

心理学、厚黑学、说服术三者合一

# 六鬼谷子韬

· 畅销珍藏版 ·

高崖子 编译

 成都时代出版社  
CHENGDU TIMES PRESS



# 鬼谷子韬

周西伯吕之脱羑里归，与吕尚阴谋修德以倾商政，其事多兵权与奇计，故后世之言兵及周之阴权皆宗太公为本谋。

——司马迁《史记》

纵横者，所以明辨说，善辞令，以通上下之志也。

——唐·长孙无忌

鬼谷渺渺，每环奥义。

——刘勰《文心雕龙》

《鬼谷子》一书的主张简而言之就是“交涉术的秘诀，运用各种手段来判断对手的心理，以适时采取适当措施，其手法变化无穷。

——日本政治家 大桥武夫



ISBN 978-7-5464-1004-3



9 787546 410043 >

定价：29.30元

# 六韜・鬼谷子

高崖子 编译

 成  
時  
代  
出  
版  
社  
CHENGSHIDAI PUBLISHING

图书在版编目 (CIP) 数据

六韬·鬼谷子 / 高崖子编译. -- 成都: 成都时代出版社, 2014.1

ISBN 978-7-5464-1004-3

I. ①六… II. ①高… III. ①兵法 - 中国 - 西周时代 - 通俗读物②纵横家③《鬼谷子》 - 通俗读物 IV. ①E892.24-49②B228-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 262206 号

## 六韬·鬼谷子

LIUTAO GUIGUZI

高崖子 编译

出品人 段后雷  
责任编辑 陈德玉  
责任校对 李 航  
装帧设计 尚世视觉  
责任印制 干燕飞

出版发行 成都时代出版社  
电 话 (028) 86621237 (编辑部)  
(028) 86615250 (发行部)  
网 址 [www.chengdusd.com](http://www.chengdusd.com)  
印 刷 北京中印联印务有限公司  
规 格 148mm×210mm 1/32  
印 张 9  
字 数 180 千  
版 次 2014 年 1 月第 1 版  
印 次 2014 年 1 月第 1 次印刷  
书 号 ISBN 978-7-5464-1004-3  
定 价 29.80 元

版权所有·违者必究。

本书若出现印装质量问题, 请与工厂联系。电话: (010) 65709800

## 前 言

有着五千年文明的中华民族，为我们留下太多丰富的文化遗产，历代遗留的兵法论著即为一例。这些凝聚前人智慧，在今天看来依然充满思辨哲理的兵书，向来为历代兵家所重，尤其是那些五花八门的战术着实令人叹为观止，拍案称奇。

而在古代的诸多兵书中，最广为人知的，当然要算春秋时期由孙武所著的《孙子兵法》，但要说到最早出名和最实用的兵书，则非《六韬》莫属。《六韬》又称《太公六韬》、《太公兵法》，是一部集先秦军事思想之大成的著作。全书分为文韬、武韬、龙韬、虎韬、豹韬、犬韬六卷，主要通过周文王、武王与吕望（姜太公）对话的形式，论述治国、治军和作战的理论、原则，对后代的军事思想产生了巨大的影响。

一直以来，《六韬》都被誉为是兵家圣典。司马迁《史



记·齐太公世家》中称：“后世之言兵及周之阴权，皆宗太公为本谋。”到北宋神宗元丰年间时，《六韬》被列为《武经七书》之一，为武学必读之书。到十六世纪时，《六韬》开始走出国门，传入日本，并于十八世纪传到欧洲。如今，这本书已经被翻译成日、法、朝、越、英、俄等多种文字。

