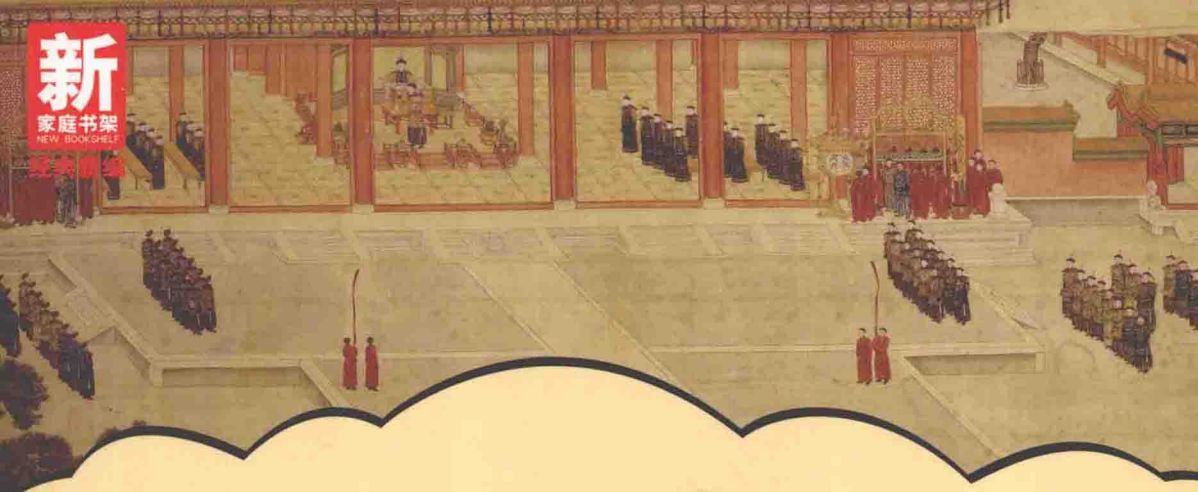


新

家庭书架

NEW BOOKSHELF



读经典 赏美文 品味人生 | 新家庭书架  
从销售上千万册的家庭书架中精选、修订而成的新家庭书架 | NEW BOOKSHELF 经典新编

# 曾国藩智谋

## 全书

修身齐家治国平天下的  
经验和智慧

独树一帜的曾氏绝学，涉及家庭教育、道德修养、军事谋略、读书治学等方面。在人际关系多样化、复杂化的今天仍有着极高的参考价值。本书把曾国藩一生著述之精髓集中汇编，从“内圣外王之法”到“观人识鉴之术”，“立业兴家之言”，再至“明心见性之道”，句句箴言，从不同角度反映了曾国藩之智谋权变、学问人品、文治武功。

《新家庭书架》编委会 编

北京出版集团公司  
北京出版社



新  
家庭书架  
NEW BOOKSHELF  
经典新编

# 曾国藩智谋

## 全书

《新家庭书架》编委会 编

北京出版集团公司  
北京出版社

图书在版编目 ( CIP ) 数据

曾国藩智谋全书 / 《新家庭书架》编委会编. — 北京: 北京出版社, 2014. 1

(新家庭书架)

