

围观历史之

摄政



儒爵爷 著



内敛隐忍、苦心竭虑，集结历史上最惊心动魄的夺权游戏，
看历代朝臣如何博弈较力，把握朝野变局。

绵延数千年，结党夺权如同不谢幕的人生活剧，汇成那些特殊年代里荒唐的历史场景。
读史明智，知古鉴今。其实所有的夺权大戏，最终都会踏上一条不归路。

中国文史出版社

围观历史之
摄政

儒爵爷 著

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

围观历史之摄政 / 儒爵爷著. -- 北京 : 中国文史出版社, 2014.6
ISBN 978-7-5034-5021-1

I . ①围… II . ①儒… III . ①中国历史—通俗读物
IV . ① K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 107993 号

责任编辑：徐玉霞

出版发行：中国文史出版社

网 址：www.wenshipress.com

社 址：北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编：100811

电 话：010-66173572 66168268 66192736（发行部）

传 真：010-66192703

印 装：三河市祥达印刷包装有限公司

经 销：全国新华书店

开 本：710mm×1000mm 1/16

印 张：19 字数：280 千字

版 次：2014 年 8 月北京第一版

印 次：2014 年 8 月第一次印刷

定 价：39.80 元

文史版图书，版权所有，侵权必究。
文史版图书，印装错误可与发行部联系退换。



公元465年，宋前废帝刘子业把弟弟刘子鸾免为庶人并赐死。年仅十岁的刘子鸾临死前说：“愿来世不复生于帝王之家！”

皇室比普通家庭更容易出现手足相残现象。怪只怪至高无上的皇帝宝座太诱人。刘子鸾的哀叹，为文学家提供了创作素材，但现实依然按照冷酷的法则行走。“皇帝轮流做，明年到我家。”这才是更多人心中的梦。

帝王是个高风险职业，看着舒服，做起来痛苦。他们大多数一辈子都惴惴不安。这主要是因为有一批叫作权臣的人，紧紧盯着龙椅。此时此刻，我是君你是臣。说不定两眼一闭一睁，角色互换了。

天大地大，帝王最大。帝王是王朝的统治者、代言人、吉祥物，是天下人的元首。这话在几千年的古代社会基本没有争议。

但千万别以为帝王可以为所欲为，他们能否做专制独裁者，还得看有没有权臣当道。

如果说帝王是脑袋瓜子，那么权臣就是脖子。不是脚脖子，而是项上人头下面那个近似圆柱体的物件。相信列位看官都落过枕，脖子扭了，脑袋也不得动弹。

头颅怎么转还得听脖子的。没错，帝王和权臣的关系恰如头颅与脖



子。双方配合得好，国家强盛，功业千秋。配合得不好，江山社稷恐怕就有改姓氏的危险了。

帝王的利益在于驾驭权臣为自己打天下、创财富。权臣的利益在于控制帝王以玩转世界、得意人生。挟天子以令天下对玩家的诱惑力一点不比直接坐龙椅的差。

封建王朝搞不去，根子都在君权。上梁不正下梁才歪，强大的君权腐败堕落了，社会风气败坏，政权气数也将尽。

这个国君不给力，那就换个给力的呗！古代圣贤会悄悄告诉你，此之谓“大道之行也，天下为公，选贤与能”。

圣王尧舜禹，权力交接用的是“禅让制”，最大功臣继承元首之位。可是禹帝的儿子夏启离经叛道，搞了君主世袭家天下。功臣当国王称天子，已经成了真实性极其可疑的传说故事。

君主世袭制曾经是个好东西，保持了社会秩序的稳定。但对于社会发展进步而言，它又是个坏东西。

这代帝王差劲，你没法用正常程序赶他下台。下一任帝王只能在其家族里选。就算都是一群酒囊饭袋，甚至刚出生的孩子，也必须让他们披龙袍。

万一换来换去都不中用，那就只好改朝换代了。

社会腐败，国家动荡，君主昏庸，往往是权臣当道的最佳时机。权臣当道，控制君主以令天下，是标准的游戏模式。

权臣控制君主的招法千变万化，基本策略无非三途：

途径一，把自己的思想强力灌入君主的头脑，把对方的脑电波切换到跟自己一样的频道。商鞅、吕不韦都是该路数的极致。

途径二，把制度上的实权都抓在手中，让一国之君成为提线木偶，完全受自己摆布。王莽、曹操、司马昭都是此中强手。

途径三，投君王所好，让其变得颟顸糊涂，不理朝政，什么事都交

给自己办。赵高、贾似道、魏忠贤，手段一个赛过一个绝。

权臣大权在握，没有君王之名，却有君王之实。朝廷决策都绕不开权臣。权臣喜欢的人，皇帝也觉得是忠良干城；权臣反感的人，皇帝也自动划为反动分子。所谓皇帝的意见，其实不过是在权臣的计划书上签名盖章。

