

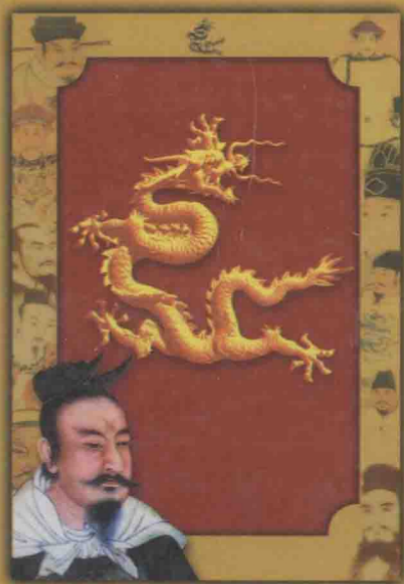
# 中华权谋

智慧总集



责任编辑：芳 芳 朱莽烈

封面设计：新悦翔图文



ISBN 7-204-06273-6



9 787204 062737 >

ISBN 7-204-06273-6/I · 1111

定价：980.00 元（全套十卷）

中华权谋 智慧总集 第四卷

# 失权之鉴

官场没有对错,只有胜负  
权力斗争拒绝双赢



内蒙古人民出版社

## 前 言

中华文化源远流长、博大精深，包含着华夏先哲们的无穷智慧，记载着炎黄子孙的辉煌业绩，是祖先留给我们的一笔丰厚遗产。

中国政治权谋，是中国古代政治制度与中国传统文化融合的产物，在中国漫长的封建社会进程中得到发展，逐步形成了独特的政治传统和官场文化。几千年来，诸多政治家、思想家、明君贤相，乃至“身在江湖，心悬天下”的布衣之士，他们的政治权谋，治国平天下的宏伟抱负，都在博大的中华文明史上留下了深深的印记，总结这些千年秘而不宣之术，研究之、借鉴之是当代中国人无法回避的，因为这也是我们祖先留给我们遗产之一部分。当然，在封建社会君主专制、官本位的背景下形成的政治权谋必然精华与糟粕混杂，智慧与奸诈并存，我们相信读者有能力、有智慧去芜存菁，以史为鉴，充分汲取历代政治韬略精华和政治智慧，悉心研究政治稳定与开拓变革之间的关系，以期达到长治久安的目的。

中华民族又到了一个发展的关键时刻，何为关键时刻？时也、势也，时势造英雄，二十一世纪，中国必将是一个英雄倍出的世纪。

本书大部分史料均来源于《二十四史》、《资治通鉴》等著名史籍，并旁征博引，文字量十分庞大，疏漏之处实为难免，望读者斧正。

编 者

2002年4月18日

## 总结历代大小官员权谋智慧

权力非天生  
审时度势 择主而从  
获取权力的第一步

权力是一把双刃剑  
官场最高原则：安全第一  
官场没有对错，只有胜负

## 通鉴历朝各级官场政治权术



## 目 录

### 第一章 强枝弱干

#### ——皇权失落的第一杀手

- |                |                |
|----------------|----------------|
| ○汉成帝终为儿皇帝（1）   | ○赵高乱秦（16）      |
| ○宦官横行（4）       | ○拓跋珪猜忌杀身（22）   |
| ○妻杀夫、女杀父（6）    | ○元叉擅权乱北魏（23）   |
| ○“八虎”成患（8）     | ○北魏第一权奸尔朱荣（27） |
| ○晋元帝以糊涂求安静（10） | ○李林甫口蜜腹剑（33）   |
| ○“封邦建国”屏周室（12） | ○黄潜善专恣误国（37）   |
| ○十常侍乱汉（15）     | ○贾似道纵权丧师辱国（39） |

### 第二章 骄奢失国

#### ——滥用国力，重敛百姓是亡国之君的共同特征

- |               |                 |
|---------------|-----------------|
| ○唐懿宗骄残误国（44）  | ○汉成帝纵情声色（54）    |
| ○孟昶贪色失国（47）   | ○弘光帝偏安享乐（57）    |
| ○闯王之败（49）     | ○“三嗜”失政的辽穆宗（58） |
| ○夏桀骄奢失天下（50）  | ○梁伯好土木自取灭亡（61）  |
| ○商纣亡于“淫虐”（51） | ○始皇酷刑失天下（62）    |



