

— 读历史 正衣冠 —

人才

高路 著



中国青年出版社



历史 正衣冠 |

人

才

高
路
著

中国青年出版社

(京)新登字 083 号

图书在版编目 (CIP) 数据

人才 / 高路著. —北京: 中国青年出版社, 2013.11

(读历史 正衣冠)

ISBN 978-7-5153-1975-9

I. ①人… II. ①高… III. ①中国共产党—干部教育—学习参考资料 IV. ①D 262.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 243629 号

写作顾问: 李 李

作 者: 高 路

责任编辑: 王钦仁

装帧设计: 瞿中华

出版发行: 中国青年出版社

社址: 北京东四 12 条 21 号

邮政编码: 100708

网址: www.cyp.com.cn

编辑部电话: (010) 57350507

门市部电话: (010) 57350370

印刷: 三河市世纪兴源印刷有限公司

经销: 新华书店

开本: 880×1230 1/32

印张: 10.5 插页: 2

字数: 231 千字

印数: 1-6000 册

版次: 2013 年 11 月北京第 1 版

印次: 2013 年 11 月河北第 1 次印刷

定价: 38.00 元

本图书如有印装质量问题, 请凭购书发票与质检部联系调换

联系电话: (010) 57350337

前言

人才问题实质上是人的价值问题。在孟子那里，价值属于善。孟子说：“可欲之谓善。”（《孟子·尽心下》）可欲，可以满足要求；善，好。意思是，符合要求的就是好的。这是从用的角度看问题，有用的人就是好的，就是有价值的。这种有用性虽然由外界作判断，但有用的东西却是个人自己的素质和资源，所以紧接着孟子又说：“有诸己之谓信。”意思是，具有满足外界需要的东西的个人是值得信赖的。这是从客观和主观两个方面讲价值，人的有用性或者说人才取决于外界和个人自己。

如果一定要分出主次的话，客观外界是主导，因为它是需要方面，一个人是否有用，有多大用处，自己说没用，由外界说了算。外界的范围很大，他人、社会、组织、市场，等等，都是外界，当个人身上的某些素质被外界接受并且得到运用，某些资源得到外界承认并且得到开发，那么这个人就是有价值的，就是人才。《庄子·列御寇》中有一个叫朱评漫的人，跟支离益学习杀龙的技能，花光了千金家产，用了整整三年时间，终于掌握了这门绝技。然而学成归来，空有一身本事却用不上，因为根本找不到龙可以让他来杀。屠龙的本领大不大？大，而且是高技能，但是只能闲着，朱评漫以屠龙者的角色存在于社会，就是一个没有价值的多余的人，称不上人才。

既然外界是主导,那么就必须承担起开发和使用人才的责任。这方面老子讲得最彻底,说:“圣人常善救人,故无弃人。”(《老子·第27章》)意思是,圣明的人总是善于使用人,所以没有没用的人。朱泚漫作为屠龙人没有用,但他作为别的角色还是有用的,最不济可以去种地,而且他的屠龙术变通一下,兴许能够派上别的用场,比方表演什么的。所以任何人,只要是人,就有价值,就看治政者能不能用,怎么用。老子把能够将所有人都利用起来的人称为“袭明”,也就是通达“道”——道生万物,各得其所,没有一样是多余的。这样看,人才问题不单单是社会问题,还是一个天道问题。

把人才与天道相挂钩,还有一个意图,就是宣示人才上的平等观,所谓“天道无亲”(《老子·第79章》),道对待万物没有远近亲疏之分,都一个样。这种认识很可贵,然而老子又说“天地不仁,以万物为刍狗。圣人不仁,以百姓为刍狗。”(《老子·第5章》)刍(chú)狗,草扎成的狗,用于祭祀,仪式结束后便废弃了。这话是说,天地不亲近谁,把万物一概当成草扎的狗;圣人也不亲近谁,也把百姓当成草扎的狗。法家发挥了这一说法,从中引申出工具论,人才本质上变成了供统治者任意挥霍的手段,这就是本书故事中姜太公、汉武帝对待人才的态度,渴求却又鄙薄。与此不同的是儒家,它为人才的使用设定了一个前提,那就是仁,所谓的“爱人”、“泛爱众”,要求把他人当作自己的同类来对待,所以人才问题同时又是一个人道问题。

