

商道^和人道

塚本幸司传



福建富闽基金会出品

钟兆云 著



海峡文艺出版社

福建富闽基金会出品

钟兆云 著

商道^和人道

塚本幸司传

谨以此书献给

《中日和平友好条约》签署三十周年暨
本书主人公塚本幸司先生八十寿辰



海峡文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

商道和人道——塚本幸司传/钟兆云著. —福州:海峡文艺出版社,2008.7

ISBN 978-7-80719-272-5

I. 商… II. 钟… III. 塚本幸司—传记
IV. K833. I35. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第
087128 号

商道和人道——塚本幸司传

作者:钟兆云

责任编辑:余明建

出版发行:海峡文艺出版社

社址:福州市东水路 76 号 14 层

邮编:350001

发行部电话:0591—87536724

印刷:福州诚信达彩印有限公司

邮编:350013

开本:787×1092 毫米 1/16

字数:600 千字

印张:34.25

版次:2008 年 7 月第 1 版

印次:2008 年 7 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80719-272-5

定价:48.00 元(平装)
68.00 元(精装)

如发现印装质量问题,请寄承印厂调换



塚本幸司先生和夫人在福州



1958年，塚本幸司和四女子喜结良缘



中学时代的塚本幸司



热恋时的塚本幸司最
喜欢带未来的妻子流连于
唐招提寺和海边



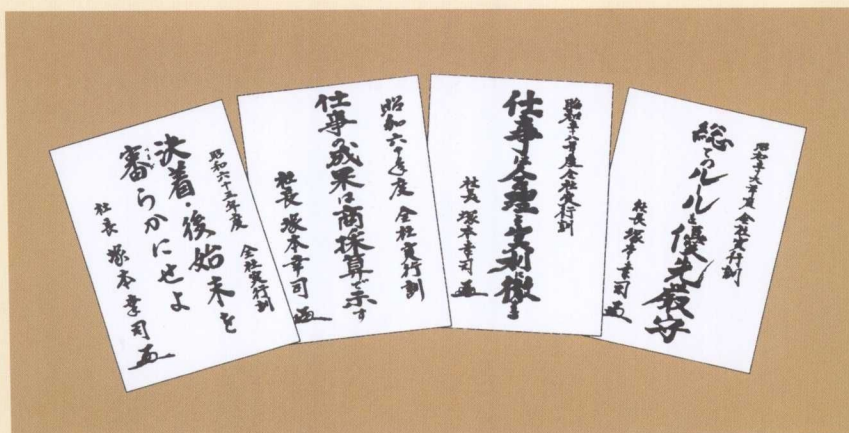
初涉商海时的塚本幸司风采



塚本幸司和公司职员（右一为塚本幸司）



年近八旬，每天仍不辍工作的“洋劳模”



年度行动训示，可见塚本幸司的书道



“榕东公司”合同签订仪式（1988年4月24日）



父与子在贺寿的鲜花中



祖孙两代和圣诞老人



温馨·和谐之家



在“友谊奖”领奖会场留影



塚本幸司先生和武夷山实验小学的孩子们在一起

在我之前，没有我。

在我之后，没有我。

——塚本幸司

最初几次访谈，本书主人公都安排在府邸祖先灵位前进行，以显其言之真，不辱先人。

笔者也可以负责地告诉读者：在这部描述个人心灵史的传记中，生活的真实已够精彩，任何虚构都显得多余。

——作者题记



序

卢展工

2008年是《中日和平友好条约》签订三十周年，恰逢中国人民的老朋友塚本幸司先生八十华诞。在这双喜临门之际，一部反映塚本幸司先生生平业绩的传记即将出版。塚本幸司先生是我交往多年的日本友人。当初王建双等同志倡议为他立传时，我极力赞同，并答应为此书写序。

改革开放以来，发自内心帮助中国人民的国际友人很多，塚本幸司先生便是其中的一位佼佼者。作为一位战后白手起家的企业家，在取得事业上的巨大成功之后，塚本幸司先生把目光瞄向了一衣带水的中国，瞄向了东南沿海的福建。他在中国投资兴业的实践中，逐步形成了这样的认识：中国的改革开放事业只有在中国共产党的领导下才能取得成功，社会主义市场经济乃21世纪的希望。为此，他最早在三资企业中设立中共党支部；最早捐献巨款，设立外国人在闽捐赠数额最高的富闽基金会，帮助我们培养外向型的党政干部、管理和技术人才。而后，他又和夫人设立富闽教育基金会，用以资助优秀的山区贫困生完成中学至大学的学业。他的这些举动，堪称独创，也是一般外国企业家所难以企及的。

