

体育赛事 / 展览展会 / 文艺表演 / 商业活动 / 群众集会

临时设施

建设组织与管理

伍孝波 王宁 付圆圆 ○ 编著

OVERLAY
Coordination and
Construction Management

 化学工业出版社

临时设施

建设组织与管理

伍孝波 王宁 付圆圆 编著

OVERLAY
Coordination and
Construction Management



化学工业出版社

· 北 京 ·

序

北京奥运会已经胜利闭幕三年了！

三年来，从去年的上海世博会到广州亚运会，从刚刚闭幕的深圳大运会到即将在南京举办的青年奥运会，从北京蓝天的数量到“三大理念”的推广，从“五统一”的基建管理模式到“全民健身日”的实施，北京奥运会的影响始终引人注目。

然而，对于我们这些“聚是一团火、散作满天星”的奥运人来说，这三年是我们回味的三年，也是沉淀的三年。

北京奥运会对于我们而言，既是青春飞扬的激情和无比重大的责任，也是摸着石头过河的探索和敢为天下先的创新。这些探索和创新，是北京奥运经验的精华。对北京奥运会各类经验、遗产的归纳、总结和推广，除了对奥运会和奥林匹克运动的发展有推动作用外，也必定能为我国的社会主义建设起到更加积极的作用。

临时设施就是一个在北京奥运会上进行了很多探索 and 创新的科目。在北京奥运会之前，我们的临时设施概念一般就是指建工工地上为了满足工程施工需要临时搭建的办公室、宿舍、工棚和设备间等。通过北京奥运会探索和创新，这个概念发生了很大的改变。对公共活动而言，临时设施（overlay）指在永久设施所能提供的基础设施条件上，为满足大型公共活动（如奥运会、亚运会、大型展览等）运行需要而在活动开始前加建、活动结束后拆除的临时性设施。

就是因为这个概念的转变和全新阐释，使得北京奥运会临时设施工作没有先例可循，国内现行的法律法规对其没有明确的规定，各种操作流程和技术标准均没有现成的榜样，只得边摸索边实践，创造性地开展工作，最终才能顺利完成北京奥运会的临时设施工作任务，有力地保障了北京奥运会的顺利举办。

对临时设施工作的总结，这是一个比较典型的北京奥运会的经验遗产。如何把奥运经验和奥运遗产推广出去，使其发挥更大作用，也是我们每个奥运人的责任和义务。

在完成《运行设计》一书后，伍孝波、王宁、付圆圆三位同志又再接再厉，完成了这本《临时设施建设组织与管理》，这让我十分意外，同时又十分欣慰。这三位同志，是北京奥运会临时设施工作的主要工作人员，全程负责了北京奥运会临时设施项目的策划、招标、实施、保证和拆除等工作。这本书，是他们的工作实践总结，也是北京奥运会临时设施工作的总结。

临时设施或者说临时设施行业，是介于建筑业和建材租赁业之间的一个行业。目前，在我国尚处于刚刚兴起的阶段。希望本书的出版，能够促进临时设施行业在我国的进一步发展和规范：首先是概念的确立，让临时设施这个概念不再仅仅指的是建筑工地上的临设，而成为与公共活动息息相关的命题；其次，我希望我国的建设行业主管部门和相关科研机构要重视这个新兴的行业，及时调研，及时总结，出台相关法律