- 众叛亲离，暴虐亡国 (65)
- 周厉王专利败国杀身 (67)
- 陈灵公宣淫乱政 (69)
- “桀宋”射天亡宋 (72)
- 胡亥昏暴亡秦 (73)
- 汉成帝淫佚废政 (76)
- 怀愍暴政亡国 (78)
- 辽穆宗嗜暴败国 (80)
- 无道之君海陵王 (83)
- 明武帝荒诞纵群奸 (86)
- 伯嚭误国三救敌 (95)
- 嫪毐淫佚乱秦廷 (97)
- 商纣王纵欲兵败牧野 (98)
- 项梁骄兵败定陶 (100)

### 第三章 失德用奸

——贪官佞臣是国祚皇权的最主要掘墓人

- 汉桓帝宠宦官 (103)
- 伍子胥死不瞑目 (105)
- 张让卖官 (107)
- “生辰纲”乱纲纪 (109)
- 亡国之君宋钦宗 (111)
- 楚怀王黜贤辱国 (114)
- 汉灵帝纵宦乱东汉 (118)
- 桓公宠佞身终亡 (123)
- 赵宠郭开，自毁长城 (124)
- 宦官专权，党锢害贤 (125)
- 三贵当权，北齐败亡 (128)
- 引狼入室，侯景乱梁 (130)

### 第四章 微薄才平

——今生不幸生皇家，无力为帝偏登极

- 李后主耽乐亡国 (133)
- 扶不起来的阿斗 (138)
- “无愁天子”游戏国事 (135)
- 天子不理政，爱好漆木工 (140)



- “傻皇帝”司马衷（142）      ○道君皇帝明世宗（145）  
○宋理宗讲经误国（143）

## 第五章 由明趋昏

——长期为君的“职业冷淡症”

- 秦始皇的隐患（148）      ○楚成王自食其果（155）  
○元顺帝荒淫无道（150）      ○居安忘危酿大乱（157）  
○北齐文宣帝癫狂若傻（154）      ○乾隆帝晚年怠政（160）

## 第六章 游戏人间

——蔑视皇家法度的亡命天子

- 梨园票友唐庄宗（164）      ○唐敬宗游戏无度（173）  
○千年遗臭后庭花（166）      ○“无愁天子”的可悲下场（174）  
○明武宗建“豹房”（168）  
○卫懿公好鹤亡国（171）      ○汉武帝游仙自误（177）  
○荒唐昏聩的唐穆宗（172）      ○李存勖游乐杀身（180）

## 第七章 功高震主

——犯颜直谏、批逆龙鳞，自蹈不测之祸

- 最早的冤臣（185）      场（188）  
○理财理到皇帝头上的下      ○侯昌业逆鳞赐死（189）





- “国之司直”盖宽饶 (191)
- 皇帝的龙须触不得 (196)
- 梁毗凛然抗杨素 (194)
- 屡谏朝事无顾忌 (199)

## 第八章 开罪小人

——蔑视或者忽略小人的伎俩会引来意外的灾祸

- 关西名士，饮鸩而死 (200)
- 肖望之宁死不受辱 (211)
- 御史官被乱杖打死 (202)
- 王凤暗算王商 (213)
- 王琨丢官 (204)
- 审案者被下诏狱 (215)
- “冷面寒铁”千古奇冤 (206)
- 盖勋不怕董卓 (217)
- 工于谋国 拙于谋身 (207)
- 周亚夫绝食冤死 (220)
- 王应辰因廉遭陷害 (208)
- 逼迫过急 反受其害 (222)
- 惩治小人不宜过分 (210)
- 父子都被骗而死 (222)
- 暂时放他一马 (211)
- 林甫放饵 适之上钩 (223)

