

决胜MBA
www.52mba.com



华慧教育
远程教育服务专家

管理类专业硕士学位入学考试
综合辅导教材

决胜MBA

——中国MBA网校备考笔记·综合

3 写作分册

中国MBA网校
华慧MBA考试研究中心 编著

MBA MPA MPAcc MAud
MEM MTA MLIS

2015
最新版

实效见证

No.1

十二年考前培训辅导经验
100000考生一致推荐
最好用的MBA联考
辅导用书

糅合写作与管理学特点 详析基本要求常规套路
精解考场作文评分标准
提供经典习作点评 教会你量力而行



法律出版社
LAW PRESS CHINA

决胜MBA

——中国MBA网校备考笔记·综合

③ 写作分册

中国MBA网校 编著
华慧MBA考试研究中心

丛书总主编：杨小清

丛书编委会：马振旗 国伟 陈君华 杨小清

丁继勇 陈艳兰 丁小永 邓洁

分册主编：陈君华



手机扫一扫
关注华慧官方微信

法律出版社

图书在版编目(CIP)数据

决胜MBA:中国MBA网校备考笔记·综合:2015年版:
全3册/中国MBA网校,华慧MBA考试研究中心编著.
—北京:法律出版社,2014.4
ISBN 978-7-5118-6250-1

I. ①决… II. ①中… ②华… III. ①工商管理
—研究生—入学考试—自学参考资料 IV. ①F203.9

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第062989号

决胜MBA:中国MBA网校备考笔记·综合(2015年版)

中国MBA网校
华慧MBA考试研究中心 编著

编辑统筹 法律应用出版社
责任编辑 李群
装帧设计 黄海军 李瞻

©法律出版社·中国

出版 法律出版社
总发行 中国法律图书有限公司
经销 新华书店
印刷 北京中科印刷有限公司
责任印制 翟国磊

开本 787毫米×1092毫米 1/16
印张 49.5
字数 1228千
版本 2014年4月第3版
印次 2014年4月第1次印刷

法律出版社/北京市丰台区莲花池西里7号(100073)
电子邮件/info@lawpress.com.cn
网址/www.lawpress.com.cn
咨询电话/010-63939796

销售热线/010-63939792/9779
010-80352178

中国法律图书有限公司/北京市丰台区莲花池西里7号(100073)
全国各地中法图分、子公司电话:
第一法律书店/010-63939781/9782
重庆公司/023-65382816/2908
北京分公司/010-62534456

西安分公司/029-85388843
上海公司/021-62071010/1636
深圳公司/0755-83072995

书号:ISBN 978-7-5118-6250-1
(如有缺页或倒装,中国法律图书有限公司负责退换)

定价(综合全三册):149.80元

对管理类联考考生来说,写作话题已是老生常谈。从小学到大学,写过十多年了。语言功底、写作风格已基本定型,想象力、文章技法稳定在一定水准,似乎写作水平提升空间十分有限。但接触过的人都知道,管理类联考写作有其自身特点,管理类联考写作考的是一种与管理有关的思维表述方式,是通过写作这个工具,来展现个人的管理潜质。所以,备考指导思想 and 策略非常关键。

有的考生写作有一定的功底,平时练笔时经过深思熟虑通常也写得不错,也许会在自我陶醉中沾沾自喜,所以也就没有对写作引起高度重视。

需要注意的是,平时写得好和考场上写得好是两回事。

大多数考生平时练笔写的都是命题作文,而命题作文由于区分度不大,形式过于单调,近几年几乎不考了。相反,材料作文的审题立意难度在不断加大,审题立意不准确就会全盘皆失;更值得注意的是,论证有效性分析这种写作非常特别,大部分考生都未曾接触过,如果思路不对头,没有真正掌握它的核心规律,作文得零分都有可能。因此,即便你有较好的文字功底,如果游离于管理类联考考试的要求和框架之外,也只能英雄无用武之地。如果将管理类联考写作考试和一般的考试简单地等同起来,便可能“差之毫厘,谬以千里”。常有考生查分时发现综合科的得分低得连自己都不敢相信,有的还去申请查卷,究其原因,主要在写作,因为数学和逻辑考完后可以比对答案,估分不会相差太多,而写作是没有标准答案的,往往以为自己还写得不错,而结果有可能是跑题……

所以,管理类联考写作能力提升应分三重:

身在文内——谙熟基本要求与常规套路,练基本功,动手写作;

