

何康文集

(下册)



人民出版社

何康文集

(下册)



人民教育出版社

责任编辑:侯俊智

封面设计:肖 辉

图书在版编目(CIP)数据

何康文集:全2册/何康著. -北京:人民出版社,2014.4

ISBN 978-7-01-013144-3

I. ①何… II. ①何… III. ①农业经济发展-中国-文集 IV. ①F323-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第019534号

何 康 文 集(上、下册)

HEKANG WENJI

何 康 著

人 民 出 版 社 出版发行

(100706 北京市东城区隆福寺街99号)

北京新华印刷有限公司印刷 新华书店经销

2014年4月第1版 2014年4月北京第1次印刷

开本:710毫米×1000毫米 1/16 印张:70

字数:1200千字

ISBN 978-7-01-013144-3 定价:150.00元

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街99号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书,如有印制质量问题,我社负责调换。

服务电话:(010)65250042

目 录

(下 册)

第五篇 天然橡胶与热带亚热带农业

世界天然橡胶栽培简况和我国橡胶研究任务	580
热带农业垦殖工作的总体设计	589
开发华南云南热带亚热带农业资源的意见	597
实现热带作物科学技术工作大跃进	602
云南热带、半热带地区发展橡胶与热带作物的潜力	619
发展我国天然橡胶生产给中央领导的几点建议	639
开发我国热带、南亚热带地区几个问题向中央的报告	649
在橡胶生产中贯彻质量第一方针	654
做好橡胶抗风栽培技术工作	658
开发橡胶生产与技术革新	662
开发云南西双版纳热带作物	667
热带、南亚热带农业区划与现代化	671
在干热河谷地区发展立体农业	676
在四川攀西地区开发与普及立体农业	680
制定攀西地区农业综合开发规划	684
儋州立业、宝岛生根	686
我们一定要搞高产的橡胶	689

第六篇 种植业与花卉业

发展粮食生产的几个问题	694
调整农业结构,搞好粮棉基地县建设	710
加快商品粮基地建设的步伐	719
发展蔬菜生产是一件大事	725
发展有机肥料,支撑农业攀登新台阶	730
论粮食的基础地位及其发展战略	737
重新认识北方旱区农业生产的重要地位	753
认真总结“七五”经验,为“八五”农业上新台阶做好准备	759
解决粮食和农业问题的对策建议	766
开创花卉业有组织、有计划发展的新局面	777
花卉业“八五”规划问题	780
为我国花卉事业再上一个新台阶而奋斗	786
花卉业落实“九五”计划的几项任务	800
四年来花卉业的变化及花协的主要工作	809
加强管理,推动花卉业稳步健康发展	823

第七篇 畜牧业与水产业

加快把我国水产品加工业提高到一个新水平	830
加快改革步伐,闯出一条有中国特色的发展水产业新路子	845
开创我国渔政管理工作的新局面	863
大力发展畜牧业,组织实施“菜篮子工程”	874
稳定政策,增加投入,切实加强牧区工作	884

第八篇 农垦企业与农业机械化

探索具有中国特色的现代化国营农场	896
建设社会主义现代化农垦经济	910
加强“两个文明”建设，把农垦事业推向新的发展阶段	926
从实际出发，推动农业机械化管理工作的改革	940
努力提高农业机械化管理工作水平	949

第九篇 乡镇企业

整顿改革，开创社队企业的新局面	962
依靠科学技术进步，是发展乡镇企业的必由之路	977
中西部地区乡镇企业发展的现状与对策	991
努力提高自己的，争做现代企业家	995
乡镇企业的发展历程、机遇与挑战	1001
更新观念，提高企业素质与核心竞争力	1016
做优秀的新型企业家	1019
自主创新，势在必行	1026
提高创新能力，构建乡镇企业与社会和谐	1029
为农民的“第二产业”导航、护航的领导	1033
乡镇企业在建设文明富裕新农村中的地位	1045
发展“异军突起”的乡镇企业，是富民强国的战略抉择	1051
从“异军突起”到再创辉煌	1060
乡镇企业为推动国家工业化建设做出巨大贡献	1064