塚本幸司先生是一位成功的企业家，但并非单纯的经营型人物。他自幼熟读《论语》，深受中国传统文化特别是儒家思想的影响，这也成就了他成为一个成功的儒商。塚本幸司先生在人生舞台和商场上一幕最富激情的演出是，他雄心勃勃地想着把在资本主义国家办企业取得的成功经验放到社会主义中国舞台上重新再实践探索一番。他把中国的改革开放喻为新长征，以自己能参加这个新长征为荣。他还是个热忱有操守的人文主义者，始终如一地追求世界和平、社会和谐、人类正义。作为中日友谊的热心推动者，他对那场给中国人民和亚洲人民，也给包括他家族在内的日本人民带来无尽灾难的战争深恶痛绝。在中日两国的历史和现实中行走，他对中国人民充满了友善。前些年，在中日两国间一度出现“政冷经热”期间，他满腔赤诚地奔走，做了许多有益于两国友好的事情，还把一家祖孙三代都带到中国来，亲身感受中国的发展变化。这些足以说明，塚本幸司先生是中日友好的使者。

塚本幸司先生为中国的发展、为中日两国人民的友好交往做出了独特的贡献，先后获得“福州市荣誉市民”、“福建省荣誉公民”、中华人民共和国“友谊奖”等殊

荣。我曾在一次会见中,称赞塚本幸司先生是海峡西岸的一颗明星,倡议在福建全社会弘扬塚本幸司先生的精神。令人高兴的是,塚本幸司先生的事迹经媒体宣传后,在华夏大地引起了极大关注和强烈反响,成为许多人效法的楷模,许多有识者纷纷投身中日友好事业中,有的还捐款设立各项基金,用来帮助培养人才。

在塚本幸司先生即将迎来八十华诞、富闽基金会创设也将近十五周年之际,以立传方式,向这位日本老人献上一份特殊的礼物,这是很有意义的事情。这部洋洋六十万言、文质并重的传记作品,围绕两条主线,即主人公的商道、人道进行创作,并藉此两条殊途同归的正道,浓墨重彩抒写主人公艰苦创业、无私奉献、爱华亲闽的精神。全书主基调突出情字,以情感人,以趣感人,以细节感人。有些章节感人至深,发人深省,看后久难平静。掩卷而思,一个情趣高雅、个性鲜明的国际友人形象跃然纸上,呼之欲出。纵观全书,我们也可以从主人公大半生矢志坚守的商道和人道中,体味、感悟、借鉴日本成功人士的宝贵经验。“他山之石,可以攻玉”,书中所传递的经营企业的先进理念、管理方式,以及企业家的德行操守、回馈社会的精神,对于我们正在推进的科学发展先行区和两岸人民交流合作先行区建设来说,不失为有益的教材。

由中国人给一个健在的日本朋友树碑立传,本身有着十分特殊的内涵和意义,它揭示了一个质朴而真挚的话题:中国人是讲情义的,决不会忘记给中国人民做过贡献的国际友人;中国人有着维护和平的思想和愿望,既坚持以史为镜,又希望着眼于未来,圆满解决中日两国间的战争遗恨,与包括日本人民在内的世界人民保持超越国界和意识形态的友谊。

这本传记的意义还在于,通过对主人公和数十位各界日本人士的访谈,让我们了解了老中青三代日本人,特别是经历过“二战”那一代日本人如何回头看历史的心灵世界,了解了日本普通民众的所思所想、所忧所虑。这对于我们在新时期更准确地认识日本以及世界上其他国家,推动改革开放、加强与世界各国的交流合作大有裨益。这部传递正义与和平思想的传记的出版发行,将有助于沟通中日两国人民的相互了解和信任,从而加固两国之间的友好桥梁。

最后,借出版这部传记之机,衷心祝愿塚本幸司先生健康长寿、家庭幸福、事业兴旺;希望有更多的日本友人和国际人士,继续关心并支持福建和中国的各项事业,为进一步加深加固中日两国人民和世界各国人民的友谊做出更大贡献,并为人类的和平发展、世界的和谐而努力!

2008年3月

(作者系中共福建省委书记)

