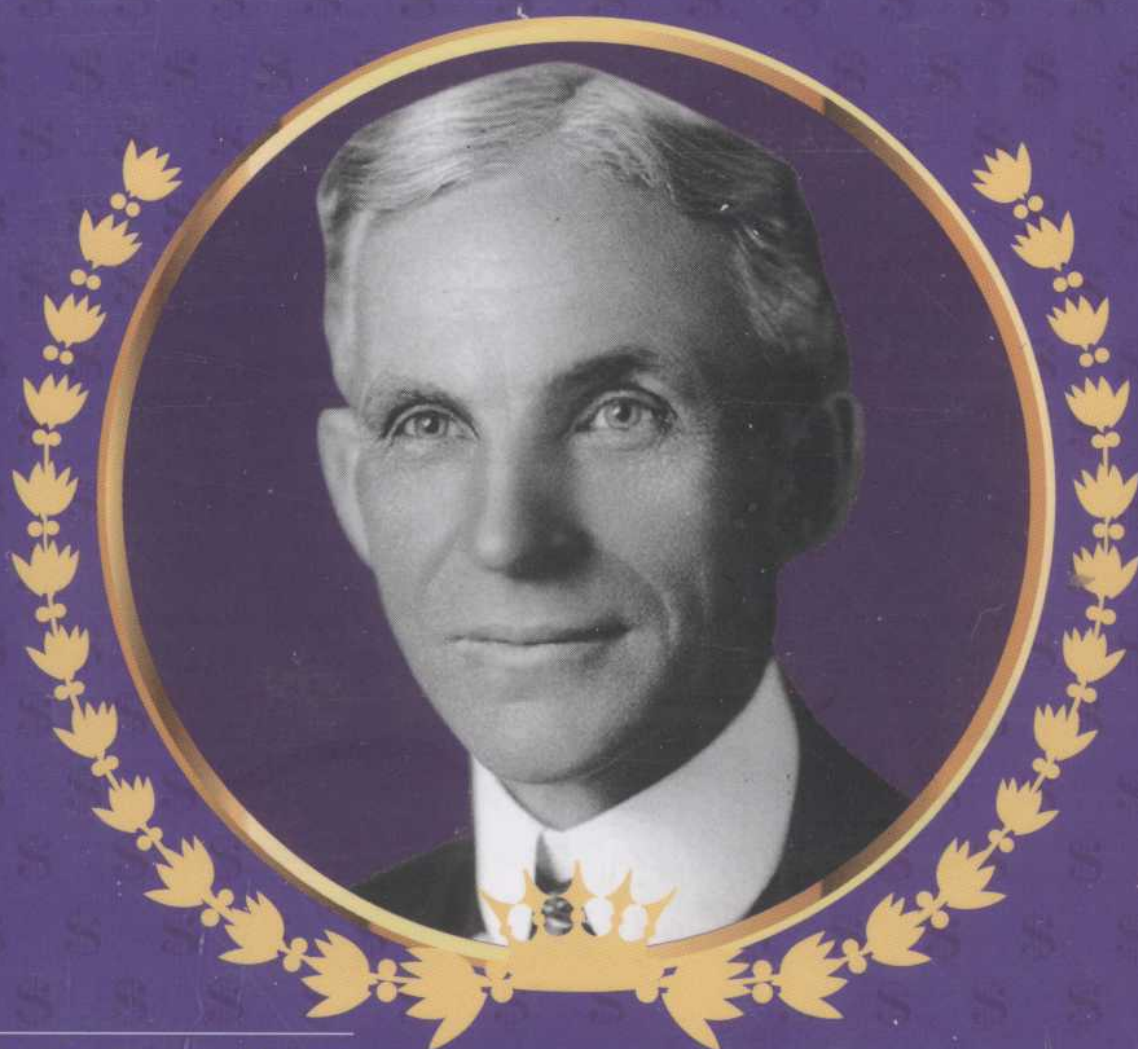


献给站在十字路口迷茫的2500万草根！

**读他们，让你的人生出彩！让你的小宇宙爆发！**

经典青春励志读物，人生超正超正的正能量！

# 致青春 用偶像



传记袖珍馆 V  
POCKET BOOK

我就是最早最著名的超级产品经理，

我对汽车工业设计理念、改进流水线、降低造价、改进公众体验，  
都进行了偏执狂式的推敲和实验。

读完，你才能知道美国梦是如何实现的！

经典  
随身读

# 福特自传

H.P.H 哈尔滨出版社  
HARBIN PUBLISHING HOUSE

[美] 亨利·福特◎著 姜成功◎译

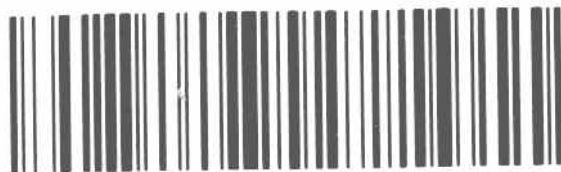
K837.125

1535



传记袖珍馆  
POCKET BOOK

K837.125  
1535-1



NUAA2013051495



# 福特自传

[美]亨利·福特◎著 姜成功◎译



2013051495



哈尔滨出版社

HARBIN PUBLISHING HOUSE

## 图书在版编目(CIP)数据

福特自传 / (美)福特 (Ford, H.) 著; 姜成功译.  
- 哈尔滨: 哈尔滨出版社, 2013.7  
(传记袖珍馆. 第5辑)  
ISBN 978-7-5484-1371-4

I. ①福… II. ①福… ②姜… III. ①福特,  
H. (1863 ~ 1947) - 自传 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第072326号

## 书 名: 福特自传

作 者: [美]亨利·福特 著 姜成功 译

责任编辑: 富翔强 孙爱萍

责任审校: 李 战

版式设计: 张文艺

封面设计: 异一设计

出版发行: 哈尔滨出版社 (Harbin Publishing House)

社 址: 哈尔滨市松北区科技一街349号3号楼 邮编: 150028

经 销: 全国新华书店

印 刷: 三河市兴达印务有限公司

网 址: [www.hrbcbs.com](http://www.hrbcbs.com) [www.mifengniao.com](http://www.mifengniao.com)