第十篇 国际合作与交流

中国发展农业的历程与成就	1068
中国发展水稻生产的情况和经	1073
中国扶贫开发工作的成效和经验	1077
努力提高粮食生产能力，为全世界的和平与发展做贡献	1084
中国生物质能发展与挑战	1088
何康大事年表	1091
编者后记	1093

第五篇 天然橡胶与热带亚热带农业

世界天然橡胶栽培简况和 我国橡胶研究任务*

1954年3月9日

一、世界橡胶栽培的历史和最近发展的趋势， 对我们的意义

橡胶是国防和工业必不可少的原料，它在工业上的制成品已有四五万种，栽培面积5700万亩，年产量180万吨，消费量150万吨；合成橡胶年产90万吨（不包括苏联产量），消费量90多万吨。全世界从事橡胶工业的约有百万工人，农业方面有数百万人，连家属一起计算有千万人，为世界上最大的企业。

就我们国家来说，橡胶的需要日益增长。橡胶事业目前情况是经过一段相当长的发展历史，通过这个过程我们可以了解一些它与我们的关系。

整个世界橡胶发展历史可分为五个时期：

1.1900年前为天然橡胶的发现与示众时期

1493年哥伦布发现新大陆，看到当地土著人从橡胶树上流下的胶汁制成胶球，可做玩具，赌博游戏，带回欧洲。根据1730年西班牙人的记载，在墨西哥有一种树，流下之胶可做球，土著贵族用来做游戏。1736年法国科学院康达敏(Charles de Condamine)在南美发现胶树，1770年发现橡胶可以做鞋，1823年麦肯托什(C. Mackintosh)用橡胶做成防雨布。当时橡胶价格昂贵。1839年固特异(Charles Goodyear)发明橡胶硫化方法，此后橡胶开始在工业上大规模应用。

* 作者时任中央林业部特林司司长，此文为在广州华南亚热带林业科学研究所所作的报告。

1825年起橡胶制成品开始生产,约有91吨。

在科学上需要解决栽培问题。1873年英国法利斯(Farris)运种子回国育苗繁殖,但未成功。1876年英人魏克汉(H.A.wickham)收运种子70000粒回国,发芽成苗有2397株,其中1900株运往锡兰,少数运往新加坡和印尼,大部分成活,此为东南亚栽培橡胶之始。1876年又运到马来亚,1891年在婆罗洲栽植,1889年在泰国栽种,1891年在苏门答腊种植,1898年马来亚(马来亚1963年9月16日始改称马来西亚)开始有企业性的栽培,面积约3万亩。资本主义的大汽车公司所属轮胎公司已在20世纪初建立,距运种苗前往东南亚栽种约有24年。

2.1900—1929年橡胶迅速发展时期

1900年栽培5000英亩,至1920年为800万英亩。

3.1930—1942年

1929年资本主义经济大萧条,影响到橡胶减产,1932年生产150多万吨,到1940年发展至千万英亩。

4.1942—1945年

日本帝国主义占领南洋,实行生产统治,生产停滞。1945年仅生产橡胶26万多吨,大部分胶园荒废,人造橡胶因而兴起,1942年美国开始人造橡胶之生产,年产100万吨。苏联是人造橡胶的始祖,于1933年大规模建厂,制胶方法传授美国。