法规，保障临时设施行业的健康发展；另外，我希望有更多的企业来参与到这个行业
中来，加大科技投入，积极创新发展，使得临时设施行业进一步标准化、产业化和专
业化。

“聚是一团火、散作满天星”，我希望更多的奥运人来进一步深度总结北京奥运会
的经验，让更多的人来分享，让北京奥运会的影响在更深更广的范围内扩散开去。

第 29 届奥林匹克运动会组织委员会执行副主席：
北京市人民政府副市长：刘敬民

前 言

临时设施行业是介于建筑业和建材租赁业之间的一个行业。目前,我国的临时设施行业尚没有形成完整行业概念,还处于刚刚兴起的阶段。

然而,临时设施行业却在我国有着广阔的市场前景。随着我国经济建设的快速发展,在我国举办的各种大型展会、体育赛事越来越多,例如2008年北京奥运会、2010年广州亚运会和上海世博会等。同时,一些企业和个人举办室外大型活动的需求也越来越多,如企业室外年会、产品展和个人的室外婚礼等,这些活动的举办,都具有一段时间内一次性的特点,都需要大量的临时设施来解决短时间内的需求,这就为我国临时设施提供了一个广阔的市场。

虽然我国有着如此广阔的临时设施市场,但是到目前为止我国还没有一家能够为一项活动提供临时设施整体解决方案的企业。当前市场上,仅有为数不多的篷房企业、活动房企业能够提供临时用房服务,而且是以销售为主、租赁为辅开展业务。临时看台、临时旗杆和临时围栏等的租赁业务基本是一片空白或者有零星的几家企业在从事这个行业。

在行业管理方面,临时设施也存在众多空白。首先,企业资质管理方面,政府相关单位对临时设施企业的管理没有相关政策或规定,基本处于空白状态。其次,技术管理方面,我国仅有《施工现场临时用电安全技术规范》(JGJ 46—2005)和《建设工程施工现场临时房屋技术规程(轻型钢结构部分)》(DBJ 01-98—2005)等为数不多的针对施工现场临时房屋、施工现场临时用电安全的国家规范和地方标准。对大型展会和体育赛事等的临时设施工程建设管理没有完善的规范规程,对临时设施实施也没有明确的规范、规程、技术要求和指导意见。

北京奥运会的举办,给我国临时设施行业留下一批宝贵的财富。

首先,通过北京奥运会的举办,明确了临时设施概念。在北京奥运会之前,我国举办的各种大型运动会都没有提出临时设施这一概念,体育比赛所需要的所有设施一概由场馆业主或者政府承担,大量临时设施基本是一次性消耗,赛后基本不用,造成了比较严重的浪费。北京奥运会第一次明确临时设施的概念,并由奥组委承担这部分赛后场馆运行不需要或者需求很少的临时设施。这是大型活动举办和承办观念的转变,更符合我国市场经济的环境,也更符合国际惯例。

其次,促进了行业管理,规范了市场行为。为了能够顺利完成北京奥运会临时设施的设计、安装、保障和拆除等工作,保障体育赛事顺利、成功举办,考虑到当前我国临时设施规范规程的现状,北京奥组委、北京市“08”工程办、北京市建委、北京市规划委、北京市公安局和消防局等单位联合制订了《北京奥运会临时设施工作指导意见》和《北京奥运会临时设施实施检验与评定标准》,填补了国内临时设施规范规程的空白。这两部标准,虽然是仅为北京奥运会专门制订的,但对我国临时设施行业

的影响必定是深远的。

再次，北京奥运会培养了临时设施服务企业，培育了供方市场。为了解决我国没有能够提供临时设施整体方案的企业这一问题，北京奥组委积极引进了国外具有丰富临时设施整体解决经验的企业，并要求其与国内具有建设工程总承包资质的施工企业组成联合体来为北京奥运会服务。联合体国内方具有国内市场工程施工丰富的经验，国外方具有临时设施解决的丰富经验，这必将是强强联合。参与北京奥运会临时设施建设的我国企业，必将会把其联合体外方临时设施的经验与中国工程建设市场现状有机结合起来，形成适合我国国情的临时设施解决方案，为今后独立承揽临时设施业务打下良好的基础。

北京奥运会的举办还为临时设施行业培养了专业人才。北京奥运会临时设施工作量巨大，需要的工作人员也非常多。这些参与过北京奥运会临时设施工作的人员，不管是设计、施工、维护还是管理，通过北京奥运会这个最大的舞台的锻炼，都会成为不可多得的临时设施专业人才，必将成为今后我国临时设施服务行业的中坚力量。