《六韬》的作者已不可考，一般认为成书于战国时期。关于此书在早期的流传，司马迁在《史记·留侯世家》中记载了这样一个故事：

留侯张良者，其先韩人也。良尝从容步游于下邳圯上，有一老父，衣褐，至良所，直堕其履圯下，顾谓良曰：“孺子，下取履！”良愕然，欲殴之，为其老，强忍，下取履。父曰：“履我！”良业为取履，因长跪履之。父以足受，笑而去。良殊大惊，随目之。父去里所，复还，曰：“孺子可教矣。后五日平明，与我会此。”良因怪之，跪曰：“诺。”五日平明，良往。父已先在，怒曰：“与老人期，后，何也？”去，曰：“后五日早会。”五日鸡鸣，良往。父又先在，复怒曰：“后，何也？”去，曰：“后五日复早来。”五日，良夜未半往。有顷，父亦来，喜曰：“当如是。”出一编书，曰：“读此则为王者师矣。后十年兴，十三年孺子见我济北，谷城山下黄石即我矣。”遂去，无他言，不复见。旦日视其书，乃《太公兵法》也。良因异之，常习诵读之。

从司马迁所记载的这个故事中，我们不难看出，张良就是因为从黄石公那里得到了这本《太公兵法》，并熟练掌握其中所论述的策略，才得以成为刘邦最为重要的谋臣，为大汉王朝的建立立下了卓越的功勋，真正做到如黄石公

所说的“读此则为王者师矣”。《六韬》不仅仅包含兵法，而且囊括了治国、治军、安民、御敌、立国等文韬武略。同时，这本书还具有朴素的辩证法思想，其中的许多军事理论，也是建立在这一思想基础之上的，比如“夫存者非存，在于虑亡；乐者非乐，在于虑殃”，“大智不智，大谋不谋，大勇不勇，大利不利”，“太强必折，太张必缺”，“无取于民者，取民者也”等等。



## 六 韜







|           |    |
|-----------|----|
| 文 伐 ..... | 49 |
| 顺 启 ..... | 54 |
| 三 疑 ..... | 56 |

### 卷三 龙韬

|           |    |
|-----------|----|
| 王 翼 ..... | 59 |
| 论 将 ..... | 64 |
| 选 将 ..... | 67 |
| 立 将 ..... | 70 |
| 将 威 ..... | 74 |
| 励 军 ..... | 76 |
| 阴 符 ..... | 78 |
| 阴 书 ..... | 80 |
| 军 势 ..... | 82 |
| 奇 兵 ..... | 86 |
| 五 音 ..... | 90 |
| 兵 征 ..... | 94 |
| 农 器 ..... | 97 |

### 卷四 虎韬

|           |     |
|-----------|-----|
| 军 用 ..... | 100 |
| 三 阵 ..... | 110 |
| 疾 战 ..... | 112 |
| 必 出 ..... | 114 |
| 军 略 ..... | 118 |
| 临 境 ..... | 121 |

|           |     |
|-----------|-----|
| 动 静 ..... | 123 |
| 金 鼓 ..... | 126 |
| 绝 道 ..... | 129 |
| 略 地 ..... | 132 |
| 火 战 ..... | 136 |
| 垒 虚 ..... | 138 |

## 卷五 豹韬

|            |     |
|------------|-----|
| 林 战 .....  | 140 |
| 突 战 .....  | 143 |
| 敌 强 .....  | 146 |
| 敌 武 .....  | 149 |
| 鸟云山兵 ..... | 151 |
| 鸟云泽兵 ..... | 153 |
| 少 众 .....  | 156 |
| 分 险 .....  | 158 |

## 卷六 犬韬

|           |     |
|-----------|-----|
| 分 合 ..... | 160 |
| 武 锋 ..... | 163 |
| 练 士 ..... | 165 |
| 教 战 ..... | 168 |
| 均 兵 ..... | 170 |
| 武车士 ..... | 174 |
| 武骑士 ..... | 175 |
| 战 车 ..... | 176 |



|           |     |
|-----------|-----|
| 战 骑 ..... | 180 |
| 战 步 ..... | 184 |

## 鬼谷子

### 上卷

|           |     |
|-----------|-----|
| 捭 阖 ..... | 192 |
| 反 应 ..... | 200 |
| 内 楫 ..... | 206 |
| 抵 巇 ..... | 211 |