E-mail: [hrbcbs@yeah.net](mailto:hrbcbs@yeah.net)

编辑版权热线: (0451) 87900272 87900273

邮购热线: 4006900345 (0451) 87900345 87900299

或登录蜜蜂鸟网站购买

销售热线: (0451) 87900201 87900202 87900203

开 本: 787mm × 1092mm 1/32 印张: 44.75 字数: 756千字

版 次: 2013年7月第1版

印 次: 2013年7月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5484-1371-4

定 价: 60.00元 (全六册)

凡购本社图书发现印装错误, 请与本社印制部联系调换。

服务热线: (0451) 87900278

本社法律顾问: 黑龙江佳鹏律师事务所

## 前言 >>>

“亨利·福特”这个名字可谓家喻户晓，他不仅是一个优秀的企业家，还是一位伟大的发明家。因为发明了对世界有巨大影响力的福特汽车，他同时也被称为“美国汽车大王”。他是美国著名学者麦克·哈特所著书籍《影响人类历史进程的100名人排行榜》中的唯一一个企业家。

福特生于一个普通的农场主家庭，对机械发明的天赋是他与生俱来的。他在12岁时就建立了属于自己的机械坊；15岁时就制作了一台内燃机；45岁时在福特汽车公司生产出“T型车”。

“T型车”的诞生预示着世界上终于有了普通百姓能够使用的汽车。然而更重要的是，此后世界汽车工业革命之路也随之开启。福特汽车不仅被用于日常交通所需，还经常参与各种汽车比赛，福特“T型车”战果累累，取得了傲人的成绩。直到1913年，福特因为不满比赛规则而退出各种比赛，但那时候的福特汽车，

就算不用在比赛中取得良好战果也已经被公众认可了。

1913年，福特汽车公司又取得了一项新创举——建立世界上第一条流水线的工作模式。之后，流水线便成为人们在生产劳动中不可取代的一种生产模式。在流水线模式下，福特汽车的生产量打破了世界纪录，他们生产出了1500万辆汽车，时至今日都未曾有汽车公司能将其纪录打破。

