

以史为鉴 事理结合
诠释政治智慧 提升领导能力

做最好的 领导

THE SECRET INGREDIENT OF BEST LEADERS

于立志◎著

新华出版社

做最好的 领导

THE SECRET INGREDIENT OF BEST LEADERS

于立志◎著

以史为鉴 事理结合
诠释政治智慧 提升领导能力

新 华 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

做最好的领导/于立志著

北京: 新华出版社, 2011.7

ISBN 978-7-5011-9669-2

I. ①做… II. ①于… III. ①领导学—通俗读物 IV. ①C933-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 138641 号

做最好的领导

作 者: 于立志

责任编辑: 赵怀志

封面设计: 李尘工作室

出版发行: 新华出版社

地 址: 北京石景山区京原路 8 号

网 址: <http://press.xinhuanet.com> <http://www.xinhupub.com>

邮 编: 100040

经 销: 新华书店

照 排: 新华出版社照排中心

印 刷: 北京新魏印刷厂

成品尺寸: 170mm×230mm 1/16

印 张: 16

字 数: 220 千字

版 次: 2011 年 8 月第一版

印 次: 2011 年 8 月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-5011-9669-2

定 价: 29.00 元

新华出版社发行中心地区经理:

郭俊明 (浙) 电话: 63077121 张春普 (粤、琼) 电话: 63074111

李永祥 (豫、川、渝) 电话: 63077123 郭振银 (京、沪、津) 电话: 63073866

张凤娥 (苏、闽) 电话: 63073538 吴 萍 (陕、甘、宁、青、新) 电话: 63077123

杨 彪 (冀、鄂、皖) 电话: 63072198 马 烈 (黑、吉、辽、内蒙古) 电话: 63073538

杨耀林 (滇、桂、湘、黔) 电话: 63073538 杨 颖 (鲁、晋、赣) 电话: 63072198

团购热线: 010-63077122 中国新闻书店购书热线: 010-63072012

图书如有印装问题请与出版社联系调换: 010-63073969



前言

INTRODUCTION

青年时代，我喜欢读经典著作。印象特别深的是拜读《共产党宣言》，被书里阐述的真理、蕴涵的激情、优美的文笔所震撼、所倾倒。此后通读了《资本论》第一卷、《列宁选集》、《毛泽东选集》，写了数十万字读书笔记。

故园旗帜心尤熠，华表红船意更绵。写一本宣传真理、指点江山、激扬文字、有点激情的书，是青年时代的愿望。1998年至2000年，在每天从事干部教育与考核之余，编写了30万字的《党员干部修养镜鉴》。该书于建党80周年之际问世，一些读者拿到此书爱不释手。2004年该书荣获全国优秀党建读物。

受方正出版社之约，历经3年灯火爬格，于2010年写出27万字《党员干部从政史鉴》。时任中共中央办公厅调研室副主任李雪勤审阅书稿并题写序言。拙著问世后，受到读者好评。

为了使各个层次领导干部吸取领导智慧、提高领导水平，在不同岗位创造异彩纷呈的政绩，在新华出版社领导的关怀、支持下，在责任编辑赵怀志的指导、帮助下，作者撰写了《做最好的领导》一书，在中国共产党诞生90周年之际，献给工作在各条战线的领导干部。

最好的领导之素质、能力和水平，不是与生俱来的，不是包装出来的，也不是提拔之后自然形成的，需要不断学习、实践和接受引导、教育才能获得。

《做最好的领导》一书紧贴领导干部思想和工作实际，阐述

了市场经济环境下，最好的领导该怎样做。每篇开头段的黑体字，意在提纲挈领；结尾的格言妙语，道出文中要义。全书论述了执政为民、鉴人识才、进贤退庸、用人长处、高瞻远瞩、审时度势、各司其局、赏功罚过、注重调研、莫做贪官、胸怀正气、惩防腐败、闻过则喜、赢在思维、妙在适度、居安思危、坚定理想信念、恪守道德、忠诚无悔、坚韧不拔、恢廓大度、谨言慎行、调控情绪、终身学习等 35 个专题，让年富力强的资深领导看了不觉得浅，充满活力的年轻干部看了不觉得深，新近提拔的后起之秀看了感到亲切。