5.1946—1953年

此阶段为美国控制橡胶价格、禁止橡胶运往苏联等国家时期,为天然橡胶与人造橡胶竞争时期,是和平与战争的斗争时期,以后为加强橡胶研究的时期。

橡胶最大的生产国为英国,全世界50%以上的生产掌握其手;最大的消费者是美国,占世界消费量的50%以上。两国在橡胶问题上矛盾大,1950年美国抢购了相当数量的天然胶,使胶价大涨(从2美元涨到4.5美元)。同时采取扶植马来亚的办法来打击英国。其生产的合成橡胶丁苯胶(GRS)价格为2.3美元,较市场低,同时,配给一定比例的橡胶,目前天然橡胶的价格被压到2美元多。世界橡胶的价格市场在纽约,以马来亚的新加坡为交易中心,同时,美国和泰国订有合同,其生产之胶均运至美国。在企业上,英国在马来亚的投资为5.7亿美元,美国目前只投资4亿多美元,每年美国从

英国手中盈利 2 亿多美元。

帝国主义对我国实行严厉的封锁禁运政策，1950 年我们一点橡胶也买不到，必须自力更生。目前的趋势是老胶树需要更新，采用高产芽接树来替代实生树。马来亚计划 1953~1959 年更新 300 万亩的老胶树；锡兰计划 1952~1957 年更新 60 万亩；印度共种 100 万亩，其中 20 万亩为芽接树，计划 1952~1979 年更新至 72 万亩，新种 6 万亩。

现在巴西产区胶树的年产量最多不超过 3.5 万吨，很少，其原因主要为南美劳动力缺乏，气候不好，资本家觉得无利可图，不如东南亚剥削更为有利。其次，是由于在技术上发生南美叶疫病，不能做到大规模生产（目前对这种病正培育抗病品种），美国拟支持南美一些国家来种橡胶。

从以上情况的叙述中，可以得出以下的结论：

1. 从橡胶发展的整个历史上看出，资本主义国家为了获取最高利润，对落后国家实行剥削，各资本主义国家斗争激烈，同时又对苏联等国家实行禁运封锁，据此，我们必须要有独立发展的橡胶生产事业成为橡胶生产之源地，这是政治任务。

2. 整个世界橡胶的历史为栽培橡胶代替野生橡胶的历史，为巴西三叶橡胶代替其他种橡胶的历史。从以下数字中可见一斑：1900 年起栽培橡胶只占总生产量的万分之一，1912 年占到 12%，1920 年占 89%，1930 年以后占 99% 以上，野生橡胶逐渐被淘汰。1900 年栽培种植中，巴西三叶橡胶占 5%（4 万亩），1910 年巴西三叶橡胶增到 90%，1920 年增到 98%，1930 年以后占到 99.5%。

其理由如下：

(1) 巴西三叶橡胶产量高，每株平均年可产 3 公斤干胶。

(2) 质量好，其树脂含量远比其他产胶植物的低。（据 DiMa 研究，含树脂 1% 以上就不好。）

(3) 产胶时期较长，一般可达 40 年。

(4) 加工容易，不似橡胶草要用溶剂来萃取。

同时，在巴西三叶橡胶栽培历史中，可见优良芽接的好品种代替一般实生树的历史，橡胶为自花不孕的植物，故其产量不经人工杂交授粉选择很难提高。在大量栽种橡胶以后，如何提高产量就成为最中心的问题。所以印尼、锡兰、印度等国先后于 1910 年、1923 年、1926 年建立了研究机构。

这些科学研究机构首先进行选育种工作，搞芽接树，随后搞人工授粉的实生树，再从实生树中选高产树，采取接穗进行人工芽接，这项工作在1926年获得成功并大量推广。此后，南洋各地大都种植高产优良的芽接树，最高年产每株可达30多磅干胶，足见芽接与选种工作的重要。芽接树东南亚占很大比例，全世界总产量为180万吨，印尼与马来亚两国共产60~80万吨；锡兰芽接树60多万英亩，产11万吨；泰国8~9万吨；越南高棉产6万吨。

据1949年统计，一般每英亩橡胶树产胶545磅，印尼每英亩749磅，每株合3公斤，1950年后印尼产胶量占第一位，主要原因是印尼的芽接树比例较大，占30%以上。南越的产量也不低，它从1929年至1930年开始栽种芽接树，占比例也较大。

