

王拥军 编著

曹 操

最实用



这里有你成功
最需要的智慧
和最实用的韬略



曹操是乱世的枭雄，曹操有超人的智慧，
曹操能给你最实用的借鉴

看曹操传奇故事

学三国实用谋略



中国商业出版社

曹 操

最实用



王拥军
编著

中国商业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曹操最实用 / 王拥军编著. —北京: 中国商业出版社, 2011. 12

ISBN 978-7-5044-7459-9

I. ①曹… II. ①王… III. ①曹操(155~220)—生平事迹—通俗读物②成功心理—通俗读物 IV. ①K827=342②B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 218624 号

责任编辑 常 勇

*

中国商业出版社出版发行

010—63180647 www.c-cbook.com

(100053 北京广安门内报国寺 1 号)

新华书店总店北京发行所发行

四川省南方印务有限公司印刷

* * * * *

787×1092 毫米 1/16 19.25 印张 195 千字

2012 年 6 月第 1 版 2012 年 6 月第 1 次印刷

定价: 38.00 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

前言

在中国历史上，曹操是一个大名鼎鼎的多面人物。他有卓越的军事才能，也有超凡的文学天赋；有人把他奉为盖世英雄，也有人骂他是逆臣奸贼；他本可称帝称王，却甘愿做汉室“臣子”；他时而真诚坦然，时而残忍暴虐；他既有男儿气概，也会儿女情长……



可尽管众说纷纭，然而有一点我们却都无法否认：曹操是三国时期最具霸气、最有权谋、最有功业的盖世英雄。对此，鲁迅先生曾说过：“曹操是一个很有本事的人，至少也是一个英雄！”

东汉末年，皇帝昏庸，宦官专权，动荡的乱局中群雄并起。那时候，有才华、有理想的人都追随世家大族、草莽豪杰；但是，最后独霸天下的却是地位不高的曹操。当一个个鲜活的英雄有如流星划破长空一闪而过，或者偏居一隅苟且偷生时，曹操却越战越强，在九死一生中反败为胜。这其中，有什么成功秘诀呢？

内勇——人立于世间，既要外刚，又要内勇。曹操之所以能成就大业，全在于他敢想敢干，做事放得开手脚。“处世有疑，非智也；徘徊不决，非勇也”，内勇是曹操创造辉煌人生的第一优秀品质。

坚韧——创业之初，曹操无权无势，处处受人刁难，而他采用弱时退让、后发制人的策略，终于战胜了一个个比他早发家的对手，最终成为一方霸主。因此，欲成大事，就必须掌握屈伸自如的龙蛇之道。

权谋——一个人想要有大的作为，全在于其对时势、机遇的把握，还必须长于谋划、精于算计。曹操的经验是，阳谋也好，阴谋也罢，只要能够突破困境、打开局面，都可以使用。

造势——大变局时代要有成大事的大眼光。凡有超前意识，知道人生的连环套者，终究会成为超越常人的成功者。曹操拥有雄才大略，并能洞观全局，且在大事上不糊涂，在小事上不松懈，终于一步步实现了自己的目标，成就了千古霸业。

霸术——“优胜劣汰，适者生存”，始终是这个世界的游戏规则。曹操所处的时代，群雄并起，没有规则。所以，想成大事者身上必须有一股狠劲儿。本来是各路诸侯聚首，接着三分天下，最后一统全局。曹操懂霸术，才活了下来且笑到了最后。

.....

我们讲到曹操，很容易就联想起《三国演义》，进而想到戏台上那位花面的奸臣，但其实这并不是观察曹操的真正方法。

事实上，曹操成长于一个大的宦官家庭，少年时期就是一个不良少年的典型，本来最多也就能混个一官半职，虚度一生。但是，曹操是一个有梦的人，并且不信邪，在磕磕绊绊中走出了一条光明大道。因此，他的一生对现代人很有启发、借鉴意义。