应该说，不是所有的权臣都混蛋。有些人权力欲望大，但他抓住权力不松手，是为了做事。

为了某种政治理想而奋斗，不惜一死。这种事不光请愿书生会做，某些权臣做得更加彻底。

不过，大多数权臣利欲熏心，排斥异己，党同伐异，只为一己之私。摧毁国家的除了昏君暴君外，奸佞权臣是最大的责任人。

因了权臣手中有权，官场人人巴结，争先恐后。民间只知有权臣，记不得当朝圣上是啥时开始玩失踪的。久而久之，权臣功高震主，尾大不掉，事情可就微妙了。

尽管一人之下万人之上，得到仅次于最高统治者的富贵荣华，但权臣之路既不平坦，也不存在华丽的最终篇章。

权臣也许暂时控制住了当朝君王，但反对党的吼声不会消失。天天上奏章弹劾还是轻的；动用刺客和军队搞“清君侧”行动，每朝每代都不乏个例。

绝大部分权臣的特权，都是来自帝王，有时是摄政太后。一到新老交接政府换届，权臣要么下台，要么去死，数朝元老少之又少。

因此，威风一时，黯然落幕，几乎是权臣必然的结局。

功成身退，利于社会，是圣贤智者们反复强调的，可惜没多少人真能听进去。追名逐利求富贵，为此无所不用其极，恐怕更符合世人的天性。

投胎不到帝王家，没机会坐龙椅，那就做个权臣，照样狐假虎威号



今天下。

有些人付诸行动，失败了，留下乱臣贼子的恶名。侥幸通过宫廷斗争的独木桥，顺利跻身权臣行列，也未必能在成王败寇的史书上得到好评。

权臣往前一步就是谋朝篡位，在古代是大逆不道，放到近代也不会变成反抗皇权专制的“社会良心”。说到底，权臣是皇权的衍生品，称之为“二皇帝”也不算离谱。

历代君权与权臣的斗争，信息量太大。权臣的是是非非，堪称观照古今社会的镜子。

重蹈权臣的覆辙，不是明智之举。咱们只需围观权臣，看个热闹，长点记性就好。



第一章

先秦权臣多奇辈

1. 摄政先驱是圣人 // 002
 武王身边大乱臣 // 002
 东征统帅镇乱流 // 005
 摄政四叔称元圣 // 008
2. 留恋权位的商鞅 // 012
 冷酷的变法大吏 // 012
 贪恋权位，激流不退 // 016
 五马分尸，以身殉道 // 021
3. 奇货可居吕不韦 // 025
 一个史无前例的大生意 // 025
 一场砸进所有的豪赌 // 029
 一杯毒酒痛断肠 // 033