同时，北京奥运会留下大量临时设施，为今后租赁业务开展打下物资基础。奥运会的临时设施规模是最大的，这些临时设施现在已全部拆除，并再次进入了市场。其中一部分将会转往海外市场，大部分将会留在国内。这就为将来的大规模临时设施租赁业务提供了建材、设备等物资基础。

我们也是在经历了北京奥运会的洗礼之后，才对临时设施有了粗浅的认识，才有了对北京奥运会临时设施工作的总结和本书的写作。本书首次将临时设施作为一套独立的门类做了详细的介绍，将临时设施工作放入一个大型活动的背景中，分章节详细阐述了临时设施工作的前期准备、采购、规划设计、搭建实施、运行保障、拆除及恢复等各个阶段的工作重点、方法和方案。

临时设施行业在我国还处于起步阶段，有待于各方共同努力建设、维护，有待于政府相关部门引导、规范、管理。我们希望通过本书的出版，让更多的人认识和了解临时设施，给我国临时设施行业的规范与发展注入新的活力。

本书是作者对北京奥运会临时设施工作的总结，也是作者对临时设施行业的理解和认识。书中有些观点和方法难免偏颇，有的甚至可能是错误的，希望有更多的人来参与、指正，大家共同来为临时设施行业的发展添砖加瓦。

目 录

1 概述	1
1.1 概念	1
1.2 特点	1
1.3 作用	2
1.4 分类	2
2 工作任务	4
3 前期准备	6
3.1 工作团队	6
3.2 调查研究	7
3.3 工作目标	7
3.4 汇总需求	8
3.5 明确分工	9
3.6 工作职责	13
3.7 确定咨询单位	13
3.8 确定标准	14
3.9 编制估算	14
4 采购	29
4.1 采购时机	29
4.2 主要任务	29
4.3 采购方式的选择	30
4.4 赞助	33
4.5 招标	35
5 规划设计	112
5.1 设计流程	112
5.2 运行规划与运行设计	112
5.3 施工图设计准备工作	116
5.4 施工图设计主要工作内容	118
6 搭建实施	139
6.1 板房施工方案	139
6.2 篷房施工方案	142
6.3 临时隔离设施（围栏）施工方案	147

6.4	临时看台施工方案	149
6.5	临时线缆桥施工方案	153
6.6	特殊座席方案	154
6.7	临时旗杆施工方案	155
6.8	大屏吊装方案	156
6.9	临时塑料地面铺装施工方案	158
7	运行保障	160
7.1	特点	160
7.2	原则和目标	160
7.3	主要措施	161
7.4	工作部署	162
7.5	使用说明	169
7.6	应急预案	171
7.7	临时设施信息管理系统	183
7.8	服务商保障人员管理	186
8	拆除与恢复	187
8.1	拆除工作的时序	187
8.2	临时设施拆除工作要点	187
	致谢	192
	附录	194
	附录1 北京奥运会临时设施指导意见(节选)	194
	附录2 北京奥运会临时设施施工质量验收标准(节选)	212
	参考文献	240

1 概 述

大型活动的临时设施，其实我们并不陌生。在农村，当某家有婚丧嫁娶等大事时，要请所有的亲朋好友来参加，家里的房屋面积不够，就需要临时搭建大棚或者向左邻右舍借房间，这就是临时建筑；家里的桌椅板凳不够，也需要购置或者外借，这就是家具物资；家里日常用的厨具也不够用，需要临时搭灶，这就是临时餐饮；场地上也需要临时拉个灯泡，这就是临时照明；等等。以上这些综合起来，就是大型活动的临时设施。