《做最好的领导》一书力求逻辑思维与形象思维融为一体，增强可读性。许多读者不大喜欢说教式的光讲大道理的书，因为这样的书思想高度有了，但缺少可读性、知识面、新鲜感，往往不愿下读。《做最好的领导》避免空洞议论和枯燥说教，规避叠床架屋和繁文缛节，而在可读性方面下了较大工夫，努力将可读性、理论性、现实性融为一体，让领导干部喜欢读，读下去，放不下。书中标题多半用形象思维，如“居高犹怀黎庶情”、“莫把宝贝放错位”、“红脸黑脸都要唱”、“励志书写奋飞歌”、“厚德流芳丽人生”、“松柏尽有傲霜姿”、“走向成功入场券”、“开启事业金钥匙”，有一点激情和理趣，增添文采的力量；以赤子的情怀、随笔的风格，娓娓道来，循循善诱，为广大领导干部提供了新的智慧资源。有些内容耐人咀嚼和回味，加之采撷和缀辑了谚语、名言、警句，使领导干部纵观古今从政文化的广厦中家珍无数，从而增强了可读性和感染力。

《做最好的领导》一书运用凝练而流畅的语言，论证新颖而深刻的观点，力求把复杂的事理讲得深入浅出。书中吸取了古今贤哲的思想精华，展示了中外伟人的领导方略，精选了寓意深远的历史故事，借鉴了世界历史的人物事迹，剖析了职务犯罪的典型案例，以史为鉴，以事说理，每一篇精心选用的事例力求详而不繁、恰到好处，道理讲得简明精练，发挥“两面镜子”的作



用，给读者思考、感悟的空间，从历史和现实的经验与教训中演绎政治智慧，以期涵咏从政修养、提升领导能力。作者不求字字珠玑、立异标新，唯求字字存真、言之有理，言之有文、涉笔成趣。

为官从政、做到最好，是个内容丰富、涵盖面广的课题，也是个说不尽的话题。领导干部也许不一定都完全赞同我的观点，但至少会激发出诸多思考。限于水平有限，书中难免有不当和误漏之处，敬请得到读者和专家的剴切教正。

“一自高丘传号角，千红万紫进军来”。建设中国特色社会主义的宏伟事业，需要一批又一批不同凡响的最好的领导。有志气、有抱负的各岗位领导干部，一定能够加强党性修养，站在时代前列，养浩然之气，立鸿鹄之志，正确看待权力、地位、名利，不辱党和人民赋予的神圣使命，把忠诚播向神奇的土地，把追求写进火红的年代，把自身的价值体现在实现科学发展的宏伟目标中，把人生的亮点展现在中华民族的伟大复兴中，让创造物质财富的源泉充分涌流，让愚昧、丑恶、腐败现象远离身边，做出仰无愧于前辈、俯不负于后人的业绩，开创永续辉煌、更加美好的未来！

于立志

二〇一一年七月



目 录

CONTENTS

前 言	(1)
居高犹怀黎庶情	
——执政为民	(1)
莫让鱼目混珍珠	
——鉴人识才	(9)
为政之要在得人	
——进贤退庸	(14)
莫把宝贝放错位	
——用人长处	(22)
不畏浮云遮望眼	
——高瞻远瞩	(30)
识时务者乃俊杰	
——审时度势	(35)
授权明责两相宜	
——各司其局	(40)
红脸黑脸都要唱	
——赏功罚过	(50)
谋事之基总系心	
——注重调研	(57)

君本佳卿 奈何贪婪	
——莫做贪官	(63)
总是梅花领春来	
——胸怀正气	(71)
制约权力福祉多	
——惩防腐败	(77)
恃权可能成毒饵	
——恃权致败	(83)
征收批评致政兴	
——闻过则喜	(88)
让忠告不再逆耳	
——婉谏艺术	(98)
条条大路通罗马	
——赢在思维	(104)
好花赏在半开时	
——妙在适度	(110)
得失妙理须揣摩	
——懂得放弃	(115)
平流无石有沉沦	
——居安思危	(120)
常把敬畏当明镜	
——谨怀敬畏	(125)
励志书写奋飞歌	
——坚定理想	(132)
厚德流芳丽人生	
——恪守道德	(141)
铁骨丹心成功路	
——忠诚无悔	(148)



