

庫文華中

集一第育教衆民

作合費消和作合產生

編雲醉陳

行印局書華中

生產合作和消費合作

第一編 生產合作

一 怎樣叫生產合作

要明白生產合作，當先明白『生產』兩字的意義。諸位要知道這生產兩個字，並不是指女人養孩子，也不是指母雞下雞蛋；却是指我們人類，用着勞力去化生物產。像農人種出稻麥，養出雞鴨；工人織出布匹，做出器具；都叫生產。

所以，凡是用勞力去生產農作物，或用勞力去生產工業品，關於這種事業，都叫生產事業。生產合作，就是辦理生產事業的合作社，由生產者聯合起來，共同經營。不像普通的農人工人，各做各的那個樣。

因為生產事業的種類很多，所以生產合作社也有多種。例如關於共同耕種的合作社，關於共同畜養的合作社，關於共同造林的合作社，關於共同製造的合作社，都可叫做生產合作。

又因同爲耕種，同爲畜養，而在耕種畜養之中，還有許多分別，所以在生產合作社之中，也還有許多類別。例如植棉是耕種中的一種，育苗是耕種中的一部，都可以組織植棉合作社或育苗合作社；又如養蠶是畜養中的一種，稚蠶共育是畜養中的一部，也可以組織全部共育的養蠶合作社，或單是小蠶共育的養蠶合作社。這些，也都算是生產合作。

以下，我們就分別來講講幾種生產合作。

二 耕種合作

耕種合作，是經營耕種農作物的生產合作。經營的方式，有下列各種：

(一) 墾殖合作 由各社員共同組合，向政府承領公有荒地，或向私人購入私有荒地，創立一種共營農場。先在場中擇地建屋，供社員共同居住及堆放物品。並共同購備農具、牲畜、種籽等必需品，先把荒地墾轉，再分區播種作物，或酌養各種牲畜。一切的工作和享受，都是共同化的，大家在一起過團體生活。

(二) 集田合作 由田地相連接的人，組織合作社，各社員都將田地加入，公定價

格（可組織地價評定委員會，估定地價），折合股金。一面即將此項田地，用合作社的名義，向銀行押借經營費用，購辦新式農具；一面更將此項田地，打成一片，用新式農具來共同耕作。如此，則勞力可以節省，技術可以改良，收穫可以增加，比零零碎碎的各自經營，要便利得多。因為耕地太小，是不能用新式農具的，並且費力多而收穫少，實非現代科學化的生產方法，萬不及集合耕種來得好。

至於社員替合作社做工，可按照時數日數，及工作能力的高低，結算工資；社員向合作社領取糧食等類，也按數量結算貨價，可與工資互相抵劃。等每年度終了，結算盈餘時，除發給股息，提存公積金，及撥付公益金、酬勞金之外，並可按勞力的多少分配利益。

這種合作，除有田地的人，用田地加入折合股金外，沒有田地的人，也可用現款繳股入社；至於沒有田地又沒有現款的人，卻也可容他加入，將他替合作社做工的工資，積作股金。我們須知勞力是生產事業的原動力，世間惟勞力最可寶貴；總要使沒錢的人，也能共榮共存，這纔是合作的真正精神。

（三）購地合作 由無田無地的人，組織合作社，用合作社的名義，向銀行借款來

買田地，就用這田地給銀行做借款的抵押品。同時再向銀行通借一筆經營費用，由社員們共同努力，把這購入的田地好好耕種起來，除供給生活所需之外，每年提出一部分收穫所得的利益，去還給銀行。等經過幾年，銀行的借款拔還清楚，則這些田地，也就完全歸合作社所有了，社員便可以永久享受耕種的利益。

其餘關於耕種合作的方式，當然還有，組織合作社的人，儘可變通活用，作者在這一裏也不一一細述了。

三 育苗合作

以上所講，是耕種上全部合作的辦法。現在，我們再來講講部分合作的辦法。怎麼叫部分合作呢？這個，我們應當先把全部和部分的界限弄清楚。

原來耕種作物，或生產別的物品，從開始到完成，一定要經過幾步層次。這種一步一步經過的層次，就叫『生產過程』。譬如拿種稻來說，先是耕田，次是做秧田，再次是播穀種，再次是拔秧插秧，再次是下肥耘田，再次是屛水灌溉，再次纔是收穫。所以從播種到收穫，要經過好幾部分的生產過程，好比走路要登山過橋，一程一

程的過去，纔會達到目的地一樣。因此，凡我們從生產過程開始，一直到完成，全部來合作，就叫全部合作。倘只拿生產過程中的一部分來合作，如只是培種秧苗共同合作，或只是屏水溉田共同合作，那就叫部分合作。

