

晋商百年

商贾望族

主编 刘建生
副主编 刘成虎



刘亚丽 王瑞芬 陈文慧 编著

山西出版传媒集团 山西教育出版社

诚信不谋，乃为天下第一大谋；以义制利，终成华夏一代商帮

JINSHANG WUBAI NIAN

西商以诚信著称，乃为天下第一大谋；以义制利，终成华夏一代商帮。纵横捭阖五百春秋，足迹遍及大江南北。西商以诚信著称，乃为天下第一大谋；以义制利，终成华夏一代商帮。纵横捭阖五百春秋，足迹遍及大江南北。

创造了……



晋商
百年

商贾望族



主编 刘建生
副主编 刘成虎



刘亚丽 王瑞芬 陈文慧 编著

山西出版传媒集团 山西教育出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

商贾望族 / 刘亚丽, 王瑞芬, 陈文慧编著. — 太原: 山西教育出版社, 2014.6
(晋商五百年 / 刘建生主编)

ISBN 978-7-5440-5161-3

I. ①商… II. ①刘… ②王… ③陈… III. ①晋商—史料 IV. ①F729

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第055782号

晋商五百年·商贾望族

JINSHANG WUBAI NIAN Shanggu Wangzu

出版人 雷俊林

选题策划 张沛泓 杨文

责任编辑 王介功

复 审 杨文

终 审 张沛泓

装帧设计 刘志斌

内文排版 马海燕

印装监制 郭 勋 贾永胜

图片统筹 刘志斌

摄 影 薛菲 王永伟 刘志斌 梁铭 荣浪

冯汀 王介儒 王介功 刘映海等

特别鸣谢 北京晋商博物馆

支持单位 北京晋商博物馆 山西省博物院
太原晋商博物馆 山西财经大学晋商博物馆

出版发行 山西出版传媒集团·山西教育出版社

(地址: 太原市水西门街馒头巷7号 电话: 0351-4729801 邮编: 030002)

印 刷 山西臣功印刷包装有限公司

印 次 2014年6月第1版 2014年6月第1次印刷

开 本 787×1092 1/16

印 张 13.25

字 数 194千字

印 数 1—5 000册

书 号 ISBN 978-7-5440-5161-3

定 价 38.00元

康熙皇帝说：“今朕行历吴越州郡，察其市肆贸迁多系晋省之人，而土著者盖寡。”

——《清实录》康熙二十八年二月乙卯条

◆ ◆ ◆ ◆ ◆

山西巡抚刘于义上奏说：“山右积习，重利之念，甚于重名。子弟之俊秀者，多入贸易一途，其次宁为胥吏。至中材以下，方使之读书应试。”雍正帝在其奏疏上“朱批”：“山右大约商贾居首，其次者犹肯力农，再次者谋入营伍，最下者方令读书。朕所悉知。”

——《雍正朱批谕旨》，第四十七册，雍正二年五月十二日朱批

◆ ◆ ◆ ◆ ◆

在海外十余年，对于外人批评吾国商业能力，常无辞以对，独至有历史、有基础、能继续发达之山西商业，鄙人常以自夸于世界人之前。

——梁启超《在山西票商欢迎会演说词》，1912年

◆ ◆ ◆ ◆ ◆

平阳、泽、潞豪商大贾甲天下，非数十万不称富。

——王士性《广志绎》

◆ ◆ ◆ ◆ ◆

富室之称雄者，江南则推新安，江北则推山右。

——谢肇淛《五杂俎》

◆ ◆ ◆ ◆ ◆

山右巨商，所立票号，法至精密，人尤敦朴，信用最著。

——《清朝文献通考》，卷十八

1888年，英国汇丰银行一位经理甫将离开中国时，对山西票号、钱庄经营人有过这样一段评论：“我不知道我能相信世界上任何地方的人像我相信中国商人或钱庄经营人那样快……这25年来，汇丰银行与上海的中国人作了大宗交易，数目达几亿两之巨，但我们从没有遇到一个骗人的中国人。”

——渠绍森《晋商兴盛溯源》

◆ ◆ ◆ ◆ ◆

中国商贾夙称山陕，山陕人智术不能望江浙，其推算不能及江西湖广，而世守商贾之业，唯其心朴而实也。

——清代外交家、首任驻英公使郭嵩焘

◆ ◆ ◆ ◆ ◆

霭龄坐在一顶十六个农民抬着的轿子里，孔祥熙则骑着马，但是，使这位新娘更为吃惊的是，在这次艰苦的旅行结束时，她发现了一种前所未闻的最奢侈的生活。因为一些重要的银行家住在太谷，所以这里常常被称为“中国的华尔街”。