成功属于谦卑者	
——低调做人·····	(155)
莫让美色误前程	
——永不出轨·····	(164)
松柏尽有傲霜姿	
——坚韧不拔·····	(172)
走向成功入场券	
——忍辱负重·····	(178)
将军额上能跑马	
——恢廓大度·····	(186)
金灿马缰伴我行	
——自律自戒·····	(194)
骅骝得路慎于平	
——谨言慎行·····	(202)
进退胜券握手中	
——进退有度·····	(210)
偏爱贤君远小人	
——不信谗言·····	(216)
微笑伴随每一天	
——调控情绪·····	(221)
东方管鲍情怀美	
——以义交友·····	(231)
开启事业金钥匙	
——终身学习·····	(237)



居高犹怀黎庶情

—— 执政为民

以人为本、执政为民，体现了共产党人无私奉献的肺腑之言，犹如种子对泥土一生的承诺。为此，领导干部要把“官位”当作为民谋福的岗位，乐于把整个身心乃至生命融入其中，“鞠躬尽瘁，死而后已”，这样的生命和人生才是最光荣、最绚丽的。正如马克思所说：“经验证明，能使大多数人得到幸福的人，他本身也是最幸福的。”

治平天下最主要的内容是什么？为民。科学发展观的核心是什么？以人为本。爱民、利民、养民、惠民、富民，才能得到民众的支持和拥护。因此，执政为民不是漂亮辞令、道德标签、金字招牌，它蕴涵着以人为本、为民谋福的深刻内涵。

无论什么时代，哪个国家，为政者只有把老百姓的所思所想、所求作为执政的唯一依据，才能不断夯实执政根基。

民众是国家的基石。《尚书·五子之歌》第一首，阐述了为政者对待民众应亲近，不可鄙视，强调民众是国家的根本，根本巩固了，国家才能得到安宁——“皇祖有训，民可近，不可下。民为邦本，本固邦宁”。

管仲最早提出“以人为本”的思想，指出“夫霸王之所始也，以人为本，本治则国固，本乱则国危”（《霸言》）。

孟子说，诸侯有三样宝，就是土地、人民和政事。如果某个诸侯把珍珠美玉当成宝贝，那么祸患必定会降临在他的头上。孟子的“三宝说”比西方的“国家三要素说”早了两千多年。

孟子提出了“民贵君轻”理论：“民为贵，社稷次之，君为

轻。”第一是百姓，第二是国家，第三才是君主。百姓的利益永远是第一位的，只有得到百姓拥护，国家才能安定，君主才能在位子上坐稳。而要得到百姓的拥护，就必须实行仁政，真正把百姓的冷暖苦乐放在心上。水可以载船到达君王想要到的地方，也可以把船颠覆，使君王到不了目的地。

自从孟子提出“民贵君轻”的民本主义思想之后，历代明君把爱民看成确立和巩固其统治合法性的根本，爱民也成为官箴的核心内容。

唐代柳宗元提出：“吏为民役，非役民也。”——官吏应该是百姓的仆役，而不是百姓的主子。既然官吏受雇于百姓，就应该为百姓服务，爱护百姓而不是欺负百姓，重视民众的价值和尊严。

古代的民本思想，体现了朴素的重民价值取向，在一定程度上起到了缓和阶级矛盾、减轻人民负担的作用。唐太宗在这方面做得比较好，他常常以隋炀帝暴虐导致隋朝灭亡为鉴，实行了一系列宽松政策，经过几年的努力，百姓安居乐业，路不拾遗，夜不闭户。