身在文外——站在局外看自己,研读他人习作及点评,“见贤思齐焉,见不贤而内自省”;

身在文上——知晓考场作文评分标准,揣摩评卷者心理,量力而行。

《决胜 MBA——中国 MBA 网校备考笔记·写作分册》这本书,根据现行考试大纲,针对管理类联考“论证有效性分析”,分析其应对策略,详解“推理分析法”分析帮助考生快速提高寻找、分析逻辑错误的的能力;针对“论说文”考查的两种文体——观点分析和材料立意,一一探讨其写作诀窍。中国 MBA 网校教辅团队经过多年的钻研,精准地把握了管理类联考写作的共性,倾情推出的这本教材,简单易行,实战性强,短期强化效果显著,复习事半功倍。

由于编者的经验和水平有限,本书难免有疏漏和不足之处,欢迎读者朋友们提出批评意见和宝贵建议,以便我们进一步修订和完善。

您可以扫描下方二维码与我们微信互动,也可以发送电子邮件至mba@c2cdeu.com,再次感谢您的支持!



目 录

第一部分 MBA 写作点睛

第一章 洞悉 MBA 写作真谛	3
第一节 深度理解大纲	3
第二节 掌握基本要求 谙熟核心规律	5
第二章 写作不败真谛	12
第一节 远离认识误区	12
第二节 研读评分标准 量力而行	13

第二部分 MBA 论说文

第一章 议论文基本知识	21
第一节 基本结构	21
第二节 基本步骤与技巧	23
第二章 MBA 论说文写作对策	25
第一节 基本主题	25
第二节 审题立意	27
第三节 写作行文	44
第四节 写作模块	56
第五节 论据材料精选	62
第六节 学员习作及点评	78

第三部分 论证有效性分析

第一章 论证有效性分析概述	89
第二章 论证有效性分析的写作对策	91
第一节 基本要求	91
第二节 分析论证过程演示	92

第三节	题干的理解:推理分解	95
第四节	寻找和分析逻辑问题	99
第五节	组织成文	100
第六节	案例精选 拓展思维空间	105
第七节	考场作文常见问题	111
第八节	学员习作及点评	117

第四部分 MBA 联考写作真题及范文

一、论证有效性分析	137
(一)2014年1月	137
(二)2013年1月	139
(三)2012年1月	140
(四)2011年1月	141
(五)2010年1月	142
(六)2009年1月	143
(七)2008年1月	144
(八)2007年1月	146
(九)2006年10月	147
(十)2006年1月	148
(十一)2005年10月	149
(十二)2005年1月	150
(十三)2004年10月	151
(十四)2004年1月	151
(十五)2003年1月	152
二、论说文	153
(一)2014年1月	154
(二)2013年1月	154
(三)2012年1月	155
(四)2011年1月	156
(五)2010年1月	157
(六)2009年1月	158
(七)2008年10月	158
(八)2008年1月	159
(九)2007年10月	160
(十)2007年1月	161
(十一)2006年1月	163
(十二)2005年1月	165
(十三)2004年1月	166

附录	MBA 写作必备知识	169
----	------------	-----

第一部分

MBA写作点睛

一、洞悉MBA写作真谛

深度理解大纲

掌握基本要求 谙熟核心规律

二、写作不败真谛

远离认识误区

研读评分标准 量力而行

第一章

洞悉MBA写作真谛

第一节 深度理解大纲

一、最新大纲表述

2014年全国管理类专业硕士联考考试大纲写作考查内容:

综合能力考试中的写作部分主要考查考生的分析论证能力和文字表达能力,通过论证有效性分析和论说文两种形式来测试。

1. 论证有效性分析

论证有效性分析题的题干为一段有缺陷的论证,要求考生分析其中存在的问题,选择若干要点,评论该论证的有效性。

本类试题的分析要点是:论证中的概念是否明确,判断是否准确,推理是否严密,论证是否充分等。文章要求分析得当,理由充分,结构严谨,语言得体。

2. 论说文

论说文的考试形式有两种:命题作文、基于文字材料的自由命题作文。

每次考试为其中一种形式。要求考生在准确、全面地理解题意的基础上,对命题或材料所给观点进行分析,表明自己的观点并加以论证。文章要求思想健康,观点明确,论据充足,论证严密,结构合理,语言流畅。