这充分说明世界橡胶产业已不是初始阶段，而是一个提高生产的时代。

我们要根据社会主义的经济法则来进行我们的垦殖事业，为祖国的社会主义工业化增加生力军，为此，必须学习苏联的先进科学技术，以马来亚的经验作参考来进行研究。

3. 从橡胶发展的历史中可见生产与科学研究是密切相关的，一切科学都是从生产实践中而来，又为提高生产提供条件。恩格斯在《反杜林论》中说：“任何科学的研究都是从生产开始的。”我们中国的情况也一样，没有橡胶的生产也就不会有橡胶研究所。这说明了在我们这一产业中，有广阔的天地可给科学工作者以用武之地。世界上还根本没有一个国家像我们这样有规模进行橡胶生产、研究的，我们的有利条件较多，我们是社会主义的企业。

二、垦殖事业在生产中的地位，我们的发展方向

1. 我们的任务与作用是什么？橡胶是国家工业化不可缺少的原料，我们的企业虽然不是工业部门，但我们所提供的原料是工业必不可缺少的。国家为我们提出的任务是：

(1) 生产上的任务。要多、快、好、省提供国防与工业建设的原料，即是要提高质量，增加产量，争取8年出胶，年均株产3公斤质量一等的干胶片，这是根据国家五年建设计划要求制定的。

(2) 为国家积累建设资金，所以必须改善经营，降低成本。

(3) 垦殖事业是农业性的，分布在广大地区，在国家对农业实行社会主义改造的问题上，要成为示范的单位，使海南、粤西等垦区的农民逐步向合作化迈进。

(4) 为国家培养技术干部。

总的任务和我们研究所的工作是不可分的，我们的工作也必须服从这个总任务。

2. 垦殖事业的特点：

(1) 我们主要的生产手段是土地，我们的经营是分散的。

(2) 生产上有季节性，我们的生产过程是植物的生长过程，不只是劳动过程，所以生产必须要掌握植物生长的习性，工作服从此特点。

(3) 生产的手工业方式。割胶为我们主要的生产，进行人工割胶，其定额为多少，也就决定人工的数量。从胶树的生理和工人的体力上看，生产都受到一定限制。我们工人多，但每人所创造的平均价值并不高，今天每人平均割 350 株，生产价值为 1 000 多元，而工厂中的工人生产价值要高很多倍。

可见，我们的企业属于农业生产、手工业方式，所以必须按这一特点来研究，研究工作也必须了解这一点。首先是增产；其次是很好地利用劳动力与土地；第三要解决手工业方式，须从机械化着手，苏联所走的道路是明确的。

3. 南洋地区橡胶企业中，无固定劳动力，剥削成分大。

(1) 我们的成本是否可以降低？是完全可能的。

(2) 逐渐走上以橡胶为主的综合经营方向，才能有效地降低成本。

(3) 我们目前还处在基本建设阶段，还生产不出橡胶来，所以必须为国家节省开支以支援工业化，这就是我们企业的总路线。

今后，我们的建设方针是按简易的方法，等我们能增产后再引进大量设备，科学研究所今后的方向也是如此。

三、在总的垦殖方向上， 对研究所的方针、任务及如何贯彻问题的意见

这些意见只是个人的一点体会，未经总局负责同志深入商量，也未经林

业部审批。科学研究所过去一年的工作有很大成绩，主要表现在两个方面：

(一)在很短时期内，把研究所组建起来，人员配备也基本齐全，又在短期投入生产。

(二)为生产做了一定的工作，有些提出了正确的结论，有的还在进行中，为今后的工作打下基础。

在工作中，同志们也表现出积极、不怕艰苦的精神，是值得表扬的。

现在，根据总的方针、任务及国家对垦殖事业的进一步要求，从发展观点检查工作，就可看到我们还存在一些问题及缺点，需要加以改进。中央林业部和垦殖总局对橡胶发展总的方针曾经进行了全面检查，明确了今后的总方向，研究所也必须结合总方针来进行检查。

