他们以其雄厚的经济实力与杰出的经营才能称雄中国商界达半个多世纪；他们在创造巨大物质财富的同时，形成了自己独特的精神风范和文化特质；他们的数次华丽转身，也书写了世界经济舞台上的壮丽史诗。

他们是孙中山、毛泽东、邓小平三代伟人均关注并作出过重要指示的唯一的中国商帮。“千朵桃花一树生”，是他们最朴实无华的民族意识；“树高千丈，叶落归根”，是他们最简洁明了的乡土情怀。他们，就是享誉中国乃至海外的“宁波帮”。

100多年前，德国地质学家利希霍芬在多次考察中国后，称赞宁波人是一个“特殊种族”。他说：“宁波人在勤奋、奋斗努力、对大事业的热心和企业精神方面较为优秀……尤其是商业中的宁波人，完全可以和犹太人媲美。”而这个被德国学者赞赏为“特殊种族”的宁波人，就是我们东海潮涌的“宁波帮”，也被称为“甬商”。在他们风华不衰的200年里，宁波帮也经历了一个形成、崛起、辉煌、转折、复兴的过程。

宁波具有源远流长的从商风气，宁波商事之早可以追



溯至公元前。公元前 222 年，秦于三江口以东建置鄞县。唐宋时，宁波“商舶往来，物货丰衍”。至清初，则成“百货咸备，商号林立”的繁荣景象。“五口通商”后，宁波的商业曾一度兴旺。至 19 世纪 60 年代，宁波的钱庄、南北货号、鱼行遍布于市，世人称“走遍天下，不如宁波江厦”。

因为形成于中国封建社会晚期，所以甬商就被认为是传统色彩很浓的商人群体。在工商活动中，他们立足于古老的中华文明，努力从传统文化包括从宁波历史文化中吸取智慧和养分，同时又不故步自封，具有开放的性格和自由的心态，以及迅速接纳吸收外来文化为我所用的能力，在众多的传统商帮中脱颖而出，并进而在新旧交替、中外混杂的近代中国社会左右逢源。可见，宁波帮海纳百川、兼容并蓄的文化心态是与生俱来的。

而作为中国商业文化的集大成者，宁波帮从过去到今天所体现的优秀文化传统，所创造的商业经济成就，所传承的人文关怀精神，无不诠释着创业争先、创新求变、踏实勤勉、报恩桑梓的可贵精神。

向外开拓、勇于闯荡就是历史上宁波人的一个显著特征。明清时期宁波人外出经商已蔚然成风。进入近代，外出创业更成为了几代宁波人的人生抉择，他们的足迹遍布全国乃至全世界。中国第一家机器轧花厂、第一家榨油厂、第一家火柴厂、第一家机器制造厂和第一家银行……宁波商人的开拓创业精神在令人惊叹的同时，也为近代中国经济的发展作出了不可磨灭的贡献。而“吃得苦中苦，方为人上人”的人生信条更是成为了几代宁波帮谋生存、求发展、同困难环境作斗争的有力武器。正如船王包玉刚所言：“宁



波人出门闯天下，别无所长，靠的就是‘勤与俭’这两个字。”尤为可贵的是他们创业的时候安贫乐道，发达了以后仍淡泊自守，自俸极俭，旅港甬商赵安中“凭勤俭建立根本，靠积聚而成小康”就是最好的例证。

或许在宁波帮发展的 200 年历程中，最足以证明他们的莫过于那骨子里抹不去的爱国爱乡情结。赤子丹心有史可鉴：虞洽卿、盛丕华、吴锦堂、王宽诚、包玉刚、邵逸夫、应昌期……每一代宁波帮人士总会把自己的前途和祖国的命运紧密联系在一起，竭尽奉献襄助之能力。

国史历历，乡情拳拳；家国情怀，绵延不绝。从邵逸夫珍藏的“三件宝”中便足以证明宁波帮人士的爱乡情怀：一块银元大小的泥土制品，周围镶嵌着一圈稻谷，正中是谷粒镶成的两个字“乡土”，反面是一个“寿”字；一把银制的古式钥匙，上面刻着四个字——“桑梓钥匙”；一块石头镇纸，上面有邵氏先人的手迹。至于邵逸夫的人生格言更为明确：“我要为国家富强多做一些事情。”他捐赠了 10 多亿资金，用于祖国各地的科教事业。