二、大纲解读分析

1. 考试目的

工商管理的日常工作就是管理,管理就是“通过他人”更好地完成任务,本质就是沟通,而沟通无非就是“听”和“说”,听懂别人的话,怎么回应是分析能力;怎样劝说别人接受自己的思想和观点是论证表达能力。所以,MBA写作就是分别测试这两种能力的。论证有效性分析写作是考查倾听、理解和分析评价能力;论说文写作是考查论证表达能力。



2. 考试形式

综合写作部分的考试基本趋于稳定,变化不大。

近几年 MBA 作文都有两篇:一篇是论证有效性分析,另一篇是论说文。前者一般是 30 分,后者 35 分,总共 65 分。

这两篇写作从总体上可以这样看,论证有效性分析属于分析性写作,论说文属于创意性写作,这是两种不同的写作方式。

分析性写作也可叫评估性写作,比如作文考试,编一个评分准则对考生的作文进行打分。比如 35 分的作文只给了某考生 20 分,该考生可能会不服,会问凭什么只给 20 分,要求评分者写一个评估报告,这样的评估报告,就属于分析性写作。

对作文进行评估或评判时,虽然评判标准在不同的考试里各有不同,但方式是相通的。议论文主要是论证,评估议论文就是对论证的评估,对其进行的评估实质上是采取批判性思维的标准,就是看其事实和道理是否确凿。当然语言表达和结构安排等,也是一般意义上的写作要求,也是评估准则的一部分。什么样的作文是创意性的,什么样的作文是评估性或分析性的,只要把 MBA 两篇作文作个比较,思维就清晰了。如果考生只会写而不会评,或者说只有写的能力而没有分析、理解、评估能力,那么他作文的能力是有所欠缺的。很多考生当年高考估分的时候最难估的就是作文,不知自己能得多少分,这反映出来的问题实质上就是高中生论证评估能力相对较弱。

创意性写作,比如高考语文作文,给出一段材料要求考生根据自己的经验、体会、阅读的资料来展开议论。如何扩题,如何选择角度(主题),如何讲道理、摆事实来阐述一个核心的观点,实际上就是议论文的写作,是创意性的。

大纲中论说文两种考查形式的表述近几年都完全相同。

不过,需要注意的是,实际考试时论说文一般会分为两大部分:和企业管理知识相结合的部分、不用和企业管理知识相结合的部分。写作过程中是否应和企业管理知识相结合,结合到什么程度,这几种考试的形式有什么特征,命题者怎么要求,以及根据命题者提供的信息如何判断写什么样类型的文章,这都非常重要。

论证有效分析和论说文写作方法,这几年没有出现大的偏差,但有一点要注意,由于这两年写作命题方式基本没有太大创新,但在近几年整个 MBA 联考考试各科都有较大变化的大趋势下,写作也可能会有一些创新的情况。创新点在哪呢? 2008 年论证有效性分析打破了以往的命题形式,出现了对话形式,甲方和乙方都有论证缺陷,这是命题创新;2009 年论说文以社会热点“三鹿奶粉”为话题,这是话题内容的创新;2012 年论说文以古文的言语形式表述,这是对题目语言理解形式的创新。考生复习备考时应把握住 MBA 写作的一般规律,形式和内容是辩证统一的,单纯地背套路或押话题都是不切实际的,对命题进行猜测是毫无意义的,因为即便是范围猜对了,如果自身分析能力跟不上,也是白费心机。所以最大限度地提升分析、论证能力,夯实写作基本功,积累管理、历史等相关背景知识才是考好写作的关键。

第二节 掌握基本要求 谙熟核心规律

一、论证有效性分析

什么是论证有效性分析,下面我们给出一个简短的定义:

论证有效性分析实际上是论证无效性分析,要求考生:①找出题干论证中最主要的几个逻辑问题。②中肯简要地阐述这些问题何以成为问题。

对于大纲中的文字要特别注意以下几点:

1. 论证有效性分析,顾名思义就是要对给定的“论证”的有效性进行分析,所以我们就必须要了解构成论证的三要素:论点(结论)、论据和论证形式。否则,忽视对任何一个论证构成要素的回应,都不是完整准确的论证有效性分析。同时,还需要认识到,论证三要素之中,结论是核心,整个论证都是围绕结论而展开的,所以,对论证有效性分析的每个逻辑错误的分析,最好都要能回到对题干结论的质疑上来。