福特在那个时期所创造出的成绩，到后来被一些社会理论学家称为“福特主义”，可见其影响力之巨大，因为福特为近代社会和文化的进步起到了极大的推进作用。1999年，福特被《财富》杂志评为“20世纪商业巨人”，以此表彰福特以及福特汽车公司为社会做出的杰出贡献。

此外，福特还十分热心公益事业，他建立了世界上最特别的学校与医院，并称自己是最不想有“慈善色彩”的慈善家。1936年，福特与儿子埃兹尔创建了美国福特基金会，该基金会在1950年就已成为一个带有国际性质的具有强大号召力的组织，为数之不尽的人带来了福音……

## 第一章 梦想改变自己，也改变世界

1. 我有一个梦想，用发明改变世界 /002
2. 我要扬帆出海，不想一辈子待在农场 /006
3. 做了 100 次实验，我的第一辆汽车诞生了 /011
4. 不要高薪要事业，与偶像爱迪生说再见 /015
5. 汽车的“速度”决定事业的激情 /020

## 第二章 穿一双另类鞋，走一条创新路

1. 自己当老板，成立福特汽车公司 /026
2. 汽车不是“速食”产品，要经得起长期使用 /030
3. 我选择代理商和“选美”一样 /033
4. “塞尔顿查营案”引发意想不到的广告效应 /037
5. 我的“T 型车”赢得众多粉丝 /041
6. 另一个值得骄傲的“非主流”发明——流水线 /046
7. 带“福特汽车”冲出美国，走向世界 /051

### 第三章 奉献一腔赤诚，收获和谐的企业氛围

1. 我的公司奉行官民“一家亲” /056
2. 要效率不要阶级，员工可将所有领导“一视同仁” /061
3. 我若“太抠”，没人回报我“大方” /064
4. 我有非常值得骄傲的员工，他们是残疾人 /067

### 第四章 从小事物抓起，用智慧创造企业传奇

1. 积攒员工小创意，收获企业大智慧 /074
2. 我中意那些“自作主张”的员工 /078
3. 发展那么快，必然要承受一些“后遗症” /082
4. 消除一切“不实可行稳定”因素，端稳这碗“饭” /086
5. 拥有智慧，就不用向运气摇尾乞怜 /090

## 第五章 挣脱物欲枷锁，不做金钱的奴隶

1. 有人坐地涨价，我却降低车价 /098
2. 股东就是“卫兵”，要用生命捍卫企业利益 /103
3. 稳住一边是“利润”，一边是“资金”的天平 /108
4. 公司内部隐藏大秘密，庞大“财源”  
令人瞠目 /115
5. 我相信公司能力，可以不用“上有债主” /119
6. 不能让“金钱”骑在我头上 /125

## 第六章 看事物要看透，“冷门”也有潜力股

1. 一封来自英国的求助信带来一个新商机 /132
2. 肩负使命的“福特森”，创造另一佳绩 /137
3. 都说铁路是块烫手的山芋，为什么呢？ /140
4. 我当上了导演，用改革让铁路“大变脸” /144
5. 赋予铁路新的精神——为人民服务 /149



## 第七章 心系公益事业，在人间传递温暖

1. 剖析贫穷，治病要治本 /156
2. 我认为只有劳动才能拔掉贫穷的毒瘤 /161
3. 战争害人害己，并且解决不了任何问题 /167
4. 我不赞同那些“堂而皇之”的种族歧视 /171
5. 如果这个社会很美好，我也不想当  
“慈善家” /174
6. 我开办了最适合大众的“福特医院” /182
7. 知识就是力量，建立福特学校 /190

## 第八章 晚年继续领跑，成就辉煌人生

1. 终身目标——为世界创造财富 /198
2. 我是一个普通人，只是成就了一个  
“福特传奇” /206
3. 变通是条捷径，我是“懒人”我懂它 /214
4. 下一代传承——不吝惜给年轻人更多  
的机会 /220