姻亲帮姻亲，同乡助同乡。长年在外埠经商的宁波人，就是通过血缘姻亲和地缘乡谊结成了商业群体。或许也就是这样，才有了今天闻名于天下的宁波帮。

悠悠甬江，巍巍四明。多少年来，在这里孕育、萌芽的宁波帮早已跨出国界，跨越时空，于是宁波帮再不是地理意义上的宁波帮，她已成为全世界宁波人为之骄傲的一个称谓。

回首往昔，几度轮回，沧桑历史记录了多少宁波帮的激情与辉煌。当我们再一次捡拾岁月的记忆珠玑时，又有多



少追寻先祖足迹、承继辉煌历史的激情在宁波帮后代的心中奔腾着、翻涌着。于是追念宁波帮先辈的辉煌业绩、传承老一辈宁波帮造福桑梓的爱国情怀、创业创新的时代精神就成为了每一个宁波人最想去触摸的历史脉搏。

而《宁波帮百年风云录》就像是一个索引，记录了每一个宁波帮人士自强不息、厚德载物的光彩瞬间，也记录了宁波帮荡气回肠的辉煌篇章，在让后人铭记他们成功的同时，还使风华历史 200 多年的宁波帮精神得到保留与传承，更将这笔宝贵的精神财富长埋于历史的长河中，成为不朽与永恒。

秦亢宗先生为近代著名甬商秦润卿之后，得商脉之余荫，受家学之影响，多年来一直笔耕不停，挖掘和传承宁波帮精神之精髓，使我辈后人甚为感动。今遵嘱为《宁波帮百年风云录》作序，备感兴奋与畅快，特向广大读者推荐此书。

曹 云

2011 年 2 月



前言

近代宁波帮的精神素质和发展历程

—

清末以降,宁波人迁沪经商者已达 40 万人,成为上海一个巨大的移民集团,并跻身于全国著名商帮之列。他们所经营的工商企业分布极广,并在许多行业中占有重要地位,其中尤以金融和航运两业在沪上独占鳌头,涌现出一大批成功的企业名人。19 世纪二三十年代,上海新兴工商业迅速发展,在这一社会转型时期,正值旅沪宁波帮事业鼎盛之时。以上海总商会为例,自 20 世纪初创建以来,即由宁波籍严信厚、周金箴、朱葆三、李云书、宋汉章、虞洽卿、傅筱庵等商界领袖主持,至于其他商业团体、同业公会组织的领导人亦多为宁波帮企业家。据 1936 年《上海工商名人录》统计,在沪工商界名人 1836 人中,宁波人有 453 人,占 1/4;又据同年有关资料统计,上海 238 家民族资本工厂的创办者中,由宁波人开办的企业有 50 余家,约占 1/5(《中国近代工业史》)。此时,驰誉海内外的宁波帮已为世人所瞩目。

宁波帮企业家在崛起过程中怎样发挥其经营的才能和优势?他们在获得事业成功的过程中显示出哪些特有的精



神素质？本书试从地域文化特征的视角作一番探讨。

宁波依山濒海，钟灵毓秀，自古为人才汇集之地。宁波人既有依山民族坚忍刚毅的性格特征，又有海岛港湾民族的开拓冒险精神；既有浙东学派求实诚信传统学风的历史渊源，又有血缘地缘形成的朴厚互助精神，以及列强入侵后铸就的团结御侮的爱国救亡意识。在以上这些地域文化的熏陶下，经过宁波帮企业家顽强不屈的拼搏奋进，创造出一段辉煌的史绩，其特有的精神素质至今仍有其可资借鉴之处。

（一）艰苦自励

1916年8月，孙中山在宁波各界欢迎会上曾说：“宁波人素以善于经商闻名，且有坚强之魄力。”宁波商人坚强之性格，主要养成于早年艰苦生活的磨炼。从家庭出身来看，宁波帮与徽帮相比，差距十分明显。徽商大多出身于名门世家或书香门第，自幼接受儒家教育，曾以“儒商”闻名；而甬帮商人大多出身贫寒，仅读过几年私塾，文化程度较低。他们自幼背井离乡，既无背景依傍，又无学历资产，以一介学徒身份为创业起点，白天勤奋学艺，早晚练习算数，补习英语，攻读商业尺牒，脚踏实地，白手起家。朱葆三14岁丧父后只身去沪学艺谋生。在协记吃食五金店当学徒时想学英语，但付不起3元钱的夜校补习费，只好请邻近店铺一位读夜校的学徒“补教”，将每月省下5角月规钱给这位学徒权充“学费”，从而学得了“洋泾浜”英语。钱业领袖秦润卿15岁到上海协源钱庄当学徒，两年内不回家探亲，晨则练字，夜则学算，由于长期挑灯苦读，不久便患了深度近视。