——罗比·尤恩森《宋氏三姐妹》

◆ ◆ ◆ ◆ ◆

在上一世纪（19世纪——编者注）乃至以前相当长的一个时期内，中国最富有的省份不是我们现在可以想象的那些地区，而竟然是山西！直到本世纪（20世纪——编者注）初，山西，仍是中国堂而皇之的金融贸易中心。北京、上海、广州、武汉等城市里那些比较像样的金融机构，最高总部大抵都在山西平遥县和太谷县几条寻常的街道间，这些大城市只不过是腰缠万贯的山西商人小试身手的码头而已。

——余秋雨《抱愧山西》

未曾消逝的风华

（代序）

三晋大地是孕育中华民族的热土。距今180余万年前，山西匭河西侯度出现了迄今为止在中国发现的最早的人类。许家窑、丁村、峙峪、北橄……山西几乎保留了旧、新石器时代不同阶段的所有遗存。从那时起，山西曾一度是中华文明的代表。

隋代，雄踞太原的李渊成为天朝大国新的主宰，太原也因此成为大唐帝国的北都。唐代的三晋是一个文化昌达、名人辈出的地方，王维、柳宗元、狄仁杰、河东裴氏……一个个镌刻在青史上的名字，推动着唐代文化登峰造极。当鼎盛的铅华在四起的狼烟中悄然褪尽，宋太宗的铁骑踏过黄河，刘汉王朝灰飞烟灭之后，连年的战火、无休止的争斗，李唐盛极一时的河东文化似乎真的随着太原城那场人为的大火飘零没落了。

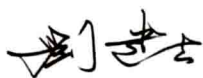
有人说，唐代以后的山西乏善可陈，科考不利、文化名人匮乏，山西的文化凋落了，但很少有人注意到，在时代变革、文化演进的浪潮中，山西扬弃旧腐、推陈出新的地域文化特征和独特的文化变迁方式。17世纪以降，在风云诡谲的世界形势中，经济实力成为决定国家兴衰至为重要的因素。当西方凭借坚船利炮不断开拓世界市场、中国依然沉浸在义利之辩中无法自拔时，被梁启超先生“常以自夸于世界人之前”的那些“胡服辫发”的山西商人又一次成为引领时代潮流的群体……时任德国柏林大学校长的李希霍芬男爵曾评价说，山西人“具有卓越的商才和大企业精神，有无比优越的计算智能，有发达的数字意识和金融才华”，因此“中国人好比犹太人，而山西人更像犹太人”。

晋商从默默无闻的引车卖浆者逐渐发展成为“非数十万不称富”的豪商巨贾，纵横捭阖五百余载，足迹遍及大江南北。他们凭着敢为天下

先的精神，利用国家政策，抓住历史机遇。他们栉风沐雨，远渡重洋，北至西伯利亚、伊尔库茨克，南抵香港、加尔各答，东到神户、大阪、横滨、仁川，西涉喀什噶尔、塔尔巴哈台，业务涉及盐、茶、粮食、布匹、典当、票号等诸多行业，以独具特色的经商理念与经营艺术，创造了一个个令世人瞩目的商业奇迹。我们山西大学晋商学研究所同仁曾循着晋商的足迹赴东瀛，到欧美，北上恰克图、海参崴收集相关史料。大家无不为昔日晋商“劈开万顷波涛，踏破千里荒漠”的那种艰苦创业、百折不挠的精神所折服。尽管晋商在清末战乱中逐步走向衰败，商业和金融业态的转变使之无法承担起信用制度变迁所带来的庞大交易费用，但他们并没有化作历史的尘埃随风飘逝，其遗留下来的丰富的物质和精神遗产，至今依然影响着我们。

站在平遥、太谷、祁县等古老县城的街道，放眼望去，掩映在夕阳余晖中的是一座座明清晋商的豪宅大院、孕育着郁郁生机的老街，还有那商号店铺的门帘随着进进出出的人们不停地摆动，像少女头饰上随风摇曳的流苏。熙攘而恬静，喧嚣而自然，建筑和人交相融合，很容易让人产生时间上的错觉。思绪的穿越，把我们带回到清代，街面上此起彼伏的吆喝声、票号柜台上眼镜戴在鼻尖上的掌柜、镶满铁钉的大门、被缰绳磨得发亮的花岗石拴马桩……使我们抑制不住钩沉旧事的冲动。