本书以曹操的生平事迹为主线，全景式地再现这位枭雄令人目不暇接、惊心动魄的奋斗历程，为现代人做好自我定位、掌握成事之道提供了借鉴。

目 录

第一章

内勇篇——敢想敢干，闯出局面

1. 反叛才会有不一样的人生…………… (2)
 【实用之道】 性格左右命运 …………… (4)
2. 锋芒该露的时候别藏着…………… (5)
 【实用之道】 行动决定一切 …………… (7)
3. 想好了就大胆地去做…………… (8)
 【实用之道】 把“想”和“做”结合起来 …………… (10)
4. 勇敢面对困境才会有出路…………… (11)
 【实用之道】 勇敢出击，险中求胜 …………… (13)
5. 小富即安是成功的大敌…………… (14)
 【实用之道】 积极进取，奋斗无止境 …………… (16)
6. 积极思考才会更有奔头…………… (17)
 【实用之道】 多思善疑，才有真知灼见 …………… (19)
7. 要有处变不惊的心理素质…………… (20)
 【实用之道】 临危制变是成功的潜质 …………… (23)
8. 勇敢面对随时来临的风浪…………… (23)
 【实用之道】 勇敢地迎接未来 …………… (25)

第二章

坚忍篇——能屈能伸，英雄本色

1. 知道自己能吃几两干饭..... (28)
 【实用之道】 知己知彼，百战不殆 (30)
2. 别轻易亮出手中的底牌..... (30)
 【实用之道】 绝对不能被人看透 (33)
3. 低头是为了抬头..... (33)
 【实用之道】 屈伸自如潜力大 (35)
4. 不如人时懂得放手..... (36)
 【实用之道】 不如人时且放手 (38)
5. 忍的功夫越深，成就就越大..... (39)
 【实用之道】 能忍能得 (41)
6. 成功就是看谁更能坚持..... (42)
 【实用之道】 坚持就是胜利 (45)
7. 从哪里跌倒就从哪里爬起来..... (46)
 【实用之道】 失败里出真知 (48)
8. 再苦再难都要笑一笑..... (48)
 【实用之道】 在困难面前笑而不倒 (51)
9. 在逆境中成长的能力..... (52)
 【实用之道】 从逆境中获取力量 (53)
10. 英雄也有屈身的时候 (54)
 【实用之道】 屈身是一种变通 (56)

第三章

权谋篇——左手阴谋，右手阳谋

1. 没有谋划就没有未来..... (58)
 【实用之道】 谋划决定未来 (60)
2. 任何时候不忘利害关系..... (61)
 【实用之道】 与利害关系共成事 (63)
3. 奸猾未必是坏事..... (64)
 【实用之道】 奸猾一回又何妨 (66)
4. 既要琢磨事，更要琢磨人..... (67)
 【实用之道】 把人和事琢磨透 (69)
5. 欺骗只是不得已的手段..... (69)
 【实用之道】 虚虚实实，欺骗之道 (71)
6. 成大事者要有超常思维..... (72)
 【实用之道】 胜在出奇 (74)
7. 掌握实权才能振臂一呼..... (75)
 【实用之道】 实权大过虚名 (77)
8. 为自己营造有利态势..... (78)
 【实用之道】 铲除异己为前进 (80)
9. 说违心话，办违心事..... (81)
 【实用之道】 违心之举保平安 (83)
10. 想强大就别让对手抱团 (83)
 【实用之道】 打乱对手的小团体 (86)
11. 不打没有把握的仗 (87)
 【实用之道】 用权谋做好准备 (89)

12. 借刀杀人需要真功夫 (90)
 【实用之道】 假他人之手成自己之事 (92)

第四章

造势篇——挟天子剑，以令诸侯

1. 应劫而生的“奸雄” (94)
 【实用之道】 时势造英雄 (96)
2. 在政治上要师出有名 (96)
 【实用之道】 顺势而为 (98)
3. 把皇帝当做挡箭牌 (99)
 【实用之道】 扯一面大旗 (100)
4. 看清局势才有胜算 (101)
 【实用之道】 审时度势，不枉时机 (103)
5. 通过疏导创造有利的态势 (104)
 【实用之道】 因势利导 (106)
6. 政治婚姻是一张王牌 (107)
 【实用之道】 用好政治婚姻这张王牌 (109)
7. “自欺欺人”也是一种策略 (110)
 【实用之道】 自欺欺人无常势 (112)

第五章

霸术篇——群雄逐鹿，成王败寇

1. 用王道服人，用霸道慑人 (114)