2. 由于论证包含三要素,所以我们就必须要对这三要素都做回应,回应的最好方式是:一手抓题干,一手抓结论,在尽量肯定和接受原文原始事实论据和前提的基础上,通过分析题干推理过程中所存在的逻辑问题,指出题干的结论并不能通过上述推理必然得出,因此其结论也很可能不成立。

3. 为了能够写出真正的论证有效性分析的文章,我们要防止以下两种偏差:偏差一是撇开题干结论,仅仅攻击题干论据和论证过程,这是为找逻辑错误而找逻辑错误,忘记了结论是整个题干论证的核心;偏差二是没有进入题干的逻辑空间,撇开题干论据和论证过程而仅仅攻击题干结论,这是驳论文的写法。

关于写作“提示”:

由于很多考生在考前对论证有效性分析这种题型一无所知,所以出题者一般都会在写作要求、题干之后附录上下面这样一些“提示”:

“论证有效性分析的一般要点是:概念特别是核心概念的界定和使用上是否准确并前后一致,有无各种明显的逻辑错误,该论证的论据是否支持结论,论据成立的条件是否充分等。要注意分析的内容深度、逻辑结构和语言表达。”

需要注意的是,这只是一种“提示”。所谓提示,意思是,如果你根本不知道怎么办,那么就按照它的思路去做;如果你有更好的方法,那么,“提示”就不是硬性的规定,不是必须要遵循的“写作要求”,你完全可以按照自己的思路去写文章。

二、论说文

MBA 论说文的考试形式有两种:命题作文和基于文字材料的自由命题作文。每次考试为其中一种形式。

(一) 命题作文

命题作文一般是出题者给出一个既定的题目,要求应试者根据这个给定题目进行写作。这种题型形式相对比较简单,区分度不高,考生没有太多发挥空间,很难真正测查出考生的水平。历年 MBA 联考综合写作命题作文这种形式考得很少,仅有 1999 年 10 月和 2009 年 1 月的 MBA 联考试卷是命题作文。

【1999 年 10 月真题】

以“小议企业领导者的素质”为题,写一篇 500 字左右的议论文。

【2009 年 1 月真题】

“由三鹿奶粉所想到的”为题,写一篇 700 字左右的论说文。

(二) 基于文字材料的自由命题作文

基于文字材料的自由命题作文实际上可以再细分为三种题型: **话题作文**、**观点分析** 和 **材料立意**。

1. 话题作文

“话题”,就是指谈话的中心,以所给的话题为中心,并围绕这个中心内容而进行选材写出的文章就是“话题”作文。这类作文题表面上一般不含有观点,内容上不予限制,形式上往往也是体裁不限。“话题”作文其实只是提供了一个话题,即规定了表达的中心内容,而不限制取材范围和表达方式的作文形式。以话题为内容的开放式命题与以往的命题作文相比较,它的优点是给考生写作的空间和发挥的余地更大。

话题作文在历年 MBA 联考中的题目:

【2001 年 10 月真题】

近些年来,新闻媒体经常报道公开招考公务员,乃至招考厅局级干部的消息,这同我国传统习惯中的“伯乐相马”似乎有了不同。请以“相马”“赛马”为话题,写一篇 600 字左右的议论文,题目自拟。

【2002 年 1 月真题】

阅读下面一段材料,按要求作文。

在这次激烈的招聘考试中,有些志在必得的应聘者未能通过,有些未抱希望的应聘者却取得了好成绩。前者说,压力大,影响了发挥;后者说,没有压力,发挥了高水平。看来,压力确实能破坏人的情绪。但是,人们又常说,没有压力就没有动力,这说明压力又不可缺少。

究竟应当如何认识和对待压力呢?请以“压力”为话题,写一篇文章,可以发表议论,可以记叙经历,也可以抒发情感。所写内容必须在“压力”的范围内。文体自选,题目自拟,不少于 700 字。

【2002 年 10 月真题】

阅读下面的材料,根据要求作文。

中国古代的《易经》说:“穷则变,变则通。”这就是说,当我们要是解决一个问题而遇到困难无路可走时,就应该变换一下方式方法,这样往往就可以提出连自己也感觉到意外的解决办法,从而收到显著的效果。

