

圈子·段子之

晚清席正甫

缔造金融家族的教父

十二叔◎著



金融业半边天

高官座上宾

超级银行家

近代中国金融业泰斗，纵横黑白道的超级银行家
李鸿章和左宗棠争相拉拢的座上宾
盛宣怀和胡雪岩极力结交的『财神爷』
闯荡晚清上海，撑起金融业的半边天



西南财经大学出版社

Southwest University of Finance & Economics Press

圈子·段子之
晚清席正甫
缔造金融家族的教父

十二叔◎著



西南财经大学出版社
Southwest University of Finance & Economics Press

图书在版编目(CIP)数据

圈子·段子之晚清席正甫:缔造金融家族的教父/十二叔著.
—成都:西南财经大学出版社,2014.8
ISBN 978-7-5504-1487-7

I. ①圈… II. ①十… III. ①席正甫(1838~1904)——生平事迹
IV. ①K825.34

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第150241号

圈子·段子之晚清席正甫:缔造金融家族的教父

Quanzi · Duanzi zhi Wanqing xizhengfu; Dizao Jinrong Jiazuo de Jiaofu
十二叔 著

图书策划:亨通堂文化

责任编辑:刘佳庆

特约编辑:王云强

封面设计:李尘工作室

责任印制:封俊川

出版发行	西南财经大学出版社(四川省成都市光华村街55号)
网 址	http://www.bookcj.com
电子邮件	bookcj@foxmail.com
邮政编码	610074
电 话	028-87353785 87352368
印 刷	北京合众协力印刷有限公司
成品尺寸	145mm×210mm
印 张	8.5
字 数	150千字
版 次	2014年8月第1版
印 次	2014年8月第1次印刷
书 号	ISBN 978-7-5504-1487-7
定 价	30.00元

版权所有,翻印必究。

前言 金融奇才席正甫

在中国近代史中的很长一段时间里，“买办”都是一个遭人鄙视的词语，买办资产阶级更被定性为旧中国的“三座大山”之一。然而，一百年前的人们对待买办的心态更多的是羡慕、嫉妒、恨。洋行和外资银行的买办因为地位高、收入高，成为士、农、工、商之外“别立一业”的特殊阶层。

客观一点地说，买办不过是顺应历史、应运而生的一个职业罢了，无所谓落后还是先进。

在那个动荡、变迁的特殊时期，买办们也无法掌握自己的命运。他们不过是一群熟悉东西方之间的差异而又洞悉商海内情的时代弄潮儿，是那个年代连接中外贸易的桥梁。

席氏家族就是近代中国买办中极具代表性的买办世家。席家最辉煌的时候，整个上海滩洋行林立，有超过一半的外资银行高薪聘用的买办都来自这个金融大家族。剩下的一半，也大多是席家的亲朋故旧。毫不夸张地说，一百年前的洞庭东山席氏家族几乎掌握了上海滩一半的资金流向。是

谁把席家推上了这样的巅峰？又是谁让这个本应该赫赫有名的金融世家长久地沉寂？这个人就是席氏家族的核心，他叫席正甫。

说起晚清的著名买办，唐廷枢、徐润、郑观应等名字，大家都耳熟能详，可是与上面几位先生并称为“四大买办”的席正甫，却很少有人知道。席正甫生性谨慎，不喜欢抛头露面，却享受在幕后的运筹帷幄。

百年前，上海所有的外资银行中，以英资汇丰银行实力最强。席正甫就是汇丰银行最为成功的买办，他连同自己的儿孙，影响了汇丰银行长达半个世纪的在华业务。他代表汇丰银行与清政府达成了一系列的借款合同，他是李鸿章和左宗棠争相拉拢的座上宾，他是盛宣怀和胡雪岩极力结交的财神爷，他与当时的上海道台^①称兄道弟。当席正甫这个买办与汇丰银行的总经理发生矛盾时，银行总部会毫不犹豫地炒掉总经理，以讨好席正甫。他是洞庭席氏家族的灵魂人物，他令始祖席温千年之后荣耀不减。

席正甫不是白手起家，他是洞庭席氏家族的二少爷，但他也是靠自己的努力，打拼出了金融帝国。因为这个传承千年的大家族除了给他善于经商的血统之外，并没有留给他任何创业的资本。席正甫从钱庄学徒做起，一步步融入金融世