每处遗存都有着自己的故事，每件古物都有着鲜为人知的传说。发现故事讲给世人听，是三晋学人义不容辞的责任。因此，我们会集山西大学晋商学研究所以及经济、历史、教育、体育等学科从事晋商研究的多位学者，拮据多年研究成果，从晋商盐帮、茶商、典当、票号、镖局、会馆、家族、大院、教育，以及走西口、粮油故道、保晋公司等入手，通过点滴历史事件，深入浅出，图文并茂，向读者展示明清晋商的不同侧面，以期雅俗共赏，弘扬中国传统商业文化。



于山西大学晋商学研究所



前言

晋人从商，古已有之。至明朝，晋地“重迁徙服商贾”。“山西富户，百十万家资者，不一而足。”进入清朝后，晋商发展成为我国著名的实力强劲的封建性商帮。其从业人员之众、经营品种之繁、活动范围之广、聚敛财富之多，实属罕见。

综观明清时期的晋商五百年历史，不难发现，横跨欧亚大陆，远涉日、韩、马来半岛的巨大贸易市场，绝大部分控制在晋商家族手中。祁县乔家在蒙汉交易重镇包头设“复”字号，在街市上复盛公、复盛全、复盛西三大号共有19个门面；太谷曹家在道光、咸丰时期，商业发展到鼎盛阶段，国内商号遍及大半个中国，国外发展到莫斯科等地，商号总数达640个；介休侯氏的“蔚”字号在全国30多个地区设有分庄；范氏家族垄断对日贩铜贸易达70余年；榆次常家商号“十大德”“十大玉”控制了恰克图的对俄贸易……这一切无不证实晋商发展到鼎盛时期所呈现的这种家族化现象。

