

企业决策者论坛 论文选

贵州企业决策研究会 编
《山花》文学月刊社

UENWEN
UAN

贵州人民出版社

企业决策者论坛 论文选

贵州企业决策研究会
《山花》文学月刊社 编

LUENWEN
XUAN

贵州人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

企业决策者论坛文集 / 贵州企业决策研究会, 山花文学月刊社编. — 贵阳: 贵州人民出版社, 1999. 12

ISBN 7-221-05072-4

I. 企... II. ①贵... ②山... III. 地区经济-经济发展-研究-贵州-文集 IV. F127.73-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 58018 号

书 名: 企业决策者论坛论文选

著 者: 贵州企业决策研究会

《山花》文学月刊社

出 版 者: 贵州人民出版社出版发行

(贵阳市中华北路 289 号)

责任编辑: 沈晓枫

封面设计: 吴 岸

印 刷 厂: 贵阳经纬印刷厂

开 本: 850×1168 1/32

印 张: 13.125

印 数: 2000 册

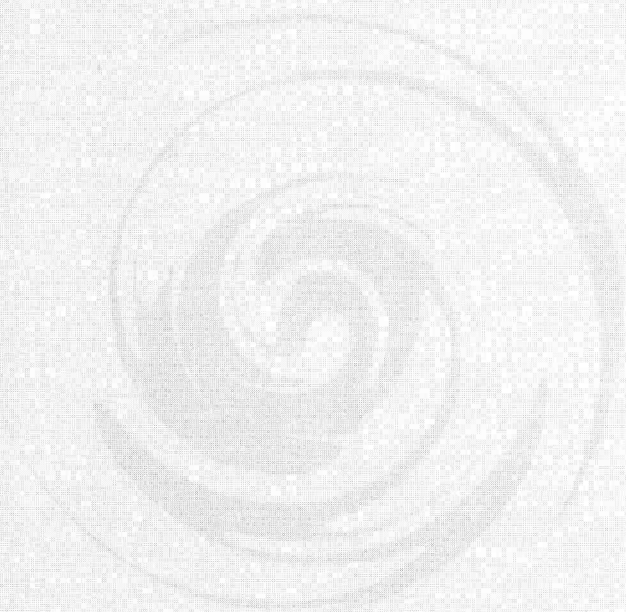
字 数: 2844 千字

版 次: 2000 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-221-05072-4/F·234

定 价: 25.00 元

企业决策者论坛论文选



谈如何发挥企业家的作用(代序)	刘方仁/1
·决策者论坛·	
调整经济结构 加快贵州发展	刘方仁/7
——在贵州企业决策研究会第十次例会上的讲话	
进一步发挥新时期企业思想政治工作的作用	王三运/13
必须高度重视企业家作用的发挥	王广宪/19
改革开放与加快中西部的经济发展	郭树清/22
贵州经济发展战略思想漫议	王淑森/28
试论西部地区实现“两个转变”的困难及对策	何慰先 谷成彬/34
加大发展城镇集体经济的力度	陈 石/44
深化省情认识 加快贵州发展	龚晓宽/51
关于贵州经济发展的几点看法	陈 迅 段兆元/55
积极培育市场 促进国企改革	陈 迅/61
遏制滑坡 走出低谷	孙楠群/71
酒业发展的辩证法	季克良/77
努力打好电力企业改革的攻坚战	戴绍良/83
平衡:企业管理的黄金原则	卢都匀/91

目
录

电力市场营销探索·····	罗善宝 廖新和/95
走出困境 保持企业的发展势头 ·····	方崇平/102
坚持三改 开拓进取 ·····	袁声荣/108
——一个军工企业的发展之路	
十年磨一剑 ·····	陈启川/115
——贵州汽配与“GPC”	
浅议三线企业的二次创业 ·····	陆德峰/121
转变观念 实事求是 大力发展贵州移动通信事业 ·····	王国昌/128
像支持国有企业一样支持非公有制经济发展 ·····	
·····	朱 耘/134
股份制是国有企业改革的有效形式 ·····	马世春/140
坚持走技术创新之路 迎接知识经济的挑战 ·····	周保华/146
浅谈建立现代企业制度问题 ·····	刘树恩/152
中天集团的演进与发展 ·····	鲁 石/160
以结构调整为重点 不断加快企业改革步伐 ·····	惠金根/170
多元化经营——走向成功之路 ·····	惠金根/176

