

海洋人物丛书 2

大海星空

2010年度海洋人物

本书编委会 编



海洋出版社

海洋人物丛书 ②

大海星空

2010 年度海洋人物

本书编委会 编



海洋出版社

2012 年 · 北京

图书在版编目(CIP)数据

大海星空 : 2010年度海洋人物 / 《大海星空 : 2010年度海洋人物》

编委会编.——北京 : 海洋出版社, 2012.6

(海洋人物丛书)

ISBN 978-7-5027-8280-1

I. ①大… II. ①大… III. ①海洋学 - 科学工作者 -
列传 - 中国 - 现代 IV. ①K826.14

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第109853号

大海星空——2010年度海洋人物

责任编辑: 肖 炜

责任印制: 赵麟苏

海洋出版社 出版发行

<http://www.oceanpress.com.cn>

(100081 北京市海淀区大慧寺路8号)

北京旺都印务有限公司印刷 新华书店经销

2012年6月第1版 2012年6月北京第1次印刷

开本: 787 mm x 1092 mm 1/16 印张: 9

字数: 160千字 定价: 28.00元

发行部: 62132549 邮购部: 68038093 图书中心: 62100038

海洋版图书印、装错误可随时退换

序

国家海洋局局长 刘赐贵

在我国主张管辖的 300 万平方公里蓝色海洋上，星光璀璨。2009 年，正值共和国诞辰 60 周年，有关部门评选出了新中国成立 60 年来为海洋事业作出过重要贡献的十大杰出人物。从这以后，为体现国家对现代海洋意识和价值观的培养和引导，提升海洋的公众影响力，增强全民族海洋意识，国家海洋局携手人民网开展了年度海洋人物评选，每年的“海洋人物”颁奖典礼已经成为“世界海洋日暨全国海洋宣传日”的一项重要内容。

“海洋人物”是来自全国涉海各行各业的佼佼者。他们当中有专家学者，有将军战士，有政府官员，有平民百姓……涵盖了社会的各个方面。他们在平凡的岗位上，做出了不平凡的事迹，他们身上体现着无私奉献、勇于进取的社会主义核心价值观，也反映着我国海洋事业快速发展的光荣历程。

当前，全民族的海洋意识不断提升。坚持

陆海统筹，制定和实施海洋发展战略，促进海洋经济发展，建设海洋生态文明，维护我国海洋权益等重要内容，已经写入国家“十二五”规划，我国的海洋工作站在了新的历史起点上。伟大的时代，光荣的使命，召唤着大批优秀人才积极投身于建设海洋强国的伟大实践。

国家海洋局宣传教育中心和海洋出版社组织有关专家，把历年来评选出的“海洋人物”的感人故事汇编成书，并陆续与读者见面。我希望，《大海星空》这套丛书的出版，能为进一步增强民族海洋意识，弘扬中华海洋文化发挥应有的作用。

刘赐贵

2012年6月1日

丛书编委会

主 编：盖广生

副主编：翟亚娜 李 航 刘文杰

编 委：赵 觅 张一玲 苏 涛

钱秀丽 戴 路 赵建东

张 艳 王秋蓉 王君策

刘海涛 刘 川 王 晶

目次

CONTENTS

- 001** “战天斗地、与海共舞”的“海上铁人”
——记中国海洋石油总公司“南海2号”钻井平台经理郝振山

每一代石油人都有自己的使命，如果说我们的国家是一列火车，那么王进喜等老一辈石油人的使命就是启动，让火车跑起来；而我们这一代石油人的使命就是提速，让火车跑得更快更稳。