晋商家族由于历史与社会种种原因，各个家族呈现出不同的风姿。

目录 MULU

前言 / 001

第一章 称雄包头 祁县乔家 / 001

第一节 闯荡西口 发迹包头 / 002

一、几番沉浮创家业 / 002

二、乔氏商号遍全国 / 005

第二节 乔家六代 人才辈出 / 007

一、乔致庸——论道中庸 / 007

二、乔景俨——捐官至道员分省候补 / 010

三、乔映霞——现代派的“大少” / 012

四、乔映奎——民国时期的掌门人 / 015

第三节 信义为本 经商有道 / 017

一、以信立商 / 017

二、合作重情 / 018

三、广纳贤才 / 019

四、乔家日暮 / 022

第二章 金融大亨 太谷曹家 / 023

第一节 淘金关东 发家朝阳 / 024

一、初创家业 / 024

二、兴旺发达 / 026

第二节 曹家庭院 保存至今 / 028

一、庞大的家族 / 028

二、壮观的三多堂 / 029

第三节 商业运营 晋商缩影 _____ / 032

- 一、善用将才 _____ / 032
- 二、系统管理 _____ / 033
- 三、注重情报 _____ / 034

第四节 争奇斗富 日薄西山 _____ / 036

- 一、穷奢极侈 _____ / 036
- 二、曹家衰落 _____ / 039

● 第三章 世袭皇商 介休范氏 _____ / 041

第一节 皇恩荫庇 三代创业 _____ / 042

- 一、崛起的皇商 _____ / 042
- 二、运送军粮立大功 _____ / 043

第二节 跻身皇商 贩盐巨族 _____ / 045

- 一、涉足盐业 _____ / 045
- 二、贩盐巨贾 _____ / 046

第三节 东渡扶桑 解决铜荒 _____ / 047

- 一、铜荒的由来 _____ / 047
- 二、贩铜扶桑 _____ / 048
- 三、风光不再 _____ / 051

● 第四章 外贸世家 榆次常家 _____ / 053

第一节 车辋常氏 追踪溯源 _____ / 054

- 一、常家先祖 _____ / 054
- 二、三兄弟打井 _____ / 055
- 三、渐入商道 _____ / 056

第二节 康熙年间 常威发迹 _____ / 058

- 一、事业初兴 _____ / 058
- 二、学而优则贾 _____ / 059

第三节 万里茶路 大话常家 _____ / 061

- 一、“南常”“北常”各领风骚 _____ / 061
- 二、万里茶路通俄国 _____ / 062

三、茶路上的插曲 _____ / 065

第四节 儒商交融 长久之道 _____ / 068

一、尊儒重教 _____ / 068

二、儒商相融 _____ / 070

第五节 中俄贸易 黯然失色 _____ / 073

一、莫斯科搁浅 _____ / 073

二、恰克图受创 _____ / 074

三、最后的努力 _____ / 076

第五章 近代之士 祁县渠家 _____ / 077

第一节 南国北疆 三代积累 _____ / 078

一、辛苦创业 _____ / 078

二、三代兴家 _____ / 078

第二节 商号遍开 茶庄扬名 _____ / 080

一、渠家的辉煌 _____ / 080

二、渠源潮的成就 _____ / 081

第三节 源浚其人 精钻古怪 _____ / 083

一、超凡的商道 _____ / 083

二、古怪的性格 _____ / 086

第四节 戏迷财主 无心插柳 _____ / 088

一、花花公子 _____ / 088

二、推动晋剧发展 _____ / 088

第五节 为官经商 革新志士 _____ / 092

一、传奇一生 _____ / 092

二、晋商缩影 _____ / 094

第六章 票号首创 平遥李氏 _____ / 095

第一节 经营颜料 广布网络 _____ / 096

一、制碌起家 _____ / 096

二、遍布全国 _____ / 097

第二节 创立票号 如日东升 _____ / 098

一、票号的诞生 _____ / 098

二、雷履泰其人 _____ / 099

三、天下第一号 _____ / 100

第三节 雷毛不合 三分天下 _____ / 103

一、一山不容二虎 _____ / 103

二、各显神通争霸业 _____ / 105

第四节 财源滚滚 穷奢极侈 _____ / 107

一、日进斗金 _____ / 107

二、极尽奢华 _____ / 110

第七章 票号家族 介休侯氏 _____ / 111

第一节 蔚字票号 遍布全国 _____ / 112

一、几代经营 _____ / 112

二、票号兴隆 _____ / 113

第二节 瞒天过海 维护商誉 _____ / 116

一、瞒天过海 _____ / 116

二、收入日丰 _____ / 117

第三节 改革失败 票号倒闭 _____ / 118

一、腐化与挑战 _____ / 118

二、失败与没落 _____ / 120

第四节 挥霍斗富 家道衰落 _____ / 122

一、侯家开支 _____ / 122

二、从挥霍到败落 _____ / 123

第八章 亦官亦商 灵石王家 _____ / 125

第一节 元代肇始 宝地建宅 _____ / 126

一、先祖奇遇 _____ / 126

二、子孙兴旺 _____ / 128

第二节 平叛商机 转为官商 _____ / 129

一、家族日兴 _____ / 129

二、转为官商 _____ / 130