1.1 概念

临时设施（overlay）指在永久设施所能提供的基础设施条件上，为满足大型活动运行需要而在活动开始前加建、活动结束后拆除的临时性设施。

广义的临时设施指的是因大型活动需要而临时增加的各类物资、系统、设备、软件等，包括大型活动专用的各类临时建筑、形象景观、技术系统、办公家具、器材设备、临时供电、电视转播等。

狭义的临时设施指临时用房、临时看台、临时座席、临时天桥、临时地面铺装、临时隔离设施、临时坡道、指路标识、临时旗杆、临时给排水、临时供电和临时配电等带有工程性质的项目。狭义的临时设施为了与广义的临时设施区别开来，有时也称为临时建筑，但临时建筑一般不含临时供电、指路标识和临时路由。

本书所阐述的临时设施，除特殊说明外，均为狭义的临时设施。

1.2 特点

大型活动的临时设施具有以下特点。

（1）临时性 临时性是大型活动临时设施的最大特点，也是临时设施一切工作的出发点。

临时性的第一个理解是时间跨度短。时间跨度短，这使得很多临时设施在设计时可以简化。我国建筑规范规定临时建筑的使用寿命是5年，而大型活动的周期一般不会太长，会远远小于这个时间。如夏季体育赛事对临时设施的要求一般也不超过半年，临时设施就可以不用考虑雪荷载；对风荷载的选取也只需考虑该临时设施经历的这几个月的荷载，而不是全年的荷载值；对于地震荷载值，也应考虑到这个短周期内地震发生的概率极低，根据相关规定减小或不考虑地震荷载值；同样，由于夏季体育赛事不经过冬季，临时设施在设计时可以不用考虑采暖问题。

临时性的第二个理解就是非永久性。这个特点使得临时设施在办理相关手续时可以进行简化。比如规划许可证的办理问题，由于临时设施具有占地时间短、活动结束后即刻拆除等特点，可以考虑采用备案制而免于办理，或者颁发临时规划许可证。

临时性的第三个理解是不形成固定资产。大型活动的临时设施在活动结束后要求立刻拆除,并将场地/场馆恢复原样,因此临时设施不能、也没有条件形成固定资产,只能采用租赁方式实施;不能采用租赁方式的,只能采用一次性摊销的方法实施。

(2) 灵活性 灵活性是大型活动临时设施最大的优势。

临时设施可以根据运行政策 and 需求,在活动场地/场馆上灵活布置。比如一个大型展会的观众餐饮售卖点,就可以根据观众流线分析,在观众流线上设置若干,并采用篷房实现,篷房的安装也对场地没有破坏等影响。活动结束后,篷房拆除,场地恢复原状。

(3) 安全性 安全性是大型活动临时设施生存的保证,是临时设施设计、实施和运行需要考虑的首要问题。

虽然临时设施存在时间短、布局灵活,但确保安全是首位。当临时设施服务标准、美观等与安全产生冲突时,首先要考虑的是安全。也就是说,宁可降低服务标准、另想办法美化,也要考虑临时设施的安全性。比如,部分作为观众服务的篷房在遇到大风时,为了安全必须打开四周篷布以卸风载,此时篷房的服务标准下降甚至丧失服务功能。

(4) 与活动运行密不可分 临时设施是为大型活动运行服务的,因此临时设施的设计、实施都与活动的运行政策、运行计划密不可分。也就是说,在做临时设施设计之前,必须完成活动的运行规划和运行设计。运行设计是临时设施设计的基础之一。

1.3 作用

大型活动临时设施的作用主要体现在以下几个方面。

(1) 保障活动顺利进行 临时设施是根据大型活动运行设计而进行设计和实施的,它的主要作用就是确保活动的顺利进行。在大型活动举办过程中,根据活动的举办需求,随时都有可能需要增加一些设施来满足活动的需求。临时设施具有灵活的特点,正是适应了大型活动举办过程中存在着的很多不确定性因素的特点,通过临时设施来查漏补缺,确保活动的顺利举办。