【实用之道】 王霸之道并行于天下·····	(116)
2. 信条：宁我负人，毋人负我·····	(117)
【实用之道】 不给他人阻挡自己的机会·····	(119)
3. 对拦路虎绝不心慈手软·····	(119)
【实用之道】 拦路者必除方成大业·····	(122)
4. 不信天命，只尽人事·····	(123)
【实用之道】 事在人为·····	(124)
5. 从大处着眼，从小处着手·····	(125)
【实用之道】 用平天下的心做扫一屋的事·····	(128)
6. 政治就是一场你死我活的斗争·····	(129)
【实用之道】 别怪政治太残忍·····	(130)
7. 打造中央集权的统治集团·····	(131)
【实用之道】 集权的霸术·····	(133)

第六章

御人篇——用人要疑，疑人要用

1. 天下之争多是人才之争·····	(136)
【实用之道】 人才决定成败·····	(138)
2. 市井小人中也有能人·····	(138)
【实用之道】 不拘一格降人才·····	(140)
3. 领导者要以身作则·····	(141)
【实用之道】 以身作则赢得众助·····	(143)
4. 有约束才有效率·····	(144)
【实用之道】 约束催生效率·····	(146)

5. 求人才要有“疯子”精神 (147)
 【实用之道】“疯子”手下出能人 (150)
6. 揽非常之人，用非常手段 (151)
 【实用之道】以非常手段揽人才..... (153)
7. 让下属争权夺利 (154)
 【实用之道】争夺间的胜负几分..... (156)
8. 有一套团结兄弟的法术 (157)
 【实用之道】团结才有力量..... (159)
9. 眼睛盯着别人的长处 (159)
 【实用之道】各取所长的力量..... (161)
10. 利用好人的贪欲..... (162)
 【实用之道】兵不厌诈..... (164)
11. 赏功罚过是管人的良策..... (165)
 【实用之道】有一套赏罚分明的法术..... (168)
12. “因才授任”让基业常青 (168)
 【实用之道】才尽其用保稳固..... (170)

第七章

手腕篇——黑白一体，整合八方

1. 节骨眼上还是要靠自己 (172)
 【实用之道】靠人更要靠自己..... (174)
2. 关键时刻使出狠招 (174)
 【实用之道】狠劲用在刀刃上..... (177)
3. 把伪装的功夫练到家 (178)
 【实用之道】装蒜的艺术..... (180)

4. 做事不能留尾巴 (181)
 【实用之道】 做事彻底，不留后患..... (183)
5. 坚决防止“窝里斗” (184)
 【实用之道】 窝里斗要不得..... (186)
6. 做大事全靠真本事 (187)
 【实用之道】 用真本事说话..... (189)
7. 天下之事都逃不过一个利字 (190)
 【实用之道】 防人之心不可无..... (193)
8. 失信于人就是自毁长城 (193)
 【实用之道】 以诚服人..... (195)
9. 打拉结合的战术 (196)
 【实用之道】 刚柔并济，两面手腕..... (198)

第八章

胸襟篇——忧人间苦，容天下事

1. 有多大度量办多大事 (200)
 【实用之道】 宰相肚里能撑船..... (202)
2. 任何时候都别忘了自己的抱负 (203)
 【实用之道】 奋斗在希望的道路上..... (205)
3. 永远不要失去人心 (205)
 【实用之道】 人心所向成大事者..... (207)
4. 不计前嫌留住人才 (208)
 【实用之道】 勿让嫌隙阻发展..... (210)
5. 骨子里有一股真性情 (211)
 【实用之道】 适时释放真情..... (213)

6. 政治枭雄身上的文人风采 (213)
 【实用之道】 信手拈来的霸气..... (215)
7. 爱江山也爱美人 (216)
 【实用之道】 爱出自己的风采..... (218)
8. 诗歌里的浪漫情怀 (218)
 【实用之道】 博大胸襟显浪漫..... (220)

第九章

借力篇——博弈之道，借力用力

1. 找一个名正言顺的借口 (222)
 【实用之道】 好风凭借力..... (224)
2. 学习前人经验，少走弯路 (225)
 【实用之道】 站在巨人的肩膀上..... (227)
3. 借势生风才更威风 (228)
 【实用之道】 借强者之势..... (230)
4. 多找几个给自己抬轿子的人 (230)
 【实用之道】 手下多几员猛将..... (233)
5. 打造一支专业智囊团 (234)
 【实用之道】 专业来自于多个头脑..... (236)
6. 坚决不搞“小圈子” (237)
 【实用之道】 将小圈子变成大圈子..... (239)
7. 有了自己人好办事 (240)
 【实用之道】 自己人办事方便..... (242)