请以“穷则变,变则通”为话题写一篇作文,可以写你自己的经历、体验或看法,也可以联系生活实际展开议论。文体自选,题目自拟,不少于 700 字。

【2008 年 1 月真题】

“原则”就是规矩,就是准绳。而在日常生活和工作中,常见的表达方式是:“原则

上……但是……”。请以“原则”与“原则上”为议题写一篇论说文,题目自拟,700字左右。

2. 观点分析

观点分析型论说文是MBA联考论说文中的一种不容忽视的考试题型,这种题型也是GMAT和GRE必考的写作题型,是“基于文字材料的自由命题作文”中难度较大的一种题型。一般是材料中先给出一段观点,要求考生就其观点进行分析,论述同意或不同意这一观点的理由。

【2003年10月真题】

“读经不如读史。”

对上述观点进行分析,论述你同意或不同意这一观点的理由,可根据经验、观察或者阅读,用具体理由或实例佐证自己的观点。题目自拟,全文500字左右。

3. 材料立意

这种题型一般是出题者给出一个故事、一种自然或社会现象,没有明确提出观点或明确的话题,要求考生读出给定材料背后蕴含的“寓意”,然后以这个寓意为主题写一篇论说文。写作要求比较简短,一般是“根据所给材料写一篇×××字左右的议论文。题目自拟。”

这种题型由于材料没有给出具体的话题或观点,所以显得比较抽象,可以说这是“基于文字材料的自由命题作文”中难度最大的一种题型。考生要找到材料中的关键信息,寻找话题或观点,从而把材料立意型作文转化为“话题作文”或“观点分析型”作文,降低写作难度。

材料立意型论说文是MBA联考的主流题型。

【1997年1月真题】

根据所给材料写一篇500字左右的议论文。题目自拟。

时下,商店、企业取洋名似乎成了一种时尚,许多店铺、厂家竞相挂起了洋招牌,什么爱格尔、欧兰特、哈勃尔、爱丽芬、奥兰多等比比皆是。翻开新编印的黄页电话号码簿,各种冠了洋名的企业也明显增多。甚至国货产品,也以取洋名为荣。

【1998年1月真题】

根据所给材料写一篇500字左右的议论文。题目自拟。

当前,儿童高消费已经越来越严重,许多家长甚至让孩子吃名牌、穿名牌、用名牌、玩名牌,而自己却心甘情愿地过着节俭的日子。

【1999年1月真题】

根据所给材料写一篇500字左右的议论文。题目自拟。

一位画家在拜访德国著名画家门采尔时诉苦说:“为什么我画一张画只要一天的时间,而卖掉一张画却要等上整整一年?”门采尔严肃认真地回答说:“倒过来试试吧,如果你用一年的时间去画它,那么只需要一天的时间就能够把它卖掉。”

【2000年1月真题】

根据所给材料写一篇500字左右的议论文,题目自拟。

解放初期,有一次毛泽东和周谷城谈话。毛泽东说:“失败是成功之母。”周谷城回答说:“成功也是失败之母。”毛泽东思索了一下,说:“你讲得好。”

【2000年10月真题】

根据下面一则材料,写一篇不少于500字的议论文,题目自拟。

有人问一位诺贝尔奖金获得者:“您在哪所大学学到了您认为最主要的一些东西?”出

人意料,这位学者回答说是在幼儿园,他说:“把自己的东西分一半给小伙伴们,不是自己的东西不要拿,东西要放整齐,做错了事情要表示歉意,要仔细观察大自然。从根本上说,我学到的全部东西就是这些。”

【2001年1月真题】

根据所给材料写一篇600字左右的议论文,题目自拟。

1831年瑞典化学家萨弗斯特朗发现了元素钷。对这一重大发现,后来他在给他朋友化学家维勒的信中这样写道:在宇宙的极光角,住着一位漂亮可爱的女神。一天,有人敲响了她的门。女神懒得动,在等第二次敲门。谁知这位来宾敲过后就走了。她急忙起身打开窗户张望:“是哪个冒失鬼?啊,一定是维勒!”如果维勒再敲一下,不是会见到女神了吗?过了几天又有人来敲门,一次敲不开,继续敲。女神开了门,是萨弗斯特朗。他们相晤了,钷便应运而生!