——郝振山

- 019** 度过岛礁上每个不平凡的一天
——记国家海洋局三亚海洋环境监测站副站长何雅兴

人的一生很短，不能计较太多，心态很重要，我只希望我的工作有意义。

——何雅兴

- 033** “海归”，实现蓝色的海之梦
——记改革开放以来第一位“海归”的海洋学女博士洪华生

作为一名海洋科技工作者，有责任、有义务为海洋经济发展和海洋环境保护以及民生福祉作出力所能及的贡献。

——洪华生

- 047** 胸怀“大唐盛世”梦想的科学家
——记著名物理海洋学家胡敦欣

改革开放后，跟踪世界前沿，向国外学习是对的；但已经跟踪一二十年了，再一味跟着别人走就不对了，那样会永远处于被动地位，我们需要有自己的想法和思路，要创新嘛。

——胡敦欣

061 守护在渤海和黄海海岸

——记大连市金州新区海洋与渔业局副局长（负责人）雷善敏

我只是做了我应该做的事情，与为海洋事业作出巨大贡献的科学家们相比，我显得非常渺小。这次当选为海洋人物，我会把它当成一个契机，作为奋斗的动力。

——雷善敏

071 融入中国海洋的大情怀、大视野

——记中国边疆史地研究中心副主任李国强

在海洋人物的评选当中，获奖者通常是在海洋科技、海洋教学或是在海洋一线的职工，作为一个从事哲学社会科学研究的工作者能够当选为海洋人物，我既感到责任重大又很意外。

——李国强

083 肩负着巩固海洋国防的神圣使命

——记中国船舶工业集团江南造船厂总经理南大庆

作为百年国有军工企业，建造军用舰船是我们军工企业对国防建设的一种责任，是国家赋予我们的使命，这是最崇高的使命，也是我们江南造船厂不断发展壮大的不竭源泉和动力。

——南大庆

095 让中国的斑海豹别再哭泣

——记辽宁盘锦保护斑海豹志愿者协会会长田继光

希望辽东湾碧水蓝天的天然美景成为斑海豹永久的天堂。

——田继光

107 情怀献海洋 极地显风采

——记国家海洋局第三海洋研究所所长、
中国第四次北极考察队首席科学家余兴光

对大海我们其实知道得很少，这需要一代又一代的科学家们不懈地探索，去研究、去发现。

——余兴光

119 “敢下五洋捉鳖”的深潜英雄

——记中国载人深潜海试团队

毛主席他老人家在《重上井冈山》里就写到：上九天揽月，下五洋捉鳖。我有幸参加了这次海试，完成了他老人家这个伟大的夙愿，我们每个人都感到非常兴奋，都非常的开心，我们确实都非常的幸运。

——“向阳红 09”号船长窦永林

“战天斗地、与海共舞”的“海上铁人”

——记中国海洋石油总公司“南海2号”钻井平台经理郝振山



每一代石油人都有自己的使命，如果说我们的国家是一列火车，那么王进喜等老一辈石油人的使命就是启动，让火车跑起来；而我们这一代石油人的使命就是提速，让火车跑得更快更稳。

——郝振山

陆上有铁人，创造了大庆油田的奇迹；海上也有“铁人”，他带领的“南海2号”成为“海上铁军”，他就是被誉为“海上铁人”的郝振山。他凭借强烈的责任心、过硬的技术、良好的管理能力，成为中国海油创先争优活动中涌现出来的先进楷模。

大庆油田是中国人在石油战线的旗帜和骄傲，在海洋上再造一个“海上大庆油田”是中国海油树立的宏大目标，成千上万的海上石油工作者为此付出了艰辛的努力。郝振山就是这样一位优秀的海上石油工人，他于1998年以来的13年间，先后6次被中国海油各级党委评为“优秀共产党员”，5次被评为“优秀党务工作者”。2005年7月，郝振山被调到“南海2号”担任平台经理；2010年被评为“全国劳动模范”，获得中国海洋石油总公司“海上铁人”称号。他和他的团队谱写的海上石油开采的奋斗之歌，回响在南海、印度洋的孟加拉湾……

梦想产生在黄河入海处

山东东营，“万里黄河入海流”的地方，中华民族的母亲河——黄河从这里流入渤海。这里拥有丰富的石油、天然气资源，共和国最年轻的海滨城市也在这里崛起。早在半个世纪以前，华北石油勘探处就在原广饶县辛店公社东营村附近打成第一口勘探井——华八井，获得了日产8.1吨的工业油流，此后东营成为“江汉会战”的石油开发战场，并随着石油的开发而成长为新兴的省辖地级市。

郝振山的父亲是地道的石油工人，他从父辈那里获得了对海洋和石油的热情。“宁可少活20年，拼命也要拿下大油田！”“有条件要上，没有条件创造条件也要上！”