^① 上海道台，清代上海的最高行政长官，也称为公巡苏松太兵备道。

界；从汇丰银行跑街做起，一步步迈向买办王国。成为汇丰银行不可或缺的臂膀后，他又重新回归钱庄界，成为银行、钱庄、银楼^①、金号通吃的金融奇才。

这是一段容易被遗忘的光辉岁月，这是一个容易被忽略的金融世家。希望本书能唤醒世人的记忆，让更多人的目光聚焦于江南席家。

① 银楼，旧时指生产金银首饰器皿并从事交易的商店。

前言

1

金融奇才席正甫 1

第一章
晚清大地上的
金融掇客

1

第一节 “钻天洞庭”中的东山大族 3

第二节 22岁就敢开钱庄的席家二少 8

第三节 买办是个好职业 15

第四节 “疯狂的棉花” 24

第五节 买办圈也有帮派之分 34

第二章
职场华丽大转身

49

第一节 一个与众不同的金融界老前辈 51

第二节 静待时机的席买办 65

第三节 汇丰银行的惨淡经营 76

第四节 席正甫的惊天大手笔 83

第三章
深谙“官商合作”
之道的汇丰大买办

97

- 第一节 政界大佬的座上宾（一） 99
- 第二节 政界大佬的座上宾（二） 109
- 第三节 盛宣怀的“死党好友” 117
- 第四节 所向披靡的“猎胡联盟” 123
- 第五节 汇丰银行崛起的幕后推手 130

第四章
开创“席正甫时代”

137

- 第一节 联手怡和，强者之间的默契 139
- 第二节 钱庄——近代中国经济的中流砥柱 158
- 第三节 开钱庄——买办们的第二职业 160
- 第四节 只在自己熟悉的领域赚钱 169

第五章
揭开席家富贵
世代相传的秘密

179

- 第一节 席家的财富传奇 181
- 第二节 席正甫尽心教育下一代 191
- 第三节 火力十足的“姻娅联盟” 201

第六章

曾经同台不同戏的 大腕们

211

第一节 朱葆三——比道台更拉风的

商人（一） 213

第二节 朱葆三——比道台更拉风的

商人（二） 217

第三节 虞洽卿——善于调停的“老娘舅” 221

第四节 “四大买办”中的另三位 230

附录

243

1 席正甫家族关系图表 244

2 席正甫大事年表 245

3 晚清时期著名买办 247

4 晚清时期著名洋行、银行 249

5 参考文献 251

第一章

晚清大地上的金融掇客

晚清大地上，出现了一群以买办为职业的金融掮客。他们通晓洋文、精于商务，在东西方的贸易中左右逢源；他们不喜欢单打独斗，往往以地域、乡邻、姻亲为纽带，“组团”上场。“香山帮”“宁波帮”“徽州帮”都是当时首屈一指的商帮，但论起在金融圈的影响力，还得看“钻天洞庭”中走出来的席氏家族。

第一节 “钻天洞庭”中的东山大族

在江苏省苏州市有一座东山，又叫“洞庭东山”。这里因盛产绿茶“碧螺春”而名扬天下。此“洞庭”与闻名遐迩的洞庭湖并非一地。洞庭东山是一座江南古镇，位于苏州郊外的太湖流域。从地图上看，东山就像一艘巨舟泊于太湖，形成了一座美丽的丰岛，这里三面环水，湖光连天，是太湖风景区中一抹亮丽的所在。东山不大，却孕育出一个与晋商、徽商并驾齐驱的洞庭东山商帮，不得不说是个奇迹。更加令人惊奇的是，当晋商、徽商已然沉寂的时候，洞庭东山商帮的家族传奇还在延续。洞庭东山商帮的核心，当属席氏家族，因为这是一个传承千年的世家大族。

从明代开始，洞庭东山的商人们便有了个非常威风的称呼，叫“钻天洞庭”。“钻天”是与“遍地徽商”相对而言

的，言外之意是虽然徽商遍布天下，但是小小的东山乡却出现了一个闻名遐迩的商人团体。就连明代的小说家冯梦龙都没有忘记在他的《醒世恒言》中为洞庭人美言两句：“太湖中七十二峰，唯有洞庭两山最大，东洞庭曰东山，西洞庭曰西山……两山之人，善于货殖，八方四路，去为商为贾，所以江湖上有个口号，叫做‘钻天洞庭’。”^①

冯梦龙提到的“善于货殖”的东山商人原型就是万历年间出现的商业奇才——席家的左源公和右源公，即席端樊、席端攀兄弟。他们哥俩年少时就开始学习经商，二人协力同心，将江南布帛售至四方，不到20年便积资巨万。从这以后，人们说起东山富商，便称“左右源席氏”。左源公、右源公的后代也经营店铺，他们还适时调整经营策略，或薄利多销，加速资金周转；或选择高质量货物，追求高额利润。这使得席氏家业兴隆。

左源公和右源公的父亲席洙曾经撰写过一本叫《居家杂仪》的书，对席氏子弟的影响可谓深远。他在书中详细阐述过东山席家以读书和经营并重的观念，比如“不去科举，即去商场；不能读书，就去经营”。应该就是这种“求富”与“求贵”理念的不断传承，才使得席家在战乱频仍、朝代更