部分合作的方式很多，現在我們就拿育苗合作做個例子，來講講它的方法。諸位農友中，凡種過稻的，大概都知道培育稻秧，在種稻的各項工作中，要算它最難討好了。種得不好，那些秧苗，或者焦黃矮小，或者瘦長如絲；並且普通的稻種多不純粹，再加苗秧枯弱，那將來的收成一定要大打折扣。所以倘若不能實行全部耕種合作，也該採用部分的育苗合作，藉增收成。

育苗合作的辦法，大體如下：

(一)設立秧田 邀集同村中種稻的農友，加入合作，租借社員的好田，來做合作秧田。秧田的大小，可照社員的總田畝來計算。大約十畝秧田，可以供給三百三十畝本田的栽插。此項秧田，等拔去秧苗，仍可插秧種稻。

(二)選浸穀種 農家普通所用的穀子，品種夾雜，難望豐收，~~處~~以應當由合作社向稻麥改良場去購買改良的『純系稻』種子。種子買來之後，再用鹽水選種法選種

(大約一斗清水，須拌下三斤十兩食鹽。把穀種連籃浸入鹽水中，稍加攪動，則輕的上浮，重的下沉，然後撈去浮的，保留沉的，再用清水漂去鹽分，並另在清水中浸二三日或四五日，這纔拿到秧田去播，則發育定會良好)。

(三)管理秧苗 播種之後，關於灌水放水，以及下肥等工作，可推選最擅長育苗的人來擔任，則管理得法，秧苗的發育也一定更好。

(四)預籌分配 同在一處合作秧田的秧苗，雖則管理周到，也難免有些高低。爲了預防社員紛爭起見，應當先用抽籤法，劃定位置，繪成秧田分配圖，再在秧田上插立牌號，以便將來按照劃定的範圍拔秧。

(五)栽培種子 第一次買了改良種子之後，將來即可自留種子。但自留種子，最好仍由合作社劃定一處採種田，用最講究的方法來管理，以便採取優良種子，備第二年合作育苗之用。

關於這種部分合作的法子，凡培育菜秧菓苗，以及其他的秧苗種子，都可以變通應用，藉使農作物的品種得以改良，產量得以豐收。

四 林業合作

除普通耕種以外，凡栽培森林，栽培林業的副產物，以及林產物的加工製造等，也都可用合作的方法來經營。我國荒山很多，林業素不發達，森林的管理保護，又比較不易週到，用合作的力量，來共同努力，實最適宜。這對於民生國計，也都可以有很大的好處。

林業的範圍很廣，在經營之前，對於土壤的性質、山坡的方向、交通的情形、供給的需要，都要先考查一番，然後再揀適宜的來經營。例如土質肥沃的地方，宜種杉樹、油桐之類；土質瘠薄的地方，宜種松樹、槐樹之類。山的南面，宜種陽性樹；山的北面，宜種陰性樹。交通便利的地方，可種建築用的大木材；交通不便的地方，宜種工業用的原料樹（例如種了茶樹，採葉製茶，運送就很方便）。凡此種種，都得在事先考查過，計劃過，再按照計劃經營起來，方纔穩當可靠。最合普通經營的林業合作，約有下列各種：

(一)供給榨油的 如油桐的栽培及製煉桐油；烏桕的栽培及提煉桕油、清油。

(二) 供給飲食的 如茶樹的栽培及採葉製茶；胡桃、銀杏、榿樹、棗樹、栗樹的栽培，及採取果實。並且胡桃、銀杏等的木材，也很有用。

(三) 供給建築的 如杉、松、槐、榆等的栽培，及鋸板截木。

(四) 供給工用的 如杞柳的栽培及製箱篋筐籃；竹的栽培及製紙。

(五) 供給燃料的 如櫟樹、雜木的栽培及製柴炭。

五 畜養合作

畜養的範圍，也十分廣大，並且工作上也比較輕便。凡畜養牛、羊、豬、兔、雞、鴨、鵝、鵠、蜂、蠶、魚介等，都可組織合作社來經營。我們現在就拿幾種普通的辦法來談談：

(一) 畜牧合作 這是業務範圍較為廣大的合作，可組織共營的畜牧場，飼養各種牲畜，用新式的方法來管理和繁殖。

(二) 養羊合作 比較考究的，當由合作社用集合的資金，及借入的款項，去向農場購買優良的外國羊，來做羊種，把新育出來的小羊，分配給社員飼養，並由合作社

向社員指導飼養的方法。社員需要牧草，也可共同栽培。倘爲毛用羊，則剪下的羊毛，也可由合作社共同加工，製造絨線或氈毯等物。比較簡省點的辦法，則可由合作社合買一隻雄羊，讓社員們的雌羊來交配，藉以改良羊種。