第十章

进退篇——进退之机，成事之本

1. 首先要有稳固的根据地 (244)
 【实用之道】 先安身后立命 (246)
2. 后退是为了更好地前进 (246)
 【实用之道】 有一种后退叫前进 (248)
3. 解决好后顾之忧 (249)
 【实用之道】 绝不带后顾之忧前进 (251)
4. 见可而退，知难而进 (252)
 【实用之道】 时机定进退 (254)
5. 选好接班人才能使基业长青 (254)
 【实用之道】 选好接班人 (257)
6. 给人活路就是给自己出路 (258)
 【实用之道】 屠刀下的柔情 (260)
7. 活下来才会有机会 (261)
 【实用之道】 活着就是资本 (262)
8. 凡事要走一步想三步 (263)
 【实用之道】 把握好愿景 (265)

第十一章

机变篇——法无定势，以奇制胜

1. 做头脑灵活的人精 (268)
 【实用之道】 将聪明发挥到位 (270)

2. 机会来了就别错过	(271)
【实用之道】 机会可以得也可以造	(273)
3. 想到，看到，还要得到	(274)
【实用之道】 敢逞英雄，出手不凡	(276)
4. 敌人的敌人是朋友	(277)
【实用之道】 利害关系决定外交趋向	(279)
5. “望梅止渴” 鼓舞士气	(280)
【实用之道】 心理作用也能制胜	(281)
6. 非常之时用非常之谋	(282)
【实用之道】 不拘于时巧为先	(284)
7. “釜底抽薪” 定乾坤	(285)
【实用之道】 陷敌死地而已生	(287)
8. 兵无常势，水无常形	(287)
【实用之道】 机变决定成败	(289)
9. 善用移风易俗之术	(290)
【实用之道】 移风易俗保稳定	(292)



第一章

内勇篇——敢想敢干，闯出局面

“龙生龙，凤生凤，老鼠生儿打地洞”，这首唱不完的老调子大概只适合自然界的动物们，而不能放在人的身上。因为，历史上无数有大作为的人都没有好的出身，但他却凭借不服输的劲头，闯出了局面。

在这些人的骨子里，有一种叛逆精神，让他们拥有了与众不同的眼光和敢于行动的力量。显然，人立于世间，既要外刚，又要内勇。曹操之所以能成就大业，全在于他敢想敢干，做事放得开手脚。“处世有疑，非智也；徘徊不决，非勇也”，内勇是曹操创造辉煌人生的第一优秀品质。

1. 反叛才会有不一样的人生

曹操出身于宦官家庭，父亲曹嵩是由宫里的太监一手养大的。这使他与同时代的袁绍等人相比，少了传统的儒学教育。加上母亲早逝，缺少亲人管教，曹操从小就形成了放荡不羁的品性，喜欢飞鹰走狗，耍枪弄棒。

对此，曹操的叔父很看不惯，认为曹操“不务正业”的行为会把自己的人生毁了，更不要说继承正宗、争列名门了。于是，他的叔父经常在曹嵩面前指正曹操的坏毛病，使得少年曹操多次挨父亲训骂。换做别人，可能也就忍了，但是曹操却把不满转移到叔父身上，两个人一时间成了冤家对头。

充满反叛精神的曹操为了报复叔父，一直静待时机。有一次，他远远地看到叔父走过来，于是假装口斜眼歪地大叫：“我猝中恶风啦！”叔父先是被吓了一跳，然后飞奔到家里，告诉了曹嵩。过了一会，曹嵩惊慌失措地赶来了，却看到儿子笑容满面，根本不像中风。于是，他责怪身后的弟弟说谎，曹操也在一旁添油加醋，反诬叔父编造他的坏话。从此，父亲曹嵩再也不信任曹操的叔父了。

曹操诬陷叔父，是一种报复行为，是纨绔无赖的恶作剧。不过，小小年纪就以奇诈驭人，让父亲相信自己的谎言，足以说明他既聪慧又有反叛精神，跟普通人家的孩子不同。

当时，一般的孩子很难从容不迫、面无愧色地在长辈面前搞恶作剧，但是曹操做到了，甚至还以假乱真。略施小技，就把叔父在父亲面前的信誉摧垮了，从而为自己过去的一切恶行作了辩解，同时也为自己今后能更加放荡扫除了一大障碍。这样的孩子长大以后，会有怎样的人