

一部让你掌控全局的领导智慧书

黄石公的《素书》并不是什么浩渺巨著，其内容共分六章，共计一千三百六十字而已。但其对复杂的人性的把握可谓入木三分，对世间万事万物的本质和发展规律观察得细致入微。

《素书》



素书

本书的智慧改变了一个人一生的命运，这个人的一生又影响了整个中华民族封建历史的进程。这个人是张良，这本书就是《素书》。

东篱子著 中国华侨出版社

一部让你掌控全局的领导智慧书

黄石公的《素书》并不是什么浩瀚巨著，其内容共分六章，共计一千三百六十字而已。但其对复杂的人性的把握可谓入木三分，对世间万事万物的本质和发展规律观察得细致入微。

《诡智一本经》

素书



东篱子◎编著

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

诡智一本经: 素书/东篱子编著. —北京: 中国华侨出版社,
2010. 11

ISBN 978 - 7 - 5113 - 0783 - 5

I. ①诡… II. ①东… III. ①个人—修养—中国—古代②素书—通俗读物
IV. ①B825 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 200515 号

● 诡智一本经: 素书

编 著/东篱子

责任编辑/梁兆祺

封面设计/纸衣裳书装

经 销/新华书店

开 本/710 × 1000 毫米 1/16 印张 22 字数 300 千字

印 刷/北京溢漾印刷有限公司

版 次/2010 年 12 月第 1 版 2010 年 12 月第 1 次印刷

书 号/ISBN 978 - 7 - 5113 - 0783 - 5

定 价/38.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 305 室 邮编 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: 64439708

网 址: www.oveaschin.com

e-mail: oveaschin@sina.com



前言

一本书的智慧改变了一个人一生的命运，这个人的一生又影响了整个中华民族封建历史的进程。

这本书就是《素书》。《素书》的作者黄石公，是一位秦时的世外高人，他传给张良的这本书，词语虽然简略，但含义却很深邃，即使尧、舜、禹、文王、傅说、周公、孔子、老子也不一定能超过他。他知道秦朝就要灭亡，汉朝即将兴起，因此把《素书》传给了张良，让他替天行道，帮助刘邦灭秦兴汉。

张良是战国时期的韩国人。秦始皇为一统天下而灭韩，张良为报灭国之仇，于公元前218年组织一千人马密谋刺杀秦始皇。但由于计划不周仓促行事，整个行动最后以失败而告终。秦始皇毫发无损，张良却被迫远走他乡亡命天涯。

通过这件事，我们可以给年轻的张良大致地勾勒出性格的轮廓：血气方刚、做事冲动、有勇无谋。显而易见，以他此时的品性和做事能力，很难成就一番真正的伟业。

转机就在张良沦落到一个叫下邳的地方时出现了。具体的过程到现在已经无从考证了，我们只知道当时的张良在一个极具戏剧性的场合遇到了一个老人。经过了种种苛刻的考验，老人认定张良“孺子可教矣”，遂收其为徒，将一卷帛书交予其手，并另行交代：读此书者可为帝王者师，十三年后你再到济北的谷城山下找我（“读是则为王者师，后十年兴，十三年孺子见我于济北谷城山下”）。这本书正是《素书》。

此后，老人虽再不曾出现过，但《素书》中博大精深而又极具实用价值的智慧却彻底地改变了张良的命运。熟读《素书》后的张良，由一介莽夫成长为一个精通进退方圆之道和运筹帷幄之法的谋略大师。



在得到刘邦的赏识重用之后，他把《素书》中的智慧灵活地运用于攻城略地安邦治国的实践中。“夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如张良”，刘邦深知，自己之所以能推翻不可一世的秦王朝，打败楚霸王项羽，开创这大汉盛世，张良绝对功不可没。

更为值得一提的是，也是受《素书》的影响，在功成名就之后，张良急流勇退，从而避免了如韩信、彭越、英布等一千功臣那样被卸磨杀驴的下场，使得自己的一生得以保全。

在张良得到《素书》的十三年后，他如约到济北谷城山下拜访恩师，但是那个神秘的老人不知何故一直没有出现。为了聊表报答之恩，张良从路边捡了一块黄石作为恩师的化身供奉在家。《素书》的作者“黄石公”便由此而来，其真实的姓名世间已无人知晓。

