

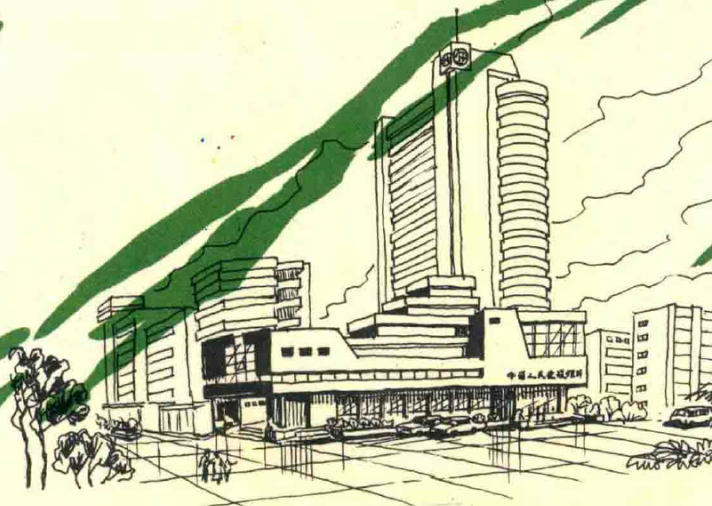
走向明天

主编：罗新姜

副主编：张作爱



梅州市新



走 向 明 天

顾 问：古小平

主 编：罗新姜

副主编：张作爱

梅州市新闻出版办公室

编 委:杨冠雄 李旋安

谢红政 邹国煌

责任编辑:肖伟良

钟伟光

邓柏君

走 向 明 天

古小平 顾问

罗新姜 主编

*

梅州市新闻出版办公室

梅州市金海印刷厂印刷

(梅州市梅兴路)

*

850×1168mm 1/32 8.75 印张 212 千字

1994 年 8 月第 1 版 第一次印刷

印数:1—1000 册

梅州市非营利性出版物准印证

梅市新准字[1994]第 038 号

(内部交流)



▲建设银行梅州市分行现任行长罗新姜。(佚名摄)



► 建行广东省分行行长董虎臣(左一)在市分行长罗新姜(右二)、副行长张作爱(右一)、梅江支行徐名护行长陪同下,到我行基层营业网点指导检查工作。
(李旋安摄)



▲来自兄弟市分行的信贷科长在梅江支行观摩学习取经。(李旋安摄)



▲造型宏伟的五华支行办公大楼。（李旋安摄）



▲“一帆风顺”——市分行 16 层综合办公大楼将在这里耸立。
（谢红政摄）



▲自动柜员机与彩照信用卡。(佚名摄)



▲保管箱业务的推出,将使你万无一失。(李旋安摄)



心。► 市分行计算机培训中
(李旋安摄)

省政府授予「广东省先进集体」称号的支行——平远支行。（李旋安摄）



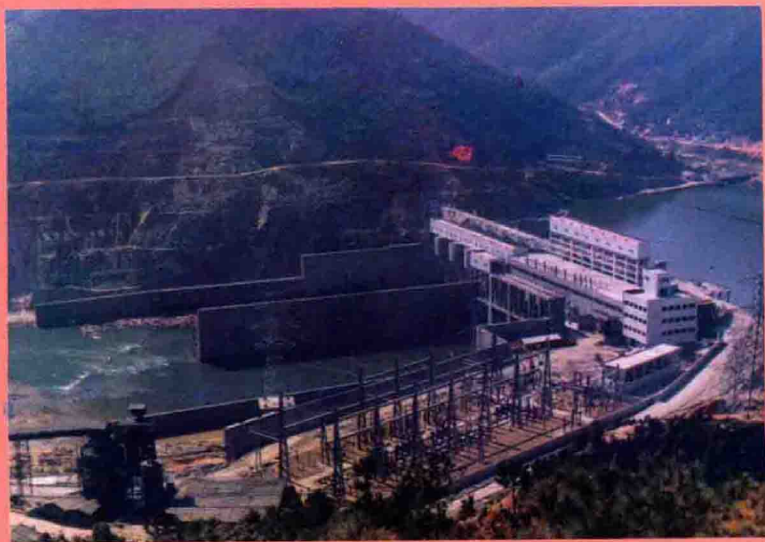
► 被总行授予「贷款工作十佳集体」称号的支行——梅江支行，成为全省建行贷款管理的一面旗帜。（李旋安摄）



► 市分行系统第一家档案综合管理达省一级标准的支行——蕉岭支行。（李旋安摄）



▲梅县支行支持发展起来的全市利税大户——东风水泥厂，1993年水泥产量达36.9万吨，创利税6894万元。（李旋安、谢红政摄）



▲大埔支行经办的全省重点工程——青溪水电站，总投资4.98亿元，年设计发电能力14.4万千瓦。（佚名摄）

►《要电找建行》——兴
宁支行支持建成的合水电
站发电机组。(李旋安摄)



