



剥“权威”画皮 向“权威”开火

人 民 出 版 社

人民出版社編輯、出版（北京朝阳門內大街 166 号）

北京京华印书局印刷 新华书店发行

开本 787×1092 毫米 $\frac{1}{64}$ · 印张 $1 \frac{1}{8}$ · 字数 33,000

1966 年 6 月第 1 版 1966 年 6 月北京第 1 次印刷

統一书号 3001 · 984 印数 00,001—50,000

每册定价八分

目 录

- 用毛泽东思想武装自己的头脑……………庄家富 (1)
- 談談大城市卖西瓜的哲学問題……………周信礼 (7)
- 坚决把毛主席的书当作最高指示……………(16)
- 庄家富同志談报刊重发他《用毛泽东思想
武装自己的头脑》一文的感想
- 剝“权威”画皮 向“权威”开火……………周信礼 (26)
- 工农兵大学毛主席著作万岁! ……………黄丑和 (37)
- 高举毛泽东思想紅旗 打倒资产
阶级“权威”……………王經文 (41)
- 把资产阶级“权威”統統打倒 把
毛泽东思想世代传下去……………李素文
沈素娟 (48)
- 揭穿打着“紅旗”反紅旗的阴谋……………徐寅生 (57)
- 想不让我们学毛主席著作嗎? 不
行! ……………李瑞环 (60)
- 他們和地主富农唱一个調……………李凤兰 (63)
- 事实駁倒所謂“权威”……………紀昌鑫等 (65)

用毛泽东思想武装自己的头脑

庄家富

《解放軍报》《光明日报》編者按：乒乓球运动員庄家富同志一九六〇年写的《用毛泽东思想武装自己的头脑》，上海市果品杂货公司閘北区公司經理周信礼同志一九六五年写的《談談大城市卖西瓜的哲学問題》，是活学活用毛泽东思想的两篇好文章。但是，竟被某些所謂“权威”指責为“庸俗化”、“实用主义”的典型。我們把这两篇文章发表出来，請大家讀一讀，想一想：大罵这两篇文章的所謂“权威”，对待毛泽东思想，对待工农兵学习毛主席著作，究竟是站在什么立場？究竟是采取什么态度？

解放几年来，祖国各方面都飞跃地发展，人的思想如果跟不上形势发展，必然会給工作带来損失。过去在工作中，由于自己思想水平低，对事物的发展和变化認識不清，凭主观去干，往往碰了釘子，出了差錯。重視理論学习后，已有一定收获。但坚持学习也是有困难的。首先是沒有习惯，其次是难懂，比如什么叫“形而上学”。有时連看两三遍，意思还是不明白。有些問題不容易理解和記憶，会感到枯燥乏味，兴趣下降，这主要是沒有养成讀書习惯。后来我把小說和理論书交替看，看一段小說，看一段理論书。这样一来就提神了，慢慢地坚持下来，养成了讀書习惯。現在就不必再看一段小說了。我还把多看和多想、多問結合起来，这样就容易体会，兴趣也就越来越大。（注：培养学习理論的兴趣和习惯，主要应靠提高階級觉悟）但是，要坚持学习，尤其是每天鍛炼之后，身体疲劳，有时又要連續参加比赛，如果不抓紧时间，就会中断或放松。这就要克服困难，发揚自己的主观能动性。我经常帶着毛主席著作，抓紧一切空隙时间，在开会和吃飯前后，或在晚上睡觉前看一段。事实证明，这样做是完全可以的。

一面学习，一面联系自己的工作 and 思想，对照

自己的立場、观点、思想方法和工作方法，从而提高思想認識，改进工作。去年参加第二十五届世界乒乓球比賽前，我們組織学习了毛主席的《中国革命战争的战略問題》，使我大开眼界，提高了运用辯证法的分析能力。过去，我們同外国人比賽，总看到对方优点多，自己优点少，看到对方缺点少，自己缺点多，不能全面分析、估計和正确判断情况。因此，对比賽缺乏信心，容易紧张。由于以机械、唯心、絕对的观点看問題，过去我对匈牙利的別尔切克、西多，捷克斯洛伐克的斯蒂佩克，都很迷信，认为他們厉害，难以应付。但經過学习，提高認識后，思想有了轉变，认清和相信了我們的直拍快速有力的进攻和变化多端的发球，可以战胜对方的旋轉、逼角削球和反攻。通过实际接触，我們取得了胜利，認識和信心更加提高了，巩固了，破除了迷信。

从毛主席对軍隊指揮員的教导中，我認識到，一个運動員或教練員也必須智勇双全，既有革命的干劲，也要有分析具体情况的冷靜头脑，比賽中要“看对象讲战术”，蛮干是不行的。比如，长攻不死，放短球，硬抽不利，改軟拉；搓攻、拉攻、发球搶攻、斜直和中間綫路等灵活运用。容国团能获得