1. 关于方针与任务问题。

过去一年，研究工作基本上是结合生产进行的，在任务上也开始用集体的方法来解决，如土壤工作方面即是一例。在中科院土壤研究所李庆逵先生的帮助下，解决了一些问题，培养了干部；又如利用综合工作队的方式等，均值得发扬。这是一方面。另一方面，研究所服务生产的方针是否已经全面贯彻下去和生产水乳交融了呢？是否全所对一个总的目标、计划很了解呢？还是有值得改进之处。这些情况从各代表发言中，彭(光钦)主任的报告中可看到一些。因此进一步来明确研究所的方针、任务是必要的。

先来看看建所的性质。我们是一个产业部门的研究所，是中央为了更好地解决橡胶生产中的技术问题而设立，是直接为生产服务、为贯彻中央的方针而努力的。我们的任务除了完成生产中的研究工作外，没有别的什么任务。生产部门要完成前述四项任务，也即是研究所的任务。

本研究所与中科院各研究所有所不同，各有分工。中科院是全国性的，着眼点是全国，研究的问题是一般的全国性的问题，而我们则是产业部门的研究所，具体研究生产中遇到的科技问题，如土壤研究所，他们研究中国的红壤，也有一部分研究华南的红壤，从这里得出结论来指导全国，而我们的土壤研究中就没有这项任务。与总局下面垦殖处的分工，在于我们是研究橡胶树的规律，垦殖处把行之有效的研究成果，用来具体指导生产，如胶树科学施肥方法等等。

但研究所在垦殖企业建立之初，在下面的机构还不健全，工作只在开始时，也需要做一些实际具体的工作，不能一下子就全部转到正规研究，但这

只是暂时的。学校的任务是培养建设人才，为了更好地教育，零星做一些研究工作也是可以的。

2. 指导思想科学与技术的关系。

思想上应把理论与实践相结合，在这个问题上如有貌合神离，必会遭到损失。毛主席在《实践论》中说：“理论的基础是实践，又反过来为实践服务。”苏联的科学水平比我们高，是因为他们生产发展的水平比我们高，生产发展了，问题更多地在科学面前提出来，进行研究的结果必然会推动生产。“一切正确的认识都必须在实践中通过感性阶段，上升到理论。”知识不外乎两类，一为直接的，从生产上来；一为间接的，从书本上来，但归结还是从实践中来。所以一切知识都必须参加实践，通过感性，上升到理论。“理论的东西之所以靠得住，正是由于它的来源是感性，否则只是无源之水，无本之木，是主观片面的。”

草原地植胶问题。当初大家思想上感到有问题，但不敢下结论，只是在通过生产实践的感性认识后才得来的，现在已了如指掌。

毛主席又说，要想知道一件事必须要参加到里面去，“不入虎穴，焉得虎子。”

我们的研究工作如不与生产实践结合，也就是无本之木、无源之水了。“通过实践发现真理，又通过实践发展理论。”

我们的历史是劳动人民的历史，是他们的劳动成果。科学家当然也有他们的功劳，但一人的工作毕竟比不上广大劳动人民长期的劳动。我们工作不过是继承祖先的劳动成果而已。但我们也绝不否认科学家们的工作，否认他们与实际结合的工作。

同时，作为知识分子，是有其历史缺点的。知识分子的缺点就是缺少生产上的实践。比如华东农业科学研究所对陈永康种稻先进经验的调查总结一事，全是科学家们去调查一番，回来得出的结论。但这一结论用到生产上时，大失所望，原因是没有与生产密切结合起来。我们的水平太低，感受太少，空洞而不实在。知识分子有优点，可能为国家做很多事，但也要有自知之明，要下决心与生产工人们打成一片，才能有所作为。

