

张之洞

中国现代
工业践行者

李玉◎著



张之洞

中国现代
工业践行者

李 玉◎著



图书在版编目 (CIP) 数据

张之洞：中国现代工业践行者 / 李玉著. —北京：
中国财政经济出版社，2014.5

(中国梦系列)

ISBN 978-7-5095-5387-9

I. ①张… II. ①李… III. ①张之洞 (1837~
1909) —传记 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 094297 号

责任编辑：蔡 宾 文字编辑：闻 天

责任校对：新 言 装帧设计：张子航

中国财政经济出版社 出版

URL: <http://www.cfeph.cn>

E-mail: cfeph@cfeph.cn

(版权所有 翻印必究)

社址：北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮政编码：100142

营销中心电话：010-88190406 北京财经书店电话：010-64033436

北京京海印刷厂 各地新华书店经销

710×1000 毫米 16 开 16.5 印张 182 千字

2014 年 7 月第 1 版 2014 年 7 月北京第 1 次印刷

定价：36.00 元

ISBN 978-7-5095-5387-9

(图书出现印装问题，本社负责调换)

本社质量投诉电话：010-88190744

反盗版举报热线：88190492 88190446

前 言

新中国成立之初，毛泽东曾对黄炎培说过，在中国近代历史上，有四个人是我们万万不可忘记的，他们是：搞重工业的张之洞，搞纺织工业的张謇，搞交通运输业的卢作孚，搞化学工业的范旭东……

这四人当中，张謇、卢作孚、范旭东都是真正意义上的实业家，他们以商人的身份在中国近代史上证明了自己的价值。张之洞则不同，他不是实业家，但是，他却为清朝末年中国的近代工业化做出了巨大贡献。

张之洞是一个存在着巨大争议的人物。他曾担任封疆大吏数十载，后期又进入清朝的中央政府。在政治上，他拥护满清专制王朝，极力打压反清革命，著名的革命党人唐才常就是被张之洞逮捕杀害的。八国联军侵华时，他又策划“东南互保”，公然违背慈禧太后向各国宣战的圣旨，拒绝在辖区内向各国开战。此举有利于维护东南各地的经济发展，却也使得八国联军可以集中兵

力进攻北京。

对于新式工业，张之洞极为热衷，他为了能够建设一批高水平的近代企业，可以说是不计代价。经他的努力，清末的中国出现了当时在整个亚洲都堪称一流的汉阳铁厂。出于军事目的，张之洞又建成了湖北兵工厂，这个工厂直到抗战时还在为中国军队提供武器。张之洞还积极推进中国的铁路建设，著名的京广铁路，其前身就是在张之洞的推动下建设的。张之洞在近代重工业、基础工业上的贡献还有很多，这里就不再一一赘述。

他在担任地方官期间，积极推进教育改革，创办了一大批新式学堂。这些学堂为中国新式教育的发展做出了贡献。张之洞虽然出身科举，但是当他意识到科举考试无益于中国的发展时，他成为废除科举考试最为积极的一员。在他的大力推动下，在中国存在了近 1300 年的科举制度被正式废除。

时至今日，张之洞去世已有百余年，他创办的学校、工厂已面目全非，但是在中国实业的发展进程中，那段践行工业化的足迹却对后世影响深远。本书在创作过程中尝试抛开政治上的争议，着重讲述张之洞发展工业的历史功绩，从中体味近代史上那些高举“实业救国”的先驱们务实、坚定的民族责任感，以及振兴中华的勇气和决心。