把人才问题上升为天道,突出平等,给所有人提供同样的条件和机会,把人才问题纳入人道,强化仁爱,使所有人都能够得到尊重和关爱,只有这样,人的价值才能充分实现出来。这也给社会和为政者出了一道测试题,由于人是一切因素中最可宝贵的,

是治政的重中之重，那么人的价值的实现程度便构成了测试社会是否合理的尺度，也是测试为政者是否尽职的尺度，好的时代、好的世道一定伴随着人才的涌现和成功。

一、价值

（一）都是人才

- 002 ◎ 大嗓门
 - 003 ◎ 小偷的价值
 - 004 ◎ 鸡鸣狗盗
 - 005 ◎ 无名之辈张仪
 - 006 ◎ 奇货
 - 007 ◎ 穷老头侯赢
 - 008 ◎ 小用到大用
 - 009 ◎ 地道战
-

（二）人才第一

- 012 ◎ 孔子的体会
- 013 ◎ 天意
- 014 ◎ 魏文侯的叹息
- 015 ◎ 良妻与良相
- 015 ◎ 谁更值钱
- 016 ◎ 得天下的原因
- 017 ◎ 国之爪牙
- 018 ◎ 人才是国家的护卫
- 019 ◎ 人才与国运
- 020 ◎ 治国重器
- 021 ◎ 兵不再多而在将
- 021 ◎ 人才的昭示效应
- 022 ◎ 司马睿是怎样站住脚的
- 023 ◎ 人才的示范作用
- 023 ◎ 人才关系风气

（三）治者标准

- 025 ◎ 周公的嘱咐
- 026 ◎ 土地与草木
- 026 ◎ 国相的两重天
- 027 ◎ 谁是最贤德的国君
- 028 ◎ 谁是最贤能的大臣
- 029 ◎ 比人才
- 030 ◎ 什么是宝物
- 031 ◎ 谁更胜一筹
- 032 ◎ 人才与君主相互制约
- 033 ◎ 君王靠人才支撑
- 034 ◎ 帝王、霸主、昏君
- 034 ◎ 差距
- 035 ◎ 借才成名
- 035 ◎ 王猛的另一面
- 035 ◎ 孝文帝的遗憾
- 036 ◎ 相形见绌
- 036 ◎ 才与财
- 036 ◎ 最大的收益
- 037 ◎ 银子与人才

二、德才

（一）德主才从

- 041 ◎ 德是才的统帅
- 042 ◎ 德比才可靠
- 043 ◎ 为什么不赞赏苏秦、张仪
- 044 ◎ 德的力量

- 045 ◎ 心地
- 045 ◎ 无德之才
- 046 ◎ 治国工具的要求
- 046 ◎ 治政的一个失误
- 047 ◎ 王琚为什么失宠
- 047 ◎ 德重于才的理由
- 048 ◎ 冯道不足赞

（二）贤臣

- 051 ◎ 俘虏
- 052 ◎ 无盐女
- 053 ◎ 仁相丙吉
- 055 ◎ 几位贤官
- 055 ◎ 一次丧仪
- 056 ◎ 阮氏
- 057 ◎ 下不了狠手的尚书
- 057 ◎ 忠臣
- 057 ◎ 没有短处也没有长处
- 058 ◎ 贤相房玄龄
- 058 ◎ 一匹马

（三）能吏

- 060 ◎ 贪婪好色的战神吴起
- 061 ◎ 让人害怕的君主
- 061 ◎ 用能不用德
- 062 ◎ 骠骑将军霍去病
- 062 ◎ 容易翻车的马
- 063 ◎ 两位廷尉
- 063 ◎ 治政之才

- 064 ◎ 几位能相
065 ◎ 天赐我也
066 ◎ 两个职务
066 ◎ 刘晏造船

三、君子小人

（一）近君子远小人

- 070 ◎ 范氏和中行氏灭亡的原因
071 ◎ 湛卢剑
072 ◎ 凤凰与巢
072 ◎ 冰炭不同器
073 ◎ 亲贤臣，远小人
074 ◎ 什么是君子、小人
075 ◎ 引导作用
076 ◎ 群体效应
076 ◎ 义士不跟奴才共生