【2004年1月真题】

根据以下材料,自拟题目,撰写一篇600字左右的议论文。

一位旅行者在途中看到一群人在干活,他问其中一位在做什么,这个人不高兴地回答:“你没有看到我在敲打石头吗?若不是为了养家糊口,我才不会在这里做这些无聊的事。”旅行者又问另外一位,他严肃地回答:“我正在做工头分配给我的工作,在今天收工前我可以砌完这面墙。”旅行者问第三位,他喜悦地回答:“我正在盖一座大厦。”他为旅行者描绘大厦的形状、位置和结构,最后说:“再过不久,这里就会出现一座宏伟的大厦,我们这个城市的居民就可以在这里聚会、购物和娱乐了。”

【2004年10月真题】

根据以下材料,自拟题目撰写一篇700字左右的论说文。

在滑铁卢战役的第一阶段,拿破仑的部队兵分两路。右翼由拿破仑亲自率领,在利尼迎战布魯查尔;左翼由奈伊将军率领,在卡特勒布拉斯迎战威灵顿。拿破仑和奈伊都打算进攻,而且,两个人都精心制定了对各自战事而言均为相当优秀的作战计划。但不幸的是,这两个计划均打算用格鲁希指挥的后备部队,从侧翼给敌人以致命一击,但他们事前并没有就各自的计划交换意见。当天的战斗中,拿破仑和奈伊所发布的命令又含糊不清,致使格鲁希的部队要么踌躇不前,要么在两个战场之间疲于奔命,一天之中没有投入任何一方的作战行动,最终导致拿破仑惨败。

【2005年10月真题】

根据下面这首诗,写一篇700字左右的论说文,题目自拟。

如果你不能成为山顶的苍松,
那就做山谷一棵小树陪伴溪水淙淙;
如果你不能成为一棵大树,
那就化作一丛茂密的灌木;
如果你不能成为一只麝香獐,
那就化作一尾最活跃的小鲈鱼,享受那美妙的湖光;
如果你不能成为大道宽敞,
那就铺成一条小路目送夕阳;
如果你不能成为太阳,
那就变成一颗星星在夜空闪亮。
不可能都当领航的船长,

还要靠水手奋力划桨；
世上有大事、小事需要去做，
最重要的事在我们身旁。

【2006年1月真题】

根据以下材料，围绕企业管理写一篇论说文，题目自拟。700字左右。

两个和尚住在东、西两座相邻的山上寺庙里，两山之间有一条清澈的小溪。这两个和尚，每天都在同一时间下山去溪边挑够一天用的水，久而久之，他们就成为好朋友了。光阴如梭，日复一日不知不觉已经过了三年。有一天，东山的和尚没有下山挑水，西山的和尚没有在意：“他大概睡过头了。”哪知第二天，东山的和尚还是没有下山挑水；第三天、第四天也是如此，西山的和尚担心起来：“我的朋友一定是生病了，我应该去拜访他，看是否有什么事情能够帮上忙。”于是他爬上了东山去探望他的老朋友，到达东山的寺庙，西山和尚看到他的老友正在庙前打太极拳，一点也不像十天没喝水的样子，他好奇地问：“难道你已经修炼到可以不用喝水就能生存的境界了吗？”东山和尚笑笑，带着他走到寺庙后院，指着一口井说：“这三年来，我每天做完功课，都会抽空挖这口井。如今终于挖出水来了，我就不必在下山挑水啦。”西山和尚不以为然：“挖井花费的力气远远甚于担水，你又何必多此一举呢？”

【2006年10月真题】

根据以下材料，围绕企业管理写一篇论说文，题目自拟，700字左右。

20世纪80年代，可口可乐公司因缺少发展空间而笼罩在悲观情绪之中：它以35%的市场份额控制着软饮料市场，这个市场份额几乎是反垄断政策下企业能达到的最高点；另一方面，面对更年轻、更充满活力的百事可乐的积极进攻，可口可乐似乎只能采取防守的策略，为一、两个百分点的市场份额展开惨烈的竞争。尽管可口可乐的主管很有才干，员工工作努力，但是他们内心其实很悲观，看不到如何摆脱这种宿命：在顶峰上唯一可能的路径就是向下。

郭思达在接任可口可乐的CEO后，在高层主管会议上提出这样一些问题：“世界上44亿人口每人每天消费的液体饮料平均是多少？”答案是：“64盎司。”（1盎司约为31克）“那么，每人每天消费的可口可乐又是多少呢？”“不足2盎司。”“那么，在人们的肚子里，我们的市场份额是多少？”郭思达最后问。

通过这些问题，高管和员工们关注的核心问题不再是可口可乐在美国可乐市场中的占有率，也不再是在全球软饮料市场中的占有率，而变成了世界上每个人消费的液体饮料市场中的占有率。而这个问题的答案是：可口可乐在世界液体饮料市场中的份额微乎其微，少到可以忽略不计。高层主管们终于意识到，可口可乐不应该只盯着百事可乐，还有咖啡、牛奶、茶、甚至水，而这一市场的巨大空间远远超过人们的想象。