毛主席在论知识分子的文章中说，知识分子在未与实际接触前，往往带有主观主义，在其未下决心为人民服务前，他的行动是动摇的。

我们也是一样，在未与广大垦殖工人结合之前是不行的，必须下定决心。

同时，我们在这方面的条件是有利的，虽然我们过去的工作不很好，但有一点，我们的感受是很多的，时间短，工作面铺得广，问题反映就特别多，多得各方面都赶不上企业发展的要求，我们有广阔的土地可供英雄用武，只要有一点成就马上就能用到生产上去。

李森科曾经说，在我们农庄的实验室内，如工作一年还得不到成绩，就会遭到庄员笑话，这是督促，我感到衷心的愉快是我们的工作能为国家制造企业提供出大量的财富。

我们是否是功利主义者？我们的出发点是为了广大人民的幸福，不是为了个人利益，我们是革命的功利主义者，那有什么不好的。我们工作的好坏就要看胶苗长得好不好，这是尺度。

所有行政部门和党团员的任务也在保证方针、任务的贯彻，保证科学研究工作的进行，对科技人员要贯彻团结教育和争取的原则，不能采用简单的军队的方式。

我们研究所的方针是：服务生产，重点研究。服务生产就是要解决实际问题，从普通的研究中加以提高。同时研究要从基础力量来考虑，所以我们要集中力量来研究。

我们的任务是总任务的一部分，各时期有各时期的中心任务，总局1954年的任务是整顿巩固，打好基础，稳步发展，我们应以此来制定出近期要解决的问题，这样才能指日可待，拿出东西来，自己也能感到在工业化过程中有所作为，能发一份光。

3. 组织上的配合。

研究所初具规模，但不够健全，头大、腰细、无脚。这是发展过程中的现象，不是缺点。在研究方面要各研究室、农场、试验站均能打成一片，互通信息，为共同目标努力，才能是有源之水、有本之木。

在发展过程中，建议成立以下的机构：

(1) 试验场。进行长期的记录工作，我们的研究工作是要依靠它的。行政上各属各分局，业务上属研究所领导。解决的问题多为该区一般性问题，解决不了的才提到研究所。但仅有试验场是不够的。

(2) 重点场。在试验场下，设有代表性的繁殖场，行政上属所，业务上属试验场。

(3) 技术研究小组。在各场建立，将有经验的工人组织起来研究，在业

务上与重点场取得联系。

4. 做法与作风。

做法上，要走群众路线即大家综合研究，重点领导，从群众中来，到群众中去，克服个人领导、单干的思想，多与群众联系，进行专题研究。

作风上，毛主席在《改造我们的学习》中提出，有两种学习态度：一为主观主义的，华而不实；一为实事求是的。所谓实，即为橡胶、红壤等，是为这些问题的内部联系，求是探讨其关系，而主观主义就不是如此。比如华南橡胶树的习性问题是较高深的，我们不是在名词上打圈子，而要从各方积累资料着手，实事求是。此外，还要提倡谦虚朴实的作风。最近党中央会议提出团结问题，要谦虚谨慎，“谦受益，满招损”，古人尚且如此，何况我们是人民的科学家。

关于人力与物力，必须从更节约的方面使用，这是工业化的条件。斯大林同志曾一再提出的在国家建设时期，大家要“甘愿牺牲”的问题，就是指的这些事，我们个人的生活要服从总的发展原则。

5. 加强政治与业务的学习。

我们的任务不仅在改造世界，也要改造自己，把工作做得更好。要开展批评与自我批评。斯大林说：没有争论、批评，研究工作开展不起来。

老科学工作者要培养新的科学工作者，所谓“长江后浪推前浪”，我们把重任放到年轻的一代是必然现象，年轻人要尊敬年长的，虚心学习，帮助老同志。