黄石公的《素书》并不是什么浩渺巨著，其内容共分六章，共计1360字而已。这短短的1360字可谓字字珠玑，句句经典，尤其对复杂的人性把握得可谓入木三分，对世间万事万物的本质和发展规律观察得细致入微。

《素书》中的内容不仅包含治国安邦大谋略，更有修身处事、为人之道的“小智慧”，每一句箴言都是切中要点，一针见血，读来如醍醐灌顶、豁然顿悟，其对人生的指导意义不言而喻，值得我们每个人读上一读。

只可惜，历史记住了张良，记住了刘邦，记住了大汉王朝，却把《素书》忘在了脑后，以至于在张良死后的几百年人们都不知《素书》为何物，几乎失传而绝于人世。

如今，我们将《素书》精妙加工提炼，编撰了这本《诡智一本经：素书》。我们在《素书》原文的基础上，加上了详细的阐释，以利于读者更全面的认识和理解。

张良只用了《素书》中的些许智慧，就推翻了秦王朝，打败了项羽，辅佐刘邦统一了天下。可见本书价值之大。今天，你如果能领会《诡智一本经：素书》中的精华奥义，进而有所发挥，灵活运用，必将会对开拓未来美好的人生有着极大的帮助。



目 录

第一章 原始——立身成名的根本问题

一个人立身成名的根本是什么？黄石公的答案是：天道、德行、仁爱、正义和礼制。这五个方面既是为人处世的落脚点，更包含着立身成名的大道理。

构建人生格局的五种思想	2
顺其自然而生，逆道而行则亡	5
有德者一定会有所得	8
仁者总能设身处地为别人着想	10
正直守义是为人间正义	13
礼多人不怪	17
高尚的道德品质是一个人的立世之本	20
什么是真正的学问	23
好酒不怕巷子深	25



适时把握时机即可一飞冲天	27
为学做事应以道德修养为本	29

第二章 正道——最有效的人生韬略

一提到“韬略”，很多人马上就会想到“出奇制胜”。是的，“出奇制胜”是兵家津津乐道的战场秘笈，可是战场上的制胜韬略并不一定适用于为人处世。为了把对方消灭而不择手段地运用“奇”招，有时可能会出现在战争中。但如果做人也如此，那肯定不会有什么好下场，反观历史，这样的悲剧太多了。所以黄石公说“正道”才是做人的关键。

得民心是做好管理工作的前提	34
诚实守信实为立足的法宝	37
不可两次走入同一条河流	41
真诚正直的言行是一把金钥匙	44
不要处处显示自己的聪明	48
勇于负责可以改变一切	50
道义比挣钱更重要	54



第三章 求人之志——有大志者成大器

黑夜里一艘船航行在茫茫的大海上，如果没有灯塔的指引，它就不可能找到方向和停靠的港湾，甚至一不小心触到礁石，还有灭顶的危险。人生一世就犹如夜里行船，而我们的志向和目标就是指引我们顺利到达成功彼岸的灯塔。

享受生活但不要被生活所累	58
不赚黑心钱不做一锤子买卖	60
贪酒恋色者亡国	63
防人之心不可无	66
三人行则必有我师	68
俭朴是一种高尚的品德	71
交友是一门大学问	74
合适的就是最好的	77
识破小人的嘴脸才可以拨乱反正	79
悲剧已经发生不要再重蹈覆辙	83
多算胜少算不胜	86
管人管事要善于“变”	88
多听多看少说	91
不管别人怎么说，只管专心做自己的事	93



诡智

一本经

素书

GuiZhi YiBenJing SuShu

第四章 本德宗道——懂得权变与操控

世事如棋局般简单，又如棋局般复杂。所以无论做人还是成事，懂点权变和操控之术是有必要的，这一方面有助于我们更好地达到目标，另一方面也可以有效地避免灾祸缠身。诚如黄石公所言，在运用权变和操控之术的时候一定要遵循它的基本原则：本德宗道——以德为本，以道为宗。