ISBN 978 - 7 - 200 - 10101 - 0

I. ①曾… II. ①新… III. ①曾国藩 (1811~1872)  
— 谋略—通俗读物 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第252986号

全案策划



唐码书业 (北京) 有限公司

WWW.TANGMARK.COM

责任编辑 倪晓辉

封面设计 黄墨言

版式设计 李亚欧

新家庭书架

# 曾国藩智谋全书

ZENG GUOFAN ZHIMOU QUANSHU

《新家庭书架》编委会 编

出版 / 北京出版集团公司

北京出版社

地址 / 北京北三环中路6号

邮编 / 100120

网址 / www.bph.com.cn

总发行 / 北京出版集团公司

经销 / 新华书店

印刷 / 三河市嘉科万达彩色印刷有限公司

版次 / 2014年1月第1版

2014年1月第1次印刷

开本 / 787毫米×1092毫米 1/16

印张 / 24

字数 / 313千字

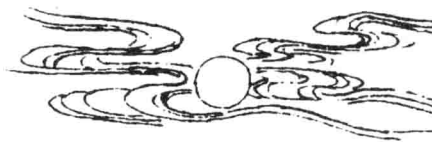
书号 / ISBN 978 - 7 - 200 - 10101 - 0

定价 / 25.00元

质量监督电话 / 010-58572393



# 前言



五百年来，能够以书生而克平世乱，戎马倥偬间亦为学不倦，并把学问事业均磨练成功之人可谓极少，而曾国藩居其一。其文韬武略、传奇一生始终为人们评说纷纭，而他本人也成为近代史上最为显赫且颇具争议的人物。

曾国藩生活在旧秩序行将崩溃的晚清社会，而他却于乱世中十年七迁，青云直上，连跃十级，从七品一跃而为二品大员，创造了清廷任官的奇迹。1852年他因母丧返乡，在朝廷危难时，以在籍侍郎身份任湖南团练大臣，以礼治兵，组建了一支独特的湘军。这支战斗力极强的军队在他的领导下极富儒家色彩且转战十年，成功击败了几乎取代清廷的洪秀全军队，而湘军总数也多达三十万，以“无湘不成军”之势铸就了曾国藩政治生涯的顶峰。历尽艰辛为清王朝平定天下的曾国藩因此被封为一等勇毅侯，成为清代以文人而封武侯的第一人，后又历任两江总督、直隶总督，官居一品，死后被谥“文正”，成为时人推崇的末世圣人。

曾国藩所处的时代，是清王朝由乾嘉盛世转为没落、衰败，内忧外患接踵而来的动荡岁月，在那种极为复杂的社会环境中，曾国藩既无家学，也无根底，却以一介儒生力挽狂澜，成为“中兴第一名臣”，获得官场上的巨大成功。可以说，曾国藩的崛起在政治、军事、文化、经济等各个方面都影响了当时的中国社会。但与之相应的是，他权倾朝野，竭力维护封建纲常，却受到朝廷猜忌；他在封建王朝面临危急之时挺身而出，忠心不二，却因对清王朝的腐败衰落洞若观火、深恶痛绝而郁郁寡欢，常有归隐之志。这种种复杂矛盾之处，加上世人对曾国藩荣辱兴衰的诟病不绝，使得这个乱世重臣的一生都极富传奇色彩。而曾国藩其人其文，更是于无形中给后人留下了丰富的人生经验，把中国人在恶劣的环境中反复磨砺治学、为官、从政的智慧与谋略演绎得淋漓





尽致。青年时代的毛泽东就曾对这位赫赫有名的同乡评价甚高，他在1917年致友人的信中说：“吾于近人，独服曾文正。”蒋介石也亲自从《曾国藩家书》中摘录出许多语录，参悟效法，把曾国藩奉为终生学习的楷模。

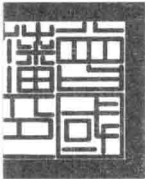
可以说，独树一帜的曾氏绝学，在人际关系多样化、复杂化的今天仍有着极高的参考价值。它涉及家庭教育、道德修养、军事谋略、读书治学等方面……《曾国藩智谋全书》把曾国藩一生著述之精髓集中汇编，从“内圣外王之法”到“观人识鉴之术”、“立业兴家之言”，再至“明心见性之道”，句句箴言，从不同角度反映了曾国藩之智谋权变、学问人品、文治武功。

第一章的《挺经》详细记录了曾国藩在宦海沉浮中总结出的十六条心法，是其从自身的成败得失中总结出的一套独到的为人为官的基本原则和理论。为避免阅读障碍，在曾国藩文言原文后我们附上了精准的白话译文，可比较参看。

第二章的《冰鉴》也是曾国藩全套智略中的重要部分。冰鉴一词，取其以冰为镜，明察秋毫，知面知心之意，提出鉴别人才的各种方法和途径。曾国藩提出此种观人之术，鉴人之略，目的都是为了选贤任能。其相术不同于传统习俗，它重神兼之以形，重常而辨之以奇，重礼而导之以术，就相论人，就神取人，从静态中把握人的本质，从动态中观察人的归宿。全文体小思精、言简意深。曾国藩凭自身的阅历总结的鉴人观人之法在今天仍然有重要的启发意义和实用价值。