旅日侨商吴锦堂出身贫寒农家，自幼务农以资家用，仅读私塾两年，粗通文字，后到沪以劳力谋生，拉过黄包车，做过小贩，当过香烛店学徒。其时白天踏实工作，业余时间如饥似渴地学习算术古文，以及记账、会计、社交、经营等知识。因其勤奋好学深得店东赏识。为开展香烛对日贸易，吴锦堂被派遣日本，开闢新路，从此经商致富。包玉刚年轻时从事银行工作，却一心向往海洋事业，但对海洋航运一无所知，经过刻苦自学有关船舶的资料，不懂之处虚心向内行专家求教，终于以一艘旧船起家，成为“世界船王”。诚如宋代大儒王应麟所说：“甬上其民复存大禹卓苦勤劳之风，同勾践坚确慷慨之志，力作治生，绰然足以自理。”（《四明七观》）

（二）开拓冒险

宁波帮商人不仅具有艰苦勤奋的品格，且富有开拓冒险之精神。“冒险之性又岛民所特具，饥驱寒袭，迫而之外，航海梯山，视若户庭。”（民国《定海县志》）。甬商与徽商都出身于地狭民稠之域，他们都不愿株守本乡，因而四出经商，但甬人则在商海风涛中敢于冒险，勇于开创新兴的工商领域。《鄞县通志》说：“甬人具有冒险性，都习海善航，以是与西人接触较早”，受西方资本主义经营思想影响亦深，所以“甬人以商著称，国中凡新旧企业，几莫不占相当之地位”。他们既不同于“以末致富，以本守之”的旧式商人，也不同于商业资本与高利贷资本相胶结的徽商。以典当、盐、茶、木材等行业著称于世的徽商，其经营方式多墨守成规，他们尤多举族经商，以宗族近亲为骨干，依托朝廷专利，世代相传，在积财以后，大多用于置田宅，兴祠堂，修族谱，而



很少将资金用于扩大再生产。相反,宁波帮商人致富后大多投资于新兴行业,如欧美船侵入我国后,沙船业衰落,宁波帮即转而经营航运业(虞洽卿等首创宁绍商轮公司)。19世纪末,他们意识到钱庄不久将被银行所淘汰,便开始涉足银行(严信厚、朱葆三首创中国通商银行)。而徽帮商人则缺乏开拓应变能力,终于在清末失去缙绅势力的庇护而逐渐衰落。

再以金融业为例,由于宁波商人对新兴行业素极敏感,他们以冒险之天性,披荆斩棘,率先创办了许多银钱业之外的新兴金融机构,创造了这一领域内的许多“第一”:我国第一家民营保险公司——兴华水火保险公司由朱葆三、严信厚等创办,我国第一家由华人自办的交易所——上海证券物品交易所由方椒伯、虞洽卿等创办,我国第一家信托公司——中易信托公司由朱葆三创办。另外,他们还率先创办许多专业银行,如中华劝工银行、棉业银行、百货商业银行、日夜银行、煤业银行、女子商业银行等,也从一个侧面反映了宁波帮金融家善于开拓创新的精神风貌。

另据《上海的发端》等资料统计,自清末至1930年间,在沪35种民营行业(如银行、交易所、航运、化工、染织、毛纺、水泥、仪器、灯泡、电表、钟表、五金、医药、印刷、烟草、南货、西服等)的“沪上第一”,均由宁波帮企业家首创。