▲图为平远支行贷款支持建成的 206 国道平梅段。(李旋安摄)

►要富先修路——图为
铁路支行经办,正在建设中的
广梅汕铁路畚江段。(李
旋安摄)



► 张作爱副行长正在嘉应办事处指导工作。(李旋安摄)



▲ 颇具规模的丰顺支行电脑室。(郑万福摄)

► 分行营业部经办的梅县电厂A厂,总投资2.4亿元,设计年发电能力10万千瓦。(潘其华摄)



▼ 多年来，我行的出纳技术业务在全省各市分行中保持最好成绩。图为市分行领导给获得1994年度比赛团体一、二、三名的单位颁奖。

(李旋安摄)



► 一手抓业务发展，一手抓精神文明建设，两手抓带来了我们的「双丰收」。(李旋安摄)



目 录

梅州市建行发展史略(代序).....	罗新姜(1)
--------------------	--------

创业篇

开拓 求实

——建设银行梅州市分行领导班子四年任期目标责任制总结.....	(15)
---------------------------------	------

服务建设展风貌

——记建设银行梅县支行.....	杨瑞春 何庆华(32)
------------------	-------------

“人为本”.....	曾 达(38)
------------	---------

魅力之源

——建设银行丰顺支行素描.....	李电波(40)
-------------------	---------

昨天 今天 明天

——建设银行大埔支行纪实.....	林方平(44)
-------------------	---------

改革堪回首 日月换新天

——建设银行蕉岭县支行崛起纪事.....	张汉平 陈志刚(52)
----------------------	-------------

希望在这里升起	陈耀宗 韩启鑫(59)
---------------	-------------

腾飞

——建设银行梅州市分行营业部八年发展纪实.....	
.....	邓健达 罗文超(63)

丰收季节

——建设银行梅江支行 5 年创业纪实.....	王 梅(71)
-------------------------	---------

春笋破土节节高

——建设银行梅州市铁路支行创业纪事.....	阿 源(78)
------------------------	---------

抓制度落实 促达标升级	李从锦	李旋安(81)
-------------------	-----	---------

探索篇

关于梅州市“八五”期间发展陶瓷工业的建议	罗新姜	李从锦(89)
“学虎赶龙”:广东山区金融的困惑与对策	杨冠雄	李旋安(94)
金融支持广东山区发展经济的几点思考	李从锦	杨冠雄
建设银行资产负债管理的难点与意义	李旋安	杨冠雄(108)
浅谈建行资产负债管理的实施	李旋安	杨冠雄(113)
抓准“龙头”	李旋安	杨冠雄(119)
——当议资产负债比例管理核心指标的位置	王奕强	(121)
优化建设银行资产负债结构的探索	李向荣	(126)
浅谈如何加快山区房地产信贷部业务发展步伐	徐名护	李旋安(132)
梅江支行:创营运四年贷款无逾期无欠息佳绩	杨立善	(141)
论工效挂钩在筹资中的效应	林立森	(145)
浅谈县支行行长的素质修养	杨冠雄	李广荣(149)
实行干部岗位轮换制刍议	何庆华	李广荣(152)
试论人才选择与善任	何庆华	(160)
浅谈银行企业文化的培育	王奕强	李广荣(165)
浅谈建行办事处功能的完善及其对策	王奕强	(168)
银行经营管理的目的是提高效益	曾繁荣	(173)
强化银行内部管理的关键在于落实	杨立善	(176)
谈谈对丰顺建行开办个人存款的看法	李向荣	(180)
当前拓展储蓄业务的一点浅见	邱雄昌	(184)
电脑储蓄工作的组织实施与各项管理初探		

以贷引存小议	张 荪	杨江梅(189)
刍议个体抵押贷款应注意的几个问题		谢权昌(191)
强化管理 降低逾期贷款率		
——建设银行梅州市分行营业部加强贷款管理的做法		
.....	杨冠雄	张 荪(194)
探索清收逾期贷款的新路子		杨立善(198)
刍议贷款抵押物保险及保险时效		曾文生(202)
可取之举		
——梅州市建造营业部运用法律手段收贷收息的启示		
.....	张 荪	谢红政(206)
浅谈如何开拓外资领域建经业务		李向荣(209)
开拓外资建经业务 支持山区经济建设		李向荣(212)
做好建行会计交接工作刍论	钟海涛	谢权昌(215)
金融企业扩大理财自主权后应注意的几个问题		吴先彩(220)
银行会计必须对国有商业企业信贷资金运用加强管理		
.....		古桂兰(224)
浅谈借贷记帐法及其应用	罗新姜 陈瑞奇	李旋安(227)
行长离任经济责任审计的现状与发展	黄 锐	谢权昌(233)
寓服务于监督之中		
——浅谈新形势下的稽审工作		谢权昌(239)
谈谈加强建设银行成本费用的管理		谢权昌(243)
浅谈银行计算机会计核算的稽核审计		曾文生(246)
建行内部稽核审计工作的难点及其对策		谢权昌(249)
银行前台电算化系统安全浅析		邱雄昌(253)
加强安全保卫工作的几点体会		陈焕群(259)
后记		(263)