作为讲究经世致用、复兴儒学的圣哲，曾国藩恪守“立德”、“立功”、“立言”之儒家教训。尤其在修身立德方面，体现出了强大的毅力和感召力，笃学力行，从不懈怠。而其为教育子弟所写就的近百万字的《曾国藩家书》我们列在了第三章，它反映了曾国藩一生主要的活动和思想，是研究其思想、生平、学术乃至近代中国历史的宝贵资料。因所涉及范围并不局限于家庭伦理，而扩展到处世、治军、治学、谋略等诸多方面尤其引起人们的注意和浓厚兴趣。

最后一章的《曾国藩日记》以真实、珍贵、丰富具体的特点成为曾氏著述中尤为奇特的部分，且因曾国藩本人对日记十分重视，要求甚高，使这些当时发生的点点滴滴在百年之后的今天看来，依然颇具价值且广为流传。编者从“为学”、“交友”、“修身”、“治道”、“济世”、“鉴赏”、“养

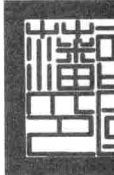




生”、“悼亡”八个方面精心择选有代表性的篇什，力求使今之读者能古为今用，从中获得借鉴和教益。

曾国藩一生产于治军、治家、修身、养性，实现了立德、立功、立言的封建士大夫的最高追求。且不论曾国藩本人在历史评定上的功过是非，单就其避免空谈而注重实践的处世绝学来讲，这些经典著述是其在亲自实践之后对中国传统文化的传承和发展，是他修身治国齐家平天下的经验、智慧的总结。曾国藩的独到处世理论和智谋心得在现代社会的大环境中依然具有可借鉴价值。

不足之处，敬请指正，惟愿读者开卷有益。



# 《挺经》

## ——内圣外王之法

所谓「挺」，即势不可用尽，功不可独享，大名要推让几分，盛时要作衰时想，刚柔相济，无为而无不为；百尺竿头，不能再进一步；缺欠本身就是完美。曾国藩以盖世之功而能于众说诋毁中安然保全自身，全赖这一「挺」字。主动、积极、参与，以恬淡的出世之心来入世，在困厄中求出路，在苦斗中求挺直。如此方能在前有猛虎后有毒蛇的情况下，不受其左右，气定神闲享受人生之至高境界。

卷一内圣·····	〇一〇	卷十诡道·····	〇五四
卷二砺志·····	〇一五	卷十一久战·····	〇五九
卷三家范·····	〇二〇	卷十二廩实·····	〇六三
卷四明强·····	〇二五	卷十三峻法·····	〇六八
卷五坚忍·····	〇三一	卷十四外王·····	〇七三
卷六刚柔·····	〇三四	卷十五忠疑·····	〇七八
卷七英才·····	〇三九	卷十六荷道·····	〇八二
卷八廉矩·····	〇四四	卷十七藏锋·····	〇八七
卷九勤敬·····	〇四九	卷十八盈虚·····	〇九二

# 目录



# 《冰鉴》

## ——观人识鉴之术

冰鉴，取其以冰为镜，能察秋毫之义。《冰鉴》是曾国藩观人识人的专著。曾国藩观人鉴人，目的都是为了选贤任能，为了发现人才，重用人才。他摒弃了江湖中那种重形轻神、重奇轻常、重术轻理的俗习，重神而兼顾形，重常而辨别奇，重理而指导术，从整体出发，就相论人，就神论人，从静态中把握人的本质，从动态中观察人的归宿。

神骨一·····	〇九八	容貌二·····	一〇八	声音一·····	一二三
神骨二·····	〇九八	容貌三·····	一〇九	声音二·····	一二三
神骨三·····	〇九九	容貌四·····	一一〇	声音三·····	一二四
神骨四·····	一〇〇	情态一·····	一一二	气色一·····	一二七
神骨五·····	一〇一	情态二·····	一一三	气色二·····	一二八
刚柔一·····	一〇四	情态三·····	一一四	气色三·····	一二八
刚柔二·····	一〇四	须眉一·····	一一七	气色四·····	一二九
刚柔三·····	一〇五	须眉二·····	一一八		
容貌一·····	一〇七	须眉三·····	一一九		