依靠科技振兴企业	齐康平/181
进一步加快铁路企业改革和发展的步伐 樊克敬 杨大松/187	
立足本地资源 发展贵州医药经济	王国栋/193
创名牌——神奇的致胜法宝	张芝庭/198
品牌——企业发展的永恒主题	张之君/205
用文化支撑企业的大厦	何 光/213
国有书店要干民营书店干不了的事 王伟力 施福根/218	
贵州出版业发展战略之我见	龚湘筑/224
把握精髓 实践宗旨 开创企业改革发展的新局面 谌秀英/230	
机遇·挑战·适应	时惠芳/237
加快我省非公有制经济的发展	肖 敏/242
发展贵州旅游业的现实选择	傅迎春/247
辣椒:支柱产业的新增长点.....	邓匡林/252
·历次例会综述与发言摘要·	
贵州企业决策研究会成立	/259

走出困境,迎接市场经济的挑战·····	/261
——贵州企业决策研究会首届研讨会综述	
市场竞争的双刃剑:产品结构与营销战略·····	/264
——贵州企业决策研究会第二次例会综述	
现代企业制度:一个充满挑战性的时代课题·····	/269
——贵州企业决策研究会第三次例会综述	
贵州经济发展之我见·····	/277
——贵州企业决策研究会第四次例会综述	
建立一支现代企业家队伍·····	/284
——贵州企业决策研究会第五次例会综述	
强化管理:企业发展的永恒主题·····	/289
——贵州企业决策研究会第六次例会综述	
对话:企业的困境与对策·····	/296
——贵州企业决策研究会第七次例会综述	
关于西部发展及东西部合作的思考·····	/303
——贵州企业决策研究会第八次例会综述	
市场拓展:一个永恒主题·····	/310
——贵州企业决策研究会第九次例会综述	
调整结构与深化企业改革·····	/314
——贵州企业决策研究会第十次例会综述	

贵州企业决策研究会第十次例会发言摘要	/316
西部地区:改革与发展.....	/336
——贵州企业决策研究会第十一次例会综述	
企业品牌战略与策略	/341
——贵州企业决策研究会第十二次例会综述	
抓住机遇 迎接挑战	/348
——贵州企业决策研究会第十三次例会综述	
企业家的价值与定位选择	/358
——贵州企业决策研究会第十四次例会综述	
附录:(贵州企业决策研究会团体会员简介)	
贵州黄果树集团	/369
贵定卷烟厂	/371
贵州乌江水电开发公司	/373
贵阳市北供电局	/375
贵阳市南供电局	/377
中国贵州航空工业集团	/379
贵州詹阳机械工业有限公司	/381
贵州红阳机械(集团)公司	/383

目
录

一汽贵州汽车配件厂	/385
贵州轮胎股份有限公司	/387
凯里涤纶纺织集团	/389
贵州移动通信公司	/390
贵州中天(集团)股份有限公司	/392
贵州润丰(集团)实业有限公司	/393
长征电器集团公司	/394
铁道部第五工程局四处	/396
铁道部贵阳车辆厂	/398
贵州神奇制药公司	/400
中国工商银行贵州省分行	/402
贵州省新华书店	/403
贵州省外文书店	/405
贵阳百货大楼(集团)有限公司	/406
中外合资贵州饭店集团公司	/408
贵阳宏达实业公司	/410
《山花》文学月刊社	/411
后记	/412

(企业及企业家文章大致按行业归类,排名不分前后)

谈如何发挥企业家的作用(代序)

中共贵州省委书记 刘方仁

贵州经济的发展需要依靠各方面的力量,尤其不可忽视企业界的力量和作用。贵州的工业总产值占工农业总产值的70%以上,贵州的财政也主要靠企业界支撑。企业家是企业的决策者、管理者,他们对振兴贵州肩负着重大的历史责任。企业的机制活不活多半取决于他们的决策是否正确,管理是否有方,这里面大有文章可做。目前我省国有企业不景气,亏损面达44.5%,大中型企业达57%。该怎样去转换企业经营机制,搞活企业?怎样去适应市场经济的要求,加速发展?这些问题我愿意多听听企业界的意见。企业界有能人。有的国有企业为什么能够搞活,效益不断地增加?这主要是因为管理者的素质好。令人欣喜的是,在这次解放思想大讨论中,省委发出的“为改革进言、为发展献计、为建设立功”的动员令,已在我省企业界产生了强烈的反响。我听说一些企业家正在自发地酝酿发起企业决策研究会,意在为我省经济发展的宏观决策提供咨询,给省委、省政府当好参谋。他们全局观念和自觉的参与意识,表明了我省企业家整体

