

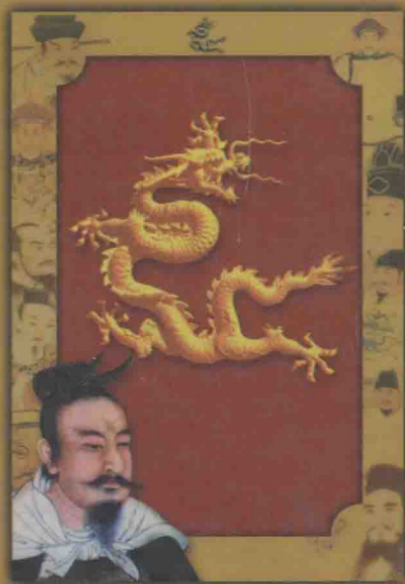
# 中华权谋

智慧总集



责任编辑：芳 芳 朱莽烈

封面设计：新悦翔图文



ISBN 7-204-06273-6



9 787204 062737 >

ISBN 7-204-06273-6/I · 1111

定价：980.00 元（全套十卷）

中华权谋 智慧总集 第一卷

# 谋权之道

帝王将相宁有种乎？  
权力非天生，质疑一切肯定  
获取权力的第一步



内蒙古人民出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

中华权谋智慧总集/刘大军编著. —呼和浩特:内蒙古人民出版社, 2002.4

ISBN 7-204-06273-6

I. 中... II. 刘... III. 谋略—中国—古代  
IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 025415 号

---

**中华权谋智慧总集**

---

内蒙古人民出版社出版发行

(呼和浩特市新城西街 20 号)

北京仰山印刷厂印刷 新华书店经销

2002 年 4 月第一版 2002 年 4 月第一次印刷

开本 850×1168 1/32 印张 110

字数 2000 千字 印数 1-1000 套

书号 ISBN 7-204-06273-6/I·1111

定价 980.00 元(全套 10 卷)

---

## 前 言

中华文化源远流长、博大精深，饱含着华夏先哲们的无穷智慧，记载着炎黄子孙的辉煌业绩，是祖先留给我们的一笔丰厚遗产。

中国政治权谋，是中国古代政治制度与中国传统文化融合的产物，在中国漫长的封建社会进程中得到发展，逐步形成了独特的政治传统和官场文化。几千年来，诸多政治家、思想家、明君贤相，乃至“身在江湖，心悬天下”的布衣之士，他们的政治权谋，治国平天下的宏伟抱负，都在博大的中华文明史上留下了深深的印记，总结这些千年秘而不宣之术，研究之、借鉴之是当代中国人无法回避的，因为这也是我们祖先留给我们遗产之一部分。当然，在封建社会君主专制、官本位的背景下形成的政治权谋必然精华与糟粕混杂，智慧与奸诈并存，我们相信读者有能力、有智慧去芜存菁，以史为鉴，充分汲取历代政治韬略精华和政治智慧，悉心研究政治稳定与开拓变革之间的关系，以期达到长治久安的目的。

中华民族又到了一个发展的关键时刻，何为关键时刻？时也、势也，时势造英雄，二十一世纪，中国必将是一个英雄倍出的世纪。

本书大部分史料均来源于《二十四史》、《资治通鉴》等著名史籍，并旁征博引，文字量十分庞大，疏漏之处实为难免，望读者斧正。

编 者

2002年4月18日

## 总结历代大小官员权谋智慧

权力非天生

审时度势 择主而从

获取权力的第一步

权力是一把双刃剑

官场最高原则：安全第一

官场没有对错，只有胜负

## 通鉴历朝各级官场政治权术



第一卷 谋权之道

- 第一章 名正言顺  
——回避矛盾,暗中蓄势的夺权之法
- 第二章 逼宫禅让  
——以实力为后盾的权力和平过渡
- 第三章 宫廷政变  
——权臣夺权的最后一着
- 第四章 揭杆而起  
——乱世枭雄的最佳时机
- 第五章 骨肉相残  
——不择手段的皇位斗争
- 第六章 卧薪尝胆  
——龙飞九天的忍者
- 第七章 假行仁义  
——沽名钓誉,以贤名篡位的伪君子
- 第八章 偷天换日  
——幕后垂帘的实力派
- 第九章 择主而从  
——识时务者为俊杰
- 第十章 助纣为虐  
——奸佞最擅长的手段
- 第十一章 韬光养晦  
——在逆境中保全自己是东山再起的前提条件



