

心系群众多办实事

CHENXIANSONGHUIGUJI

(53年来从事农村工作的一些回顾)

陈贤松

心系群众多办实事

(53 年来从事农村工作的一些回顾)

陈 贤 松

2005 年 5 月

2007 年 9 月第 2 次印刷

图书在版编目(CIP)数据

心系群众多做实事/陈贤松著. —哈尔滨:
哈尔滨地图出版社, 2007. 9
ISBN 978-7-80717-757-9

I. 心… II. 陈… III. 实事 IV. K295.54

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 142703 号

心系群众多做实事

陈贤松 著

(西张村志副本)非卖品

责任编辑 陈炎钢 责任出版 高 珊

封面设计 汪 源

哈尔滨地图出版社出版发行

(地址:哈尔滨市南岗区测绘路 2 号 邮政编号:150086)

经 销 各地新华书店

印 刷 杭州万星印务有限公司

* * *

开 本 850×1168 毫米 1/32 印张 8

字 数 165 千字

版 次 2007 年 5 月第一版

印 次 2007 年 9 月第二次印刷

书 号 ISBN 978-7-80717-757-9

印 数 2501-3500

如印装质量有问题 请寄回印刷厂调换

序 言

徐 明 生

陈贤松同志是我非常敬重的一位老同志。20 世纪 80 年代我在天台工作时，他任县乡镇企业局局长，我同他一起跑遍了县里知名的乡镇企业。为了清除“左”的影响，我们一起提出“四个轮子一起转”的指导方针，鼓励天台的农民用乡办、村办、联户办和个人办的方式，兴办乡镇企业，让尽可能多的农民从每个人只有几分地的农业中转移出来。还鼓励有能力的农民走出天台，到外地经商办企业，开辟施展自己才能的新天地。正是在这一方针指导下，1984 年天台县的乡镇企业有了迅猛发展。陈贤松同志确实做出了重要贡献。

1987 年我调离了天台县，但在天台县委、县政府的邀请下，差不多隔些年都要回天台一次。到了天台，我总要想办法同陈贤松同志见见面，问一问他的工作和生活情况。使我十分钦佩的是他在退休后，还孜孜不倦地为天台的建设做出自己的贡献。有一次，我从天台到平桥、街头去看始丰溪治理情况。一走上科平公路就感觉到这条公路变了样，路面变宽了，而且铺上了水泥。一问，才知道这是陈贤松同志在退休后帮助建设起来的。到了新中，陈贤松又陪我去看方庄溪，那高大的石坝，把方庄溪水约束在溪床上，在大坝的西边还造起了 300 多亩粮田。后来，我才知道方庄溪的治理也是在陈贤松同志的建议和发动下，由合溪姚村带头干起来的。这件事得到了县领导的支持，取得了很好的效果。

过了一段时间,我又收到陈贤松同志的来信,说他正在帮助他的家乡修建天台新中到磐安尚湖的公路,但遇到了资金不足的困难,希望我同杨仁争同志说说,给予必要的帮助。历经3年奋斗,这条从天台通向磐安的公路终于修通了。

使我更为惊奇的是,陈贤松同志退休回乡后,不但当起了新中镇老年人协会的顾问,而且还当了他的老家西张村的副村长,主持村委会工作。一个当过28年乡镇党委书记的人,竟然在古稀之年,当起了村官,而且还是个副的。就在陈贤松同志和村干部的努力下,西张这个天台县最边缘的大村,竟然成了市级奔小康的示范村。而它实行的是一条“农工商同步发展,水电路综合治理”的科学道路。

陈贤松同志出生在天台县西部山区的新中西张村,文化程度只有高小毕业,种过田,学过木匠,参加过土地改革,1952年参加工作,1953年就加入了中国共产党。半个世纪中,有一半以上时间是在乡镇工作,即使是调到县机关工作,他的落脚点还是在农村,退休后又回到老家当起了副村长。他在每一个工作岗位上都尽心尽力,毫不松懈。是什么信念使他不求名、不求利,一心一意为天台的老百姓谋幸福?我看,最根本的是他有一颗全心全意为人民服务的心。他同普通老百姓是息息相通的,他看到老百姓有苦有难,就想尽自己的力量去帮助。南屏乡东畚村受了灾,他就到那里去救灾,一蹲就是170天;劳动模范姚公全晚年生活十分凄凉,他就给县领导写信;西坑公路不通,老百姓生活不能改善,他就帮助修公路;还当上了副村长。一个人的价值,不在于当多大的官,发多大的财,而在于能不能使别人生活得更好,能不能使自己成为社会上有用的人。这就是他的价值观。他确实是一个脱离了低级趣味的人,一个高尚的人,一个有益于人民的人,是值得我们学习的。