（二）君子

- 078 ◎ 老臣狐突
079 ◎ 旧东西
080 ◎ 知菑的报答
081 ◎ 子臧和季札
082 ◎ 无字
082 ◎ 两位勇士
083 ◎ 交绝不出恶声
084 ◎ 御史大夫晁错
084 ◎ 交往的原则

- 085 ◎ 不做好好先生
085 ◎ 怎样做下级
086 ◎ 小吏朱零
086 ◎ 盖勋
087 ◎ 经学大师郑玄
087 ◎ 没有遗憾
088 ◎ 不言公事
088 ◎ 让功
089 ◎ 宰相姚崇
089 ◎ 宁国公主
089 ◎ 杜佑让贤
090 ◎ 要的就是心安
090 ◎ 宦官林延遇

（三）小人

- 092 ◎ 弥子瑕
093 ◎ 家奴竖牛
094 ◎ 恶有恶报
094 ◎ 无耻之徒
096 ◎ 被割掉鼻子的美女
096 ◎ 如此人生观
097 ◎ 小人为何能得势
097 ◎ 公孙瓒
097 ◎ 此一时彼一时
098 ◎ 耳目
098 ◎ 范柏年之死
099 ◎ 欲望下的梦
099 ◎ 卢昶贪生受辱
100 ◎ 做坏事的理由

- 100 ⊙ 小人得志
100 ⊙ 小人修史
101 ⊙ 行礼的学问
101 ⊙ 一棵树
102 ⊙ 请兄入瓮
102 ⊙ 一次宴请
103 ⊙ 善恶标准
103 ⊙ 小人的发泄
103 ⊙ 还指望有后人吗
104 ⊙ 小人心中无神圣
104 ⊙ 这样的君主

四、态度

(一) 求

- 108 ⊙ 叶公好龙
109 ⊙ 求千里马
110 ⊙ 输送人才
111 ⊙ 人才以需要为转移
112 ⊙ 上任头件事
113 ⊙ 求贤若渴
113 ⊙ 人才在于求
114 ⊙ 宰相的过失
114 ⊙ 求才要有行动

(二) 敬

- 116 ⊙ 冯谖
117 ⊙ 眉毛

- 118 ⊙ 孔斌
119 ⊙ 酈食其
119 ⊙ 张昭
120 ⊙ 张松
120 ⊙ 刘巴
121 ⊙ 同体
122 ⊙ 邓艾
122 ⊙ 姚萇的遗言
122 ⊙ 高允
123 ⊙ 唐太宗

(三) 容

- 126 ⊙ 宁越
127 ⊙ 现实无完美
128 ⊙ 看人多看长处
129 ⊙ 吴起的复出
130 ⊙ 吴起的离去
130 ⊙ 两个鸡蛋
131 ⊙ 孙臆的遭遇
132 ⊙ 一把剑
132 ⊙ 不会来侍奉大王
134 ⊙ 见大王如同见天帝
134 ⊙ 声名狼藉的贤臣
135 ⊙ 蔡邕之死
136 ⊙ 孙策
137 ⊙ 并列为三人
137 ⊙ 不足以加罪
137 ⊙ 柳范
138 ⊙ 不求全责备