素质的提高。我们欢迎更多的企业家为贵州的经济发展献计献策，我们将乐于听取来自企业界的呼声。

随着改革开放的深入，企业家的地位和作用越来越重要了。有的企业到了崩溃边缘，只是另外派个人去，把过去的关系理顺，拿出一套办法来，生产很快就上去了。贵阳卷烟厂的陈迅就是一个典型的例子。用好一个人可以救活一个厂，用不好一个人，好端端的厂也会搞垮。我这里并不是仅仅在强调某个人的作用，因为一个真正的企业家，必定善于团结一班人，发挥集体的智慧，调动广大干部、职工的积极性。当然对企业家，除了信用而外，在关键时刻还要敢于支持他们。93年8月份，我刚到贵州工作，就接到状告贵阳卷烟厂陈迅的材料，告他上任伊始就把隶属烟草公司的销售公司撤了，纳入烟厂统一管辖。当时他处境艰难。我到烟厂作了调查，当即表态，厂长没有销售权怎么行？陈迅采取的措施属于厂长的职权范围。我说，陈迅这个人选对了，后来事实也作出了回答。前不久我又去了烟厂，形势发生了巨变。93年产品无人问津，厂方四处求人，94年却是产品供不应求，客户盈门。我们高兴地看到，在改革开放的大潮中，一批素质好的开拓型的企业家正在我省脱颖而出，当然不只是国有企业，非国有企业也大有能人在，比如中外合资汉方制药有限公司的总经理邓杰，他是北京大学法律系毕业的研究生，几年功夫竟把一个小商场发展为一家集生产、经营、科研于一体的综合型大公司，年产值达到好几千万元。我最近在琢磨一个问题，如何适应现代企业制度，造就和培养一批现代企业家？除了改革开放的实践这个大课堂而外，有条件的还可选送一些企业家到党校培养，到高一级学府深造，也可以到先进地区学习参观，或者外出考察。总之要不断提高他们的思想素质，开阔他们的眼界，增加

他们的知识面。

我们还要敢于把真正有能力,富于开拓精神的企业家提拔到党政领导岗位上来。最近省委决定调水城钢铁公司的刘长贵同志到贵阳市任代市长。刘长贵是一个企业家,长期在企业担任厂长、书记,有较强的改革开放意识。我曾专门去水城考察过。贵阳是省会所在地,是工业中心,需要懂经济、懂管理又有丰富实践经验的干部,去充实政府班子,以增强领导班子的活力。

在同企业家的初步接触中,我已经学到了不少东西,重要的是,从他们身上我看到了贵州的希望。我来贵州还不到一个年头,但对这片热土却产生了很深的感情,对贵州未来的发展充满了信心。我坚信,在党的基本路线的指引下,只要全省广大干部和群众同心同德,团结一致,进一步解放思想,振奋精神,真抓实干,就一定能够加快我省的经济发展,彻底改变贵州贫穷落后的面貌。

(以上谈话摘自何锐采写的《访中共贵州省委书记刘方仁》原文载《小平,你好——中国第二次改革浪潮论文集》光明日报出版社1994年8月版。)

决策者论坛

调整经济结构 加快贵州发展

——在贵州企业决策研究会第十次例会上的讲话

中共贵州省委书记 刘方仁

这次研讨会议题选得很好，会议开得也很好。今天上午发言的同志都是工作在工交生产第一线的领导者和指挥者，大家的发言都很实在，既符合党的十五大精神，又符合贵州的实际。在理论上有高度，也有深度。听了很受启发。大家在发言中还提出了一些很好的意见和建议，值得我们重视。

下面我简要谈一些想法，供大家参考。

一 要从战略高度深刻认识加快贵州经济结构调整的重要性和紧迫性

近年来，党中央、国务院对加快经济结构的调整问题非常重视。1996年，中央经济工作会议明确提出在继续搞好总量控制的前提下，把工作重点转到调整和优化经济结构上来。在党的十五大报告中，江泽民总书记强调指出：“要坚持社会主义市