陈贤松在半个多世纪的干部生涯中,办成的不仅仅是书中

讲的这几件事，如果把他所做的事都记下来，那就不止是一本书。问题不在于他做了多少件事，而在于他是怎样做成这么多的好事、实事。我用十天时间，仔细地阅读了这本书，认识到他能办那么多好事、实事，最重要的是有一种锲而不舍的精神。只要他认准了要做的事，他就会千方百计把它办成。修西坑公路难不难？很难！全长 25 公里，山高水迂，道路崎岖，初步概算要资金 842 万元。这样的工程，要县里全部包下来，显然是不现实的，他就与 3 个西坑人一起，发动沿路群众，集资建路。但没有县里的支持也是建不成的，他就一次又一次地往县里跑，一共跑了 236 趟，汇报！请示！宣传！解释！终于感动了上帝，得到了市、县领导和各部门的支持。资金到位了，设计搞好了，政策处理了，终于动工了，历时 3 年全线建成通车了。有了这种精神，还有什么事情办不成呢？

当然，陈贤松同志还有一条值得我们学习的“本领”，那就是做群众工作的本领，宣传群众、组织群众的本领。不论怎样难的事，到了他的手里，经他做群众工作，就化解了。我们可以读一读他如何做老年人协会的工作就知道了。他对邻里间发生的矛盾，通过宣传“让巷”的故事来化解“千里来信为堵墙，让他三尺又何妨，万里长城今尚在，不见当年秦始皇”。大家都让一步矛盾就化解了。婆媳有矛盾，他教育儿媳要敬老，也告诉婆婆要有“忍让”精神，“怒上心头，一忍为好”。这对构建和谐社会也是非常重要的。

全国正在开展保持共产党员先进性的教育，出版这本书是有现实意义的。这就是我写这篇序言的目的所在。

2005 年 3 月 15 日于湖州

注：本序作者为原中共天台县委书记

目 录

回顾篇

28 年乡镇党委书记的六点体会	1
为官一任 造福一方	5
冒风险也要把生产队分掉	10
人心安定 生产建设开始起色	13
治好方庄溪 造了良田建了新村	17
天柱山头实现了停垦还林	21
只要从当地实际情况出发 就能推进农业现代化事业的发展	23
天台始丰溪城关段整治好了	25
为了建设天台山国家级风景名胜区 必须把赤城山征用下来	28
我一生中这一份报告最值铜钿	30
给中共天台县委领导同志的报告	32
中共天台县委办公室在《天台信息》(第 16 期)中的编者按语	36
壮心不与人俱老	38
元旦广播讲话	46
修建科平、平街和华同三段公路	48
东畚救灾有感	51
这个水库本来不应该倒塌	55
这里灾情十分严重 而救灾工作迟迟不见进展	56

组织群众 依靠群众 搞好救灾工作	58
救灾中也要把一个钱当十个钱用	61
东畚人的造桥精神	63

建设新尚公路篇

天台西坑公路终于开始建设了	65
天台新尚公路全线建成通车	68
关于新尚公路建成后 尚需急于继续处理的几个问题的报告	79
关于开发西坑经济的思路	81
千古之谜一路解	85

建设西张小康村篇

天台县平桥镇西张村全面建设小康村三年工作总结	88
西张村的环境整治和村庄建设又快又好	96
关于建设发展西张村工作情况的汇报	105
关于改变村貌整治环境和建设发展西张小康村的第一个五年实施方案(2002—2006年)	112
平桥镇西张村村庄整治工作总结	119
建设社会主义新农村,村干部工作思路	123

做好老龄工作篇

在新中镇推动“老龄”工作	131
做好“老协”工作 发展“老龄”事业	137
愿人人献出一点爱	144
致助老好心人的一封信	148
在平桥镇庆国庆、迎十六大表彰大会上的讲话	150
壮心描绘夕阳红 《天台报》通讯员 张金焮	153

王德惠教授书画居筹备工作情况报告·····	160
《王德惠书画居》前言·····	162
要求资助王德惠书画居建设的报告·····	164
天台县平桥镇新中农民技能培训学校培训实施意见·····	165
天台县平桥镇新中劳工服务社章程(草案)·····	168
聚乡土能人 传劳工绝技 增农民收入·····	171