目 录

序/卢展工/1

导语:他这个人/1

第一部 商道:大功如拙

第一章 樱花碎/5

置身动荡时代/5

被战火揉碎的梦/13

刻骨铭心的“债鬼”梦魇/18

闯天下身遭不测/24

第二章 冷暖间/29

“复活”的父亲/29

无名少年和神秘高人/32

屈身为商界大佬的私人秘书/36

樱花时节迎娶有品位的妻子/41

起家三年盆满钵满/45

倾家荡产为报恩/48

故纸堆中找到终生导师/52

第三章 曙光现/57

六人公司的春夏秋冬/57

折服不可小觑的近江商人/63

不惑年为建筑业带来革命/68

闪亮登场世博会/73

力排众议用将/80

师傅和弟子间的心灵纽带/86

征服价格者必能征服市场/91

危机下耐人寻味的庆典/95

冷石头寄托着热心愿/101

第四章 槌音响/108

“三旗”下如歌行走/108

实业家留给大地的排句/116

从一个名叫千住的地方下船……/119

治己修身,文化搭台/124

向上市的顶峰冲刺/133

佛在心中,遍地槌音/139

第五章 鲲鹏志/145

“遣唐使”/145

一衣带水间载去载回的讯息/151

在中国东奔西走/160

六度相亲抛“绣球”/167

敬重共产党/173

“冒险”中成了中国人民的真心朋友/179

第六章 枫叶红/185

蓝图背景不是刹那樱花/185

哪有一家公司创建 15 年来不涨价的/188

魔鬼不会关怀、帮助人成长/194

别具一格的感恩之旅/203

悔之莫及的头等憾事/207

杜绝无节操的经济活动/211

在不幸而言中的经济泡沫面前/215

驱恶捉鬼/219

铁血集团的柔情/225

新员工领到的第一笔财富/234

大震灾中的姿势/241

跟圣人和佛有“直接往来”的儒商/248

第七章 世纪梦/254

向中共“讨”专职书记监督企业/254

商务往来之外的冀望/260

社会主义“新长征”的外国兵/268

10 岁、30 岁和 70 岁/275

在七年赤字的巨痛中涅槃/283

每天都要像打仗一样/291

东海晨曦和美好夕阳(散记之一)/300

第二部 人道:大爱无声

第一章 缘之结/319

感念周恩来/319

为中国教育事业戒烟捐款/323

日本实业家·福州市委书记·文坛泰斗/327	
打开与福建高层交往之门/333	
第二章 情分生/339	
萌发大胆设想/339	
让家人吃惊的举动/345	
面对日本律师泼冷水/351	
千里迢迢背钱入关/360	
东瀛版“愚公移山”感天动地/365	
第三章 心相印/370	
福建再得留学风气之先/370	
彼此总能想起/373	
出彩与喝彩/380	
“友谊奖”和“洋劳模”/386	
和共产党员如出一辙的使命/391	
资本主义世界的阳光和真情/394	
关乎中国的外域人心和表芯/400	
第四章 天使飞/405	
从富士山到武夷山/405	
比“大红袍”还要香/410	
“荣誉公民”和“诚信孩子”/418	
中国山区一位陌生女孩的来信/423	
跨国祖孙并非童话的世界/431	
又一位中国女学生来信/439	
鸿雁在飞,天使在飞/446	
第五章 爱心种/451	
享受“国际援助”的幸运女生/451	
我就在乎你/459	
飘向农家的跨国友爱/463	
夫人支持在中国生的又一“儿子”/472	
最是特别的毕业典礼/479	
美好情感绝不附加条件/485	
第六章 回声悠/492	
三代人叠出的美丽脚印/492	
省委书记号召弘扬他的精神/497	
爱在左,同情在右/506	
风雨中那一座友好桥/517	
绚烂和静美,灵魂比生命更长远(散记之二)/525	

导语：他这个人

八千多万日元，不过三四年的时间，便轻松地成了一位年轻人白手起家、初涉商海的第一桶金。这在 20 世纪 60 年代初，是笔足够全家数口人一辈子衣食无忧的财富。而此时，整个日本的经济还没有彻底摆脱战后萧条的阴影。

这是何等的商才！

但转眼间，为了一个“感恩”，这位曾背着沉重的父债行走江湖的年轻人，连眼皮也不眨一下，就把这笔巨款倾囊相送给一家濒临破产的饭店，而饭店老板当初不过是给他引见了一位影响其人生的高人而已。

这是疯子还是傻瓜？连原先崇拜他的员工都感到不可理喻，弃他而去。

就是这么个不可思议的人，在散尽千金、成为快乐的穷光蛋寄人篱下时，对人生、对商道思考了许多，旋又从零开始，另起炉灶，开创新事业，此后心无旁骛，足下纵有黄金可掘也绝不逾矩。

百物腾贵，经济萧条，灾害频仍，局势动荡。他笑对风起云涌，从未向困难低头，在明礁暗堡中领跑公司硬是保持了二十多年不提价的纪录，创下世所罕有之奇迹。纵览日本近现代社会史，几人能及？

古今富翁巨贾，无不宝马香车，一掷千金，但他却一双大脚踏看世态，崇尚节俭；人至耄耋，当含饴弄孙、颐养天年，但他却廉颇不老，仍以一份气魄打天下，日本三千多家上市公司社长无出其右。

企业固是追求利润之场所，但他绝不见利忘义，且特立独行，一脚踏入追求人类哲理和道德的领域，数十年间一手算盘，一手《论语》，左右开弓，精研商道，探究人道，渊源有自。

对一水之隔的中国，他情深谊长，二十多年持续升温的民间外交堪称佳话。至于在东欧剧变、苏联解体、世界共产主义运动陷入低谷之际，仍请中共专职书记监督合资企业，实行“利润三分法”，为中国教育事业戒烟捐款，在日本经济低迷时“愚