(2) 补充永久设施的不足 大型活动都是在一个确定的永久场地/场馆内举行,该永久场地/场馆的设计一般来讲不是针对该活动而进行的。因此,举办某一大型活动,永久场地/场馆提供的永久设施就很难完全满足活动举办的需要,这就需要靠临时设施来补充永久设施的不足,保障活动顺利进行。

(3) 降低活动举办成本 临时设施一般采用租赁方式来实现,这就比一次性投入要节约投资,从而降低整个活动的举办成本。如果临时设施行业成熟后,临时设施租赁业进一步专业化,将会进一步降低临时设施成本。同时,临时设施采用租赁方式实施,不形成固定资产,减少与活动场地/场馆业主之间的利益纠纷,这也有利于减少大型活动举办的成本。

1.4 分类

从不同的研究角度出发,可以按不同标准对临时设施进行分类。

从用途上看,临时设施可以分为核心设施、功能设施及支撑保障设施等。其中:核心设施直接服务于大型活动的组织,主要包括核心场地、临时座席、比赛场地临时照明等;功能设施主要是指直接满足大型活动运行需求的设施,包括电视转播设施、志愿者服务设施、物流设施等;支撑保障设施是指为活动组织和运行提供必要的后勤保障的设施,包括厕所、垃圾清运、供电设施等。

从物质形态上看,可以将临时设施分为临时建筑、构筑物、设备类和成品类等几大类,如表 1.1 所示。

表 1.1 临时设施的物质形态分类

序号	类型	子项		备 注
1	临时建筑	临时用房	篷房	用于特许商品销售、售票、观众安检、观众服务设施等,主要位于场馆前院
			板房	用作活动运行临时办公室和功能用房等,主要位于场馆后院
			集装箱	用于特殊设备的室外安置
			临时搭建	用砖、木等建筑材料搭建的满足特殊需求的临时用房
		临时装修		在功能用房、公共区域等,为满足使用功能进行的一般装修(例如粉刷墙面、搭建临时隔断)和特殊装修(例如为临时机房铺设防静电地板)
		临时给排水		为满足特殊需求(如医疗、清废等)进行的临时给排水改造
		临时供配电		补充永久供配电系统的不足,满足大型活动对电力的需求
2	构筑物	临时硬质隔离		临时分割区域和人流,如安保围栏和区域围栏
		临时天桥		用于分割人流或者线缆,避免交叉
		指路标识		主要用于活动期间户内户外人行和车行指示、场地/场馆和功能用房内所用标识以及房间门牌等
		临时看台		用于解决活动场地/场馆现有看台数量不足的问题
		特殊座席		主要指看台上有特殊用途的座席,如括带桌媒体席、评论员席、摄像机位和残疾人座席等
		临时平台		用于表演、颁奖、技术等需要的临时平台、临时残疾人平台及坡道等
		临时结构支撑		为安装设备(大屏幕、音响等设施)支撑需要的支架
		临时线缆通道		解决临时转播线路、临时供电线路的线缆桥、槽道、托盘、挂件和临时布线槽道等
		临时铺装		满足停车以及摆放大件设施等需要的临时停车场、临时道路、场地硬化等
		临时旗杆		场馆永久设施不满足活动要求,需要临时增设的各类旗杆,含景观、迎宾、颁奖等各类旗杆
3	设备类	临时建筑配备的空调、排气扇		临时建筑内需要临时配备的空调、排气扇等
		补充照明		临时用房内、临时停车场、运行综合区场地和满足电视转播等要求的补充照明设备
4	成品类	临时厕所		移动式厕所
		集装箱		用于储存食品等物资的集装箱,有时需要冷藏集装箱