关于帮助邻村和向上级建议的重大事件篇

呼请扶持全台州特困村胡家山修通拖拉机路的请求信·····	174
还有这样的一个贫困山村·····	177
重杆枫树殿村猪娘塘碑记·····	179
关于建设小康示范村的几点具体建议·····	180
关于请求支助横坑村和西张进村道路建设的报告·····	183
关于请求下派干部指导农村工作给县委领导的报告信·····	184
关于要求重视山林、村庄防火给县公安局的报告信·····	185

自述篇

让困难留给自己 把方便送给别人·····	186
党纪测试答案纪录·····	188
村长述职述廉报告·····	190
谈谈当干部的人生价值观问题·····	197
怎样当村长?·····	211
我的简历·····	215

组织、领导和朋友撰文篇

中共天台县委关于开展向“党的优秀干部”戴联合、陈贤松、 许绪友三同志学习的决定·····	218
《天台方志》载文·····	221

原台州市副市长杨仁争同志在全市机关事业单位退管工作会议上的讲话(摘录).....	223
原天台县委书记姜依兴同志的文章(摘录).....	224
我的堂兄陈贤松 陈炎钢.....	226
壮心不已绘夕阳 许绪友 陈 翹.....	231
老干新枝不老松 王 云.....	241
“老年人的保护人”陈贤松 王 云.....	245

回顾篇

28 年乡镇党委书记的六点体会

(1997 年 9 月 13 日)

我 1952 年入伍,1953 年入党,到 1991 年退休,共工作 41 年。在任期间,我在山区工作 11 年,平原、城镇工作 17 年,县级机关工作 13 年。其中在乡镇任党委书记 28 年。我深深感到,要做好农村基层党委书记,最重要的是要有一片为人民群众服务的心。优良的工作作风和工作方法,亦至关重要。我根据自己的实践经历,谈以下六点粗浅、朴素的体会。

一、为官一任,要造福一方。

你在那一个乡当党委书记,那里的群众就把你当作他那一方的“父母官”。他对你处处尊重,事事关注,奉为上宾。作为党委书记,你不论是山区、是平原,或是城镇,也不论是富是穷,你首先要对这个地方有感情,要处处事事想着这里人民群众的利益。要为官一任,造福一方。我每到一个地方,总是头一件事情,就想着如何为这个地方办好事,办实事。出于这样的心情,我经常亲自深入蹲点,调查研究。并且让党委一班人和工作人员也深入下去,取得第一手材料。发现当地需办、急办的好事实事,我就一鼓作气,发动干部群众,把它办成办好。在一个地方,

要是长久办不成人民群众所想所急的事，我就感到我没有当好党委书记。

为了要做好这里的工作，我总是要认真团结好党委一班人。并且注意建设和选择好村级两委会领导班子。这是我做好这里工作的基础。否则，是“光杆司令”一个，有事无人做，做事无人帮。为了要做好当地的事情，我总是要细致地搞规划。一旦规划确定，我就发动干部群众，并且以身作则，带头表率，身教重于言教，去把规划实现，从不半途而废。

我总认为，那种高高在上，不关心群众疾苦，一年也没有为群众办成一件实事好事，是极大的可悲。认为条件差，工作艰苦，因而不安心，想调动；不想办法，不出主意，做一天和尚撞一天钟；平时只求平平过，呆到换届选不上就开路，这样的一些干部，我认为是不够条件的。那种争名夺利，勾心斗角，弄虚作假，酒色俱全，都是自欺欺人，终会一事无成。

二、要有牢固的群众观点。

古话说：“当官不准发财，发财不能当官。”“国正人心顺，官清民自安。”“妻贤夫祸少，子孝父宽心。”我当书记，日常生活总是经常保持劳动人民的本色，生活在群众之中，平易近人，与群众交知心朋友。不讲废话，多办实事，不做官样文章，绝不搞特殊化。所以，我不论到什么地方，都有凝聚力，群众爱护我。即使在那个年代，别人斗我，群众保护我。如果高高在上，脱离群众，心口不一，光讲不做，生活懒散，不注意影响，不知不觉交了酒肉朋友，讲排场，摆阔气，挥金如土，群众看在眼里，气在肚里。当面说书记长、书记好，背后就骂瘟官。古话讲：“吃人家饭嘴软，拿人家东西理短。”这样，就势必脱离群众，久而久之，一事无成。有时甚至一失足而成千古恨，成为罪人。