### 中卷

|           |     |
|-----------|-----|
| 飞 箝 ..... | 216 |
| 忤 合 ..... | 221 |
| 揣 .....   | 225 |
| 摩 .....   | 229 |
| 权 .....   | 234 |
| 谋 .....   | 239 |
| 决 .....   | 246 |
| 符 言 ..... | 249 |

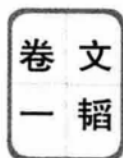
### 下卷

|              |     |
|--------------|-----|
| 本经阴符七术 ..... | 254 |
| 持 枢 .....    | 266 |
| 中 经 .....    | 267 |



## 六 韜





## 文 师

### 【原文】

文王将田<sup>①</sup>，史编布卜<sup>②</sup>曰：“田于渭阳<sup>③</sup>，将大得焉。非龙非螭，非虎非罴<sup>④</sup>，兆得公侯<sup>⑤</sup>，天遗汝师，以之佐昌，施及三王。”

文王曰：“兆致是乎？”

史编曰：“编之太祖史畴，为禹占<sup>⑥</sup>，得皋陶<sup>⑦</sup>，兆比于此。”

文王乃斋三日，乘田车，驾田马，田于渭阳，卒见太公，坐茅以渔。

文王劳而问之曰：“子乐渔耶？”



太公曰：“臣闻君子乐得其志，小人乐得其事。今吾渔，甚有似也。”

文王曰：“何谓其有似也？”

太公曰：“钓有三权<sup>⑧</sup>：禄等以权，死等以权，官等以权。夫钓以求得也，其情深，可以观大矣。”

文王曰：“愿闻其情。”

太公曰：“源深而水流，水流而鱼生之，情也；根深而木长，木长而实生之，情也；君子情同而亲合，亲合而事生之，情也。言语应对者，情之饰也；言至情者，事之极也。今臣言至情不讳，君其恶之乎？”

文王曰：“惟仁人能受直谏，不恶至情，何为其然？”

太公曰：“缙<sup>⑨</sup>微饵明，小鱼食之；缙调饵香，中鱼食之；缙隆饵丰，大鱼食之。夫鱼食其饵，乃牵于缙；人食其禄，乃服于君。故以饵取鱼，鱼可杀；以禄取人，人可竭；以家取国，国可拔；以国取天下，天下可毕<sup>⑩</sup>。呜呼！曼曼绵绵<sup>⑪</sup>，其聚必散；嘿嘿昧昧<sup>⑫</sup>，其光必远。微哉！圣人之德，诱乎独见。乐哉！圣人之虑，各归其次，而树敛<sup>⑬</sup>焉。”

文王曰：“树敛若何，而天下归之？”

太公曰：“天下非一人之天下，乃天下之天下也，同天下之利者，则得天下；擅<sup>⑭</sup>天下之利者，则失天下。天有时，地有财，能与人共之者仁也。仁之所在，天下归之。免人之死，解人之难，救人之患，济人之急者，德也。德之所在，天下归之。与人同忧同乐，同好同恶者，义也。义之所在，天下赴之。凡人恶死而乐生，好德而归利，能生利者，道也。道之所在，天下归之。”



文王再拜曰：“允哉<sup>⑤</sup>，敢不受天之诏命乎！”乃载与俱归，立为师。

### 【注释】

①文王：即周文王，姓姬名昌。田：通“畋”，即畋猎、打猎。

②史：先秦时的官职名称，主要掌管记事、祭祀、占卜等诸项事务。编：人名。布卜：即占卜。

③渭阳：渭水的北岸。渭，渭水。阳，水的北面。

④螭(chī)：传说是一种无角的龙。黑(pí)：熊的一种，也叫棕熊、马熊或人熊，古称黑。毛棕褐色，能爬树，也能游水。

⑤兆：预兆，预测。公侯：古代爵位的名称。古代的爵位分为五等，第一等称为公，第二等称为侯。

⑥禹：名文命，号禹，后世尊称大禹，黄帝轩辕氏玄孙，传说是夏后氏部落的首领，以治理洪水而闻名。禹通过禅让制得到帝位，是中国奴隶制的创始人。后将帝位传给自己的儿子启，启建立了我国历史上第一个王朝——夏朝。