## 第九章 特立独行

——书生义气，舍生取义的华夏津梁

- 王安石太“拗”了 (225)
- 秦桧擅权黜陆游 (239)
- 执迷不悟的呆书生 (229)
- 不愿当软骨头的熊浹 (240)
- 周顺昌磊落介贞 (231)
- 薛冑断狱之情 (242)
- “党锢之祸”殃及李膺 (232)
- 盛安不惧乾隆帝 (243)
- 东汉反对阉党的领袖 (234)
- 商鞅培植“霸王花” (246)
- 杜乔不媚权奸 (236)
- 逆耳之言徒然招祸 (247)
- 李固身死义存 (237)
- 自古文人祸从口出 (248)



## 第十章 权极而衰

——贪权恋势，不知进退，咎由取祸

- |                   |                  |
|-------------------|------------------|
| ○张居正夺情恋栈 (249)    | ○石崇斗富 (280)      |
| ○名相家的败家子儿 (253)   | ○贪恋富贵的李斯 (281)   |
| ○不知趣的聚敛者 (257)    | ○苏逢吉视刑律为空文 (283) |
| ○九千岁倒台 (261)      | ○刘观贪赃乱朝风 (285)   |
| ○李林甫独擅相权终败死 (266) | ○元载贪赃乱政 (286)    |
| ○宇文护弑逆杀身 (270)    | ○阿合马玩火自焚 (288)   |
| ○桑弘羊逐利而亡 (273)    | ○韦忠敛身避祸 (290)    |
| ○李义府笑里藏刀 (275)    | ○春申君贪权亡身 (291)   |
| ○居功自傲，非全身之道 (278) | ○贾似道众怒难犯 (291)   |
|                   | ○盛极自衰 (293)      |

## 第十一章 虚骄不谨

——“头不落，不知错”，得意忘形的牺牲品

- |                  |                |
|------------------|----------------|
| ○族诛丞相公孙贺 (294)   | ○恃宠必有祸殃 (310)  |
| ○王叔文身殉改革 (297)   | ○成哀败汉 (311)    |
| ○雍正为何不容年羹尧 (304) | ○桓灵怠国 (314)    |
| ○张汤冤人亦被冤 (305)   | ○梁武帝引火自焚 (319) |
| ○吕壹之死 (308)      | ○隋炀帝刚愎杀身 (324) |



## 第一章 强枝弱干

——皇权失落的第一杀手

封建皇帝们最感头疼的是如何看好家，护好位，对得起祖宗儿女。于是以重驭轻，强干弱枝遂成为无上法宝，成为历代设官分职的基本原则。可历史老人总是要跟天子们过不去，非要出几道难题进行几次中期考核。答对了，国祚绵长；答错了，灭家丧国。可惜跨过独木桥的考生寥寥无几。

### 汉成帝终为儿皇帝

汉成帝即位后，以舅父王凤为大司马大将军领尚书事。王凤专权，当仁不让。成帝柔弱，事无大小，均由王凤拍板才能算数。光禄大夫刘向的小儿子刘歆知书达理，有人向成帝推荐，成帝召见他，听他诵读诗赋，非常喜欢他，便想任他为中常侍。临当任命时，左右侍从提醒成帝道：“此事还未禀报大将军。”成帝道：“这点儿小事，无须报告大将军吧？”左右叩头力争后，成帝才告诉了王凤。不料王凤认为刘歆不能当中常侍，成帝只好打消了念头，由此可见成帝何等惧怕王凤。

成帝即位已有数年，仍然没有儿子，而且体弱，时常患病。一次，他的同父异母弟定陶共王来京入朝，成帝忆及手足之情，颇为高兴，赏赐他的财物比其他王多十倍。成帝想把共王留在身边，对他说道：“我没儿子，人生无常，一旦有个三长两短，你



我就难以相见了。你永远留在这里，侍候我吧！”后来，成帝身体健康状况好转，共王便留在京师，朝夕侍奉成帝，成帝待他甚为亲切尊重。大将军王凤却对共王留京很不满意，正好当时出现了日蚀，便以共王留京不合礼节因而上天垂戒为借口，督促成帝把共王打发回藩国。成帝迫于王凤的压力，只好让共王离京，分手时兄弟俩相对而泣。