三、坚持政策观点，为人表率。

虽然我的文化程度不高,但我当书记总是带头认真学习党的方针政策,理解和吃透上级文件精神,并且广泛深入地向群众宣传政策,认真严肃地把握和执行政策,运用政策去发动群众。我的胸怀,总是让人三分天地宽。办事以理服人,立足于帮,因势利导,永远事半功倍,立于不败之地。拿政策当儿戏,一人当官,鸡犬升天,金钱当道,情面为重,势必影响共产党的形象,肯定也“短命”。

四、当“父母官”,要一心一意注重生产建设,要领导群众生产致富。

基层干部的主要任务,是要搞好农业,重点是粮食生产。农业是国民经济的基础,民以食为天,粮食是宝中之宝。农业丰收了,就能国泰民安。基层父母官,要学习科学种田,懂知识才能指导。过去提倡走田头,望栏头,种试验田,搞丰产坊,就是为了掌握农时季节,了解各种作物性能,便于示范指导,领导群众生产致富,年年有提高,年年有新套。群众多得到一分实惠,党群关系就增加一份感情。各个地区都有不同的自然条件,政治经济基础,文化生活水平,群众要求也不一样,情况千差万别。各地也蕴藏着大量不同的各种资源、人才。为了发展生产建设,我总是十分注意抓好人才的培养和选用。有了人才就有钱财。根据各地不同条件,因地制宜,集思广益,引导群众建设自己的家园。抓住主要矛盾,突破一点,增强信心,树立典型,群众就学有榜样,赶有方向,问题就会迎刃而解。生产上去了,生活条件改善了,精神面貌也就不同了。所以,我深深感到,做农村基层工作,气可鼓而不可泄。生产建设机不可失,时不再来,年年抓住不放,绝不能错过时机。

五、密切联系群众,坚持实事求是的工作作风。

改天换地,群众是主人,才是真正的英雄。没有群众的积极性,我们都是空忙,劳而无功。所以说,主人与公仆,位置要摆

正,始终不能颠倒。我觉得,当书记不蹲点调查研究,取得第一手资料,就容易出现瞎指挥。不充分发动群众,深入基层和群众商量,高高在上,就必然脱离群众,一事无成。联系群众,就要放下架子,平易近人,不打官腔,想群众所想,急群众所急。不怕丢乌纱帽,敢于向上级领导如实反映情况,事情就能办好。弄虚作假,是不正之风,一害群众,二害自己。为群众办实事办好事,都有一定的难度,我是知难而进,从不见难而退。只有这样,群众才能称你是好同志。

六、书记是班长,要善于团结人,共同战斗。

团结就是力量,自己要以身作则,带头实干。发扬一不怕苦,二不怕难的好作风,这是无声的命令。通常行动都是群众看干部,干部看支部,支部看书记。所以,我总是从自己做起,并且督促全体干部要带头学习,多看文件,多学习各种资料,增加知识面,不断提高认识水平,增强理解能力。联系当时当地实际,做好干部群众的思想工作,这是关键所在。我总感觉到,凡有人群的地方,人与人之间总是存在各种不同性质的矛盾,但大多都是人民内部矛盾。解决的办法:一靠学习,提高觉悟,运用批评与自我批评的办法,取得统一认识,互相尊重。人贵有自知之明。二是定期过好党委民主生活会,及时交换意见,取得谅解,增强团结。处理日常工作,坚持党的领导核心作用,集体讨论,分头去办。这样,集体负责和个人负责相结合。党员之间意见分歧,运用支部生活会的方法解决。党外同志之间的矛盾,书记就得及时谈心,求大同存小异,团结大多数。坚持说服教育为主、以理服人、先礼后兵的原则,不强加于人,使大家心情舒畅,这样才有战斗力。因为我们的队伍来自五湖四海,没有利害冲突,以人民的利益为重。不断克服私心杂念,才能为建设社会主义新农村做出自己应有的贡献。

为官一任 造福一方

(1997年5月1日)

1968年12月,县委决定调我去祥和乡当革委会主任。临行前,县长王怀德同志找我谈话,说祥和乡条件比较差,工作困难大,祥和乡人民要求你到那里去帮助建设山区,发展经济。在欢送我的大会上,县机关党委送给我一幅毛主席去安源的照片。当天,我就背起行李,独自乘车到前山,再步行40华里,翻山越岭到了祥和乡驻地祥里。

祥和乡是大雷山脚的一个大山区。山多田少。全乡山地占总面积的80%以上。有山4万多亩,耕地仅2700亩。村村羊肠小道,交通极为不便,这里历来非常困难。我既乐意来到了这个乡,就决心要在这里为官一任,造福一方。但是,在这样一个深山区,造福一方怎样造呢?