第二章

秦汉巨宦多诡诈

1. 赵高、李斯，政变二人组 // 040

沙丘政变的狼狈为奸 // 040

指鹿为马和身死东市 // 043

望夷宫再变亡秦祀 // 047

2. 王莽的短暂帝王梦 // 052

三十年的江南潜伏 // 052

一人之下万人之上的国丈 // 054

“新”朝不易毁江山 // 058



第三章

混乱三国多枭雄

1. 董卓：拥兵自重丢了命 // 064

大军阀坐等进京 // 064

废皇帝杀太后，拼命折腾 // 067

貂蝉那个要命的女人 // 071

2. 曹操：为儿子铺路的枭雄 // 075

骑都尉的崛起之路 // 075

以父之名，四处征讨 // 078

挟天子以令天下 // 082

3. 司马昭：父兄帮我打天下 // 086

老爹早就扫清了障碍 // 086

王朝内部的家族盛宴 // 090

从傀儡政权到西晋建立 // 093



第四章

魏晋南北朝多荒淫

1. 刘腾、元叉，又一对穷凶极恶的组合 // 098

告密上位的文盲巨宦 // 098

发动政变，二人组掌权 // 102

北魏政权的摧毁者 // 105

2. 英雄不问出处尔朱荣 // 109

六镇升起的将星 // 109

奉命入京导演血色河阴 // 112

信算命的没称帝 // 116



第五章

隋唐奸雄爱专权

1. 宇文化及这个痞子奸雄 // 122

乱世得势的纨绔恶少 // 122

趁火打劫，顺势篡权 // 125

目

录

003



亡国弑君，临死也要拉上别人 // 129

2. 最不学无术的弄臣李林甫 // 133

投机钻营成重臣 // 133

口蜜腹剑渐专政 // 137

安史之乱是他点的导火索 // 140

3. 杨国忠：皇帝的大舅子不好当 // 144

杨贵妃的裙带关系上位 // 144

身兼四十余职的官衔收藏家 // 147

跟太子对着干毙命 // 150



第六章

两宋权臣不谋上

1. 四度任相蔡京 // 156

王安石的忠实支持者 // 156

“四大天王”的摄政之路 // 159

蔡太师的穷奢极欲 // 162

2. 秦桧：史上第一奸相 // 166

奸臣本是抗金义士 // 166

身在宋营心在金 // 169

独揽军国大事的卧底 // 172

风波亭惹下千古骂名 // 175

3. 韩侂胄、史弥远，轮流折腾赵家江山 // 181

拥立宁宗掌大权 // 181

- 冷酷手腕造庆元党禁 // 184
借金势上位 // 188
残暴专政十七年 // 191
4. 贾似道的古玩人生 // 195
 又一个攀亲戚上位的大佬 // 195
 动荡总是篡权的好时节 // 198
 成也乱世，败也乱世 // 201



第七章

大明一代多千岁

1. 王振，玩死自己的大太监 // 206
 教书先生的野心 // 206
 拉开大明太监专权的序幕 // 209
 玩过火拖着皇帝一起丧命 // 212
2. “立皇帝”刘瑾 // 216
 押宝太子总能得好处 // 216
 “八虎”欺天霸日 // 219
 大明真正的当家人 // 222
3. 严嵩本来有大志 // 226
 一个草根的悬梁刺股 // 226
 还朝放飞权力的翅膀 // 229
 擅专国政的廿年岁月 // 232

目
录



4. 张居正：这个权臣还不坏 // 235
 - 品学兼优的升迁达人 // 235
 - 首辅专政，鞠躬尽瘁 // 238
 - 给大明续命的上柱国 // 241
5. 魏忠贤：厂卫流毒九千岁 // 245
 - 咸鱼翻身的赌徒 // 245
 - 太监专政玩到登峰造极 // 248
 - 九千岁的白色恐怖 // 251



第八章

权臣啃噬掉的大清江山

1. “摄政王”多尔衮 // 256
 - 战功卓著的“墨尔根代青” // 256
 - 争帝失败改摄政 // 259
 - 皇父摄政王的专权人生 // 262
2. 急流勇退的大清“宪人”曾国藩 // 266
 - 勤勉苦学的湘军之父 // 266
 - 文武兼修的政坛宗师 // 269
 - 好人也欠下不少杀戮债 // 272
3. 谈判桌上的“卖国贼”李鸿章 // 276
 - 又一个乱世发家的弄潮儿 // 276
 - 扶持风雨飘摇的满家王朝 // 280
 - 这张脸谱留待后人评 // 283

先秦权臣
多奇辈



1. 摄政先驱是圣人

武王身边大乱臣

周武王准备东征灭商前，曾经会盟诸侯组织了一次大阅兵。他在大会上的讲话，振奋了将士们的士气，却雷到了后世的观众！

“商王受（即著名暴君商纣王）的手下有很多很多，但他们离心离德，必败无疑。我的领导班子有乱臣十人，同心同德，必定会取得革命胜利。”

乱臣！周武王兴致勃勃地炫耀自己有十个“乱臣”，还同心同德。这不科学！他是吃错药了，还是忘吃药了？

都不是。周武王说的话一点逻辑问题都没有。要怪就怪古汉语演变至今，词义发生了不少变化。“乱臣”当然不是乱臣贼子的意思。恰恰相反，其真实含义是理乱之臣，即拨乱反治的能臣。所以周武王才会高调宣布自己的团队有十大杰出“乱臣”。

