

我是組工人

口述实录

中共北京市委组织部 编

北京出版集团公司
北京出版社



我是組工人

口述实录

中共北京市委组织部 编

北京出版集团公司
北京出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

我是组工人：口述实录 / 中共北京市委组织部编. —
北京：北京出版社，2011.12
ISBN 978-7-200-09012-3

I. ①我… II. ①中… III. ①中国共产党—组织工作
—北京市—文集 IV. ①D262.2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 249867 号

题 字：韩铁城
项目负责：乔 玢 李清霞
项目执行：钱 颖 董维东
责任编辑：钱 颖 黄雯雯
装帧设计：胡白珂
责任印制：张 羽

我是组工人

口述实录

WO SHI ZUGONGREN

中共北京市委组织部 编

*

北 京 出 版 集 团 公 司 出 版
北 京 出 版 社

(北京北三环中路6号)

邮政编码：100120

网 址：www.bph.com.cn

北京出版集团公司总发行

新 华 书 店 经 销

北京盛通印刷股份有限公司印刷

*

787毫米×1092毫米 16开本 16印张 120千字

2011年12月第1版 2011年12月第1次印刷

ISBN 978-7-200-09012-3

定价：39.00元

质量监督电话：010-58572393

编委会

主 任：吕锡文

副主任：史绍洁

委 员：张志伟 张欣庆 薛 菡 刘春锋

刘宇辉 闫 成 李世新 韩 昱

主 编：胡银同

副主编：许 黛

编 委：武 宁 朱亚进 孟 盟 房 冰

前言 Preface

奉献给读者的这本书，以口述实录的形式记录了首都从事过或者正在从事组织工作的24位组工人在组织部门经历的人和事。

一直以来，组织部门在长期的革命实践中形成了自身特有的优良传统，这些传统汇聚了几代组工人的奋斗历程，蕴含了组织部门的优良作风，凝结了组织部门的建设经验，是广大组工干部的精神财富，是开展党性教育的独特资源。为了进一步总结、挖掘、保护和传承这些传统资源，践行、弘扬组工文化，推动模范部门和过硬队伍建设，我们对部分组工干部代表进行了专访并将采访稿辑录成册。

本书共分为“心语·感悟”、“真情·温暖”、“传承·创新”、“经

验·记录”四篇。老中青三代24位组工人，包括市委组织部的老部长、区委组织部组工干部、基层党组织的组织（人事）部长，用详实的事例、具体的感受、生动的语言讲述了他们的组工历程，或淡定或激昂，有经验有教训。每一篇文章的背后，都有动人的故事，动情的感悟，动心的收获。每一位口述人的故事，都彰显了组工人立场坚定、对党忠诚的政治品格，公道正派、甘当人梯的职业操守，首当其责、锐意创新的进取精神和心系群众、深入基层的优良作风。这些正是我们组工人广泛认同、自觉秉承的价值理念和精神追求，是我们的组工文化，我们的组工“魂”。

中组部历来高度重视组织部门的自身建设和组工文化建设，特别是党的十七大以来，在全国组织系统深入开展了“讲党性、重品行、作表率”活动和创先争优活动，对加强组织部门自身建设和组工文化建设指明了方向、提出了新的更高

的要求。按照中组部的统一部署，北京市委组织部深入贯彻落实科学发展观，围绕政治建设、能力建设、作风建设和文化建设，创新活动载体和活动方式，先后开展了一系列学习教育和主题实践活动，引导广大组工干部进一步增强政治意识、大局意识、责任意识，切实提高能力素质，改进工作作风，为推动科学发展、促进社会和谐提供了坚强的组织保证。

组工文化植根于组织工作实践，同时又为组织工作改革创新、科学发展提供不竭的精神动力。本书的出版，正值全市组工干部学习贯彻党的十七届六中全会、全国组织部长会议和市委十届十次会议精神，把组织系统“讲重作”活动推向高潮之际，希望全市组织干部继承和发扬优良传统，强化党性修养，研究把握规律，加强统筹谋划，锐意改革创新，将“北京精神”融入到组织工作的各个方面，更好地践行“三服务、两满意”的核心价值观，以优异成绩迎接党的十八大胜利召开。

在本书的辑录过程中，编者没有刻意讲究形式上的字斟句酌、咬文嚼字，而是尽量保持口述人自己的语言风格，力图原汁原味地传递一种风骨神韵、价值理念，希冀能够给读者以共鸣、以借鉴、以启发。

编者

2011年12月

目录 Contents

1 | 心语·感悟 篇 Xinyu·Ganwu

语重心长话组工 贾九朝 2

年轻干部一定要下基层锻炼
选人用人要公平公正，量才使用
考察重在平时，谈话要有技巧
一个组工干部应具有品格

一名组工干部的幸福观 雷显武 13

要把群众当亲人
科班培养村干部
用制度扬长制短

扎根在基层党建的热土中 苏平 22

我奉献，我快乐
围绕中心，主动作为
下基层、接地气、察民情
摆正位置，树立组工干部好形象
聚精会神抓党建
把组工精神传承下去

组工经历是我宝贵的财富 张连登 34

提高组织领导能力
培养较强的创新意识
增强协调沟通能力
养成狠抓落实的工作态度

我在组织工作中成长 郭 荣 46

当好党委的参谋助手
让企业成为聚集人才的“蓄水池”
进退中的坚守

组织工作历练了我 王建欣 58

深入基层掌握第一手材料
把考察他人作为学习借鉴的镜子

从技术干部到组工干部 华淑芳 66

把科学严谨带到组织工作中
在岗位上积极谋事做事
学习是干好工作的基础
要给年轻干部成长锻炼的舞台
形成组工文化的新活力

组织部的心上人 闫凤兰 76

人在医院，心里还牵挂着老干部
为了12个“山哥们儿”的利益
争当组织业务的“活字典”