作 者

目 录

❧ 他是大清的功臣还是罪臣？ / 001

❧ 1 科举成名 官场磨砺 / 004

儒生 / 004

洋人、火器、洋务 / 022

❧ 2 任职山西 初试洋务 / 030

整顿山西 / 031

结识洋人 / 037

设立洋务局 / 043

❁ 3 临危受命 总督两广 / 051

中法之战 / 052

理政务 / 063

练新军 / 067

设学堂 / 071

办工厂 / 077

❁ 4 调任湖北 大兴实业 / 087

汉阳铁厂 / 087

湖北枪炮厂 / 099

发展纺织业 / 105

鼓励民族资本主义 / 114

 5 发展交通 开办电讯/ 124

京汉铁路/ 124

粤汉铁路/ 132

电讯事业/ 141

 6 大办学校 力推新政/ 145

书院教育/ 146

自强学堂/ 151

农务学堂和工艺学堂/ 155

发展师范教育/ 159

军事教育/ 164

编练新军/ 168

警务建设/ 173

❁ 7 代理两江 入参军机 / 177

坚持实业 / 177

甲午主战 / 184

戊戌变法 / 195

八国联军 / 203

反清起义 / 215

废除科举 / 224

军机重臣 / 232

魂归故里 / 240

❁ 张之洞年表 / 245

他是大清的功臣还是罪臣？

1911年10月10日，武昌起义的枪声改变了中国，震惊了世界。武昌起义时，张之洞已去世两年。

这次起义是由革命党发动的，不过，发动起义的革命党人，大多数还有另一个身份——湖北新军，而这支湖北新军，正是由张之洞一手编练的。张之洞编练新军，强调的是忠君爱国、自强御侮，他要通过新军维护大清朝的统治、维护忠君爱国的儒家价值观。为此，张之洞耗费不少：新军的教官很多都是西方军事强国的军官，训练方式也是西式的，装备更是清一色西式装备，这些装备甚至可以和一些西方国家一较高低。当时，整个湖北新军有16000多人，是仅次于北洋新军的一支重要军事力量。谁曾想，

这支新军居然成了大清朝的掘墓人之一。

武昌起义后，清廷迅速派兵镇压。当时，起义军所占领的也只是武汉三镇，范围非常有限；另外，起义军没有外部的援助，可以说是困守孤城。形势对起义军极为不利。可是，起义军却稳稳地守住了武汉。究其原因，还是与张之洞有关。张之洞在武汉建立了大量的现代企业，其中有著名的汉阳兵工厂和汉阳铁厂。兵工厂产枪产炮产弹药，铁厂则供应钢铁原料。起义军守着这样的工厂，即使只有武汉三镇，他们的军火也是用之不竭，战斗也就没有后顾之忧。正是拜张之洞所赐，起义军拥有强大和充足的火力同清军作战。

当时编练新军的还有袁世凯，而且袁世凯的新军规模要比张之洞的大。那么为什么起义的是张之洞的新军而不是袁世凯的新军呢？这其中的原因自然不少，但是很重要的一点是因为张之洞的新军文化素质更高，更容易接受新思想。1906年，张之洞的新军和袁世凯的新军曾经举行过演习，当时对他们的评价是：北洋新军“以勇气胜”，湖北新军“以学问胜”。换言之，湖北新军的文化素质高于北洋新军。实际情况也正是如此，张之洞在为湖北新军招募士兵时，曾要求新军的士兵必须半数以上要识字，而当时中国的文盲率在90%以上。高文盲率也正是革命思想难以在普通民众中传播的一大原因。张之洞的新军文化程度高，革命思想传播得自然广泛。到武昌起义时，驻守武昌的新军（另一部分湖北新军入四川镇压“保路运动”）中，有百分之八十都支持起义。此外，张之洞在湖北主政期间，大力发展湖北的教育事业，创办了大量新式学堂。他的本意是培养具有现代知识的技术人才，不过，这些学校在给学生带来新知识的同时，也冲击着他们的旧观

念，革命的思想逐渐萌发。或许，湖北新军的革命思想，不少都是张之洞无意间带出来的。后来，孙中山在视察武汉时称张之洞是“不言革命之大革命家”。

虽然，张之洞的作为对武昌起义有着许多客观的推动作用，可事实上他自己对革命和起义是极端反感的。早年，他曾参与镇压太平天国等农民起义，后来又在武汉镇压唐才常（1867—1900）等革命党人的起义，并下令杀害唐才常。即使对于康有为等改良派，他也持批评态度。就今天的视角来看，他的作为固然反动，但是，就他当时的身份和心理而言，他的行为完全在情理之中。他是满清的重臣，维护满清的统治是他的职责所在，起义、革命、改革，都是要毁掉他一心想要维护的政权，他出来镇压革命，也是常理。

然而，命运就是这么不可揣测，张之洞一心要维护朝廷、坚守儒家价值，可最终，他的努力竟给了朝廷和儒家价值极为沉重的一击。他要做忠臣，结果却成了满清的罪臣。但是，他的所作所为，在客观上，却能让他成为民族的功臣。