谋略的运用重在不显山不露水	98
小不忍则乱大谋	101
做大事者品格培养是中心课题	104
用恩惠换取恩惠	107
不要被得失、祸福的表面所迷惑	110
随遇而安天地宽	113
欲望太多内心就难以平静	115
不义之富贵于我如浮云	119
自以为是贻误大事	122
用人不疑疑人不用	125
私欲太盛者逃不过败身之祸	128

第五章 遵义——用错方法会陷自己于被动境地

“义”不仅是一个人修养的内在体现，在黄石公看来更是一种做人做事的方法和准则。那么，怎样去做才算“义”呢？最基本的一点就是：在达到自己目的的同时，绝对不能给他人带来伤害，无论是精神上的，还是肉体上的。如果用了错误的方式去做事，违背了“义”的准则，那么结果就会使自己陷于被动的境地。

隐藏实力以图一鸣惊人	132
犯错不要紧只要能改过	136
说话莫伤人心	138
下令不可随意，执行一定严格	139
树立权威不全在“威”	143
少一些斥责多一些宽容	145
领导者要时时给别人以“礼贤下士”的感觉	148
任用忠臣一定要坚定不移	151
色不可贪，贪者必败	153
私心一定要加以约束	156
一个“傲”字可毁掉一生英明	158
巧用“罪己术”可有效收揽人心	160
不拘一格降人才	164



攘外必先安内	167
优秀的领导应该学会积极采纳下属的意见	170
不要轻易许诺，一旦许诺就要努力兑现	173
不要把善意的付出当作交易	177
正确地对待富贵和金钱	180
不计前嫌用人所长	182
用人不当，后患无穷	185
做官宜“明”宜“强”	188
秘密也能决定成败	192
贪图私利失去信任	196
要想留住人，首先要满足他们的物质需求	198
惩治腐败不可手软	201
管理不能没有宽容之心	205
对待下属要有起码的尊重	208
多一点奖赏少一些惩罚	210
奖罚不明祸害无穷	213
好听的话有毒，逆耳之言受益	216
“知足知止”才是明智之举	219

第六章 安礼——顺应世理才能做成事

黄石公在本章所言之“礼”，其意义已经超出了一般形式意义上的礼数，其本质足以上升到“理”的高度。所谓“理”，就是一个人安身立命、成就伟业的做事手法，更是一个有纲领性质的指导方针。当你感觉世间艰难，处事不顺时，原因可能就在于你没有遵循这个“理”。

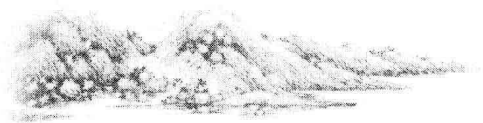
给予下属再来一次的机会	224
“未雨绸缪”胜过“亡羊补牢”	227
善有善报，恶有恶报	230
业精于勤荒于惰	231
人才乃事业成败的关键	236
理财的关键是要懂得节俭	239
领导者不可厚此薄彼	241
切忌侮辱下属，斥责要讲究方式	243
不可轻易相信也不可轻易怀疑	246
仁义之人自有仁义的朋友	248
要想吏治清廉用人者应以身作则	250
真正的人才一定要厚待之	253
管理上不可忽略的大环境小细节	255
既要能力非凡又要谦恭待人	258



诡智一本经 素书

GuiZhi YiBenJing SuShu

认识一个人要看透他的内在本质	261
敬业的领导才是好领导	264
为人不可狂妄	267
领导者的表率就是下属工作的动力	269
倾听员工的心声化解他们的不满	272
鱼肉百姓者必亡	274
做事就要向成功的人靠拢	277
居安思危有备无患	279
居安思危可保无事	282
君子爱财取之有道	284
眼光长远是正确做事的前提	289
不争不抢无患无忧	292
为非作歹之徒一定没有好下场	294
巧妙地应对他人的嫉妒	298
树大招风智者要懂得收敛	300
残害同门自取灭亡	304
选择了什么朋友就选择了什么样的人生	309
兄弟同心其利断金	313
合作比竞争更重要	314
教人者须先正己	317
做事要把握规律顺乎自然	319