138 ◎ 所能所不能

139 ◎ 人情或然

139 ◎ 嫉妒

五、条件

（一）环境

143 ◎ 加冠礼

144 ◎ 服装

145 ◎ 橘与枳

145 ◎ 狗门

146 ◎ 帽子

147 ◎ 织者

147 ◎ 学齐语

148 ◎ 牛山

149 ◎ 廉颇

150 ◎ 夏天

（二）时机

152 ◎ 曹沫与管仲

153 ◎ 三年不飞

154 ◎ 怀才不遇的孔子

154 ◎ 抱负与时机

156 ◎ 慢与快

157 ◎ 人才与需要

157 ◎ 田鸠见秦王

158 ◎ 拉车的千里马

159 ◎ 李广

160 ◎ 不识时务

161 ◎ 幸运儿

161 ◎ 抽签皇帝

162 ◎ 第五伦

163 ◎ 待时而动

164 ◎ 君子的态度

165 ◎ 机不可失

166 ◎ 遭遇

167 ◎ 人才与世道

167 ◎ 适时

168 ◎ 命运

169 ◎ 摘果子

169 ◎ 皇储

170 ◎ 抽签宰相

六、知人

（一）知彼

1. 群体

174 ◎ 和谐与公心

175 ◎ 退兵

176 ◎ 孔子的判断

177 ◎ 南文子的忧虑

177 ◎ 列子拒礼

178 ◎ 三位齐将

179 ◎ 隐退

180 ◎ 腐木不可以为柱

180 ◎ 大树将军

181 ⊙ 出身

181 ⊙ 将相之门

182 ⊙ 预见带来灾难

183 ⊙ 识时务者在俊杰

183 ⊙ 英雄识英雄

184 ⊙ 孟达为什么靠不住

184 ⊙ 刘封为什么被杀

185 ⊙ 华而不实

186 ⊙ 杨仪的死因

186 ⊙ 曹爽与司马懿

187 ⊙ 赏赐

188 ⊙ 避祸

188 ⊙ 快牛

188 ⊙ 矛盾

189 ⊙ 过美必有不善

189 ⊙ 一封家书

190 ⊙ 才能

191 ⊙ 争强好胜

191 ⊙ 言行相反

192 ⊙ 天爵和人爵

192 ⊙ 不轻慢

193 ⊙ 宠辱不惊

193 ⊙ 保密

194 ⊙ 感谢

194 ⊙ 狗鼠之辈

194 ⊙ 士为知己者死

195 ⊙ 闽主

195 ⊙ 唐主

2. 个人

197 ⊙ 管仲

198 ⊙ 子路

199 ⊙ 剂貌辨

200 ⊙ 刘邦

200 ⊙ 郭泰

200 ⊙ 曹操

201 ⊙ 袁绍

202 ⊙ 袁绍、曹操

202 ⊙ 刘备

203 ⊙ 高干

203 ⊙ 赵云

203 ⊙ 庞统

204 ⊙ 蒋琬

204 ⊙ 周瑜、鲁肃、吕蒙

204 ⊙ 马谡

205 ⊙ 诸葛恪、顾谭、谢景、范慎

205 ⊙ 司马昭

206 ⊙ 魏晋名士

206 ⊙ 姚弋

206 ⊙ 王猛、慕容恪、刘裕、赫连勃勃

207 ⊙ 庾亮干等

207 ⊙ 杜僧明、周文育、侯安

208 ⊙ 贺若弼

208 ⊙ 杨素、韩擒虎、史万岁

209 ⊙ 长孙无忌等

209 ⊙ 杨光远

（二）知己

- 211 ⊙ 管仲知能与不能
- 212 ⊙ 鲁国男人
- 213 ⊙ 邹忌
- 214 ⊙ 毛遂
- 214 ⊙ 陈平
- 215 ⊙ 比拼长处
- 215 ⊙ 刘秀
- 215 ⊙ 黄香
- 216 ⊙ 良贺
- 216 ⊙ 诸葛亮
- 216 ⊙ 石勒
- 217 ⊙ 庾酥
- 217 ⊙ 孙绰
- 217 ⊙ 殷浩
- 218 ⊙ 王珪
- 218 ⊙ 苦于不能自知
- 219 ⊙ 用兵的目的
- 219 ⊙ 职责
- 219 ⊙ 郑繁
- 220 ⊙ 自尊

七、识别

（一）历史

- 222 ⊙ 管仲的临终嘱咐
- 223 ⊙ 晏子辞退高缭
- 224 ⊙ 阳虎

- 224 ⊙ 中行氏
- 225 ⊙ “余皇”号的沉没
- 225 ⊙ 乌尽弓藏
- 227 ⊙ 鸾徽
- 227 ⊙ 商鞅
- 228 ⊙ 樊佑
- 228 ⊙ 侯景
- 229 ⊙ 郎官
- 230 ⊙ 李希烈
- 230 ⊙ 卢杞

（二）日常

- 232 ⊙ 百里溪
- 233 ⊙ 九方皋相马
- 234 ⊙ 楚国看相人
- 234 ⊙ 阳处父
- 235 ⊙ 如此喝汤
- 236 ⊙ 张扬的人
- 236 ⊙ 伯氍
- 237 ⊙ 测试
- 238 ⊙ 张汤
- 238 ⊙ 朱云
- 239 ⊙ 周举
- 240 ⊙ 周瑜
- 240 ⊙ 马超
- 240 ⊙ 魏舒
- 241 ⊙ 山涛
- 241 ⊙ 王敦
- 242 ⊙ 王衍