第三节 亦官亦商 热衷仕途 _____ / 133

第四节 家资丰厚 善行义举 _____ / 134

一、为善乡里 _____ / 134

二、宏伟大院 _____ / 136

第九章 挖宝起家 临汾亢家 _____ / 139

第一节 临汾亢氏 贩盐致富 _____ / 140

一、揭秘“亢百万” _____ / 140

二、盐商巨富 _____ / 140

第二节 典当罗汉 垄断当业 _____ / 144

第三节 多粮多地 树大招风 _____ / 146

一、富名远播 _____ / 146

二、树大招风 _____ / 148

第十章 银圆山庄 阳泉张氏 _____ / 151

第一节 挑担钉鞋 口外兴业 _____ / 152

一、追本溯源 _____ / 152

二、口外兴业 _____ / 153

第二节 创建联号 经营发展 _____ / 155

一、业务拓展 _____ / 155

二、人才辈出 _____ / 157

第三节 精诚爱国 急公好义 _____ / 160

一、争矿保晋 _____ / 160

二、乐善好施 _____ / 162

第四节 事出有因 最终败落 _____ / 166

一、商道受挫 _____ / 166

二、挥金如土 _____ / 167

第十一章 介休豪门 北辛武冀家 _____ / 169

第一节 元末乔迁 明代涉商 _____ / 170

一、历经三朝 _____ / 170

二、闻名全国 _____ / 170

第二节 巾幗掌家 精理内外 _____ / 172

一、不让须眉 _____ / 172

二、各立门户 _____ / 173

第三节 经营票号 由盛而衰 _____ / 175

一、票号获利 _____ / 175

二、冀家没落 _____ / 176

三、多行善举 _____ / 177

第十二章 经商从政 太谷孔氏 _____ / 179

第一节 留学欧美 太谷办学 _____ / 180

一、接受新思想 _____ / 180

二、留学美国 _____ / 181

三、归国办学 _____ / 182

第二节 经销煤油 服务桑梓 _____ / 185

一、经商与革命 _____ / 185

二、服务桑梓 _____ / 186

第三节 由商而官 总管财政 _____ / 188

一、从政之途 _____ / 188

二、家族经营 _____ / 190

三、最后的故事 _____ / 190

主要参考书目 _____ / 191

后记 _____ / 192

跋 _____ / 196

第一章

称雄包头 祁县乔家

在太原城南的百余里坐落着一座气宇轩昂、巍峨高大的“城堡”。该建筑布局严谨，设计精巧，建筑考究。砖瓦磨合，精工细做；斗拱飞檐，彩饰金装；砖石木雕，工艺精湛。令人目不暇接、流连忘返，被誉为“北方居民建筑史上一颗璀璨的明珠”。这就是名扬三晋、誉满海内外的祁县乔家大院——在中堂。带着对辉煌的感叹和对神秘的期待，让我们寻觅悠悠古宅承载着的历史风霜，探寻其家族缘何如此殷实富有。

第一节 闯荡西口 发迹包头

从面朝黄土背朝天的农民到资产数千万两的巨富，从默默无闻的小伙计到商号遍及全国的大商人，乔家先祖经历了怎样的艰难历程？又留下了怎样的传奇故事呢？

关键词：走西口 “复”字号 包头

一、几番沉浮创家业

乔家祖先是祁县乔家堡面朝黄土背朝天的穷苦农民，在遗留下一个年幼的孤儿乔贵发后，便永远闭上了双眼。乔贵发从小寄养在东观镇的舅父家，舅妈终日冷言冷语，对其甚为冷淡。这种饥不饱食、衣不裹体、寄人篱下的生活环境造就了他内向、不善言辞的性格，但他内心却渴望得到别人的接纳和善待。因此，乔贵发总是乐意为他人出力。本家侄子办婚事，乔贵发一大早就赶去帮忙。中午新人典礼之时，新娘新郎要给长辈磕头行礼。乔贵发正在炕头旁拉风箱，拉得大汗淋漓，突然听到有人喊他的名字，刚想起身，有人讥笑道：“给这种人行礼有失身份。”此言一出，羞得乔贵发站也不是，坐也不是。

事后乔贵发越想越气，毅然决心背井离乡——走西口，在萨拉齐厅的合成当铺做小伙计。初来乍到，虽然劳务繁重、报酬甚微，但毕竟能混口饭吃。不觉十余年一晃而过。此间乔贵发与店内姓秦的伙计交往甚密，二人志趣相投，义结金兰。在略有积蓄之时，二人看到了创业的商机。

当时还没有“包头”这个城市，但已有一大片刚刚开垦的土地。清政府为支应蒙古驻防清军的粮秣，开禁土默特旗的广大牧场，招徕内地百姓开荒种地。人多了，商机就出现了。由于这里是蒙汉贸易的聚焦地，是归化（今呼和浩特市旧城）西行新疆的第一站，因此这里逐步形成了塞外新兴的商业城镇。

乔秦兄弟二人辞职出号，自立门户，在西恼包开了个草料铺，经销豆腐、豆芽、烧饼、切面以及零星杂货。二人苦心经营，生意日见起色，资金逐步积累。

俗话说“商场如战场，风云变幻”。正当二人踌躇满志，欣喜不已的时候，市场状况发生了变化。乔秦二人这两个经验不足的新舵手在商海中亏尽血本，几乎歇业。乔贵发遭受打击，心灰意冷，面容憔悴，打点行李回原籍种地，留秦氏守摊。

有道是“天无绝人之路”。就在秦氏一筹莫展，勉强维持店面的时候，时来运转的机会悄然而至。乾隆二十年（1755）口外粮食丰收，粮价普遍下跌。秦氏为贮备来年磨豆腐、生豆芽的原料，趁粮价暴跌时购存一批黄豆，不料次年黄豆歉收，销售一空，获利颇丰。秦氏欣喜万分，把乔贵发从原籍叫回来共同经营，共谋发财大计。



◆ 金兰谱

古人结拜通常交换《金兰谱》，内中记载结拜者姓名、生辰八字、籍贯、结拜时间、誓言等，作为他们珍贵友谊的一种记录。

◆ 西口——杀虎口堡

位于山西省朔州市右玉县。清朝时，包括乔贵发在内的众多山西人走出西口到内、外蒙古及新疆等地经商谋生，这才有了名满天下的晋商。