⑦皋陶(gāo yáo)：传说为东夷族的领袖，舜帝在位时任主管刑狱的官员，后来又辅佐禹。

⑧权：权谋，权术。

⑨缙(mín)：钓鱼绳。

⑩毕：古代打猎时，用于捕捉猎物的网，这里是取得的意思。

⑪曼曼：同“漫漫”，指幅员广阔，无边无际。绵绵：比喻持续长久。

⑫嘿嘿：同“默默”，即默默无闻，寂然无声的样子。昧昧：暗中准备，不显露出来。

⑬ 敛：收聚，收揽。

⑭ 擅：独自占有。

⑮ 允：诚然，是这样。

## 【大意】

周文王准备出去打猎，太史编进行占卜后对他说：“您这次应到渭河的北岸去打猎，将会有巨大收获。将要得到的，不是龙，不是螭，不是虎，也不是熊，而是一位具有公侯之才的人。他是上天赐给您的老师，在他的辅佐下，您的事业将会日渐昌盛，并将惠及您的子孙后代。”

文王问：“你的占卜真的是这么好吗？”

史编回答说：“我的远祖史畴当年曾为禹占卜过，结果得到了皋陶，而那次的征兆与今天正好相似。”

文王于是连着斋戒三天，然后乘着猎车，驾着猎马，来到渭水的北岸打猎，结果见到了太公，当时他正坐在长满茅草的河岸边钓鱼。

文王赶紧下车上前慰劳，并问道：“先生很喜欢钓鱼吗？”

太公答道：“我听说君子的志向在于实现自己的抱负，普通人的志向则是做好自己的事情。我在这里钓鱼，与这个道理很相似。”

文王问：“那么这两者之间有什么相似之处呢？”

太公答道：“钓鱼好比三种权谋。用优厚的待遇招来人才，如同用饵去钓鱼；用重金去收买敢于效死的勇士，也如同用饵去钓鱼；用高官来招揽人才，还如同用饵钓鱼。凡是钓鱼，目的都是一样的，那就是为了得鱼，其中的情



理十分深奥，从中可以推知天下大事大理。”

文王说：“我愿意听听您所说的这些深奥的道理。”

太公说：“水的源头比较深，水流就不息，水流不息，鱼就能生存，这是自然的情理；树的根须比较深，枝叶就会茂盛，枝叶茂盛，就能结成果实，这也是自然的情理；君子情投意合，就能亲密合作，亲密合作，就能使事业获得成功，这还是自然的情理。至于言语上的应对，一般都是用来掩饰真情的，能够说出真情的实话，才真正是把语言发挥到了极致。现在我对您所说的，都是最真情的实话，没有任何隐讳，您会不会因此而对我产生反感呢？”

文王说：“只有具备仁德品质的人，才能接受别人直率的规谏而不厌恶那些充满真情的实话。我怎么会对您产生反感呢？”

太公又说：“（还是以钓鱼为例）钓丝很细小，只有鱼饵可见，小鱼就会上钩；钓丝不大不小，鱼饵很香，中等的鱼就会上钩；钓丝粗长，但鱼饵很丰盛，大鱼就会上钩。鱼要是贪吃香饵，就会被钓丝给牵住；人要想得到俸禄，就会服从君主。所以，用香饵来钓鱼，鱼便可供人们烹食；用爵禄来网罗人才，人才就全都为我所用；以家为基础而谋取一国，就能将一国据为己有；以国为基础而谋取天下，就可以拥有整个天下。可叹啊！辽阔的大地，绵延万里，它所聚积起来的東西，最终也会有烟消云散的时候；而如果默默无闻，不动声色地在暗中进行准备，那么它就有光芒普照四方的时候。微妙啊！圣人的德行，就在于他能够通过自己独到的见解，默默地化育人心。欣慰啊！圣人的