周初十大乱臣排行榜，排第一位的是师尚父（即姜子牙），第三到第十分别是召公奭、毕公高、曹叔振铎、散宜生、南宫括、太颠、闳夭、武王后邑姜。孔夫子重男轻女，坚持把武王后排除在外。他最崇拜的是排行第二的著名乱臣——周公旦！

周公旦，姓姬，名旦。按照先秦传统，女子称姓，男子称氏。否则周公的名字跟我们日常生活中的一种常用食材读音相同。他是周文王正妻所

生的嫡子，排行老四。周武王是他二哥。

在周武王十大乱臣中，最厉害的是姜太公老爷子与周公旦。两人同样文武全才，但周公旦更加多才多艺。姜太公是周文王时的老臣，周武王和周公旦的叔叔辈元老。大周朝的未来，还得靠周公旦。至少周武王是这么想的。

少年时的周公孝顺又仁慈，活脱脱一个如玉君子。他的才气在兄弟中出类拔萃，被周围的人视为王族的栋梁。优越的环境和良好的贵族教育，让周公成为一个文武双全、多才多艺、谦和有礼的高端人才。

周武王即位后，以姜太公为老师（还是岳父），以周公旦为辅佐，召公奭、毕公高等王族子弟也在决策团队中。姜太公主要负责翦商战略和国防建设。召公奭与毕公高为武王跟随左右，处理各种具体事务。周公旦协助周武王掌握大局，磨炼出一身治国安邦的扎实功底。

“牧野之战”胜利宣告殷商王朝倒台。周武王进入商都朝歌，周公旦手持大钺，召公奭手持小钺，随行护驾。周公旦武功如何无从考证，不过由此可见他在二哥心中很有分量。

改朝换代后，如何处置前朝遗族，是一项重要课题。处置不当会跟后来秦王朝一样，灭得飞快。

周武王发扬军事民主精神，咨询群臣的意见。经过一轮头脑风暴，大家总结出三个办法。

方案一：斩草除根，统统消灭。提出者是资历最老最富有大将风范的姜太公。

方案二：有罪的杀，无罪的放，区别对待。这是召公奭的意见。召公奭是周文王庶出子中最能干的人，与文王嫡子周公并称西周双璧。

方案三：让他们各回各家，安心种田去，不要受改朝换代影响，亲近仁慈之人。殷商百姓再有过错，都要把责任推到商纣王一个人头上。这是周公的提议。



最后中标的是方案三。因为周武王原本就倾向于怀柔政策。殷商虽灭，但毕竟曾经是天下共主。殷民比周民多，大开杀戒恐怕不利于维稳。周武王根据周公的意见，把商纣王的儿子武庚禄父封为商侯，继续留在殷商故地；同时留下管叔鲜、蔡叔度、霍叔处三位周王族诸侯在那里监视殷商异族。

周公因为脑电波频率跟周武王最接近，被内定为大周朝的首席执政官。

打下江山后，奖赏功臣是必不可少的一环。那时的人还没有“狡兔死，走狗烹”的小心眼。周武王出手阔绰，大行分封。异姓功臣与同姓亲属个个有份。

周公被封于曲阜（孔子故里），建鲁国。旁边紧挨着姜太公的齐国。周武王把最能干的两位顶尖能臣分封在东部地区是有深远考虑的。这个战略布局的作用将在不久之后得以体现。

姜太公乐颠颠地走马上任了，一到封地就跟东夷集团的莱侯干了一架。不过，周公却没有前往封国。周武王把他留在中央继续辅政，让他的大儿子伯禽去鲁做首任国君。

新王朝建立后，一代雄主周武王却没有人们想象中那么高兴。他回到西周王城镐京（今陕西西安市西北）后整夜整夜睡不着。周公心细如发，便问二哥为何失眠。周武王说出了自己的担忧：

殷商称王天下数百年，曾经用过360个贤士，就这样还被灭了。我们周朝的寿命能不能超过殷商还是个未知数。所以当哥的睡不着啊！四弟，老哥要勤勤恳恳守好大周朝的西土。

但东部中原地区是殷商王朝老根，离关中较远，比较难控制。虽然留下了管叔鲜、蔡叔度、霍叔处监视武庚禄父，但老哥还是不放心。伊水洛水交汇之处地势平坦，以前是夏人的地盘，很适合建个陪都……

西周建立第二年，天下还没真正安定。殷商遗民归附不久，商军残余