1

科举成名 官场磨砺

科举制度最早出现在隋朝，最终结束于清朝光绪三十一年（1905年），经历了大约1300年。在这1300年的时间里，中国的知识分子几乎都被科举制度左右着；读书的目的也越来越单一，几乎就是为了科举考试，金榜题名逐渐成为无数学子的终身奋斗目标。张之洞就是在这样的科举制度中脱颖而出的，他是慈禧太后钦点的探花，但是，推动废除科举制度的同样也是他。

儒生

张之洞（1837—1909），字孝达，号香涛、香岩，又号壹公、无竞居士，晚年自号抱冰，是晚清洋务运动的重要人物之一。他为什么要办洋务呢？这其中的原因恐怕有很多。在众多的原因当

中，非常重要的一个是他是一个虔诚的儒家信徒：当清末儒家思想遭遇冲击后，他试图以各种方式恢复儒家思想的统治地位，办洋务就是其中之一。通过研究张之洞办洋务之前的活动，我们可以发现他对儒家的信仰是多么虔诚。

咸丰二年（1852年）重阳节这天，顺天府乡试的成绩公布了，榜上的第一名正是张之洞。一时间，张之洞中解元的消息在当地引起了热议，名噪一时，他的答卷还被印刷出来，并在全国发行，成为众多学子的参考范文。可能有人要问，一个解元就如此了得吗？所谓解元，是当时科举考试中乡试时的全省第一名，而通过乡试考中的考生则称为举人，小说《范进中举》中范进就是这么个举人。明清时期科举考试中的乡试每三年举行一次，能参加乡试的都是秀才，但不是所有秀才都有资格参加，只有经过考核合格的秀才才能参加乡试。考试时，由皇帝派主考官到各省组织实施，地点定在各省的省城，所以乡试是省内三年一次的大事。再者，顺天府是京畿之地，虽然不是一个单独的省份，可是实际地位却在省之上，这里可谓是人才荟萃，在顺天府参加考试能考中就已经非常难得，更何况还是头名。

张之洞中解元固然难得，但是还有更令人震惊的一个事实：他考中解元时只有15岁！在参加乡试的秀才中，年纪比张之洞大的比比皆是，不少都是胡子一大把的老秀才。一个少年和许多成年人同场考试并取得第一名的成绩，这不得不令人惊叹张之洞的才气。在顺天府乡试的历史上，考中解元、后来成名的人不是没有，纪晓岚就是其中很有名气的一位，而纪晓岚考中顺天府解元的时候已经24岁。他的解元和张之洞的解元比较起来就显得不那么耀眼了。张之洞也因为小小年纪就考中解元而被称为“神童”。

张之洞小小年纪就在科举考试中取得如此成绩，这与他的家世不无关系。张之洞的籍贯是今天的河北省南皮县，这个县城在北京的南方，距离北京有 250 公里。不过，张之洞并不是在南皮出生的，而是出生在贵州。张之洞的父亲张镈在贵州任职，担任过知县、知府这些地方官。那时候的贵州一带条件并不好，交通不便、环境闭塞。可是，对张镈而言，能得到朝廷的任命已经是一件很幸运的事了。

张镈早年勤学苦读，后来参加科举考试，通过了乡试这一关，可是在接下来的会试中，他屡试不第，一连考了三次都没能更进一步。连会试都无法通过，更何况殿试。当时，如果不能在科举考试中取得好成绩，想要步入仕途就会极为困难。张镈科举无望，但是他的仕途却没有断绝，乾隆皇帝在位时推出了一项政策，而这恰恰给了张镈机会。乾隆十七年（1752 年）时规定，会试中考了三次还无法考中的举人，可以由吏部经过面试后授予一定的职位。吏部面试时一要看相貌，二要看其应答的能力。如果比较优秀，可以授予知县，次一等的可以去负责教育工作。这项政策是为了让那些举人出身又没有官职的读书人有机会进入仕途，以便笼络读书人。张镈就是这样一个幸运儿，他通过这样的方式进入了仕途。在张镈之前，张家的祖辈不少都是官吏，张镈的父亲、祖父都做过官，即使在明代张家人也有在朝中为官的。张家是典型的官宦世家、书香门第。张之洞出生在这样一个家庭中，他所受到的教育无疑也是中国传统的儒家教育，他的价值观自然也是儒家的价值观。

