

# 创投中国

优秀创投家



# 创投中国

沈志群 主编  
胡芳日 副主编

他们

推动着中国创业投资从无到有、从小到大、快速发展  
透过重重风险迷雾，一次又一次发掘和培育创新创业的新星  
勇于探索、不畏挑战、斗志弥坚，是创业英雄身后的真心英雄



优秀创投家

# 创投中国



主 编：沈志群

副主编：胡芳日

编 著：丁明洪 石俊来

郑茹文 梁 烁

**图书在版编目（CIP）数据**

创投中国. 优秀创投家 / 沈志群主编. --北京 :

中国时代经济出版社, 2012. 6

ISBN 978-7-5119-1154-4

I. ①创… II. ①沈… III. ①创业投资—金融工作者  
—生平事迹—中国 IV. ①F832. 48②K825. 34

中国版本图书馆CIP数据核字（2012）第110349号

**书 名：**创投中国. 优秀创投家

**作 者：**沈志群

**出版发行：**中国时代经济出版社

**社 址：**北京市丰台区玉林里25号楼

**邮政编码：**100069

**发行热线：**（010）83910221 68312508

**传 真：**（010）68320634 68320484

**网 址：**[www.cmepub.com.cn](http://www.cmepub.com.cn)

**电子邮箱：**[zgsdjj@hotmail.com](mailto:zgsdjj@hotmail.com)

**经 销：**各地新华书店

**印 刷：**北京紫瑞利印刷有限公司

**开 本：**710×1000 1/16

**字 数：**238千字

**印 张：**16.25

**版 次：**2012年6月第1版

**印 次：**2012年6月第1次印刷

**书 号：**ISBN 978-7-5119-1154-4

**定 价：**42.00元

**本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社发行部联系更换**

**版权所有侵权必究**

# **顾问委员会**

## **主任委员**

徐 林 国家发展和改革委员会财政金融司司长  
宋 密 中国投资协会创业投资专业委员会会长

## **副主任委员**

张汉亚 中国投资协会会长  
冯中圣 国家发展和改革委员会财政金融司副司长

## **委 员（按姓氏笔画排序）**

王一军 中国风险投资有限公司总裁  
王永华 深圳市天图投资管理有限公司董事长  
王守仁 深圳市创业投资同业公会常务副会长  
王 涌 浙江如山投资管理顾问有限公司董事长  
冯 涛 上海永宣创业投资管理有限公司总裁、首席管理合伙人  
刘国超 黑龙江辰能哈工大高科技投资有限公司总经理  
刘 昼 深圳市达晨创业投资有限公司创始合伙人、董事长  
刘健钧 国家发展和改革委员会财政金融司金融处处长  
朱立南 联想控股常务副总裁兼君联资本总裁  
何国杰 广东省粤科风险投资有限公司董事长、高级经济师  
张 伟 江苏高科技投资集团有限公司总裁  
张陆洋 复旦大学中国风险投资研究中心主任  
李凤明 绵阳久盛科技创业投资有限公司董事长、总经理  
李开复 创新工场董事长兼CEO  
李功臣 山东省高新技术投资有限公司总经理  
李 娟 武汉华工创业投资有限责任公司董事长

沈南鹏 红杉资本中国基金创始及执行合伙人  
肖水龙 深圳市创东方投资有限公司董事长  
陈友忠 智基创投股份有限公司创始管理合伙人  
陈越孟 浙江浙商创业投资管理有限公司董事长  
周锦昌 德勤中国主管合伙人  
罗文倩 华威国际集团合伙人  
郑伟鹤 深圳市同创伟业创业投资有限公司董事长  
郑昌幸 北大PE投资联盟理事长  
柳传志 联想控股董事长兼总裁  
胡 波 中国人民大学风险投资发展研究中心副主任  
赵 军 德同（北京）投资管理有限公司董事总经理  
赵曾海 北京市中银律师事务所主任  
郝 省 国浩律师（北京）事务所合伙人、律师  
徐大麟 汉鼎亚太投资公司董事长兼总裁  
钱立强 普华永道咨询部合伙人  
高 健 清华大学中国创业研究中心主任  
高 峰 《证券时报》副总编辑  
曹和平 北京大学经济学院教授、博士生导师  
阎 焱 软银赛富投资基金首席合伙人  
曾之杰 中信资本高级董事总经理  
路 军 国开金融有限责任公司副总裁  
靳海涛 深圳市创新投资集团有限公司董事长  
鲍 钺 硅谷天堂资产管理集团股份有限公司执行总裁  
熊晓鸽 IDG资本创始合伙人  
阚治东 东方汇富创业投资管理有限公司总裁