^① 徐矛，姜天鹰．中国十买办——席正甫[M]．上海：上海人民出版社，1996：第84页．

迭的封建社会末期，得以超脱出政治之外，左右逢源，始终保持名门望族的地位不变。

追溯起洞庭东山席氏的历史，还真是说来话长。上面提到的明代的席洙父子并不算是席氏的始祖，按照席氏族谱的记载，唐朝的武卫上将军席温才是他们的始祖。这可不是凭空杜撰的，有诗为证：“千秋华表将军墓，翠柏苍松夕照馀。自是东山称大族，追源一脉溯唐初。”^①可见，只是因为黄巢起义，席温将军才在不得已之下，带着家人从关中出来，到洞庭东山避难，然后开枝散叶，成为东山席氏的“开山鼻祖”。

席氏子弟传承到明末清初的时候，与祖先席温曾经担任过的武卫上将军的赫赫勋衔已经相去甚远了，但是席氏子孙却闯出了另一条道路——靠灵活的经营手段，使得席氏成为洞庭商帮的主力军。

大多数人都知道，清初康熙帝六次南巡，有四次住在江宁曹氏家，但鲜有人知道这位“千古一帝”在南巡过程中唯一光临过的苏州民宅就是东山席氏的府第。康熙帝死后一百多年，席氏再次高度繁荣，以席正甫为首的席氏子弟把东山席氏推向了一个新的高峰。这一次，席氏的荣耀绵延了近百年，靠的不是武卫上将军席温的余荫，不是东山商帮的钻

^① 张珏. 关中席氏南迁与“武山之战”[N]. 苏州日报, 2012-08-03.

营，而是在中国金融界无与伦比的影响力，将席氏家族打造成了洞庭乃至江南第一金融世家。

在这里，我们就借席正甫的苏州老乡石韞玉的一句话来评说席氏昔日的辉煌吧。石韞玉不是无名之辈，他是乾隆五十五年（1790年）科举考试的一甲第一名，也就是老百姓喜闻乐见的状元郎。这位石状元是个很有个性的人，古代读书人的气节和固执在他身上体现得淋漓尽致。他曾在自己的《独庐穴四稿》中对东山席氏做过一番评价：“群萃州处，蔚为望族，吴中世泽之久长，无有出其右者。”^① 我们有理由相信，一位清高的状元郎是不屑于刻意夸赞一个商业世家的，所以这番评价应该是中立、中肯的。

状元公预料不到，在他死后的第二年（1838年），席家会有一位金融界的天才横空出世。这位排行第二的席氏精英带领众多的席氏子弟乃至席氏的豪门姻亲们一起来到距离苏州不远的上海滩十里洋场中大显身手，在清末的金融舞台上唱了长达半个世纪的主角。

现如今，问起上海的席姓人的祖籍，大多也是来自苏州府的洞庭东山。席姓人在上海大部分都是经商的，从他们的明朝祖先因为经商而富甲一方中就可以看出彼此之间的传承

① 马学强. 江南席家：中国第一经商大族的变迁[M]. 北京：商务印书馆，2007：第84页.

关系。不过可能还是受到农耕社会传统思想的影响，席家人在积累了巨额资金之后，并不喜欢扩大再生产，而是将资金运回东山老家，在那里广置地产，强化宗族，使得席氏家族在东山的地位愈加稳固。

正是如此，当太平军与清政府在东山地区展开拉锯战的时候，席氏携带资产到上海租界避难的人比比皆是。有人说，太平天国运动在东山乡遭遇了清廷的抵抗，这一偶发性的事件却促使东山席氏成为了上海乃至中国近代颇有影响力的金融世家——席正甫家族。

善于经商、敢于冒险的家族传统使得进入租界的席氏子弟很快就适应了新的环境，在华商和外商之间左右逢源，如鱼得水。

第二节 22岁就敢开钱庄的席家二少

席正甫大名席素贵，号正甫，兄弟四个当中，他排行老二。上有一个大哥名席素煊，字嘏卿，号缙云。下有大弟名席素荣，号缙华；二弟名席素恒，号缙言。席正甫生于商业世家，本该是含着“金汤匙”出生的“富二代”才对。可是，他的父亲席元乐去世得比较早，偌大的家业缺少当家人的料理，家境逐渐就衰败下来。席正甫4岁丧母，13岁丧父，之后一直跟随继母沈氏和两个弟弟一起生活。虽然席正甫只念过几年私塾，并没有接受过正统的学校教育或者经营管理方面的培训，但他在经商方面的天赋很快就显露了出来。等他长到19岁的时候，太平天国的战事绵延到了洞庭一带。席正甫告别继母，只扛着一卷铺盖就来到上海闯荡，希望能和大哥席素煊一样，自己养活自己。