张镈一生一共娶了三位正妻，正妻之外还有侧室，张镈的最后一位正妻朱氏就是张之洞的生母。道光十七年（1837 年）农历

八月，朱氏在贵州生下了张之洞。张镓子女众多，张之洞有一个哥哥两个弟弟，还有八个姐妹。另外，张之洞的两个堂兄弟因父早亡，也被张镓收养，张镓对这两个侄子亲如己出。

张之洞三岁时，他的生母朱夫人病逝，因为年纪太小，张之洞对亲生母亲并没有多少记忆，不过，长大之后，母亲的遗物常常勾起他对母亲的思念。朱夫人去世后，年幼的张之洞由张镓的侧室魏氏抚养。魏氏没有子女，她把自己的母爱全都给予了张之洞，张之洞对养母也很尊敬，母子之间的感情很是深厚。后来，张之洞担任封疆大吏，在任上听说养母去世后，他非常难过，为去世的养母举行了很隆重的纪念仪式。养母的亲属去投奔他，他就像对待自己家的亲戚一样招待他们。

主导张之洞早期教育的是他的父亲张镓。张镓对孩子的管教很严格，不论是儿子还是侄子，均一视同仁。他将当地有名的儒生请来给张家的孩子授课，重点教授儒学。但是，在教授儒学的同时，张镓也鼓励孩子们读一些“课外书”。为此，他专门购买了一大批书籍，内容无所不包，他要求孩子们在上完正课之外，可以根据自己的喜好随意挑选书来读。正是基于这样的文化氛围，张之洞在精通儒学的同时，也接触了其他方面的知识。

张之洞是在四岁的时候开始接受教育的，教过他的那些老师都在科举上有一定的成就。有名师指点，又有父亲的严格督促，张之洞在学业上自然不会落后。但是，好的外部条件也只是保证他不落后，想要在学业上超越众人，他自己必须要有足够的努力，张之洞在这方面做得相当不错。小小年纪，他就知道勤学苦读，读书时，遇到不懂的地方，如果不能把其中的意思研究明白，他就不会放下书，他思考问题常常到深夜，累了就趴在书桌

上休息一下，休息好了，就继续学习，直到彻底弄懂了书中的意思，才会停下来。就是凭借这样的态度，张之洞在学业上进步很快。

八岁时，张之洞就读完了四书五经，十岁时开始练习写文作诗。有一次，一个老先生写了一篇文章，张镆看过觉得不错，想试试张之洞的文笔，就把那篇文章的题目给张之洞，让张之洞按照那个题目也作一篇。张之洞看过题目，也不怎么细想，提笔就写，洋洋洒洒一篇文章很快完成。张镆拿过儿子的文章看了一下，不过，他自己不方便评论，就把文章拿给那位老先生看。老先生看过这篇文章之后，很惊讶，认为这文章非常了得。得到老先生的认可，张镆很高兴，他没有想到儿子小小年纪就能写出让老先生称赞的文章。

随着张之洞写的文章诗词越来越多，张镆就把儿子的诗文收集起来出了一个诗文集，并拿给亲朋好友看。张镆这么做原本是想宣传自己的儿子，希望得到大家的赞扬，可是没想到他的兄长，也就是张之洞的一位伯父，看过后却给他泼了冷水，告诫说小孩子不应该太张扬，即便有才华也不能太过暴露，年轻人锋芒毕露可不是好事。张镆得到兄长的警告后，当即明白了其中的用意。张之洞也把伯父的教诲牢记于心，终身不忘，至于他的那些诗文集也被他付之一炬。这之后，张之洞一心跟着老师读书，13岁时就考取了秀才，15岁那年他从贵州回到籍贯地南皮县，参加了顺天府的乡试，并拿下了第一名，名震乡里。

张之洞中举之后，住在了京城一位亲戚的家里，可是，他在京城刚住下几个月，就发生了一件惊天动地的大事：1853年春，南方的太平军攻占了南京，并出师北上，扬言要拿下北京城。一