## 序一

国家发展和改革委员会财政金融司司长 徐林

国际经验表明：创业投资作为“支持创业的投资制度创新”，对于支持中小企业创业创新发挥着不可或缺的作用。我国从20世纪80年代中期开始探索发展创业投资。2005年以来，随着国家十部委《创业投资企业管理暂行办法》和相关扶持政策的陆续出台，我国的创业投资体制机制逐步得到完善，创业投资业呈现出快速发展的好势头。截至2012年4月末，在国家发展改革委和省级备案管理部门备案创业投资企业858家，所管理的资产总额为1769亿元。从相关指标看，我国的创业投资企业通过支持企业的创业活动，在增加就业岗位、提高企业研发能力、促进创新产品产业化、支撑GDP增长和促进税收增长等多方面，均作出了显著贡献。

为树立创业投资行业标杆，推广行业最佳实践，引导创业投资机构更好地支持创业创新，中国投资协会创业投资专业委员会（以下简称“中国创投委”）从2011年开始，在全国创业投资业开展评优表彰活动，评选出了一批优秀的创业投资机构、创业投资家、创业投资中介服务机构和创业投资项目。基于评优表彰结果，中国创投委组织编撰了《创投中国》系列丛书，有代表性地选取部分获奖的优秀创投机构、创投家和创投案例，

对其经验加以总结提炼，这是行业的一件盛事：一是有利于更好地促进业界交流，通过学习先进经验，提升全行业的投资管理水平，更好发挥创业投资支持创业创新的作用；二是有利于建立起正向激励机制，并通过与中国创投委的行业自律约束机制相结合，更好地促进我国创业投资行业健康规范发展；三是有利于积累行业素材，为相关学术研究提供支撑。

2011年是中国创投委开展创业投资行业评优表彰活动的第一年，活动遵循“公开、公平、公正、公益”原则，整个评选过程不收取任何费用，受到了会员单位和社会各界的广泛认可。今年是中国创投委编撰《创投中国》丛书的第一年，承担这样一项繁重的研究工作，投入了大量人力与物力，所做的工作也只是初步的尝试。希望今后继续努力，不断提高《创投中国》丛书的质量和水平，使之在树立行业标杆的正向激励和引导作用，有力促进我国创业投资业健康规范发展，促进实体经济创业创新等方面，发挥越来越大的作用。

二零一二年五月二十二日

## 序二

中国投资协会会长 张汉亚

创业投资在国外已有70多年的发展历史，并成为欧美等发达国家推动企业创业创新的重要投资方式。虽然我国创业投资业发展只有短短的20多年，但其在促进国家自主创新战略的实施、投资体制和金融体制的改革、资本市场的完善、资本结构的优化和配置，扶持科技企业的发展壮大，解决中小企业的融资难等方面发挥了积极作用，已经成为中国经济发展中的重要资本力量。

2010年10月16日，由国家发展改革委主管的中国投资协会经国家民政部批准，在国家15个相关部门的联合支持下，成立了中国投资协会创业投资专业委员会（简称“中国创投委”），标志着我国创业投资进入了政府监管与行业自律相结合的新阶段。一年多来，在国家相关部门和专家顾问热情关心和指导下，在广大会员单位的大力支持和共同参与下，中国创投委遵照“为创业投资企业服务，构建政府和企业之间沟通交流的桥梁纽带”的宗旨，积极开展各项工作，在促进我国创业投资企业的发展等方面取得了可喜的成果。

为了鼓励和引导创业投资企业健康发展和为我国经济发展作出更大的

贡献，中国创投委在2011年开展了首届创业投资行业评优表彰活动。这项评优表彰活动是中国投资协会主办的国家优质投资项目评优表彰活动的重要组成部分。国家优质投资项目是国务院纠正行业不正之风办公室《关于评比达标表彰保留项目的通知》所保留的国家发展改革委主管的15项评优表彰项目之一。