京兆尹王章平素刚直，敢于说话，他认为王凤赶共王回藩国的建议不合道理，便上奏请言日蚀之事。成帝秘密召见王章，王章说道：“天道是很聪明的，它保佑善举而惩罚恶行，以其瑞异现象而表示符验。而今陛下因无后嗣，故而亲近定陶共王，以便延续宗庙，卫护社稷。这是上顺天心中安百姓的善事义举，上天应有祥瑞出现，怎么能招致灾异呢？灾异的发生，乃是因为大臣专政的缘故。听说现在大将军把日蚀的出现归咎于定陶王，建议遣返定陶王，妄图孤立天子，专擅朝事，以售其私，他岂能算是忠臣！况且日蚀现象，是阴侵阳、臣压君的表现。如今朝政事无大小皆由王凤决断，天子竟无插手之机。王凤不反省自责，反而归咎于好人，把定陶王赶回遥远的藩国。而且，王凤诬陷贤良，行为不忠，并非仅此一事。前丞相乐昌侯王商本来是先帝的外戚，他颇有修养，举止笃厚，很具威望，位历将相，堪称国家的栋梁之臣。其人操守纯正，不肯屈从王凤的歪门邪道，王凤终于以他家的私事为把柄罢免了他，他忧闷而死，众人无不同情。还有，王凤知其妾妹张美人曾经嫁过人，于礼而言不该送与至尊，他却以张美人宜生儿子为借口将她送进后宫，苟且营私，以利其妾之妹。据说张美人进宫后根本就未能怀孕，王凤显然所言不实。而且羌胡娶已婚之女，还要杀掉初生子，以免带来别人之子，更何况天子纳已婚女子为姬妾了。这三项均为大事，陛下都曾亲眼所见，由此可知其他未能过目者。所以，王凤这种人不能长久执政，应该让他退归自宅，另选忠诚贤能的人代替他。”



自从王凤建议赶走了定陶王以后，成帝一直心中有气。这次听了王章的一番话，茅塞顿开，他采纳了王章的意见，对王章说道：“没有你这番直言，我岂能听到为国的大计！只有贤人了解贤人，你替我推荐一位可以辅佐我的人。”于是，王章推举了中山孝王的舅父瑯邪太守冯野王。成帝为太子时多次听说冯野王是先帝的名卿，声誉远远超出王凤，因此心中打算让冯野王来代替王凤。

成帝每次召见王章时，都吩咐左右的人退下，但太后的从弟王弘的儿子侍中王音却从旁偷听得一清二楚。王音立即把王章的话详细报告了王凤，王凤听后，马上装病躺下，上书辞职。奏书写得既谦虚又恳切，充满了自责之辞和感恩之语，而且流露出强烈的感伤情绪。太后听人叙说了一遍，不禁老泪纵横，拒绝进食。

成帝从小依附王凤，和他关系很亲近，此时读罢奏书，便起了恻隐之心，不忍剥夺他的权力，于是下诏给王凤道：“我办事不聪明，执政多有过失，因此上苍屡降灾异，责任全在于我。将军竟然如此揽过自责，还要辞职告退，这叫我何去何从？《尚书》有云：‘公毋困我。’请您一定打起精神，安心静养，但愿早日康复，以慰我心。”王凤一见成帝回心转意，立即爬起来继续执行公务。成帝早忘了对王章的夸奖，他命尚书弹劾王章道：“本知冯野王以中山王舅父的身份出京任吏，却私相举荐，欲使他在朝中阿附诸侯；又知张美人亲侍至尊，竟然妄称羌胡杀子去疑事，纯属信口雌黄。”接着，王章便被逮捕下狱，廷尉又给他罗织了大逆的罪名，认为他“把陛下比作夷狄，意欲阻绝天子后嗣的希望；背叛天子，为定陶王营私谋利”，这两条滔天大罪终于使王章冤死狱中。

从此，公卿见了王凤都侧目而视，郡国守相刺史都出自王凤的门下，而汉成帝依旧当起了儿皇帝。



## 宦官横行

王守澄是唐宪宗元和年间的宦官。宪宗病逝，王守澄与马进潭、梁守谦、刘承偕、韦元素等人拥立穆宗，所以唐穆宗长庆年间，他做了枢密使（在内廷为皇帝接受奏表及向中书门下传达帝命），执掌军机。