第二十五屆世界乒乓球賽男子單打冠軍，是與貫徹毛主席智勇雙全的思想分不開的。記得容國團在一場比賽中，處在一比二失利地位（五局三勝制），第四局又居于五比十劣勢下，眼看容國團可能被淘汰下來。當時我們分析了情況，發現容國團凶猛的大板抽擊不但已被遠離球台的對手嚴密防守頂回，而且自己頻頻自殺失誤。後來改用了搶攻較穩健的打法，迫使對方前後照顧，不及應付而連連失分，直至敗北。當容國團與西多爭奪世界冠軍時，更顯示出正確思想方法的重要性。在這場比賽之前，容與西多各有勝負，正如毛主席在《矛盾論》中說的：“**兩軍相爭，一勝一敗，所以勝敗，皆決於內因**”，“**戰爭中的攻守，進退，勝敗，都是矛盾着的現象**”。是的，運動競賽本身就是矛盾運動。乒乓球也一樣，你要攻，對方就是不給你攻，把球打回到你反擊別扭的地方去。不斷發現矛盾和解決矛盾，就是運動員爭取勝利過程。因此必須有堅強的意志，不要怕，不論什麼時候都要有毅力，堅持到底。這樣的啟發給了容國團智慧和勇氣，找出了同西多比賽的主要矛盾所在，並採取了解決這個矛盾的办法。結果得到了勝利。

在世界比賽臨場指導中，雖然有一些收穫，但

缺点仍不少。回国后，重新学习毛主席的《中国革命战争的战略问题》。毛主席说：“经验多的军人，假使他是虚心学习的，他摸熟了自己的部队（指挥员、战斗员、武器、给养等等及其总体）的脾气，又摸熟了敌人的部队（同样，指挥员、战斗员、武器、给养等等及其总体）的脾气，摸熟了一切和战争有关的其他的条件如政治、经济、地理、气候等等，这样的军人指导战争或作战，就比较地有把握，比较地能打胜仗。这是在长时间内认识了敌我双方的情况，找出了行动的规律，解决了主观和客观的矛盾的结果。”毛主席的教导使我在临场指导时，更注意掌握队员的思想情况的变化，注意如何掌握战机，把毛主席这番话的精神和乒乓球比赛具体地结合起来，如时刻注意比赛局势发生变化的原因，及时告诉队员，而且注意用什么方式给队员讲话。多讲优点，长自己队员的志气。平时注意摸透队员的脾气，在什么情况下会产生什么不良情绪，如害怕、手软；临赛前，给运动员讲清楚准备采用的战术思想，等等。

中国乒乓球乙队在匈牙利比赛时，李富荣对南斯拉夫老将哈林格佐一战，是一场艰苦战斗。哈林格佐是今年世界乒乓球优秀选手第九名。他

的削球旋轉力很强，运用轉与不轉也很好，并能配合突然性反击。小李恰恰抽杀較轉的球是較差的。事前我不对小李說对手如何厉害的話，因为这时只要我表現信心不足，就会影响小李的情緒。战斗一直激烈地进行到决胜的第五局。小李以二十比二十一落后。当时我心里也实在有点紧张，因为再失一球小李就被淘汰。这时发觉对方密切注意了小李进攻他的左路。我想大声叫“小李不要攻左路！”但立刻想到这样会动摇小李的信心，就改变語气对小李說：“对手怕你攻左路，已經严防了，你攻他右路，发球也从右角发。”果然小李充滿信心，一口气連續发球搶攻，以二十三比二十一取得最后胜利。中国乒乓球乙队到欧洲訪問比賽，特別注意了在比賽中学习和提高，因而也摸到一些对付欧洲选手的办法。

經過这段時間的学习，我深深体会到：正确的理論是不受時間限制“放之四海而皆准”的。毛主席的《中国革命战争的战略問題》，早在抗日战争初期（一九三六年）就問世了。但书中的普遍真理今天完全可以用来指导乒乓球比賽，因为它是唯物辯证的。毛泽东思想对我们工作所起的巨大指导作用，完全证明了一个革命者学习毛主席著作

的重要性和迫切性。今后，我要更加奋发努力学习毛主席著作，用毛主席的思想更好地武装自己的头脑，从而获得无穷无尽的力量。

《解放軍报》、《光明日报》轉載，1966年5月14日

談談大城市賣西瓜 的哲學問題

周 信 礼

敢不敢揭露矛盾，敢不敢認識
矛盾，是敢不敢革命的問題

毛主席說：“一切事物中包含的矛盾方面的相互依賴和相互鬥爭，決定一切事物的生命，推動一切事物的发展。沒有什麼事物是不包含矛盾的，沒有矛盾就沒有世界。”^①我們搞社會主義建設和社會主義革命，必須不斷地揭露工作中的矛盾，認識矛盾，正確地處理與解決矛盾，促進矛盾朝着有