《创投中国》是在2011年度创业投资行业评优表彰活动基础上，由中国创投委组织编辑出版的一套丛书，包括优秀创投机构、优秀创投家和优秀创投案例三个部分。丛书资料翔实，案例生动，集中展现了我国优秀创投机构、优秀创投家和创业企业的成长历程、业绩、经验和教训，为创业投资界和相关专业领域的人士认识创业投资行业开启了一个窗口，对政府部门、创业投资界、创业企业的管理者都具有一定的借鉴和启示作用，对相关科研部门和实践者具有参考价值。

目前我国已进入“十二五”时期，这是全面建设小康社会的关键时期。为此，党中央提出了“以科学发展为主题，以加快转变经济发展方式为主线”的战略方针，并明确要“坚持把科技进步和创新作为加快转变经济发展方式的重要支撑”。创业投资是推动科技进步和创新转变为生产力的新型资本力量，“十二五”及其后的一个时期正是我国创业投资业大有作为的时期。我国的创业投资企业要紧紧抓住这个机遇，按照科学发展观要求，积极探索，勇于开拓，在推进自主创新中不断发展壮大，为培育创业型经济和转变经济发展方式作出更大贡献。

二零一二年五月十八日

# 目录

靳海涛：中国特色创投发展之路的探索者和领军人	1
锋芒显露——赛格集团	4
打造本土创投NO.1——深创投集团	6
进攻——金融风暴破冰之旅	9
收获——创业板的大赢家	11
探索中国特色创投发展之路——政府引导基金	13
形成深具特色的投资理念和策略	17
熊晓鸽：信息使者 创投楷模	25
追随梦想，投身创投	27
信息使者，创投先锋	37
投资理念，独树一帜	43
为创投业发展建言献策	48
感恩人生，回馈社会	51
财富有值，梦想无价	54

<b>朱立南：打造具有国际影响力的创投公司</b>	57
水乡走出的状元	59
辞职联想，白手创业	59
再回联想，扬帆君联资本	61
带领君联资本成长的十一年	63
“大侠精神”——与志同道合的伙伴共创心仪的事业	68
学习是一种生活方式	71
亦师亦友柳传志	72
<b>沈南鹏：创投鹰隼</b>	75
海宁才子梦想起航	77
从华尔街起步	79
“华尔街”的创业之星	80
“红杉”在中国开花	85
做创业者背后的创业者	89
IPO退出之王	91
<b>张伟：中国创投创新发展的实践者与思考者</b>	95
不凡的经历，从研究员到上市公司高管	97
顺势而为，宏图高科显身手	101
投身江苏高投，打造本土特色创投集团	103
集团化运作，带领江苏高投乘风破浪	107
学习创新，形成具有特色的投资之道	111
富有责任感，为创投事业不懈追求	115

<b>赵军：德同劳模 创投老兵</b>	<b>119</b>
热爱学习，海外留学	121
加入China Vest，投身创投事业	124
加盟德同资本，开辟创投新事业	130
几段津津乐道的投资故事	134
爱交朋友的创投家	141
<b>冯涛：崇尚真实和仁义的创投家</b>	<b>143</b>
从大学到创业	145
结缘创投	146
从上海联创到永宣创投	147
简单的投资哲学	150
广为人知的投资案例	153
仁义的创业投资家	162
<b>何国杰：国资创业投资的探索者</b>	<b>167</b>
从研究员到结缘创投	169
带领中国本土第一家创投集团探索前行	172
持续创新发展，十年打造国资创投知名品牌	179
感悟创业投资，树立特色的投资理念	190
热心钻研，为创投发展著书立言	193
感恩人生，追求平衡	195

<b>曾之杰：冒险与抉择 一位中国创投家的励志奋斗史</b>	199
负笈日本，历练之后的嬗变	202
路漫漫其修远兮，吾将上下而求索	203
天行健，君子以自强不息	204
行者不倦，跋涉不已	208
山高人为峰	212
看好创投未来，注重把握投资规律	217
<b>陈越孟：转型中的新浙商</b>	219
实业出身的“浙商二代”	222
弃家族企业，转战创投	223
做浙商创投的领航人	226
两段鲜为人知的投资佳话	235
耀眼的创投路，幸福的创造人	239
看好创投业的明天，打造一流的百年老店	242
<b>后记</b>	245