得人心者得天下，失人心者失天下。民意不可违，民意不可欺，民意不可拒。民众所喜欢的，就为他们聚积起来；民众所厌恶的，就不要加在他们头上。管子有言：“政之所兴，在顺民心；政之所废，在逆民心。”近代西方资产阶级政治思想的奠基人马基雅弗利（1469—1527年）在《君主论》中也认为，君王们所拥有的最好堡垒就是，“不要为人民所憎恨”。可见，民心向背直接关系到国家生死存亡和事业成败。

中国历史上一个个王朝的覆灭，都与民心向背的变化有很大的关系。水可载舟，也可覆舟。荀况和魏徵早就这样说过。《荀子·王制篇》提出：“君者，舟也；庶人者，水也；水则载舟，水则覆舟。”强调君与民是船与水的关系——水可以载船到达君王想要到的地方，也可以把船颠覆，使君王到不了目的地。人们



常引用魏徵的警句：“怨不在大，可畏惟人；载舟覆舟，所宜深慎。”

旧时老城隍庙有一副对联：“做个好人，天知地鉴鬼神钦；行些善事，心安身正梦魂稳。”如果只顾个人欢乐，那只能得到一时之乐，只会脱离民众、失去民心。

中国古代把州县一级官吏称为“父母官”。《诗经·大雅》载：“恺悌君子，民之父母。”在那个“十官九贪”的社会，真正配得上这个称号的并不多。只有那些公正廉明、体察民情、贴近百姓的基层官员才配称为“父母官”。把州县官吏称作父母官，不只是美誉和期待，更是一份责任。父母要养育子女，而不是虐待、欺压、剥夺；父母要成为子女的榜样，自己就要率先垂范。

往事越千年。当官为了什么？为了个人享受权力尊荣，还是真心实意为老百姓服务？不一样的动机衍生出不一样的工作路径：前者眼睛“朝上”，揣摩如何迎合上级领导的偏好，工作华而不实，一门心思为自己的职级待遇而“努力奋斗”，为自己多捞好处；后者眼睛“朝下”，工作务实，顾全大局，为民谋利，忘我工作。

为人民服务是由我们党的性质和历史使命决定的，是共产党人价值观的永恒核心，是党员领导干部毕生奋斗的永恒主题，是党的以人为本的科学发展观的基本要求。正是全心全意为人民服务这一宗旨，成为共产党区别于剥削阶级政党的分水岭和试金石，是我们党的执政之基，是党全部工作的出发点和落脚点。

毛泽东说：“共产党就是要奋斗，就是要全心全意为人民服务。”邓小平说：“中国共产党的含义和任务，如果用概括的语言来说，只有两句话：全心全意为人民服务，一切以人民的利益作为党员的最高准绳。”是否坚持以人为本、执政为民，不仅是态度问题、感情问题，更是政治立场、政治本色问题。

宪法规定：“中华人民共和国的一切权力属于人民”。“人民依照法律管理国家事务，管理经济和文化事务，管理社会事务”。

中国共产党作为执政党，是受人民的委托来管理国家事务。领导干部的权力是来自人民的，这种授权和使用的相互关系也决定了党员干部必须为人民服务。

共产党员的党性是党员标准的核心，所包含的内容很丰富。共产党员的党性是在革命和建设过程中积累和凝聚而成的，其中最根本的一条体现在为人民服务上面。为人民服务是党性中稳定不变的内容。

我们党 90 年来之所以能够由小到大，有扭转乾坤的伟力，一个重要原因就是我们党的领导人和广大党员干部始终坚持了为人民服务的宗旨，真诚为大多数人谋利益，取信于民。

党员干部不论职位高低、权力大小，都是人民的勤务员，都要时刻牢记：共产党的唯一宗旨，党性的集中表现，就是全心全意为人民服务，人民的利益、人民的幸福、人民的尊严高于一切、重于泰山。这是共产党员约束自身行为的最高准则，是党员领导干部必须坚持的执政理念。

胡锦涛在庆祝中国共产党成立 90 周年大会上的讲话中说：“90 年来党的发展历程告诉我们，来自人民、植根人民、服务人民，是我们党永远立于不败之地的根本。以人为本、执政为民是我们党的性质和全心全意为人民服务根本宗旨的集中体现，是指引、评价、检验我们党一切执政活动的最高标准。”