2 工作任务

一个大型活动的临时设施工作可分为前期准备、规划设计、采购、搭建实施、运行保障、拆除及恢复等六个阶段。各阶段主要任务、责任单位如表 2.1 所示。

表 2.1 大型活动临时设施各工作阶段及任务

序号	工作阶段	责任单位	工作任务	备注
1	前期准备	组织者	成立临时设施工作团队； 调查研究； 明确组织者临时设施工作目标； 收集、汇总活动临时设施需求； 明确活动组织者与场地业主的临时设施责任与分工； 确定咨询单位的类别和数量； 组织编制临时设施估算	
		咨询机构	提供临时设施总体工作建议咨询； 编制临时设施相关指导意见； 编制临时设施估算	专业临时设施咨询机构 造价咨询机构
2	采购	组织者	通过赞助、指定或招标等形式确定临时设施实施单位	
		咨询机构	招标代理	招标代理机构
3	规划设计	组织者	确定设计单位； 组织活动运行设计及临时设施施工图设计工作	
		设计单位	运行规划； 运行设计； 临时设施施工图设计	施工图强审机构，参见《运行设计》 ^① 一书
		咨询机构	运行规划咨询； 运行设计咨询	专业临时设施咨询机构
4	搭建实施	组织者	做好组织临时设施的搭建、监管、验收工作； 做好临时设施接收工作	
		实施单位	做好临时设施现场实施、竣工验收工作； 编制临时设施使用手册； 做好临时设施交付工作	
		监理单位	做好临时设施实施过程中的质量监管工作； 做好临时设施验收工作； 协助做好临时设施交付工作	
		咨询机构	造价全过程控制	造价咨询机构

续表

序号	工作阶段	责任单位	工作任务	备注
5	运行保障	组织者	编制应急预案； 组织活动期间临时设施的运行和保障工作	
		实施单位	保障临时设施在活动期间正常运行； 做好临时设施应急工作	
		监理单位	协助保障临时设施在活动期间正常运行； 协助做好临时设施应急工作	
		咨询机构	提供临时设施运行和保障工作咨询	专业临时设施咨询机构
6	拆除及恢复	组织者	组织临时设施的拆除和场地恢复工作； 组织临时设施项目结算工作	
		实施单位	完成临时设施拆除工作； 完成场地恢复工作； 做好临时设施结算工作	
		监理单位	监督临时设施拆除工作； 监督场地恢复工作； 协助做好临时设施结算工作	
		咨询机构	结算咨询	造价咨询机构

① 付圆圆，王宁，伍孝波，运行设计. 2011. 北京：中国林业出版社.

在本书后面的章节中，将主要从大型活动组织者的角度，并兼顾实施单位等其他机构的角色，逐一展开阐述大型活动临时设施的上述六个工作阶段。

3 前期准备

大型活动的临时设施的前期准备工作主要包括成立临时设施工作团队、明确组织者临时设施工作目标和工作职责、收集汇总活动临时设施需求、明确活动组织者与场地业主的临时设施责任与分工、确定咨询单位的类别和数量及组织编制临时设施估算等。

3.1 工作团队

临时设施工作在大型活动的组织工作中占有很重要的地位，临时设施的支出一般占整个大型活动总支出的 20% 以上。因此，任何一个大型活动的组织都必须重视临时设施工作，应成立专门的临时设施工作团队。

临时设施工作团队的基本结构见图 3.1。

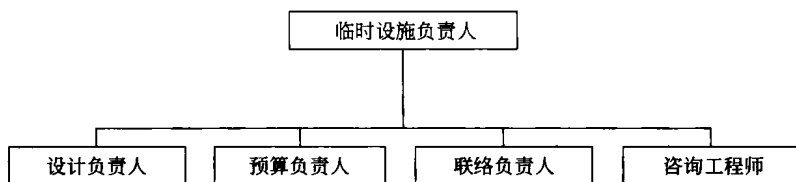


图 3.1 临时设施工作团队基本结构

(1) 临时设施负责人 全面负责大型活动临时设施工作。要求临时设施负责人具有临时设施工作和项目管理等方面的知识和经验。目前，我国临时设施行业尚处于起步阶段，具备临时设施工作经验的人很少，可以由具备工程项目管理经验的人来担任。此时，具备临时设施工作经验的咨询工程师就显得尤为重要了。