## 《家书》

——立业兴家之言

家书涉及的内容极为广泛，从人际琐事和持家之法的劝诫，到进德修业、经国济世之道的阐述，是曾国藩一生主要活动和他治政、治家、治学、治军主要思想的生动体现。对家人的殷切关爱和对国家朝廷的重大责任亦从字里行间透出。曾国藩的家书，是智者「立功」、「立德」、「立言」的真切写照。

修身篇	一三四
劝学篇	一六一
为政篇	一九〇
治家篇	二一〇
交友篇	二二九
用人篇	二四六

## 《日记》

——明心见性之道

曾国藩自道光十九年始记日记，至逝世方止，未曾停辍。记日记的目的在于备忘自省，并借此磨砺毅力，明察内心，精进修为。内容包括军务政务、朋友相处，以及修性、为学、悼亡、济世、鉴赏、养生等各方面，是曾国藩内心世界最真实的记录。其日记多反复自省，有的放矢，有所得益，不落空言。

为学一	二六二
交友二	二九二
修身三	二九八
治道四	三五—
济世五	三五八
鉴赏六	三六六
养生七	三七〇
悼亡八	三八〇



新  
家庭书架  
NEW BOOKSHELF  
经典新编

# 曾国藩智谋

## 全书

《新家庭书架》编委会 编

北京出版集团公司  
北京出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩智谋全书 / 《新家庭书架》编委会编. — 北京: 北京出版社, 2014. 1

(新家庭书架)

ISBN 978 - 7 - 200 - 10101 - 0

I. ①曾… II. ①新… III. ①曾国藩(1811~1872)  
— 谋略—通俗读物 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第252986号

全案策划



唐码书业 (北京) 有限公司

TANGMARK PUBLISHING & DISTRIBUTION CO., LTD. (BEIJING)

WWW.TANGMARK.COM

责任编辑 倪晓辉

封面设计 黄墨言

版式设计 李亚欧

新家庭书架

# 曾国藩智谋全书

ZENG GUOFAN ZHIMOU QUANSHU

《新家庭书架》编委会 编

出版 / 北京出版集团公司

北京出版社

地址 / 北京北三环中路6号

邮编 / 100120

网址 / www.bph.com.cn

总发行 / 北京出版集团公司

经销 / 新华书店

印刷 / 三河市嘉科万达彩色印刷有限公司

版次 / 2014年1月第1版

2014年1月第1次印刷

开本 / 787毫米×1092毫米 1/16

印张 / 24

字数 / 313千字

书号 / ISBN 978 - 7 - 200 - 10101 - 0

定价 / 25.00元

质量监督电话 / 010-58572393



试读结束: 需要全本请在线购买: [www.ertongbook.com](http://www.ertongbook.com)

# 前言



五百年来，能够以书生而克平世乱，戎马倥偬间亦为学不倦，并把学问事业均磨练成功之人可谓极少，而曾国藩居其一。其文韬武略、传奇一生始终为人们评说纷纭，而他本人也成为近代史上最为显赫且颇具争议的人物。

曾国藩生活在旧秩序行将崩溃的晚清社会，而他却于乱世中十年七迁，青云直上，连跃十级，从七品一跃而为二品大员，创造了清廷任官的奇迹。1852年他因母丧返乡，在朝廷危难时，以在籍侍郎身份任湖南团练大臣，以礼治兵，组建了一支独特的湘军。这支战斗力极强的军队在他的领导下极富儒家色彩且转战十年，成功击败了几乎取代清廷的洪秀全军队，而湘军总数也多达三十万，以“无湘不成军”之势铸就了曾国藩政治生涯的顶峰。历尽艰辛为清王朝平定天下的曾国藩因此被封为一等勇毅侯，成为清代以文人而封武侯的第一人，后又历任两江总督、直隶总督，官居一品，死后被谥“文正”，成为时人推崇的末世圣人。