① 毛澤東：《矛盾論》，載《毛澤東選集》，第一卷，第二九三頁。

利于社会主义革命事业的方向发展。这是一个革命干部的职責，是工作革命化的問題，亦是对待革命事业的态度問題。一九六三年我們上海市果品雜貨公司閘北区公司經營西瓜业务，虽然比以往几年在服务质量方面有了提高，損耗率有所降低。但是与其他单位比較，我們經營的西瓜仍然是爛耗大、費用高。

由于党的政策正确，一九六四年，农民兄弟生产积极性大大提高，农业生产发展了，西瓜又获得了大丰收。在收西瓜的季节到来之前，上級組織我們到农村去踏看西瓜的生产情况。我們都看到，田里的西瓜苗长势好、結瓜多，一派丰收景象。估計我們一九六四年西瓜銷售任务要比一九六三年增加百分之五十，則是毫无疑問的了。

西瓜上市量大大增加了，我們能否大力降低損耗、降低費用呢？这确实是摆在我們公司面前的一个大問題。

以往我虽然也学习过毛主席的《矛盾論》，但学习得很肤浅。这次又重新学习了《矛盾論》。带着如何卖西瓜这个問題进行学习，使我深刻地認識到要把卖西瓜这样的工作做好，就必须認識这一工作中的矛盾，揭露矛盾，解决矛盾。我又带着

西瓜容易烂、任务重的问题，到群众那里去了解卖西瓜到底有些什么矛盾。经过调查研究，使自己明确了：在卖西瓜工作中的矛盾，主要是：高峰时到货涌，销售力量不相适应的矛盾，也就是存在“供过于求”的矛盾，具体表现在销售网点少，人员力量弱，不能适应扩大销售要求的矛盾；到货数量大，运输力量薄弱，堆放场地不够的矛盾；此外管理工作、业务技术等方面亦存在不少问题。

以毛泽东思想挂帅，正确处理各种矛盾，是革命实践的问题

学习《矛盾论》，得到了启发，经过调查，发现了西瓜销售工作中的矛盾。但是，发现了矛盾并不等于就解决了矛盾。要解决西瓜多而不烂的矛盾，首先就要公司全体同志都有解决这个矛盾的信心。多数同志有这种信心，少数同志却存在着畏难情绪。有的说：“西瓜少来一些不是很好吗？”有的说：“西瓜容易烂又不能藏起来，今年任务又这样重，能够做到不亏本或少亏本已经是好事情。”这就说明要把今年西瓜工作做好，必须解决畏难情绪与满怀信心之间的矛盾。既然从学习毛主席著作中得到启发，找到了销售西瓜的工作中

的矛盾，那末解决西瓜工作中思想上的矛盾，还得从毛主席著作中吸取力量。

于是，我们就学习毛主席《为人民服务》与《愚公移山》这两篇文章。

在《为人民服务》一文中，毛主席說：“我們这个队伍完全是为着解放人民的，是彻底地为人民的利益工作的。”^①这就告訴我們革命工作虽有分工的不同，但，無論干哪一行工作，都必須是全心全意地为人民服务。卖瓜的工作亦是革命工作的一部分。要把瓜卖好，使消費者滿意，使生产者滿意，就必須树立处处为人民服务，处处为人民利益着想的思想。經過学习，使我們懂得：去年西瓜虽多，但天气热，买西瓜的一定也会多起来。如果我們不积极扩大銷售，消費者又吃不到好瓜，既不能促进与支持生产，国家又要亏本，怎么能算为人民服务呢？为人民服务，不是抽象的，必須是具体的。农民兄弟辛辛苦苦地多种了瓜，要供給城市人民享用，我們的商业工作者就要力求把所有的瓜都好好送到消費者手里。对于我們这些商业工作者來說，要为人民服务，在当前，就要把西瓜卖

① 毛泽东：《为人民服务》，載《毛泽东选集》，第三卷，第一〇〇三頁。

好。我們必須支持生产、滿足消費，要保证西瓜的质量，树立保生产、保质量、保消費的思想。毛主席在《愚公移山》这篇文章中說：对于現在压在中国人民头上的两座大山——帝国主义和封建主义，“中国共产党早就下了决心，要挖掉这两座山。我們一定要坚持下去，一定要不断地工作……。”^①果然，在党中央和毛主席领导下，我們中国人民一齐起来挖掉了帝国主义和封建主义这两座大山。中国革命終於取得了胜利。这完全证明，只要我們有信心，不怕牺牲，再大的困难，也可以被我們所克服。我們必須要以坚定不移的决心，坚韧不拔的毅力，克服卖西瓜工作中的困难。古代的愚公能够下定决心搬掉两座大山，我們更要下定决心，搬掉卖西瓜工作中“烂瓜”这座大山。