(2) 设计负责人 负责组织运行规划、运行设计和临时设施施工图的设计工作。要求设计负责人具有较为丰富的工程设计知识和项目管理经验。

(3) 预算负责人 负责临时设施的估算、预算和结算工作。要求预算负责人具备丰富的工程预算知识和良好的项目管理经验。

(4) 联络负责人 负责与临时设施需求方进行沟通，收集、汇总临时设施的需求，与临时设施相关单位特别是活动举办场地/场馆业主进行协调。要求具有良好的沟通能力和项目管理经验。

(5) 咨询工程师 负责提供临时设施工作的各方面咨询。要求必须具备以往类似大型活动临时设施工作经验，掌握临时设施工作的相关数据和材料，能随时为临时设施工作团队提供良好的工作建议，并具有良好的信誉。

根据大型活动的规模及临时设施的规模及工作量的大小，以上的各个负责人可以

是个人，也可以是一个团队。例如体育赛事或者亚运会，临时设施的各工作负责人基本都是一个团队，特别是设计负责人和联络负责人，团队规模会比较大。根据临时设施的项目规模大小，咨询工程师也可以是个人，或者是一个团队、一个公司甚至多个公司。

3.2 调查研究

调查研究是做好临时设施工作必不可少的环节。

调查研究的目的是初步了解本次大型活动临时设施的工作范畴、工作目标、工作主体和工作任务，初步理清体育赛事所需临时设施的主要类别、分布范围、服务对象等问题。

调研研究的方法最主要的有以下几种。

(1) 网络调研 通过互联网搜索查询，收集临时设施相关报导和材料，特别是类似大型活动的临时设施相关材料。由于国内大型活动临时设施相关报导和材料并不多，主要精力应放在外文网站上。

(2) 资料查阅 通过查阅相关书籍、杂志、论文和往届类似大型活动的相关材料，收集整理对本次大型活动临时设施工作有用的材料和信息。国内的相关书籍和文献比较少，因此查阅资料的主要精力应放在国外一些资料上。

(3) 专家交流 通过邀请主持或参加过类似大型活动临时设施工作的专家讲课交流，获取有用信息。要多次组织类似的交流会，每次请不同的专家，这样才能博采众长，为我所用。每次交流会组织前都应做好相应的准备，特别是问题的准备。带着问题交流，效果比较明显。

比如，临时设施复杂的大型活动，莫过于夏季体育赛事了。对于夏季体育赛事的临时设施准备工作，我们就可以分别请悉尼奥运会、雅典奥运会和北京奥运会等近几届体育赛事组委会的临时设施专家进行交流，这样可以获得在不同国家、不同国情和不同地域情况下的临时设施实施情况和相关预算情况。

(4) 实地考察 前往正在举办类似活动的城市，实地考察活动临时设施的建设情况，对类似大型活动临时设施有一个感性认识；并通过与活动主办方临时设施工作部门或负责人进行面对面交流，获取更多有价值的信息和材料。

若没有类似大型活动正在举办，也可以去曾经举办过类似大型活动的城市进行考察，但效果会差一些。

3.3 工作目标

大型活动临时设施的工作目标总的说来有以下三点。

(1) 保障活动顺利进行 通过周密的运行规划、运行设计和临时设施设计，在大型活动举办的场地/场馆内、公共区域以及城市范围内安排适当的临时设施，与永久设施一起共同保证大型活动的顺利运行。

(2) 为活动运行提供图纸 通过运行设计工作，满足大型活动运行计划的要求，并通过运行设计与运行计划交错进行、互相磨合、互相影响、互相调整、互相促进和互相确认，绘制出该大型活动合理的运行图纸，为大型活动的运行所用。