曾国藩所处的时代，是清王朝由乾嘉盛世转为没落、衰败，内忧外患接踵而来的动荡岁月，在那种极为复杂的社会环境中，曾国藩既无家学，也无根底，却以一介儒生力挽狂澜，成为“中兴第一名臣”，获得官场上的巨大成功。可以说，曾国藩的崛起在政治、军事、文化、经济等各个方面都影响了当时的中国社会。但与之相应的是，他权倾朝野，竭力维护封建纲常，却受到朝廷猜忌；他在封建王朝面临危急之时挺身而出，忠心不二，却因对清王朝的腐败衰落洞若观火、深恶痛绝而郁郁寡欢，常有归隐之志。这种种复杂矛盾之处，加上世人对曾国藩荣辱兴衰的诟病不绝，使得这个乱世重臣的一生都极富传奇色彩。而曾国藩其人其文，更是于无形中给后人留下了丰富的人生经验，把中国人在恶劣的环境中反复磨砺治学、为官、从政的智慧与谋略演绎得淋漓





尽致。青年时代的毛泽东就曾对这位赫赫有名的同乡评价甚高，他在1917年致友人的信中说：“吾于近人，独服曾文正。”蒋介石也亲自从《曾国藩家书》中摘录出许多语录，参悟效法，把曾国藩奉为终生学习的楷模。

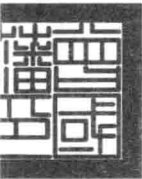
可以说，独树一帜的曾氏绝学，在人际关系多样化、复杂化的今天仍有着极高的参考价值。它涉及家庭教育、道德修养、军事谋略、读书治学等方面……《曾国藩智谋全书》把曾国藩一生著述之精髓集中汇编，从“内圣外王之法”到“观人识鉴之术”、“立业兴家之言”，再至“明心见性之道”，句句箴言，从不同角度反映了曾国藩之智谋权变、学问人品、文治武功。

第一章的《挺经》详细记录了曾国藩在宦海沉浮中总结出的十六条心法，是其从自身的成败得失中总结出的一套独到的为人为官的基本原则和理论。为避免阅读障碍，在曾国藩文言原文后我们附上了精准的白话译文，可比较参看。

第二章的《冰鉴》也是曾国藩全套智略中的重要部分。冰鉴一词，取其以冰为镜，明察秋毫，知面知心之意，提出鉴别人才的各种方法和途径。曾国藩提出此种观人之术，鉴人之略，目的都是为了选贤任能。其相术不同于传统习俗，它重神兼之以形，重常而辨之以奇，重礼而导之以术，就相论人，就神取人，从静态中把握人的本质，从动态中观察人的归宿。全文体小思精、言简意深。曾国藩凭自身的阅历总结的鉴人观人之法在今天仍然有重要的启发意义和实用价值。

作为讲究经世致用、复兴儒学的圣哲，曾国藩恪守“立德”、“立功”、“立言”之儒家教训。尤其在修身立德方面，体现出了强大的毅力和感召力，笃学力行，从不懈怠。而其为教育子弟所写就的近百万字的《曾国藩家书》我们列在了第三章，它反映了曾国藩一生主要的活动和思想，是研究其思想、生平、学术乃至近代中国历史的宝贵资料。因所涉及范围并不局限于家庭伦理，而扩展到处世、治军、治学、谋略等诸多方面尤其引起人们的注意和浓厚兴趣。

最后一章的《曾国藩日记》以真实、珍贵、丰富具体的特点成为曾氏著述中尤为奇特的部分，且因曾国藩本人对记日记十分重视，要求甚高，使这些当时发生的点点滴滴在百年之后的今天看来，依然颇具价值且广为流传。编者从“为学”、“交友”、“修身”、“治道”、“济世”、“鉴赏”、“养





生”、“悼亡”八个方面精心择选有代表性的篇什，力求使今之读者能古为今用，从中获得借鉴和教益。

曾国藩一生严于治军、治家、修身、养性，实现了立德、立功、立言的封建士大夫的最高追求。且不论曾国藩本人在历史评定上的功过是非，单就其避免空谈而注重实践的处世绝学来讲，这些经典著述是其在亲自实践之后对中国传统文化的传承和发展，是他修身治国齐家平天下的经验、智慧的总结。曾国藩的独到处世理论和智谋心得在现代社会的大环境中依然具有可借鉴价值。