附录一 《素书》原典及译文

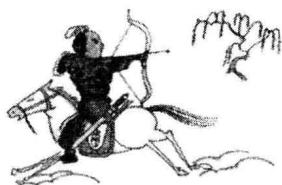
原始章第一	323
正道章第二	325
求人之志章第三	326
本德宗道章第四	327
遵义章第五	328
安礼章第六	331

附录二 黄石公传

黄石公传	334
------------	-----

附录三 张商英（宋）原序

《素书》原序	336
--------------	-----



第一章

原始——立身成名的根本问题



一个人立身成名的根本是什么？黄石公的答案是：天道、德行、仁爱、正义和礼制。这五个方面既是为人处世的落脚点，更包含着立身成名的的大道理。





构建人生格局的五种思想

【原典】

夫道、德、仁、义、礼，五者一体也。

【译文】

道、德、仁、义、礼这五种思想是浑然一体、缺一不可的。

黄石公是与鬼谷子齐名的谋略家，《素书》是一部权谋的经典著作，但本书开篇讲的却是似乎与谋略无关的仁义道德。这是因为在黄石公眼里，道、德、仁、义、礼是统摄一切权谋的纲领，是最高境界的谋略。

现在一讲到道德、仁义、礼节、信用，有人常常嗤之以鼻：靠这些陈词滥调能成事吗？成功需要的是勇气、智谋和机会，看看那些功成名就的人，我们并没完全见到所谓“道、德、仁、义、礼”的力量。

这些人的看法反映了现代社会的一种浮躁心态：急于求成，为此不惜弃道德的约束于不顾。但显然这是一种浅见，是缺乏做人修养的表现，因为大凡这种人，不论曾经拥有多么耀眼的光环，也注定只是过眼云烟。

在我国传统思想中，道、德、仁、义、礼是一个互相依存、互相作用的体系，应该系统地去认识。老子说，失道而后德，失德而



后仁，失仁而后义，失义而后礼，说的就是这个意思。

道、德、仁、义、礼是古人日常修养的五个具体标准，历史上许多在政治、军事、人文等领域卓有建树的人物，正是依靠对这五个方面的严格要求和自我修炼，而达到令人仰视的高度，从而彪炳史册。

孔子的学生曾子说：“吾日三省吾身——为人谋而不忠乎？与朋友交而不信乎？传不习乎？”意思是：“我每天多次自我反省：替别人办事是否尽心竭力了呢？同朋友往来是否诚实呢？老师传授我的学业是否复习了呢？”曾子学习勤奋，很快便有所成就。为养活父母，曾子曾经在莒地为官，而后他又收徒讲学。据《孟子》记载，他的弟子有七十多人，著名的军事家吴起就是他的学生。

我们在这里要探讨的不是曾子自省的内容：为人谋是否忠，与朋友交是否信，老师传授的知识是否已掌握，而是探讨其“一日三省吾身”的自省精神。追求外在成功也罢，精神为外物所累也罢，无论何时自省精神显得尤为难能可贵。

“一日三省吾身”，这句话所体现出来的自律精神，是每一个有志于做有“档次”的人，并成就一番事业者所必须学习的。做不到这一点，“道、德、仁、义、礼”也就无从谈起。

明代的张瀚在《松窗梦语》中有这样一段记录：

张瀚初任御史的时候，有一次，他去参见都台长官王廷相，王廷相就给张瀚讲了一则乘轿见闻。说他某一天乘轿进城办事时，不巧遇上了雨。而其中有一个轿夫刚好穿了双新鞋，他开始小心翼翼地循着干净的路面走，后来轿夫一不小心，踩进泥水坑里，此后他就再也不顾惜自己的鞋了。王廷相最后总结说：