(三)挑战洋商

敢于与外商竞争抗衡是宁波帮企业家的一大特色。自20世纪开始,上海已成为国际贸易中心,各业竞争日趋激烈,欧美各国运用种种侵略手段千方百计地压制民族工商



业的发展。宁波帮企业家敢于面对各种压力,利用有利条件,抓住机遇,奋发进取,向洋商挑战。中国银行元老宋汉章在该行任内,于1919年首创国外兑汇,是我国开办外汇市场的第一人。不久,他与以汇丰银行为首的外商银行分庭抗礼,经过多次据理力争,终于使中国银行参加外商银行同业公会获得成功,从而创立了该行在国际金融界的地位。虞洽卿等人为打破英商太古外轮公司对沪甬航线的垄断,抵制其任意抬高客运票价的行径,于1909年创办宁绍商轮公司,与太古公司展开一场激烈的票价争夺战,终于取得了反垄断斗争的胜利。在新兴民族工业领域,许多宁波帮企业家善于学习西方先进科技,开创国内著名企业名牌,打破洋商一统天下的局面。胡西园在灯泡市场完全被外商垄断的形势下,经过无数次试验失败,终于在1921年成功地制造出第一只国产灯泡,3年后又接办德商亚浦耳电器厂,从此亚浦耳灯泡成为全国名牌产品。余芝卿创办的大中华橡胶厂是在与洋商竞争的险恶环境下发展起来的。我国轮胎业长期被西方诸国垄断。1939年,英国邓禄普公司见大中华的“双钱牌”国产轮胎问世,立即恶性降价,后又规定使用国产轮胎的汽车不准购灌英美公司的汽油;继而又借双钱牌轮胎的花纹与邓禄普相近似,向法院起诉。大中华与洋商打了10年官司,最后以改用花纹保留了双钱牌国产轮胎的生产权,为以后扩大国产轮胎事业打下了基础。黄楚九以自制龙虎人丹击败日商翘胡子仁丹。项松茂创制固本肥皂打退英商祥茂肥皂的垄断。方液仙创立名牌产品三星蚊香,经过多年努力终于迫使日产野猪牌蚊香在华绝迹。华成烟草公司创办人戴耕莘见当时我国销售的香烟大多为英



美烟草公司的产品如老刀牌、红锡包、前门牌等，在“抵御外商，挽回权利”的实业救国思想指导下，于1924年开创国产名牌香烟金鼠牌、美丽牌，并与英美烟草公司展开质量、价格、广告宣传竞争，使产品销售不断扩大，为中国烟草工业的发展争得了市场。类似以上的例子不胜枚举。

(四) 求实诚信

求知务实、以诚待人，是浙东学派的重要理论。王阳明发展王充、陈亮的“实知”、“功利”学说，提倡“致良知”和知行并进，学以致用。这种既注重人格又注重实践的学风孕育着一代代宁波商人求实诚信的精神品格。

宁波商人一贯注重实干，他们面对国际市场环境，刻苦学习西方知识，特别重视掌握英语。以后他们中间不少人成为洋行买办。“充任各洋行之买办所谓康白度者，当以邑人为首屈一指。”（《宁海县志》）19世纪末至20世纪初，在沪宁波籍买办已超过广东籍买办。据有关资料统计，甬籍在沪著名买办有王槐山、虞洽卿、朱葆三、杨坊、邬挺生、周宗良、刘鸿生等数十人。他们在洋行时学得了丰富的贸易知识，实际上是从事对外贸易的新式商人，后来大多转化为民族资本家。他们非但不是依附洋人的洋奴，还是与洋商竞争的对手。这种现象从一个侧面体现了浙东学派“学以致用”的传统。

诚信是经商者的基本品格。少年叶澄衷拾金不昧的故事曾以《诚实的孩子》在民国时期编入课文。有一天，14岁的叶澄衷摇着舢板小船在黄浦江上向洋轮收购杂货，有位英商洋行经理乘坐他的舢板时把一只皮包遗忘在船上。叶



澄衷发现包内有数千英镑及戒指、手表等贵重物品，他急人之所急，一直停船等候，直到夕阳西下，失主才赶来寻找。洋商见包内原物一件未少，内心十分感动，立即将一沓钞票塞到叶的手里，以表示感谢。叶澄衷硬是不收，说：“做人理应如此”，说毕开船离去。事后洋商帮叶澄衷开设了一家五金店，并提供货源，成为叶澄衷的合作伙伴。叶澄衷因此成为“五金大王”。

“非诚信不得食于贾”，宁波商人秉承这一古训，艰苦创业。以钱庄而言，它与银行的最大区别在于信用贷款。甬帮钱庄以信誉卓著而闻名全国，其庄票不仅在全国各地通用，并获得外商的认可。“虽一纸万金，西人皆乐受之，视为无限信托。”（《宁波闲话》）钱业领袖秦润卿说，钱庄“资本多寡，无关宏旨，全恃合伙人之身家信誉如何为断”（《五十年来上海钱庄业之回顾》）确是至理名言。又如与宁波商人钱庄有关的民信局（又称民局，类似邮递局），早在1882年在上海开设永利等8家，因其重视信用而独占沪上。“民局为宁波人之专业，资本甚大，信用亦佳，凡一经民局保险之信札，内中银钱汇票，倘有遗失等情，一概由该局赔偿。”（《中国钱庄概要》）