创 投 中 国

靳海涛

中国特色创投发展之路的探索者和领军人





靳海涛，睿智、坚韧、豁达，拥有开创者的魄力、领导者的风范、智者的沉稳与豁达。

他15岁参军入伍，6年的军旅生涯，锻炼了他军人的气质。复员后，历任北京广播器材厂厂办主任、中国电子工业总公司系统工程局综合计划处处长、中国电子工业深圳总公司总经理助理、深圳赛格集团有限公司常务副总经理、深圳赛格股份有限公司总经理、全

球策略投资基金驻中国特别代表等职，拥有30多年企业管理、投融资和资本市场运作经验。

2004年，他出任深圳市创新投资集团有限公司（以下简称“深创投”）董事长。在他的带领下，深创投已发展成为国内规模最大、投资能力最强、最具影响力的本土创投机构。截至2011年底，已投资企业405家，已投资金额逾100亿元。所投资的企业中有84家在全球17个资本市场上市，其中国内IPO上市企业中，主板7家，中小板25家，创业板18家，他领导的深创投主导推动了全球资本市场的多个“第一”记录。

在他的带领下，深创投充分发挥了创业投资的先导性作用，积极探索“国进民进”的经济增长新模式，率先建立并管理了50多个政府引导性创投基金，形成了全国性的投资和服务网络。





他首倡并积极践行的“中国特色的创业投资模式”获得了世界一流学府的认可，在2011年代表本土创投首次被编入世界著名学府哈佛商学院的教学案例，连续5年用于课堂教学，他还被哈佛大学邀请参加课堂教学并发表演讲。

如今，靳海涛已经是我国创业投资行业极具影响力的领军人物，荣获中国投资协会创业投资专业委员会举办的首届国家级创业投资行业排名评选的2011年度优秀创业投资家金奖第一名，多次荣获权威市场机构评选的中国创业投资家10强第一名，还曾荣获2009CCTV中国经济十大年度人物、2007年广东省优秀企业家、第二届深商十大风云人物、2010年深圳经济特区30年行业领军人物等称号。



## 锋芒显露——赛格集团

靳海涛，出生于1954年。1969年，15岁的他就参军入伍，担任过班长、文书、新兵营书记等职位。

在军队6年的生活中，他除了训练，就是种水稻，在不断重复的生活中，累积的是生活的经验，学会的是勤劳和坚持。

1976年，复员后的靳海涛进入了北京广播器材厂，该厂一度也是规模最大的广播电视设备厂。在此期间，他深感自身文化知识的不足，积极进取的他，开始自学读书，知识的逐渐丰富和现实生活的锤炼，让他学会了思考和钻研。很快他的精明强干让他脱颖而出，年纪轻轻即被提拔为厂办主任兼书记。

1987年，中国管理科学研究院成立，这是专门从事管理科学和相关交叉科学研究的机构。靳海涛再次被青睐，成为行为科学研究所所长助理，他更加努力学习文化知识，对管理科学充满了兴趣。

1991年，中国电子工业总公司挂牌，共有97家成员单位，包括中国长城计算机集团公司、彩虹电子集团公司、中国华晶电子集团公司等15家企业及82家研究所和院校。靳海涛进入总公司，担任系统工程局综合处处长兼计划处处长，之后，担任中国电子工业深圳总公司总经理助理。此时，他站在了更高的舞台上，开始以一个高级管理者的角色统筹规划，其管理水平得到极大提高，经验累积更加丰富。

1993年，靳海涛进入了风雨飘摇的深圳赛格集团，出任赛格集团副总经理，后又创建赛格股份并兼任总经理。这是个新的开端，他参与到企业管理和资本运作之中，并一展身手。在他的苦心经营下，赛格集团从一家净资产为负的亏损企业，变为拥有6家上市公司的大型企业集团。这段成功经历，为他后来创投事业的发展奠定了坚实的基础，更是让他崭露头角，显现出优异的企业管理和资本运作的才能和不凡实力。

深圳赛格集团公司（以下简称“赛格集团”）历史始于1982年1月，当