这些“铁人”王进喜所讲的豪言壮语常常被“老石油”们挂在嘴边；而且他们在上班间隙、下班路上、吃饭前都要唱着震天动地的歌曲，仿佛他们不知道什么是苦，什么是累，浑身都有使不完的劲儿，这些故事都深藏在郝振山的记忆中。

“石油工人一声吼，地球也要抖三抖！”那时的郝振山觉得石油工人是最伟大的职业，对石油工人的崇拜从他心底油然而生，并成为促使他走上石油开发道路的重要因素之一。虽然当时国家已经恢复了高考，可是为了弟弟和妹妹，他毅然决然地放弃了读高中的机会，报考了石油技校，从而注定了他和油田结下了不解之缘，他的责任心、爱心在年纪轻轻时就有所体现。

1989年，年仅20岁的郝振山从石油技校毕业，来到当时国内最先进的半潜式钻井平台“南海6号”，成为一名普通的甲板工。他走上工作平台后，一方面依然保持着责任心和爱心，一方面孜孜不倦，学而不厌，一步一个脚印地前进，获得了大家的认可和尊重，与中国海油一同成长，成为“从浅海作业到深海作业，从国内到国外，从最基层的甲板工到具有国际一流水平的钻井平台经理”这三大跨越的实践者，展现了海油人不浮夸、不满足、不放弃的卓越精神品质。

一望无际的大海给了郝振山一个追求梦想的广阔天地。第一次出海的时候，郝振山就遇上了大风，船在风浪中摇摇晃晃地航行了近40个小时，很多老船员都已经有些受不了了，开始出现晕船的状况，那些与郝振山一样第一次踏上甲板的很多新船员更是吐得一塌糊涂，而郝振山却把这当作人生的磨练。他说“这才是男人该待的地方”，他已经爱上这个“男人该待的地方”了。面对艰难险阻，郝振山保持着良好的心态，能够在困难面前不低头，选择坚持，这是他日后取得成功的关键。

年轻的郝振山有一份与他年龄不相符的成熟，虽然他只是一名普普通通的甲板工，日常工作也只不过是除锈、刷漆和打扫卫生，工作虽然简单，但也是海上石油开采当中一个非常重要的岗位，郝振山从未懈怠过。他干活的时候有拼劲、有韧劲，懂得动脑解决问题。一个月的时间很快就过去了，他的师傅觉得这个年轻人是个可塑之才，于是提议他去做钻井工，这样一个绝好的机会却被郝振山拒绝了。他并不是不想做，而是觉得自己还没有准备好，不宜仓促上阵。他有远大的报复，更有自知之明，他认为饭要一口一口地吃，基础要一点一点地打，将来才能完成质的“飞跃”。

优秀品格铸就“海上神钻”

那时的郝振山已经有了一个海洋般美好的梦想。

20 世纪 80 年代，无论是海洋油气开采技术还是海洋石油工业方面，中国都远远落后于西方发达国家 100 年，很多的设备和技术都要靠从国外引进，而许多重要的技术岗位都得靠聘用外国人来完成。看到这样的现实，郝振山对自己说“不能给中国人丢脸”，他给自己的海洋油气开采工作定下了第一个目标，就是要站在重要的技术岗位上。

“爱岗敬业、求实创新”的海油精神在郝振山的身上得以深深的体现，在困难与差距面前，郝振山不气馁，不妥协，硬是凭着自己的一股拼劲，掌握了大量的专业知识，为走上更多的工作岗位做好了准备。在一年的海上工作实践以后，郝振山从甲板走上了钻台。钻井的核心工作是司钻，而“南海 6 号”是半潜式钻井平台，没有桩腿，深水作业时靠锚链牵扯固定，在大海上漂浮着打井，难度很大，对司钻的技术水平要求也很高。当时我国聘请的司钻是国外人员，光这一个职位每年就会耗费公司 100 多万元的资金。