(三)養雞合作 由合作社自養優良的種雞（品種不可太多，如係產卵用的，只須向農場買一種『來克亨』白毛雞就夠了，以便所產的雞蛋能夠齊一，則運銷可以方便得多），並購備新式的孵蛋機器，孵出小雞來，分配給社員飼養。倘若初辦時規模小，不便自養種雞，則可向農場或養雞場去買『種蛋』來孵小雞。關於社員養雞的飼料，也最好由合作社共同去買各種原料（如米粬、粟米、麩皮、豆渣、蠣壳粉、骨粉等）來配合，則價目既能便宜，配合又可得宜。至生下來的鮮蛋，也按期（或三日一期，或五日一期）送交合作社，由合作社分級裝箱，運往大城市出銷。

(四)養蠶合作 養蠶的時候，關於催青（即暖種）、收蟻（即擇烏毛），及小蠶的初期飼養，手法上比較煩難，所以最好由合作社去共同購入改良種，放在一處催青、收蟻，等養到二眠之後，再分配給社員，拿去各自飼養。這種辦法，叫做『稚蠶共育』。倘有較大的房子，弄起較好的設備來，連大蠶也可聚集飼養，連上簇採繭，

以至烘繭、繅絲，也共同合作，那自然更好了。日本人能夠出產好絲，把我國的大部分絲繭生意奪去，就是由於他們能夠合作養蠶和合作製絲的好處。

(五)養魚合作 南方多水的地方，池塘江河很多，稻田尤其多，都可以利用這種場所，組織合作社來養魚。江河只要用軟籬做籬，把兩頭攔住，魚就不會逃去。稻田只要不缺水並常換換水（在田的兩角做一進水口和一出水口），也很適於魚的生長。並且合作養魚，因為附近的人大家都拉攏入股，便不會有偷魚的事發生。至於海邊的淺灘，則可利用它來養蠔子和貝蚌之類，由沿海的漁民組織合作社來經營。

此外，我國對於豬肉的需要很大，養豬也得靠合作經營來改良它的品種和飼法，並由合作社來供給鮮肉和鹹肉。還有養牛來供給牛奶，也當由合作經營來提倡，藉以增進國民的健康。

六 製造合作

凡是農家的耕作物和畜養物，都可以加工製造。但向來多是各人個別去製造，一來設備不全，二來技術不精，缺點很多，難以發達。倘能組織合作社來共同經營，那

就方便多了：一是可以設立合作工場，合辦新式的器具，供大家應用；二是可以合請技師，來擔任教導技術或管理機器；三是製法整齊劃一，便於向外推銷。農村中的製造合作加多，農村便會工業化起來，因而進貨減少，出貨加多，使得農村繁榮，因而我們農民的生計，也可寬裕起來了。所以農友們務要好好的來努力一下。關於製造合作的業務，種類原是很多，現在我們就舉幾種普通的來談談：

(一)釀造合作 像製醬、製醬油、製酒、製醋等，都可以就地取材，用豆、麥、糯米、高粱等，來合作經營。

(二)製粉合作 像製造薯粉、芋粉、菱粉、荸薺粉、黃豆粉、糯米粉等，或供食用，或供工業原料之用，都可合作經營。至於野生的葛根和蕨根（蕨俗名狼薊草，根很肥大），也可以用合作經營，來精製葛粉和山粉。

(三)紡織合作 像紡製羊毛絨線和兔毛絨線，及織造土布、毛巾等，用合作經營，就可以共同購備小型的新式器具，做成較好的貨色。

(四)製繩合作 像製造草繩、蔴繩，也可共同購備新式的製繩機器，來合作經營。

(五)編織合作 像編製草帽、草扇、草蓆、草地氈、竹蓆、竹簾、蘆簾、藤器、柳器、篾籃等，也可設立合作工場，來共同製造。

(六)製盒合作 現在紙盒的用場漸大，像果品、糕餅、衣飾之類，多用盒子裝盛。農家婦女，很可以組織製盒合作社，聘請指導技師，購備製盒器械及小型的印刷機，於製造普通的盒子之外，並可以在盒上附印牌號，以供需要者的定造。

(七)食品合作 像水果、蔬菜、魚肉之類，都可以藉資合作經營，用科學化的設備，來鹹製，甜製，及封裝新式罐頭。

(八)藥物合作 像除蟲菊粉、蚤蟲藥粉、蚊香之類，也可用新法來合作經營。

(九)染料合作 礦物顏料，含有毒質，糕餅等食物上不能使用。農家可栽種藍草、紅花、茜草、鬱金等的染料植物，用合作的力量，來製造推廣，供給糕餅茶食鋪做食品着色之用。(可與衛生機關聯絡，請求禁止食物鋪用礦物顏料着色，一律改用植物顏料，以重衛生)。或更將植物顏料精製，去和外國的礦物顏料相競爭。