元和年间，王守澄结识了医人郑注。郑注机敏，悟性过人，又博通典艺，博弈医卜无所不通，与他打交道的人都很喜欢他。王守澄便把他引入宫中，唐穆宗见了也极欣赏，待遇很厚。

唐穆宗死后，文宗继位，王守澄被任命为大将军，郑注也一起被文宗信任。王、郑二人相互勾结，大为奸弊。

唐文宗对于宪宗元和年间以来的朋党勾结早就心存介意，加上郑、王等人肆虐朝廷，气焰嚣张，文宗心中一直怀有愤恨，但又惋惜自己势单力薄，所以只好端居禁中，伺机待发。当时的翰林学士宋申锡曾经单独对皇帝流露过诛灭宦党的意思，试探文宗。文宗简单地谈了自己的意图，宋申锡就要求帮助皇帝除掉奸党。皇帝也认为宋申锡沉稳而有方略，认为他会成功，就任用宋为宰相。但宋申锡的计划还未实现，就被郑注察觉，王守澄就命令军吏豆庐著诬告宋申锡与漳王勾结谋反，宋因此被连坐贬官。唐文宗用人除掉宦党的计划第一次破产。

宰相李逢吉的侄子李训与郑注有交情，李训也是个机诡万端的人，二人情味相投，都受到王守澄的重用。王又把李训引入宫中，为文宗讲授《周易》，受到文宗皇帝信任后，又和皇帝谈去除灭宦官的想法，正中文宗下怀。皇帝认为李训才辩纵横，颇有手段，这一计划必定能够实现。因此对他特别宠信，用为学官，充任侍讲学士。

当时宦官仇士良因为辅佐文宗有功，深受王守澄忌恨，被压



制官阶，地位都很低。李训就奏请文宗用仇士良来分制王守澄的权力，于是提升仇士良为左军中尉。王守澄极不高兴，两个人便大为矛盾，李训从中渔利。大和九年（835），文宗皇帝命李好古赐王守澄毒酒，毒死了他，并收审了他的弟弟。王琮澄豢养李训、郑注，又反受其祸，当时人都对他的自作自受大为欢快，但又对郑注、李训的阴险狡诈深为反感。

李训杀了王守澄之后，又开始痛恨郑注，奏请把郑注贬为凤翔（今陕西宝鸡、凤翔一带）节度使。李训为了杀尽宦官势力，又与朝中的其他官僚如金吾将军韩约、太原节度使王璠、邠宁节度使郭行余、权御史中丞李孝本、权京北尹罗立言相密谋。太和九年（835）十一月二十一日，文宗皇帝在宣政殿上朝，百官列位后，韩约没有奏报平安，上奏说：“臣当班护卫的宫殿庭院内有石榴树，在晚间树上有甘露临降，请陛下临幸观看。”到了当晚，文宗皇帝就乘辇（niǎn 碾）轿到了金吾将军的仗卫廊下。宦官仇士良与宫内诸官先到石榴树下观察，发现有诈，又发现设有伏兵，便仓惶逃回，奏报皇帝说：“南宫有变。”于是扶着皇帝的辇轿向宫门退却。李训跟在辇轿后面大声喊道：“邠宁、太原的兵士们，为什么不动手？保卫乘轿的人，人赏千两！”于是各地联合的兵卒及御史台的随从们，手持兵械冲入宣政殿院内，杀死了许多宦官。文宗皇帝的辇轿进入阁门后，宦官们连呼万岁。一会儿，仇士良等率领禁卫军五百多人持刀冲出阁门，逢人便杀，王涯、贾餗、舒无舆、李训等四个宰相及王璠、郭行余等十一人，都被杀死在屋檐下。