在钻井工这个岗位上，郝振山一干完活儿就跑到司钻室外面，认真观摩外国司钻莫里斯如何操控刹把。晚上，他打开英文技术资料认真阅读，为了更好地学习与理解，郝振山还给自己布置了英语作业，每天记 10 个专业单词，不管工作多辛苦都雷打不动地背完。有一次在观看司钻操作的时候被外国司钻发现了，这位外国司钻责问郝振山说“你看什么？”这句很没礼貌的话激起了郝振山的倔脾气，“你手中的刹把早晚是我的。”郝振山是这么说的，更是这么做的，他一刻也没有放弃过学习研究，找资料，观察现场，步步留意，甚至为了弄懂一套关键设备的参数关系钻研了近 4 个月，终于算出了准确判断钻头在海底下面的情形的推导公式。

4 年过去了，郝振山被提升为副司钻，但是他依然感觉到外国司钻莫里斯对他的不信任。他没有气馁，因为他深深懂得，只有真正把工作做出成绩了，才会让人刮目相看，才会让莫里斯相信中国人绝对不比他差。终于有一次，莫里斯遇到了一道难题，泥浆泵泵压不稳却久久找不出原因，如果问题出在井下就必须停钻解决，会造成几百万美元的损失。最终莫里斯抱着试试看的心态向郝振山求助，没想到郝振山根据自己的笔记和机器问题特征进行比对分析，认为问题出在泥浆循环系统，



从确认原因到解决问题仅仅用了不到半个小时的时间。莫里斯终于化怀疑为敬佩，并且越来越信任郝振山，离开“南海6号”时，还把《钻井工具手册》送给了他。

1994年10月，25岁的郝振山终于成为“南海6号”的司钻。他仅仅用了5年时间就掌握了一般人需要10年系统培训才能掌握的司钻操作技术，记忆了1600多个专业英文单词，熟悉了平台上的300多台设备，并且成为第一个靠自学顶替外国人操控半潜式钻井平台的中国人，为国家创造了财富。仅仅司钻这一个职位，每年就能为公司节省100多万元，这在当年不是一个小数字！

能够成为第一个顶替外国人的中国司钻，郝振山不仅凭借着他对海洋和石油的一腔热忱，更有他对于学习的渴望与不懈的努力。也正是凭着这份执著于钻研的精神，郝振山一直如饥似渴地学习，不断地提升自己。他在工作中从不放下学习，坚持自觉充电20多年，光是学习笔记就写了100多万字。在后来的工作中，郝振山经过细

心观察和审慎研究，还发现外国人规定的很多操控程序也存在着优化调整的空间。他回忆当时的情况时曾这样说过：“比如沉锚 6 小时的规定，我们结合南海海域的特征，优化为沉锚 2 小时或者干脆不沉锚，大大节省了成本。原本给我们当师傅的外国人看了，也心服口服。”

他之所以能够取得这么多的成绩，获得了“海上神钻”的美誉，这与他的优秀性格品质有着密不可分的关系。他不仅勤于学习，他的个性中更有敢打敢拼的“悍将”精神。

他当上“南海 6 号”钻井船平台队长时，经历过一次抢险行动。当时，钻井平台正停泊在琼州海峡附近，遭遇了恶劣的天气，猝不及防间强烈的冷空气袭来，眼前的海洋上风翻浪卷，海水一个劲儿地灌入了敞着口的浮箱里。平台上的人们毫无防备，情势越来越危急，钻井平台面临沉没的巨大危险。

越是在危险面前，越是镇定沉着，这是郝振山的又一个性格特性。“突击队员，跟我上！”他在第一时间组织了几十个人的突击队。郝振山高喊着，第一个爬下了悬梯，身体进入了冰冷刺骨的海水里，扑向支撑着平台的浮箱。每个浮箱的盖子面积都是将近一平方米、厚两厘米的钢板，足有七八十斤重，在恶劣的天气中似乎更加沉重了许多。突击队员们两三个人一组，在没到腰部的海水中相互配合着进行封闭工作。

大约 4 个小时过去了，在郝振山和他的突击队员们的奋力抢救下，28 个浮箱一个个被封闭起来，钻井平台获得了平安。

面对巨大的危险，他当机立断；面对困难危境，他勇往直前。战胜危机的过程，也验证了郝振山骨子里的那份坚韧与坚强。正是凭着这份坚持、这份勤劳、这份学习的毅力、这份敢打敢拼的精神，郝振山赢得了自己的队友和国外的工作人员的钦佩。