(十)硝皮合作 將農家畜養所得的羊皮、兔皮等，自己組織合作社來硝皮；或將各種牲畜皮，製成去毛的皮革。

七 生產供銷兼營合作

生產合作社，既然有了生產品，勢必要向外出銷。如能和運銷合作社聯絡，委託他們代銷，那便可以免掉這種銷貨的麻煩。如沒有別的運銷合作社可以委託，則只好兼營運銷的業務。並且，耕種生產的合作社需要購入肥料或種籽；畜養生產合作社，需要購入飼料或種畜；製造生產合作社，需要購入某幾種原料或器械；倘若沒有別的供給合作社可以委託代辦用品，則也只好自己兼營供給的業務。

總之，生產合作的範圍很廣，在經營的時候，也要看地方的情形、原料的情形、需求的情形及社員的能力，來妥擬計劃。如能和各種條件相適應，則進行起來，也可便利得多了。

第二編 消費及供給合作

一 怎樣叫消費合作

我們爲了要生活，便少不了吃飯，著衣，並需要其他日用的東西。這些東西，或者吃掉了，或者穿掉了，或者用掉了；從整個兒的，好好兒的，到了消失、化費。所以我們對於這種爲生活的需要而消耗物品，就稱它爲『消費』。

因此，凡供給我們生活所需的物品，像米、麥、油、鹽、糖、醬、柴炭、布匹、文具、雜貨等等，預備拿來應用的，也就叫做消費品。

可是這種消費用品，我們除自己生產一部分之外，通常多是向店舖去買來。那些店舖，不消說，都是以賺錢牟利爲目的。一批貨色，從出產的地方，販到零賣的地方，中間要經過許多商人的手，一次一次加上賺頭，弄到後來，會比原價貴上幾倍。因此我們每天到店舖去買東西，就每天被他們敲竹槓，敲得我們昏天黑地，把生活負擔平空加重，弄得窮的越窮，苦的越苦。

消費合作，就是由我們這些需要日用物品的人，集合起來互助互救，藉以免除商

人的剝削，減輕生活的負擔。合作的方法，就是組成一種經濟團體，名叫消費合作社，由社中備辦日用物品，以後各社員需要物品，就向自己的社裏交易，不再去向店舖購買。

二 怎樣叫供給合作

上面所講的消費品，是指日常常用的物品，好像油鹽哪、柴米哪、衣著哪，用掉之後，有點『一去不回頭』的樣子，正是合了消費兩個字的意思。

但我們除此以外，還需要一種用在生產上的物品哩。甚麼是生產上需用的物品呢？就是像種籽（菜子、豆子之類）哪、種畜（小豬、小雞之類）哪、樹苗哪、飼料（豆餅、麩皮之類）哪、肥料（肥田粉、骨粉之類）哪、農具哪、製造器具的原料哪，這些東西，雖然也一樣的拿來用，可是並非用在我們口上身上，却是在生產事業上；將來也並不是一去不回頭，却還有好處在後頭哩。例如把種籽播下去，會得長出作物來；把飼料餵下去，會得養大牲畜來；將來不但不失少，還會變出更多的東西。

可是，這種生產上的需用品，數量也不小。倘若像從前一樣，也向店舖去買，我

們也嫌吃虧不起。因此之故，我們爲了打算這種生產用品的自己供給，不願去被店舖敲竹槓，於是便有所謂供給合作。

供給合作，也是由需要生產用品的人，集合起來，組成供給合作社，共同置辦各種生產用品，供社員來購買，或替社員定購定辦社中所未備的，以供社員需要。

供給合作，原先係稱做購買合作。因爲購買兩個字，範圍太狹，不能包括這種合作社的業務，所以社會部爲了劃一合作社的名稱起見，便改定了這個名目。供給合作和消費合作，不同的地方，卽是一個係爲生產而購辦物品，一個係爲消費而購辦物品。其實性質是差不多的，所以這兩種業務，儘可兼營。一般說來，消費合作社，大概多現備的貨物；供給合作社，大概多定購的貨物。

三 備些甚麼貨物

消費合作社，係經辦日常的用品。但日常用品，種類很多，合作社資本不大，當然不能常備多種貨物。普通消費合作社，大概只選頂需要的，像油、鹽、糖、醬、火柴、肥皂、洋燭、草紙、筆墨、信封、信箋、襪子、套鞋、針線之類，常備若干種。