原来,这个乡没有电,全乡没有一盏电灯。我首先解决电。我发动群众把1959年建成,但未蓄水发挥效益的王浪水库堵口发电。用半年时间,就在1969年“七一”全乡通电了。村村通,户户通。有了电,农副产品加工不出村。这要放在现在,非国家补助是搞不起来的。那个时候我们是依靠群众,统筹兼顾,统一搞。没有水泥电杆,就全部用9米长的木杆。没有技术员,到外面去请,派人到新昌学习。没有电线、灯泡,我们就发动群众挽亲托友,面向全国,很快就搞起来了。

这里山区这样困难,全乡有4万亩山,但没有成片的经济

林,经济来路少。我第二件事,就是在山靠山,发动搞经济林。我们批准,大村 300 至 500 亩,小村 30 至 50 亩,由乡干部现场踏看,选土质好一点的山地,开成水平带,建立成片茶园,3 年就大有收入。全乡的茶园都是在那个时候种起来的。

这里到前山乡集镇,要步行 40 华里,交通极为不便。那时全乡没有一头母猪,小猪买不进来。群众迫切希望能在当地买到小猪。我第三件事,就是发动村村养母猪。猪种从农场和平原各地选购来,村村办养猪场。技术自己培训,饲料在茶叶山上套种出来。一年时间,小猪就落地了,养猪就发展起来了。

解放后 17、8 年了,这里村村没有集体屋。连粮食、种子都要租别人的房屋存放。村村树木很多,劳动力很多,泥工、木匠每村都有,怎么就没有集体屋,真是可怜。我第四件事,就是发动造砖瓦窑。有计划地给生产队选择和审批建房地基,发动村村造屋。经过一年时间,这里一座座崭新的集体屋拔地而起,集体用房全都解决了。

那时候全县饭碗很缺,连粗碗都买不到。祥和乡白泥坦村有白泥。我第五件事,就是给县里、地区和省土产公司写报告,经批准,利用白泥办了一个碗厂。解决了全县缺少吃饭碗的问题,也增加了当地的经济收入。所以说,三兄四弟一条心,门前的泥土也会变黄金。

这五件事情办下来,祥和乡的情况就开始好起来了。有水有电,这一年粮食就增产了 46 万斤。后来,我问乡村干部和群众,这一年办了这许多事业,你们人瘦了没有?瘦人一个也没有。大家都非常高兴。

所以,我觉得,我们只要有一心为公,有全心全意为人民服务的思想,并且能一切从当地实际出发,因地制宜,善于组织,加强领导,就一定能够做出效果来。我觉得,为官一任,造福一方,

就应该这样去造。

我在这个乡工作了一年，和这里的人民结下了深厚的感情。但是，到了1969年12月，因工作需要，县委又把我调走了。

过去了21年，在1990年11月，祥和乡潘岙杨村的老支部书记杨云听同志带村长来到我家，住下两天两夜不走。说他们那里到祥里的5公里公路，已经用去了4.5万元，搞了9年没有建成。当地乡政府曾三届作过决议，也修不起来。原因是山林、土地、房屋等政策处理不下去。现在公路是非建不可了，一定要我去帮助他们处理政策修公路。当时我说，我可以去帮助，但要县长同意，否则名不正言不顺。他们就跑到县里找县长。因我去过东畚救灾在那边住了170多天，现在又要去，县长范昌运同志有点不好出口。只说，只要老陈愿意去，我怎么会不同意呢！范昌运又找我征求意见，我说，只要你同意，我当然去。但这次没有工作组的人了。我提了要求，我说，人数不要多，只要你授权给我，第一次请你范县长、交通局长陪我去，出面向当地政府交代一下，就可以了。工作有困难，政府要大力支持。这样说妥我就去了。

到了那里以后，我发现那里的政策处理，问题确实复杂、棘手。原来，县里曾经派过工作队，有部长、局长、科长，调兵遣将几十个人到了那里，全线强行施工过。把沿线耕地、山林、青苗，所有附着物全部无偿毁掉，想做出路基。但由于政策没有处理落实，老百姓反对，阻挡施工，全线瘫痪，并造成村与村之间矛盾尖锐，干部压力很大。

我去了以后，在摸清情况的基础上，先来一个政策兑现。青苗、麦子，一律按500斤一亩赔偿。没有钱，暂时向信用社借来4万元贷款，3天之内就把它兑付清了。这么一来，群众感到这一次挡不住了，公路是一定要做了。接下去，我们就落实处理征