- 第十二章 欲擒故纵  
——因时造势,待价而沽巧弄权
- 第十三章 不惜代价  
——丧心病狂的权力奴仆
- 第十四章 当机立断  
——适时定夺,抓住机遇
- 第十五章 邪不压正  
奸邪不敢触动的中流砥柱

第二卷 用权之法

- 第一章 刚柔相济  
——恩威并施的驭臣治民之术
- 第二章 事必躬亲  
——乾纲独断的第一选择
- 第三章 笼络众臣  
——精神奖励与物质赏赐相辅相成
- 第四章 崇功立威  
——君王自认为高明的保国良策
- 第五章 廉洁奉公  
——以德操和品行赢得声望

第三卷 固权之术

- 第一章 兔死狗烹  
——翦除功臣是拱卫皇权的一个定式





- 第二章 严防至亲**  
——子、弟、外戚是真龙天子们既恨又怕的最大权力竞争者
- 第三章 权力制衡**  
——坐收渔利的最大学问
- 第四章 防患未然**  
——历代君王不断加强监察权的出发点
- 第五章 臣子替罪**  
——天子无过的真实原因
- 第六章 伴君伴虎**  
——让臣子们总感到琢磨不透和威压是驭臣第一要素
- 第七章 捕风捉影**  
——祸从天降，防不胜防的文字狱
- 第八章 树正锄奸**  
——诤臣良士运用“邪”法“诡”道的真实目的
- 第九章 指鹿为马**  
——打击异己的不变方法
- 第十章 八面玲珑**  
——善窥人意，曲意逢迎的奸邪之辈
- 第十一章 借力打力**  
——以柔克刚是中国传统政治学的核心之一



第十二章 党同伐异

——党同伐异，荣损与共是中国古代封建官场的痼疾

第十三章 以退为进

——狡兔三窟，避祸保身的多重藩屏

第十四章 推陈出新

——新官上任的第一把火

第四卷 失权之鉴

第一章 强枝弱干

——皇权失落的第一杀手

第二章 骄奢失国

——滥用国力，重敛百姓是亡国之君的共同特征

第三章 失德用奸

——贪官佞臣是国祚皇权的最主要掘墓人

第四章 微薄才平

——今生不幸生皇家，无力为帝偏登极

第五章 由明趋昏

——长期为君的“职业冷淡症”

第六章 游戏人间

——蔑视皇家法度的亡命天子



**第七章 功高震主**

——犯颜直谏、批逆龙鳞，自蹈不测之祸

**第八章 开罪小人**

——蔑视或者忽略小人的伎俩会引来意外的灾祸

**第九章 特立独行**

——书生义气，舍生取义的华夏津梁

**第十章 权极而衰**

——贪权恋势，不知进退，咎由取祸

**第十一章 虚骄不谨**

——“头不落，不知错”，得意忘形的牺牲品

**第十二章 自作聪明**

——有眼无珠的“机灵鬼”