让档案说话 陈玉荣 86

读活档案，收获人间真情
用好档案，服务党员干部
把关档案，公正不徇私情
相约档案，我们携手同行

看着他们成长是我最大的安慰 岳凤山 97

把村干部扶上马，再送一程

帮助大学生村官成才
甘为人梯，为群众做好服务

做农村党员干部的贴心人 纪颖云 107

我的服务对象中多了一群农村党员干部
从帮村里规范基础材料、建章立制做起
住得分散，人心不能散，活动不能减
让党员带动新居民融入社区新生活

我在山乡守和谐 杨利军 117

当好迎难而上的“过河卒子”
当好突发事件的“消防队员”
当好掌控形势的“主帅”

和年轻同志说说组织工作 杨心辉 126

从基础做起，我学到了好传统、好作风
组织部的干部要守纪律、有朝气、讲奉献
考实考准干部，重在平常工作深入
要重视干部任职和离职前谈话
年轻同志要加强自我锻炼与学习
组织部是锻炼干部的大学校

咱们组织有力量 韩铁城 136

学会用正确的方法做组织工作
经得起历史检验的三次公开选拔工作
架起更多的“桥”
论文答辩会成为后备人才选拔会

组织工作创新的几个着力点 金生官 146

要研究人才成长的规律
学会创造性地执行党的干部路线
要研究干部的优势和弱点
要坚守原则，修正自身不足

我的四个“辩证法” 张凤朝 155

要强调执行力，更要有创新力
要重视具体任务，更要重视机制建设
要注重抓关键，更要注重打基础
要敢于要求管理，更要注意提升自我

保品牌要有新思路 常玉敏 165

要围绕和谐社区建设抓党建
要围绕居民诉求抓党建

国企组工干部如何随势而动 张俊明 174

组织工作要解决与时俱进的问题
用基层党建创新解决企业体制机制的瓶颈问题
大胆使用年轻干部
组工干部脑子必须勤
考察干部重在平时

勤奋工作 矢志不移 蒋 富 186

为夯实党的阵地办实事
把讲原则的好作风带到新部门

组工干部应具有踏实勤奋的品质 庄福京 194

在平凡的工作中历练勤奋务实
组工干部要有甘为“人梯”的胸怀

做党委决策的得力助手 王 鲁 202

把推进制度建设作为组织工作的重要抓手
崇尚学习，适应组织工作科学化的新要求
把责任上升到践行使命的高度来认识

制度建设是组织工作科学化的重要保证 李 迅 212

制度建设要因“企”制宜
制度建设要解决完善与创新互相推进的问题
制度建设要符合大多数人的利益需求

我给村干部“定规矩” 王爱民 221

用制度规范村干部的行为
让村干部工作有目标，肩上有压力

为乡镇发展提供后备人才 史立君 229

“三荐三考”选拔村级后备干部
让大学生村官留得住用得上

心语·

感悟 篇

Xinyu · Ganwu

语重心长话组工

口述 / 贾九朝
文字整理 / 王晓方

贾九朝

1928年12月出生，1947年10月参加革命，1949年1月入党。新中国成立前从事地下工作，1950年4月起先后任北京市委郊委组织部、市委组织部干部处干部，1957年11月至1962年3月任北京112中支部书记、副校长。1962年4月起任市委组织部干部二处干事，此后，除“文革”时期被下放外，一直在市委组织部工作，历任干部一处副处长、处长，组织部副部长，市九届人大常委会委员。1994年4月离休。

到基层锻炼，是干部成长的重要环节。

对于组织部门来说，要大胆放手，让年轻干部下基层锻炼，最好是有独当一面的机会，哪怕是让他们到规模小一点的基层单位，也要想办法让他们负起具体责任来，在实践中磨砺、成长。

我今年83岁了，回顾一下自己走过的路，自19岁参加革命，除新中国成立前后那几年、到基层任支部书记5年和“文革”期间被下放，我47年的工作生涯中有30多年都是在组织系统，算是一个老组工人了。总结自己的成长和奋斗过程，有很多感触和感慨，确实有一些心里话想同今天从事组织、干部工作的年轻人说一说。

年轻干部一定要下基层锻炼

1947年，那一年我19岁，加入到党在北京的外围组织——民联，开始从事地下工作。那时我的主要工作就是在地下党组织的领导下，发动群众、保护北京、迎接解放。到现在我还清楚地记得，当时准备发放的传单《告市民书》就放在我家房顶的吊顶上。现在想想，自己当时还是斗争经验不足，这么做其实挺危险的，很容易被搜出来，但那时革命热情很高，也不知



贾九朝近照

道害怕。就在迎接北京和平解放的那个月，我光荣地加入了中国共产党。

北京和平解放后，我先是参加了为期一个月的青年干部培训班，后又到基层建团小组搞土改。1950年4月，不到22岁的我进入组织系统，成为市委郊委组织部的一名干事，负责8个郊区县县的干部档案、干部统计等工作。1952年9月，郊委撤销，我被并入市委组织部干部处。当时的干部处下分干部科、调配科、干训科、统计档案科，我在统计档案科工作，负责干部统计。实事求是地说，那时的干部工作比较简单，对业务能力的要求也不是太高。后来一个机遇，组织上调我去基层任职，使我的