海上作业，容不得半点马虎，一旦有了疏漏，就可能牵一发而动全身，这不只是要求工人们要把自己的本职工作做到位，也需要从硬件上严格把关。

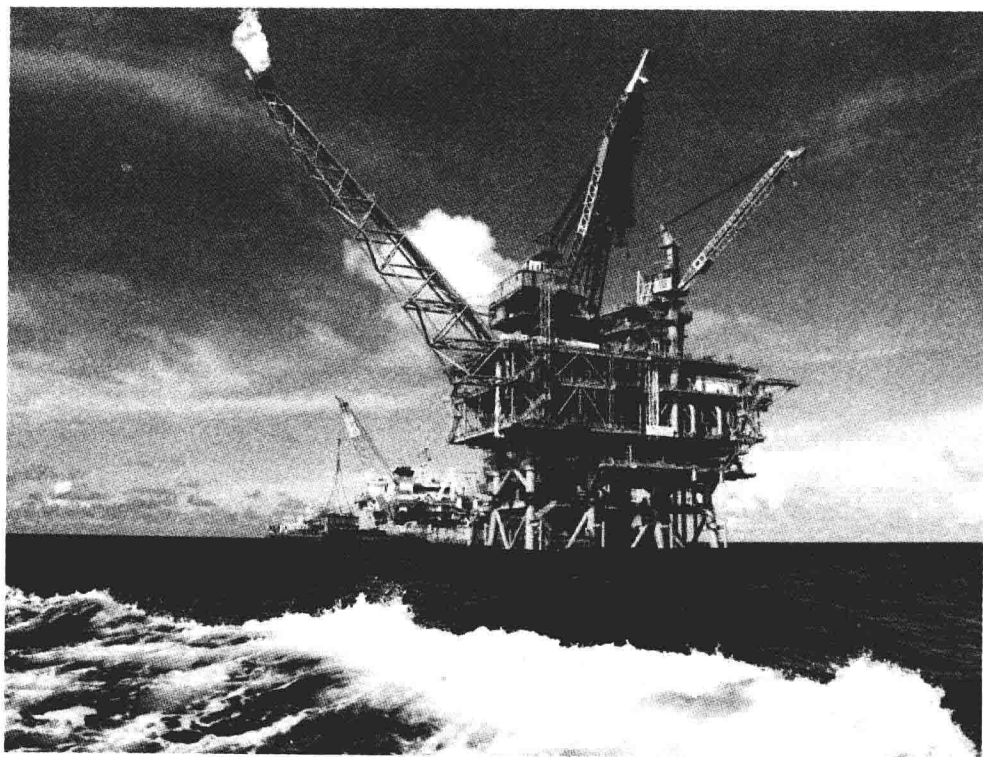
2001 年，“南海 6 号”被送到境外一家船厂检修，由于船厂工人没有严格按照合同执行操作，在清洁完推进器之后，需要上底漆与面漆两道工序，并且按照合同规定，上面漆之前必须由平台方检验底漆是否合格；而船厂没有通知平台，省去了这道检验。郝振山知道后坚持一定要打掉面漆之后重新检验，以确保万无一失。在船厂不愿返工的情况下，郝振山据理力争：“我对你有情，大海就对我们无情！没

有安全，一切都等于零！”在郝振山的坚持下，船厂最终同意了按照合同执行。

“战天斗地、与海共舞”

“战天斗地，与海共舞！”——你如果登上“南海2号”平台，就能够看到这八个气壮山河的大字。郝振山解释说，“战天斗地”是对石油工业优良传统的继承，“与海共舞”则彰显着中国人和谐共赢的海油文化。其实，这八个字也鞭策着郝振山带领的队伍成长为“海上铁军”。不论是在国内，还是在国外，不论是日常工作中，还是面临危险时，他们都坚守岗位，恪尽职责，成为新时代的海上英雄。