第  
一  
章

梦想改变自己，  
也改变世界



## 1. 我有一个梦想，用发明改变世界

我没有想过，我的福特汽车竟然能生产出500万辆，为了纪念这一成就，我将第500万辆福特汽车放进了我的私人博物馆，将它和我30年前制造的第一辆“汽油马车”安置在了一起。当“第1辆”和“第500万辆”放在一起的时候，我看到了梦想和现实之间的交会，如果说我的一生取得了还算令人满意的成就的话，那么我想这应该归功于儿时那些看似不可能实现的梦想。

我出生在美国的密歇根州迪尔本，我的祖父是个爱尔兰人，由于家乡爆发了大规模的瘟疫，所以他被迫逃亡到了美国。来到美国后，我的祖父便在迪尔本定居下来，他用自己的积蓄购买了80英亩的森林，凭借着勤劳，我的祖父在迪尔本娶妻生子，过上了富足的生活。

我的祖父有五个儿子，不幸的是除了我父亲之外，他其余的几个儿子都在淘金的热潮中去了加利福尼亚州，最后全都没了音讯，有传言说他们都死在了一场暴乱之中。

比起其他兄弟来，我的父亲无疑是幸运的，他没有前往加州淘金，而是留在了祖父身边，他先是当过铁路工人，后来又成了一名木匠，成年之后他便在祖父的安排下和我的母亲玛丽结了婚。

1863年7月30号，我出生于迪尔本小镇福特家族的老宅中，我的童年大多数的时光都是在父亲的农场里度过的。那段岁月里有两件事给我留下的印象最为深刻，一件是我第一次见到蒸汽机车，另一件是我得到了一块坏的怀表。

有一次我跟父亲去底特律，在底特律火车站，我第一次见到了蒸汽机车。可能是见我的好奇心实在是太重了，车长允许我到火车上参观，这令我兴奋了很久。我至今还记得那辆蒸汽机车的样子，那是我第一次见到不用马拉的交通工具，当它发动时，巨大的轰鸣声和喷出的蒸汽带给了我巨大的震撼。

回家后我也尝试做了一个小型“蒸汽火车”，我偷偷地从厨房里拿来两个水壶，又偷来一对雪橇，将两个水壶放在雪橇上，一个水壶里面灌满开水，另一个放满烧红的炭。在我的设想中，装满炭的水壶会给另一个壶中的水加热，喷出的蒸汽就能驱动雪橇前进了。

我将这个模型带到了学校，跟同学们说我见到的蒸汽火车是如何神奇，并用我的模型向他们演示。可是，由于装炭的水壶被我塞得太满了，空气不流通，结果它“砰”的一声炸开了。

炸开后的碎片四处飞散，我的嘴角被划伤了，我的一个同学也因此被击伤了头部。这件事发生后，我的父亲十分生气地打了我一顿，我的母亲却没有责怪我，而是鼓励我继续实验，并且告诉我一定要有十足的把握才可以给别人看自己的实验成果。

就在我看见蒸汽火车的同一年，我得到了人生中第一块怀表，尽管它是坏的，但还是令我兴奋了很久。自从得到了那块坏掉的怀表之后，我就开始收集各种各样的小零件，我希望能够将它修好。

13岁的时候，我终于将这块怀表修好了，而且它还能准确地报时，这让我十分高兴。之后，我就对精密机械，特别是钟表产生了浓厚的兴趣，这种由精巧的齿轮和各种小零件组成的神奇玩意儿引起了我极大的好奇心。

不过我的这一爱好却让家人遭了殃，为了了解各种钟表的内部构造，我将许多表都一一拆解开来，然后再将它们组装回去，当然重新组装后

的钟表还能不能正常工作我就不敢保证了。所以那一阶段，只要家人们看到我，他们就像躲瘟神一样赶紧走远并且把自己的手表、怀表藏起来。还好，有一个叫阿德夫的德国长工愿意将自己的怀表贡献出来，让我将其拆解，还给我讲解其内部构造。

慢慢地，仅仅拆解家人的钟表已经无法满足我了，我开始偷偷地溜出家门，前往离家六公里的底特律，趴在钟表店的窗户上看钟表师傅修理钟表。久而久之，钟表师傅认识了我，不但将一些不能用的怀表送给我，还给我讲解了许多有关钟表的知识，并且手把手地教我如何组装钟表。