不足之处，敬请指正，惟愿读者开卷有益。



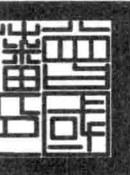
# 《挺经》

## ——内圣外王之法

所谓「挺」，即势不可用尽，功不可独享，大名要推让几分，盛时要作衰时想，刚柔相济，无为而无不为；百尺竿头，不能再进一步；缺欠本身就是完美。曾国藩以盖世之功而能于众说诋毁中安然保全自身，全赖这一「挺」字。主动、积极、参与，以恬淡的出世之心来入世，在困厄中求出路，在苦斗中求挺直。如此方能在前有猛虎后有毒蛇的情况下，不受其左右，气定神闲享受人生之至高境界。

卷一内圣·····	〇一〇	卷十诡道·····	〇五四
卷二砺志·····	〇一五	卷十一久战·····	〇五九
卷三家范·····	〇二〇	卷十二廩实·····	〇六三
卷四明强·····	〇二五	卷十三峻法·····	〇六八
卷五坚忍·····	〇三一	卷十四外王·····	〇七三
卷六刚柔·····	〇三四	卷十五忠疑·····	〇七八
卷七英才·····	〇三九	卷十六荷道·····	〇八二
卷八廉矩·····	〇四四	卷十七藏锋·····	〇八七
卷九勤敬·····	〇四九	卷十八盈虚·····	〇九二

# 目录



# 《冰鉴》

## ——观人识鉴之术

冰鉴，取其以冰为镜，能察秋毫之义。《冰鉴》是曾国藩观人识人的专著。曾国藩观人鉴人，目的都是为了选贤任能，为了发现人才，重用人才。他摒弃了江湖中那种重形轻神、重奇轻常、重术轻理的俗习，重神而兼顾形，重常而辨别奇，重理而指导术，从整体出发，就相论人，就神论人，从静态中把握人的本质，从动态中观察人的归宿。

神骨一	·····	〇九八	容貌二	·····	一〇八	声音一	·····	一一三
神骨二	·····	〇九八	容貌三	·····	一〇九	声音二	·····	一一三
神骨三	·····	〇九九	容貌四	·····	一一〇	声音三	·····	一一四
神骨四	·····	一〇〇	情态一	·····	一一二	气色一	·····	一一七
神骨五	·····	一〇一	情态二	·····	一一三	气色二	·····	一一八
刚柔一	·····	一〇四	情态三	·····	一一四	气色三	·····	一一八
刚柔二	·····	一〇四	须眉一	·····	一一七	气色四	·····	一二九
刚柔三	·····	一〇五	须眉二	·····	一一八			
容貌一	·····	一〇七	须眉三	·····	一一九			





## 《家书》

### ——立业兴家之言

家书涉及的内容极为广泛，从人际琐事和持家之法的劝诫，到进德修业、经国济世之道的阐述，是曾国藩一生主要活动和他治政、治家、治学、治军主要思想的生动体现。对家人的殷切关爱和对国家朝廷的重大责任亦从字里行间透出。曾国藩的家书，是智者「立功」、「立德」、「立言」的真切写照。

修身篇·····	一三四
劝学篇·····	一六一
为政篇·····	一九〇
治家篇·····	二二〇
交友篇·····	二二九
用人篇·····	二四六

## 《日记》

### ——明心见性之道

曾国藩自道光十九年始记日记，至逝世方止，未曾停辍。记日记的目的在于备忘自省，并借此磨砺毅力，明察内心，精进修为。内容包括军政务、朋友相处，以及修性、为学、悼亡、济世、鉴赏、养生等各方面，是曾国藩内心世界最真实的记录。其日记多反复自省，有的放矢，有所得益，不落空言。

为学一·····	二六二
交友二·····	二九二
修身三·····	二九八
治道四·····	三五二
济世五·····	三五八
鉴赏六·····	三六六
养生七·····	三七〇
悼亡八·····	三八〇