从此权力都归集到宦官仇士良和鱼弘志手里。唐文宗打击宦官势力的努力又一次失败了。



## 妻杀夫、女杀父

安乐公主是唐中宗与韦皇后所生的女儿，嫁与武三思之子武崇训为妻。她是在中宗与韦后流放房陵途中生下来的，中宗觉得这个女儿与自己同甘苦共患难，所以对她备加疼爱。

神龙元年（705），中宗被张柬之等五人扶上帝座后，对安乐公主更加溺爱，不管她干什么事也不肯责备。安乐公主仗仗父亲的宠幸，卖官鬻爵，收贿枉法，无所不为。当时皇帝任命官员的诏书须由中书省下达，但安乐公主伙同长宁公主、韦后妹郾（chǎng 成）国夫人等发明了一个人称“斜封官”的方法，即只要想做官的人交钱三十万，她们就可以从中宗那儿弄得一纸命令，不经过中书省，而另从侧门直接下达。此风一开，不管屠夫小贩，还是奴婢仆役，只要交齐钱数的，都混上了一官半职。一时间，走“斜封官”途径而任为员外同正之官、试官、摄官、检校官者达数千人之多。

安乐公主势倾朝野，宰相以下，多出其门。她还与长宁公主明争暗比，看谁家修建的宅第豪华。其宅模仿皇宫，而华美精巧则有过之而无不及。她曾向中宗索要昆明池，中宗虽未答应但默许她另造，她便侵占民田，开掘出广袤数里的定昆池。池中累石有如华山，流水则拟天津。安乐公主有意压过昆明池，因此名之为“定昆池”。至于她的穿着，更是奢侈至极，她的一条裙子就价值一亿钱，裙子上的花卉鸟兽都如粟一般大小，正视侧视，阳光下暗影中各自显现为一种颜色，令人望去眼花缭乱。

而且，安乐公主似乎继承了其祖母武则天、其母韦皇后的权力欲，她一直野心勃勃地想当皇太女，以继承中宗的帝位，她有时自己草写圣旨，写好后遮住内容，再让中宗签字。中宗不仅不责怪她，还笑着给她署上名字。她曾亲口向中宗要求立她为皇太





女，中宗虽未同意，但也不责求她要守本分。她的异母兄弟李重俊，是皇太子，是她幻想当上皇太女的最大障碍。因此，她恨之入骨，有时当面骂他为奴；私下则在中宗面前百般谗害他，请父亲废他而立自己。

神龙三年（707），皇太子李重俊矫制发兵诛杀了武三思及安乐公主的丈夫武崇训，自己也兵败身亡。安乐公主成了寡妇后，再嫁左卫中郎将武延秀。她在给武崇训当妻子时，曾于宴会上见过武延秀几次。武延秀容仪秀美，能歌善舞，安乐公主早就爱上了他。这次丈夫横死，与他得成秦晋，安乐公主十分惬意。武延秀也是个贪赃枉法的货色，得娶安乐公主后，正好妇唱夫随，狼狈为奸。景龙三年（709），安乐公主的党羽崔湜、郑愔因收受贿赂而下狱，安乐公主暗中斡旋，使二人得免死罪。不久，安乐公主和武延秀又曲为申诉说情，结果崔湜又当上了襄州刺史、郑愔当上了江州司马。

对安乐公主的丑行恶德，并非无人提醒中宗。左拾遗辛替否就曾劝谏中宗道：“公主是陛下的爱女，但她所为不合乎古义，所行有悖于人心。这样下去，恐怕变爱成恨，反福为祸，因为她耗尽民力，挥霍民财，侵夺民家。陛下溺爱几个孩子，招致民众的怨恨，使边疆之士不尽力，朝廷之士不尽忠。民心一散，陛下只剩几个爱女爱子，那该依靠谁呢？君以民为本，本固，国家才会安定；国家安定，陛下夫妇、母子才会永保平安啊！”但辛替否的奏书却如泥牛入海，毫无反应。景云元年（710），又有名叫燕钦融的司兵参军上疏抨击“安乐公主、武延秀、宗楚客图危宗社”，中宗把他召来，当面诘难，他面无惧色，直言进谏，弄得中宗无话可说。宗楚客有安乐公主和韦后作靠山，便矫诏命人把燕钦融活活摔死。

直到这个时候，中宗才觉得情形有些不对头，才感到自己溺爱女儿，纵容她乱权违法，已经到了无法控制的地步。为此，他