胡锦涛强调：“全党同志必须牢记，密切联系群众是我们党的最大政治优势，脱离群众是我们党执政后的最大危险。我们必须始终把人民利益放在第一位，把实现好、维护好、发展好最广大人民根本利益作为一切工作的出发点和落脚点，做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋，使我们的工作获得最广泛最可靠最牢固的群众基础和力量源泉。”

领导干部在任何时候，都要做以人为本、执政为民的表率。要心甘情愿地将自己置于人民公仆的地位，官高不泯公仆心，位显愈添赤子情。温家宝指出：“作为一名领导干部，对人民群众



充满感情，不是恻隐之心，而是政治责任；不是策略安排，而是价值取向；不是权宜之计，而是根本要求。”

要牢固树立群众观点、坚持党的群众路线，做到思想上尊重群众、感情上贴近群众、工作上依靠群众。经常了解群众的喜怒哀乐，爱群众所爱，恶群众所恶，顺应群众期待，倾听群众呼声，解决损害群众利益的突出问题，维护社会公平正义，始终与人民群众同呼吸、共命运、心连心。

如果认为没有群众同样当干部，当上干部就觉得了不起，不把群众放在眼里、装在心上，沾染官僚习气和市侩作风，恪守党的宗旨就会成为空话。如果把人民给的权力化为私有，那就是对人民的背叛。

党离不开人民，人民也离不开党。党离开了人民，就会垮掉。一个党执政久了，容易产生脱离群众的倾向，容易产生官僚主义，滋长既得利益，容易失去生机与活力。党执政后的最大危险是脱离群众。

苏共是执政 74 年的大党，何以在一夜之间，不动一枪一炮发生了剧变呢？勃列日涅夫后期，莫斯科和各加盟共和国里的贪污腐化问题越来越严重，社会分化加剧，民众对享有种种特权、攫取不义之财而又逍遥法外的“上流人物”的憎恨与日俱增。

苏联共产党遭遇亡党亡国的厄运，从根本上说，是因为苏共严重损害了人民的权利和尊严，蜕变为一个官僚特权阶层，他们最关注的是自身的特殊权力、特殊利益，而不再致力于发展生产力，不再致力于改善广大人民群众的物质文化生活，不再致力于维护全体人民的根本利益。

“与民争利是恶鬼，为民争利是菩萨。”一位偏远山村教书先生如是说。此言形象、深刻，道出了百姓的心声：为官者应多为百姓办实事，如果侵犯民众的利益，就背离了民众的意愿，就会走到民众的对立面。

李瑞环有句名言：“群众最可敬，他们有无穷无尽的力量，

社会的财富靠他们来创造；群众最可爱，只要你真心实意地为他们服务，他们就真心实意地支持你；群众最可怜，他们确有许多实际困难，而对我们的要求并不高；群众最可畏，不管什么人，惹怒了他们就可以使你垮台。”

如果用人民给予的权力去谋私利，为妻子、儿子、房子、票子以至为“大款”、情人去奔波，去玩弄权术，这不仅是道德品质的问题，而且是对权力的违法运用，是对国家、集体、人民利益的剥夺和背叛，人民不会饶恕，理所当然要受到党纪国法的追究。

1999年初，中纪委接到举报，称有几位高官多次在澳门的高级赌场豪赌。沈阳市市委常委、常务副市长马向东就在其中。权势可谓炙手可热的马向东丧失了道德底线，先后17次私自到澳门赌博。“贪蛇勇行，必忘其尾”。当贪官马向东在贪污受贿的道路上，一味“勇行”、“只恨聚无多”的时候，忘记了身后的退路，自以为神不知、鬼不觉。然而当他面对恢恢法网和高墙铁窗，被钉在历史耻辱柱的时候，一切悔之晚矣。

有的人忘记了手中权力是谁给的，脱离了党和人民的监督，长期听不到批评意见，总以为自己的一切都正确，私心严重膨胀，是非标准发生偏差，以至于后来对下属送的钱从反感到心安理得，从退回到主动索要，并在干部提职、职工调动、资金划拨时收受贿赂，蜕变成罪犯。