四十年风雨，四十年历程，潮起潮落；几代人努力，几代人拼搏，呕心沥血，相伴我们走过艰苦创业的昨天，走进事业腾飞的今天，走向更加辉煌的明天……

——题记

梅州市建行发展史略

(代序)

一、1993 回顾

回顾 1993 年，中国人民建设银行梅州市分行在总行、省行和当地党政的正确领导下，认真贯彻落实中央关于“经济工作要在保持总量基本平衡的基础上取得较快发展，重视市场在国家宏观调控下对资源配置起基础性作用，把经济工作重点放在优化结构，提高质量，增进效益上，促进国民经济既快又好的发展”的指示精神，以“三个有利于”作为衡量工作质量的准绳，坚持严格管理与发展业务两手抓，把握机遇，奋力开拓，至年末，各项工作均有长足的发展。

——人民币总存款达 12 亿元，一般性存款达 8.8 亿元，是 1984 年 5 928 万元的 14.9 倍，其中企业存款和储蓄存款分别达到 3.7 和 5.1 亿元，实现了历史最好水平，新增存款额占当地四家银行新增额的 45%，排列第二；

——外汇存款 832.5 万美元，是 1989 年的 6.9 倍，利润达

27.7 万美元,为历史最好水平;

——投放贷款 8.4 亿元,余额 46 898 万元,是 1984 年的 9 倍;

——总资产达 13.8 亿元;

——1993 年现金收付量为 38.4 亿元,是 1985 年 5 244 万元的 73 倍;

——1993 年审查工程概预算总值为 24 529 万元,净核减 1 089 万元,分别是 1984 年的 71.3 倍、33 倍。

——机构网点 65 个,是 1984 年的 9 倍,员工 1 104 人,是 1984 年 168 人的 6.6 倍,其中拥有高级师 3 名,中级师 109 人,初级师 793 人,大中专学历 673 人。

二、沿 革

1958 年 8 月,粤东行政公署在兴宁派驻“建设银行汕头支行兴宁办事处”,负责梅县、兴宁、五华、平远、蕉岭、紫金六县的基建拨款管理工作。

1959 年 3 月,兴宁办事处升为支行。

1959 年 7 月,撤销兴宁支行,成立“中国人民建设银行梅县支行”。

1965 年 7 月 1 日,梅县、汕头分设专区,撤销梅县建行,成立“中国人民建设银行梅县专区支行”。1968 年 11 月,建行与人行、财政、税务、工商合并为“财政金融小组”,1970 年初再与商业、粮食、供销、外贸合并为“财政贸易局”。

1972 年 12 月,恢复建设银行,设立梅县专区建设银行,各县人民银行内部分设基建股,代办建行业务。1984 年,梅县专区建设银行改为“中国人民建设银行梅县分行”。

由于拨款逐年增加,建行业务逐步扩大,于1974年10月在梅县成立梅县办事处,1975年升为梅县支行,1975年10月在兴宁成立兴宁办事处,至1976年3月升为兴宁县支行。1976年1月成立蕉岭县支行,1976年3月成立五华县支行、丰顺县支行,1976年2月、5月分别成立大埔县支行、平远县支行。

发展至今,梅州市建行所属机构网点已遍布全市各县区及主要建设项目和商业发达、居民集中的乡镇,至1993年12月,营业机构发展到65个,其中支行(部)10个,办事处46个,储蓄所9个,分行机关设有22个科室,公司有:梅州市建设实业公司、梅州市粤东房地产置业公司、梅州市建设建筑材料总公司、梅州市建梅电脑技术开发服务中心、梅州市嘉建房地产公司、梅州市粤嘉投资咨询公司(已脱钩)。

随着网点增设和各项业务迅速发展,职工人数不断增加,素质不断提高。1985年全市建行仅169人,至今已达1196人,其中本科生27人,大专生259人,中专生387人,大专以上文化人员占26%,有高级职称3人,中级职称109人,初级职称793人。

三、巩固与发展

长期以来,建设银行担负着国家赋予的管理基本建设投资、预算和财务,办理基本建设拨款、结算和放款的重要职责,为国家计划把口子,节约建设资金。1949至1985年,梅州市建行办理基本建设拨款12.7487亿元、部门自筹8296万元,新增固定资产为6.3327亿元,竣工房屋面积28675平方米,投资100万元以上项目76个,其中大中型煤矿8个,中型铁路177.47公里,大中型水泥厂30多个,对发展我市交通、能源等基础建设起到极为重要的作用。