思想上的矛盾从毛主席著作中吸取了力量，得到了解决。但是在工作办法上亦确实存在着任务重与力量弱之間的矛盾。办法从那里来呢？还得到毛主席著作中去找。于是我們又学习了毛主席的《集中优势兵力，各个歼灭敌人》一文。毛主

① 毛泽东：《愚公移山》，載《毛泽东选集》，第三卷，第一一〇二頁。

席說：“在战役的部署方面，当着敌人使用許多个旅（或团）分几路向我軍前进的时候，我軍必須集中絕對优势的兵力，即集中六倍、或五倍、或四倍于敌的兵力、至少也要有三倍于敌的兵力，于适当时机，首先包围歼击敌軍的一个旅（或团）。 ”^①

毛主席这段話告訴我們对付敌人必須集中絕對优势的兵力，只有这样，才能歼灭敌人，取得胜利。这段話虽然是对軍事問題而言，对于解决卖西瓜这样的問題，是否也适用呢？事实证明也是适用的。我們公司除了經營西瓜外，还得經營其他水果、南北貨、烟酒、糕点等其他业务，要按照平分兵力的老办法，是不能歼灭烂西瓜这个敌人的。我們必須遵照毛主席的教导，集中优势兵力，打好卖西瓜这一仗。于是我們采取調整柜台，压縮其他战綫的人力与場地，增加与扩大西瓜供应力量。象广肇地区有七家南貨店，总共仅四十多人，老弱多，妇女多，人員少，年輕力壮少，地段比較偏僻。为了承担二千多担銷售任务，他們除了各单位門市供应西瓜外，还抽一部分人員集中力量运瓜卖瓜。再如象联康南貨店平时不經營水果业务，但

① 毛泽东：《集中优势兵力，各个歼灭敌人》，載《毛泽东选集》，第四卷，第一一九五頁。

这次却除了抽出一部分人員卖瓜外，还在西瓜营业高峰时，集中其他柜台人員卖瓜。再如北站門市部为了承担六千担銷售任务，他們从各柜台抽出二十四人卖瓜。他們划分为內仓、整理、驗收三个組，外柜又划分为堂吃、下厂供应、門售整只、切块供应等小組，把南貨柜銷售人員压缩到仅存两个人。这样，卖西瓜的兵力就大大集中了，給打好卖西瓜这一仗創造了良好的条件。

抓住主要矛盾，狠狠地解决矛盾， 推动工作前进

毛主席說：“革命斗争中的某些时候，困难条件超过順利条件，在这种时候，困难是矛盾的主要方面，順利是其次要方面。然而由于革命党人的努力，能够逐步地克服困难，开展順利的新局面，困难的局面让位于順利的局面。”^①这就告訴我們卖西瓜工作中存在的矛盾，当前，主要方面是困难，但是只要积极地創造条件，采取措施，狠狠地解决卖西瓜工作中的矛盾，困难的局面不是一成不变的，是可以轉化为順利的局面的。去年七月下旬

① 毛泽东：《矛盾論》，載《毛泽东选集》，第一卷，第三一三頁。

一次台风，有几千担西瓜在船舱内发热，马上就要腐烂。当时正下着大雨。由于树立了为人民服务的思想，干部与群众，淋湿了衣服，也冒雨把西瓜从船舱内连夜抢运到商店。供应网点少，就采取了把原来不经营水果业务的南货店全部供应西瓜，同时还采取设摊供应、流动供应、下厂供应等措施，使原来二十九个网点扩大到一百十八个。人员少，就在卖西瓜高峰前先休息或高峰后补休，这样等于增加劳动力十分之一，再加上高峰时绝大部分人员均集中起来运瓜卖瓜，从原来经营水果业务一百多人增加到三百多人。根据一九六三年的经验，西瓜到货高峰是七月二十五日到八月初这一段时间（平均每天要达五千担到八千担左右），我们就采取高峰前随到随销，坚决不留库存，空肚子迎接高峰的办法。把身骨好、容易保藏的西瓜采取勤翻勤整理的办法，降低腐烂率，准备立秋供应市场的需要。西瓜堆放场地少，我们在有关部门大力支持下，临时借到可以存放九千担西瓜的场地。前年用卡车运瓜，是产生损耗大的重要原因之一。去年我们对所有车辆进行检修，并充分使用各单位小三卡、三轮车的运输力量。去年西瓜的自运数量达到百分之八十七，既减少费