【2007年1月真题】

根据下面的材料，写一篇议论文，700字左右。

电影《南极的司各脱》，描写的是英国探险家司各脱上校到南极探险的故事。司各脱历经艰辛，终于到达南极，却在归途中不幸冻死了。在影片的开头，有人问司各脱：你为什么不能放弃探险生涯？他回答：“留下第一个脚印的魅力。”司各脱为留下第一个脚印付出了生命的代价。

【2007年10月真题】

阅读以下材料，写一篇700字左右的议论文，题目自拟。

著名作家曹禺先生说过这样一段话:我看,应该给“眼高手低”正名。它是褒义词,而不是贬义词。我们认真想一想,一个人做事眼高手低是正常的,只有眼高起来,手才能跟着高起来。一个人不应该怕眼高手低,怕的倒是眼也低手也低。我们经常是眼不高,手才低的。

【2008年10月真题】

根据以下材料写一篇论说文,题目自拟,700字左右。

南美洲有一种奇特的植物——卷柏。说它奇特,是因为它会走。卷柏生存需要充分的水分,当水分不充足时,它就会自己把根从土壤里拔出来,让整个身躯卷成一个圆球状。由于体轻,只要稍有一点风,它就会随风在地面打滚,一旦滚到水分充足的地方,圆球就会迅速打开,根重新钻到土壤里,暂时安居下来。当水分又一次不足,住的不称心如意,它就会继续游走,以寻求更好的生存环境。

难道卷柏不走就不能生存了吗?一位植物学家做了一个实验:用挡板圈出一块空地,把一株卷柏放到空地中水分最充足的地方,不久卷柏便扎根生存下来。几天后当这里水分减少时,卷柏便拔出根须,准备漂移。但实验者用挡板对其进行严格控制,限制了它游走的可能;结果实验者发现,卷柏又重新扎根生存在那里;而且在几次将根拔出又不能移动的情况下,便再也不动了;而且,卷柏此时的根已经扎入泥土,长势比任何时期都好,也许它发现,根扎得越深,水分越充分……

【2009年10月真题】

根据以下材料,写一篇700字左右的论说文,题目自拟。

《动物世界》里的镜头:一群体型庞大的牦牛正在草原上吃草。突然,不远处来了几只觅食的狼。牦牛群奔跑起来,狼群急追……终于,有一头体弱的牦牛掉队,寡不敌众,被狼分食了。

《动物趣闻》里的镜头:一群牦牛正在草原上吃草。突然,来了几只觅食的狼。一头牦牛发现了狼,它的叫声提醒了同伴。领头的牦牛站定与狼对视,其余的牦牛也围在一起,站立原地。狼在不远处虎视眈眈地转悠了好一阵,见没有进攻的机会,就没趣地走开了。

【2010年1月真题】

根据下述材料,写一篇700字左右的论说文,题目自拟。

一个真正的学者,其崇高使命是追求真理。学者个人的名利乃至生命与之相比都微不足道,但因为其献身于真理就会变得无限伟大。一些著名大学的校训中都含有追求真理的内容。然而,今年学术界的一些状况与追求真理这一使命相去甚远,部分学者的功利化倾向越来越严重,抄袭剽窃、学术造假、自我炒作、沽名钓誉等等现象时有所闻。

【2011年1月真题】

根据下述材料,写一篇700字左右的论说文,题目自拟。

众所周知,人才是立国、富国、强国之本,如何使人才尽快的脱颖而出,是一个亟待解决的问题,人才的出现有多重途径,其中有“拔尖”,有“冒尖”,拔尖是通过提拔而成为尖子,冒尖是指通过奋斗、取得成就而得到社会公认,有人认为强国令某些领域的管理人才,拔尖的多而冒尖的少。

【2012年10月真题】

阅读以下文字,写一篇论说文,题目自拟,700字左右。(35分)

2012年7月6日《科技日报报道》:

我国主导的TD-LTE移动通信技术已于2010年10月被国际电信联盟确立为国际4G标准。TD-LTE是我国自主创新的第三代移动通信技术TD-CDMA的演进技术。TD-CDMA的成功规模商用为TD-LTE的快速发展奠定了坚实的基础。目前,TD-LTE已形成