（五）团结互助

曾有人将“身处异地，负贩四方”的宁波商人比作“中国犹太人”。但宁波商人所特有的群体意识和互助精神绝非锱铢必较的犹太商人可相提并论。从地域文化角度看，处于海湾的宁波商人的团结互助精神是在长期与海涛风浪的拼搏中养成的。



作为商帮，其内部均有传统的“有利均沾，有害共御”的互助精神，这是商帮的共性。徽州商帮在与人结伙经商时甚至提倡“歃血为盟”结义兄弟，这种狭隘的聚集力为宁波帮所无。“甬俗民情朴厚，素敦恤睦之谊”，如遇同乡受辱沉冤，遭遇风险，能急公好义，风雨同舟。创立于1874年的宁波同乡组织四明公所，在争取民族权利、维护同乡权益、热心公共事业等活动中表现出来的团结互助精神，多载近代史册。1911年宁波旅沪同乡会正式成立，先后担任领导职务的朱葆三、虞洽卿、方椒伯、俞佐庭、黄延芳等人，在为宁波同乡从事职业介绍、社会救济、创办教育等事业上作出了巨大贡献。由于宁波帮金融家财力雄厚，加以在总商会、银行公会、钱业公会中把持领导地位，故在扶持本帮金融家中特显其强劲的优势。四明银行为“清一色”宁波帮的银行，它在开办后对本帮人士的支持可谓不遗余力。如虞洽卿创办的三北轮埠公司在遭遇资金恐慌时曾多次获得四明银行的巨额贷款，始得渡过难关。四明银行在遇到历次挤兑风潮时全赖本帮同乡的群起支持。在民国初年一次挤兑风潮中，沪上所有甬人开设的钱庄和商店均挂出“代兑四明银行钞票”的牌子，不经两日，风潮得以平息。又如1935年的一次挤兑风潮，中国通商银行董事长傅筱庵立即将大批银元运往四明银行，同时甬人钱庄纷纷代理该行兑现，虞洽卿不仅发动甬籍钱庄筹款解难，还亲自驱车押运一批银元木箱，并另以石子装箱尾随其后以示四明银行现金充裕，始得该行渡过风险。1910年发生橡皮股票风潮时，叶澄衷后裔所办的升大、余大、瑞大、承大四家钱庄卷入其中，宣告清理时称“四大皆空”，全赖南北市钱业公所宁波同乡洪念祖、林莲



荪、朱五楼等出面,邀请华商、洋商钱庄以及清政府共同办理善后,始得平抑风波。在1935年的一场“金融大恐慌”中,秦君安后裔所办的恒兴等四家钱庄面临倒闭,遂由同乡秦润卿出面,将钱庄所有地契作抵押,向中央银行贷款、上海钱业准备库拨借,才安渡难关。刘鸿生经营的大中华火柴公司等10余家企业,在多次发生资金困难时,曾获得主持浙江兴业银行的同乡黄延芳的有力支援,刘鸿生曾称“无黄无我”。

(六)爱国情怀

地处海濒的宁波自古遭受倭寇侵扰,1840年鸦片战争时期尤受英帝国主义之军事侵略,舟山、定海等地甬人奋起抗敌,其英勇业绩彪炳史册。宁波帮企业家在上海租界经商中,一面目睹清廷政治的腐败,一面又饱受列强洋商的欺凌压迫,更激起了他们的爱国情怀。1898年的四明公所事件是一次自发反抗殖民主义暴行的英勇斗争。当时以严信厚、叶澄衷、朱葆三、虞洽卿为首的四明公所董事会积极支持甬人罢工,终于取得了对法国殖民主义者斗争的胜利。1904年,在俄军误杀甬人周生有事件中,虞洽卿等人立即支援四明公所发动停工罢市,并向俄领事提出抗议,迫使俄方对凶手判处徒刑。

辛亥革命时期,宁波帮企业家出于民族爱国情怀积极支援革命,如同盟会员李云书在江浙联军攻克南京时出任上海兵站总监;方伯椒、朱葆三、林莲荪为协助孙中山开办中华银行以筹集军饷、发行军票而不遗余力;赵家蕃、赵家艺兄弟变卖祖产支持孙中山革命的义举,当时在宁波广为