2004年5月，某单位一个处级干部被市反贪局带走，并供认了大量受贿的犯罪事实，被判处有期徒刑5年。这个出生在江西革命老区农村家庭、拥有硕士学位、博士生在读的年轻干部，这个在处级岗位竞聘中脱颖而出、被破格提拔重用、手中拥有几亿元资金的设备采购权和资金平衡拨付权的佼佼者，怎么就成了阶下囚了呢？

他看着身边接触的人，一个个变成了“大腕”、“大款”，由羡慕到追求，宗旨意识逐渐淡化，私欲杂念极度膨胀，奢靡占了



上风，对金钱的贪欲，悄悄地摧垮了他那原来就脆弱的思想道德底线；他被阿谀、笑脸、奉迎、吹捧，弄得忘乎所以，仿佛自己已无所不能。有人送来大量贿赂，他欣然笑纳；有人送来贵重礼品，他一律全收。而这些人请他办事时，他更是无原则地予以关照、协调。此时，贪欲之火已令他智昏，因不能战胜自己的欲望，而跌入犯罪的深渊，他那个幸福家庭遭受了巨大打击。接到法院判决后，他的妻子哭红了双眼，向上级领导说：“孩子这几天无心学习，天天问爸爸去哪了……”

有人常把市场经济的纷繁复杂环境比喻成“处处有陷阱，时时有风险”。实际上，这“陷阱”恰恰是陷入了“陷阱”里的人自己挖掘的；这“风险”又恰恰来自他自身。一些案件充分说明了这一点。倘若清心寡欲、心明眼亮，倘若“篱笆扎得紧”，那么再隐蔽的“陷阱”也能跨得过，再大的“风险”也能抗得住。

领导干部不能须臾离开自身修养，必须立党为公、执政为民，清醒意识到权力姓“公”不姓“私”，行使权力不越轨，永葆共产党员本色。

在领导活动的过程中，应始终贯穿以人为本、执政为民的理念，把赢得人心、增强凝聚力作为领导活动的力量之源。2011年2月，胡锦涛在十七届中央纪委六次全会上指出，以人为本、执政为民是马克思主义政党的生命根基和本质要求，是我们党的性质和宗旨的集中体现，是我们党一贯的政治主张和执政理念。坚持以人为本、执政为民，首要的环节就是要切实保证党和政府各项决策充分体现以人为本、执政为民的要求。

坚持党的宗旨、弘扬优良作风，是我们事业兴旺发达、永远立于不败之地的重要保证，也是应对当前国际国内严峻挑战、保持经济平稳较快发展的重要保障和必然要求。

党性、作风的具体内容可以有很多条，但每一条都与党的宗旨密切相关。宗旨构成了贯穿党性、作风各个方面的核心。宗旨坚定则党性强、作风正，宗旨不牢则党性弱、作风差。

坚持党的宗旨最根本的是要解决“人活着为了什么”和“为什么人而活着”这个世界观、人生观、价值观的根本问题。如果只是为自己、为家庭而活着，那个意义是很有限的。

一个人的最高境界是爱别人，一个最好的领导者的最高境界是爱人民。党员领导干部从入党那天起，就是党的人，就要把热爱人民、为民谋福视为天职，当做座右铭。把人民当成父母一样关爱、敬重，把心系在人民身上，把权用在人民身上，把利谋在人民身上，把人民的福祉当做从政的根本和目标，把为人民服务当做终身追求，毫无保留地贡献自己的聪明才智，看到群众的愁心事而坐卧不安，想尽一切办法帮助解决而不求回报。这样的人生才是光荣的人生、闪光的人生，才能仰不负于前人，俯无愧于后人！

△ 以人为本，以财为末。人安则财赡，本固则邦宁。

——〔唐〕陆贽

△ 我们所做的一切都是要让人民生活得更加幸福、更有尊严，让社会更加公正、更加和谐。

——温家宝

△ 经验证明能使大多数人得到幸福的人，他本身也是最幸福的。

——马克思