- 242 ⊙ 刘劭
242 ⊙ 刘毅
243 ⊙ 赫连勃勃
244 ⊙ 王氏三兄弟
244 ⊙ 王融
244 ⊙ 娄师德
245 ⊙ 李存勖
246 ⊙ 冯延巳
-

（三）关键

- 247 ⊙ 楚共王
248 ⊙ 楚昭王
249 ⊙ 晏子
250 ⊙ 有这样一个儿子
250 ⊙ 毋择
251 ⊙ 闾丘印
252 ⊙ 赵奢
253 ⊙ 蔺相如
254 ⊙ 周亚夫
254 ⊙ 张陵
255 ⊙ 臧霸
255 ⊙ 谢安
256 ⊙ 高道穆
256 ⊙ 独孤信
257 ⊙ 尧君素
257 ⊙ 陆象先
257 ⊙ 封禅发现的好官
258 ⊙ 郭子仪的儿子们
258 ⊙ 柳公绰

- 259 ⊙ 李听
-

（四）境遇

- 261 ⊙ 被享乐瓦解的戎王
262 ⊙ 不顾惜面子
263 ⊙ 一颗珍珠
263 ⊙ 画蛇添足
265 ⊙ 多一个心眼
266 ⊙ 两种人
266 ⊙ 说降
267 ⊙ 彼此彼此
267 ⊙ 治中见乱
-

八、举用

（一）举才

- 270 ⊙ 孔子论选人
271 ⊙ 不问地域
271 ⊙ 视才而行
272 ⊙ 四科
272 ⊙ 选拔对象
273 ⊙ 让贤
273 ⊙ 唯才是举
274 ⊙ 长者胸怀
275 ⊙ 不问老幼
276 ⊙ 魏晋弊端
276 ⊙ 亲民官
276 ⊙ 宰相的职责

- 277 ⊙ 荐贤为国
278 ⊙ 不受株连
278 ⊙ 私情
278 ⊙ 只问才器
279 ⊙ 不问亲疏远近
279 ⊙ 举之以众
280 ⊙ 三科
281 ⊙ 不问功名

（二）用才

- 282 ⊙ 曾母投梭
283 ⊙ 两箱书信
283 ⊙ 薄疑
284 ⊙ 三人成虎
285 ⊙ 让猿猴游泳
285 ⊙ 起用罪犯
286 ⊙ 左右手
287 ⊙ 同心同德
287 ⊙ 任期
288 ⊙ 互不背叛
289 ⊙ 孙权任相
290 ⊙ 自主决断
290 ⊙ 量才而用
291 ⊙ 用人不疑
292 ⊙ 亲疏并用
292 ⊙ 畜狗求吠
293 ⊙ 跛腿毛驴
293 ⊙ 选将
294 ⊙ 坐镇

- 294 ⊙ “克”
294 ⊙ 不查验
295 ⊙ 和尚与雄鹰

九、掌控

（一）考察

- 298 ⊙ 口碑
299 ⊙ 南郭处士
299 ⊙ 用荆棘雕刻的母猴
300 ⊙ 好官最多的时期
301 ⊙ 考察在先
301 ⊙ 苻坚的做法
302 ⊙ 考察的变异
302 ⊙ 一段顺口溜
303 ⊙ 用人重在考察
304 ⊙ 听其言而观其行
304 ⊙ 一个建议

（二）制约

- 306 ⊙ 人才的另一种命运
308 ⊙ 庞敬的手段
308 ⊙ 拿短
309 ⊙ 刘向的担忧
309 ⊙ 冯异的恐惧
310 ⊙ 考课法
311 ⊙ 钟会悲剧的一个原因
311 ⊙ 养鹰

312 ○ 治吏

313 ○ 考绩权

313 ○ 驾驭将领的关键

314 ○ 制度缺陷

315 ○ 从纲纪入手

315 ○ 治吏上的虚浮

316 ○ 宰相的汗

一、价值

人本主义始终是传统文化的核心，表现在治政领域，为政之道突出以人为本，所谓“国以人为本”；为官之道突出爱众为民，所谓“仁者无敌”；治政之术突出依靠人才，所谓“治本在得人”，由此也就表达了这样一种理念，治国理政各项资源中，人是最高价值。