郝振山在“南海6号”奋斗了16年后，于2005年来到了另一座半潜式钻井平台——“南海2号”担任经理和党支部书记。“南海2号”是中国海油最老的半潜式钻井平台，已经运行了30多年。当时每次公司综合考核，“南海2号”总是排名



落后。郝振山上任平台经理前，领导让他从“南海6号”平台上带走一两个能干的好手，都被他婉拒了，他相信，他一定能领导“南海2号”扬眉吐气，摆脱落后的名次。

然而要取得骄人的成绩并不是一件容易的事情，因为他们从事的海洋石油开采是一个危险系数很高的行业，而钻井又是这个高危行业中的高危工种，可以称得上是世界高危职业之一，不仅要适应海上各种自然环境，具备应对灾难的素质，而且任何岗位都容不得半点疏忽，否则可能造成灾难性的后果。对于这样的高风险行业，郝振山却乐在其中，在重重风险面前敢打敢拼、干劲十足，和他铁一般的团队，在各种恶劣的环境中打出了一口口高产井。

作为管理人员，郝振山本身就是从基层一级一级做上来的，了解每一个层级的工作细节。为了达到争先进创优秀的目标，实现“南海2号”的“飞跃”，他开始出招了。

第一招是制订一个全新的计划。郝振山首先开始推行目标管理，将“进入前三名”的目标分解到平台的各个部门，各部门再将目标分解到班组，逐级监督检查。完善了监督制度之后，郝振山开始调动员工的积极性。



第二招是设立了“流动红旗”。每周评选一次，年终获得“流动红旗”最多的班组就是当年的优秀班组。

第三招是实行激励机制。他根据平台上老中青三代操作工人的不同特点，促进个人发挥强项，促进团队整体能力的激发，实施了激励计划：为了鼓励年纪稍长的操作人员带好徒弟，培养新人才，壮大年轻人的力量，挖掘老师傅的潜力，他设立了“优秀师傅奖”；为了鼓励中青年操作人员钻研业务，进行技术革新，提高劳动效率，他设立“科技创新奖”；为了鼓励刚刚走出校门的年轻人写报道、写论文，展示自身才华，并有效地促进团队文化的建设，他设立了“集体荣誉奖”。员工们能够根据自己的需求，自己的位置，找到各自的目标，这样的一系列措施之后，郝振山营造出了一个“比、学、赶、帮、超”的良好学习氛围。

有了良好的计划和制度，实施具体的管理也不能只是“说说”而已，他坚持严格要求、高标准，经常出现在工作的第一线，给工作人员补充了充足的精神力量。有员工在回忆他们刚到孟加拉湾的时候，当时迎接他们的是火热的天气。由于孟加拉湾的位置紧靠赤道，属于高热地带，气温持高不下，常年停留在35℃左右。通常情况下，白天的时候，一杯水洒在平台甲板上瞬间就会魔术般消失。郝振山和大家一起，挥汗如雨地奋战在“南海2号”上。

在海上找油打井，难免遇到恶劣的海上天气，郝振山总是临危不惧。

2006年4月28日的晚上7点钟，一股强势台风迫近了孟加拉湾，郝振山正指挥“南海2号”上的员工撤离平台，却在10点钟左右收到了材料主管钟文辉的报告：“有两个压载舱室发生串水，平台无法正常升船。”压载舱是保证船能沉能浮的关键部位，两个舱室间串水将会导致船不能正常浮沉，在台风欲来的危急时刻，这一问题无疑是雪上加霜。郝振山命令相关人员即刻查找串水原因，得到的结论是“两个舱室之间的阀门因老化而无法关严，要想修复必须等到船进干坞后才行。”

如果把人留下来随时调节压载舱的水量以保证船体平衡，那么留守人员就会有相当大的危险；如果全员撤离，“南海2号”就可能沉没在孟加拉湾。这两种情况都是大家所不愿意看到的。郝振山想出了一条随机应变的对策：“把那两个舱都抽干或都灌满，防止串水，再据此调整其他舱室的水位。”这个思路虽然没有按照厂家的压载方案操作，却立刻得到大家的赞赏。全体员工按照这个灵活方案，齐心协力，分秒必争，终于在凌晨3点时，“南海2号”升船成功，准备撤离。天将亮时，平