我记得当时我在钟表店往往一待就是一天，等天快黑了再跑回家去。回到家后，我也是把自己关在房间里，摆弄那些表，不断地拆解、组装、拆解、组装……基本上每晚都忙到凌晨才睡觉。当然，这一切我都是背着家里人做的，而且还不能耽误白天的劳动。当我 15 岁的时候，只需一些简单的工具，我就几乎可以修好任何钟表了。

正是小时候的经历让我明白了一个道理，一个机械师想要真正了解机械的工作原理，最好的办法就是亲自动手去拆了它，然后再组装它，拘泥于书本上的知识而忽略动手能力的人，永远都

成不了优秀的机械师。

正是小时候参观蒸汽机车以及学习修理钟表这两件事，让我对机械产生了浓厚的兴趣，那时候我就产生了一个想法：制造一种能够自己行驶的交通工具，让人们驾驶着它，前往世界各个地方。

## 2. 我要扬帆出海，不想一辈子待在农场

在我小的时候，迪尔本已经从最开始的那片野兽出没的原始丛林，发展成了一个人烟兴盛的小镇，我的父亲将周围 90 多亩的土地购买下来，开垦成一个小农场。虽然小时候我们家的条件在当时还算过得去，但是作为家中的长子，我很小的时候就要在家中的农场跟随父母做工。

我清楚地记得，当时我的工作主要是照顾家中饲养的奶牛、马、猪和鸡等家畜、家禽。我最讨厌的工作莫过于去鸡舍捡鸡蛋、打扫卫生，那里面的气味实在太糟糕了。但是如果我偷懒的话，立刻就会招来父亲的老拳，可能正是这些原因，让我对农场工作极其厌烦，甚至鸡肉和牛奶都会令我反胃。

这样日复一日的无聊生活最终令我感到无比的厌倦，我不想一辈子待在农场里，而是希望能去城市从事和机械有关的工作。但是我的这一想法却引起了父亲的反对，他认为我作为家中的长子应该继承他的农场，这让我和他之间产生了不小的矛盾。

16岁那年，我再也无法忍受农场中枯燥的生活，于是我离家出走去了底特律，我想用实际行动告诉父亲，我一定能够成为一名优秀的机械师。离家的路上我就像是一个站在桅杆上瞭望无边大海的水手一般，心中充满了对未来人生目标的向往。

到了底特律后，凭借着精湛的手艺，我很快就是一家机械厂里找到了一份工作，老板给我开出了每天一美元的工资，这在当时已经是很高的薪水了。可是没有想到，仅仅在车厂干了六天我就被开除了。原因不是我偷懒，也不是我的工作做得不好，居然是因为我的工作做得太出色，甚至修好了许多老员工都修不好的机器。

一个16岁的青年竟然能修好他们修不好的东西，这样一来，那些老员工觉得很没有面子。于是，他们逼迫厂长辞退我，尽管厂长想留下我，但他更需要其他人，所以最后我只好卷着铺盖卷



儿走人了。

没有了工作，我一下就陷入窘境，本来我离家出走的时候就没带多少钱，而且还在底特律租了一间房子，现在工作没有了，我的钱也快花光了。走投无路的情况下，我只能给父亲写信，说明自己的情况。

收到信后，父亲很快就来到了底特律，在看到我已经没有希望做他的农场接班人后，父亲也就不再责备我了，他先是帮我偿还了房租，随后又托熟人帮我在这家黄铜厂找了份实习生的工作。

黄铜厂这份工作的薪水每周只有六美元，这家工厂还规定每个星期必须上够60个小时的班，但是为了解决眼前的“经济危机”，我还是接受了这个差事。半年之后，已经渡过了“经济危机”的我便向老板递交了辞呈，不仅因为薪水低、工作累，更是因为我觉得在这家生产阀门、汽笛的黄铜制造厂里学不到任何东西。

辞去了工作后，我依靠年少时学习到的修表技术，谋到了一份在钟表店里打工的工作。一直以来我就对钟表很感兴趣，所以钟表店的这份工作很合我的胃口。在钟表店打工的这段时间我开始思考，是否有办法制造出价格便宜的钟表，可