(3) 控制活动举办成本 通过有效的成本管理和控制，通过运行设计等方法优化临时设施的布置和选型，既实现临时设施的设计、实施和运行，满足大型活动的需求，又降低临时设施的支出，从而降低大型活动举办成本。

通过前期的调查研究，临时设施工作团队要在仔细分析调查研究取得的成果的基础上，结合本次大型活动的具体特点和要求，提出明确的本次大型活动临时设施的工作目标。

3.4 汇总需求

对于任何一个大型活动，临时设施工作团队自身临时设施的需求是很少的，临时设施的需求主要在安保、观众/客户服务、贵宾、展览展示等部门。因此，临时设施工作团队要想顺利开展工作，首先要对其他部门的临时设施需求进行汇总，弄清自己的工作任务量。

汇总需求的方法很多，比如询问、类似活动经验等，但最主要的是要通过发放和回收“临时设施需求调查表”来收集整理临时设施需求。“临时设施需求调查表”样表见表 3.1。

表 3.1 临时设施需求调查表

序号	类型	子项		单位	需求量	需求时间段	用途	备注
1	临时建筑	临时用房	篷房	m ²				
			板房	m ²				
			集装箱	m ²				
			临时搭建	m ²				
		临时装修						
		临时给排水						
		临时供配电						
2	构筑物	临时硬质隔离		m				
		临时天桥		座				
		指路标识		个				
		临时看台		席				
		特殊座席		席				
		临时平台		m ²				
		临时结构支撑		个				
		临时线缆通道		m				
		临时铺装		m ²				
		临时旗杆		根				

续表

序号	类型	子项	单位	需求量	需求时间段	用途	备注
3	设备类	空调	台				
		排气扇	台				
		补充照明	处				
		其他设备					
4	成品类	临时厕所	个				
		集装箱	个				
5	其他						

在活动筹办的初期，这些需求往往不确定，而且也无法分清是对永久设施的需求还是对临时设施的需求。因此，该调查随着大型活动筹办工作的不断深入一般需要多次进行，逐渐优化，逼近真实需求。

此时，如果能聘请有类似活动临时设施工作经验的咨询团队介入到临时设施需求的收集汇总工作中，通过咨询团队将收集汇总的临时设施需求与掌握的以往类似活动的临时设施相关数据做对比，对临时设施需求总量的把握会起到事半功倍的作用。

3.5 明确分工

作为一个承办大型活动的场地/场馆，本身会有一些存量的临时设施，如围栏、篷房等。所以，临时设施的部分需求可由场馆/场地的业主负责满足。当大型活动临时设施的需求收集汇总到一定阶段后，接下来要做的工作就是明确分工。这里的明确分工，指的是大型活动组织者与活动举办场地/场馆业主之间的分工。如果活动的规模更大，如奥运会、亚运会等大型综合性体育赛事，涉及城市运行，还需要与属地政府就城市运行所需要的临时设施进行明确分工。

明确分工是做好下一步临时设施工作的基础。通过明确分工，临时设施团队和场馆/场地业主或者属地城市政府都明确自己的任务和责任，都知道了自己该做什么，该完成什么任务，临时设施的下一步工作就能有序地开展了。

3.5.1 临时设施工作团队与场地/场馆业主之间的分工

临时设施工作团队隶属于大型活动的组织者，他与场地/场馆业主之间就临时设施工作分工的主要依据是活动组织者与场地/场馆业主之间签订的《场馆使用协议》。《场馆使用协议》是双方分工的最根本的法律依据。因此，组织者与场地/场馆业主在签署《场馆使用协议》时，就必须考虑到临时设施工作的分工问题。

一般而言，临时设施工作团队与场地/场馆业主之间就临时设施工作的分工应遵循以下几个原则。

(1) 尽量利用永久设施 无论是谁负责，临时设施工作量的增加都会增加成本。而永久设施为已经建成的设施，不利用也不会降低活动举办成本。因此，临时设施