**第五卷 统驭之谋(上)**

**第一章 以法治事**

——国之权绳，世之准绳

**第二章 虚心求谏**

——兼听则明，博采众议

**第三章 易制变法**

——政随时迁，制随俗变

**第四章 高瞻远瞩**

——运筹帷幄，决胜千里



## 第六卷 统驭之谋(下)

### 第五章 居安思危

——防患于未然,治祸于未乱

### 第六章 以史为鉴

洞悉古今,洞察兴衰

### 第七章 运筹帷幄

——高手下棋总是要比常人多看出  
几步

### 第八章 靖节安民

——做官要为民做主,安民为上

## 第七卷 用人之道

### 第一章 察贤尊能

——心忧天下,无私为国

### 第二章 广咨博选

——不拘一格的选才原则

### 第三章 唯才是任

——内举不避亲,外举不避仇

### 第四章 用人不疑

——知人善任,以诚待下最得下属拥戴

### 第五章 扬长避短

——因材施教,量能授官

### 第六章 育才造士

——培养人才是百年大计



## 第八卷 立身之策(上)

### 第一章 修身习德

——以德服人最具威力

### 第二章 养精蓄锐

——远离世事纷扰,积蓄力量,等待时机。

### 第三章 以身许国

——忠义立身的儒家传统

### 第四章 高风亮节

——身居高位人的品行往往倍受瞩目

## 第九卷 立身之策(下)

### 第五章 清正自律

——为国为民,至公至正

### 第六章 鞠躬尽瘁

——精勉勤恳,勤政躬行

### 第七章 竭节忠职

——竭尽全力,忠于职守

## 第十卷 处世之方

### 第一章 诚信待人

——树立权威的第一选择

### 第二章 同舟共济

——宽以待人,和睦相处



总

目

录



- 第三章 察颜观色**  
——洞察神情,知彼知己
- 第四章 不惹小人**  
——表面上若即,实际上若离
- 第五章 巧言应变**  
——一语双关,你知我知
- 第六章 谨言慎行**  
——骄傲是可怕的不幸
- 第七章 明职任事**  
——对上不越权,对下不专横
- 第八章 临危不乱**  
——趋利避害的首要心理素质
- 第九章 以攻为守**  
——排难拯危的最佳途径
- 第十章 明察秋毫**  
——料事如神,乃成大器
- 第十一章 深藏不露**  
——神出鬼没的皇帝最让臣子惧怕
- 第十二章 左右逢源**  
——正确处理与上级、同级和下级的关系
- 第十三章 经世致用**  
——实事求是,立业行志



## 目 录

### 第一章 名正言顺

——回避矛盾,暗中蓄势的夺权之法

- |                 |               |
|-----------------|---------------|
| ○炎黄二帝创华夏(1)     | ○楚汉相争论成败(19)  |
| ○夏启家天下(3)       | ○光武“柔道”复兴(23) |
| ○盘庚迁都兴殷商(6)     | ○三定江南(30)     |
| ○牧野兴周(7)        | ○苻健因机建前秦(33)  |
| ○重耳复国(11)       | ○苻坚征讨成一统(36)  |
| ○齐桓公九合诸侯(12)    | ○高颀奇策灭南陈(43)  |
| ○秦昭公远交近攻霸天下(13) | ○李渊老谋兴大唐(45)  |
| ○秦始皇创制设郡县(15)   | ○李世民神武定九州(52) |
| ○张良划策定汉基(16)    | ○赵匡胤奇略制六合(55) |

### 第二章 逼宫禅让

——以实力为后盾的权力和平过渡

- |                 |                 |
|-----------------|-----------------|
| ○杨坚逼宫代周(58)     | ○诛唐室武则天改制称尊(64) |
| ○司马昭之心,路人皆知(61) | ○腥风血雨禅帝位(66)    |



○子之篡位(68)

### 第三章 宫廷政变

——权臣夺权的最后一着

- 萧衍自比西伯(70)
- 讨昏君郭威披黄袍(72)
- 高墙锁不住的政变(75)
- 皇帝灵前 大动干戈(78)
- 戊戌风云变 新法付东流(81)
- 金杯盛毒酒(86)
- 血流成渠(88)
- 轻薄公子发动兵变(90)
- 商臣受唆 弑父夺位(93)
- 司马懿弄权诛曹爽(95)

### 第四章 揭杆而起

——乱世枭雄的最佳时机

- 商汤灭夏(99)
- 从奴隶到皇帝的石勒(101)
- 陈胜首义抗秦(102)
- 刘裕登基(105)
- 乱世枭雄守大业(110)
- 努尔哈赤戎马一生(115)





## 第五章 骨肉相残

### ——不择手段的皇位斗争

- 太子造反,文帝丧命(118)
- 同胞相残(121)
- 萧裕一箭三雕(122)
- 赵王做了饿死鬼(124)
- 胡亥篡权(126)
- 忽必烈纳远略夺位(127)
- 朱全忠之死(130)
- 明宣宗平叛杀叔(131)
- 齐桓公杀兄夺位(134)
- 杨广害弟杀兄弑父(136)
- 八王乱晋(139)
- 江充煽起“巫蛊事变”(142)
- 诛尽“太平”方太平(145)
- 寇准用计废东宫(149)
- 诡诈善变的武则天(149)
- 力阻高祖换太子(150)

## 第六章 卧薪尝胆

### ——龙飞九天的忍者

- 抱子行泪掩败德(152)
- 朱棣佯狂伺机而起(154)
- 慕容垂雌伏待变(156)
- 石勒诈降诛王浚(158)
- 曹操忍侮谋长远(160)
- 兄长被杀后不动声色(162)
- 夫差卧薪 勾践尝胆(164)
- 被识破的“假痴不癫”之计(167)
- 忍辱负重的刘邦(168)
- 刘邦的逃亡战略(169)
- 有勾践之奇英(170)
- 刘备闻雷失箸(171)
- 彼所求我视瓦石(171)