

著名晚清史学家  
汪衍振倾情打造



# 大清皇商

# 盛宣怀

下册

汪衍振  
WANGYANZHEN  
著

一个超越胡雪岩的红顶商人

他曾经是晚清时期遭人唾弃的人间第一败家子，  
又是誉满中外手握十七颗夜明珠的明星人物。  
他本是官二代，但他并不想靠着父亲的余荫生存，于是，他成了晚清官场的另类人物。

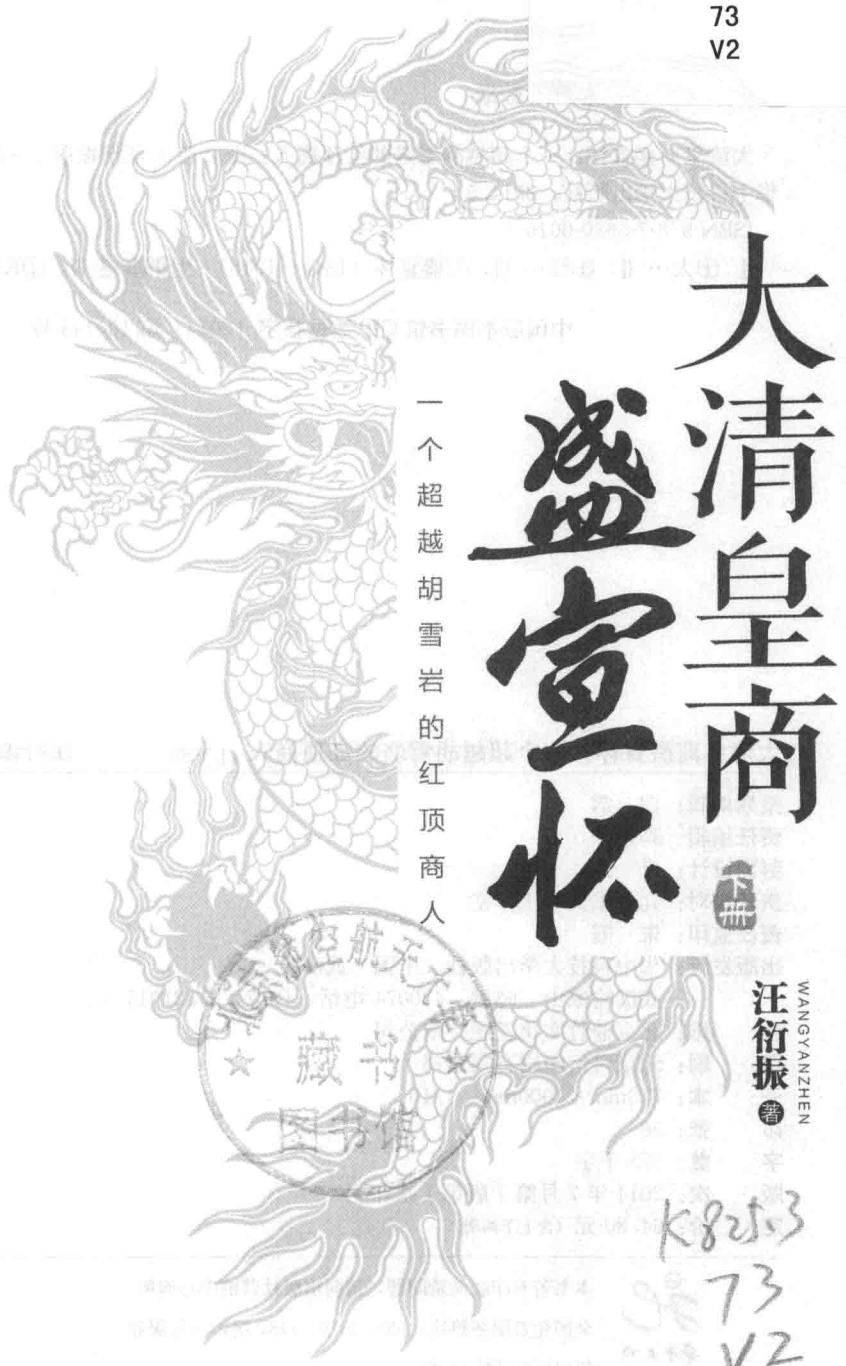


014058902

K825.3

73

V2



# 大清皇商

# 盛宣怀

下册

一个超越胡雪岩的红顶商人

WANGYANZHEN  
汪衍振 著



K825.3  
73  
V2



北航

C1746148

北京航空航天大学出版社  
http://www.buaap.com

014028305

图书在版编目 (CIP) 数据

大清皇商盛宣怀：一个超越胡雪岩的红顶商人：全 2 册 / 汪衍振著. — 武汉：  
华中科技大学出版社，2014. 5

ISBN 978-7-5680-0016-1

I. ①大… II. ①汪… III. ①盛宣怀 (1844~1916) - 生平事迹 IV. ①K825. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 100143 号

大清皇商盛宣怀：一个超越胡雪岩的红顶商人 (上下册)

汪衍振 著

策划编辑：白雪

责任编辑：高越华

封面设计：肖杰

责任校对：九万里文字工作室

责任监印：朱霞

出版发行：华中科技大学出版社 (中国·武汉)

武汉喻家山 邮编：430074 电话：(027) 81321915

录 排：北京楠竹文化发展有限公司

印 刷：北京科信印刷有限公司

开 本：710mm×1000mm 1/16

印 张：38

字 数：575 千字

版 次：2014 年 7 月第 1 版第 1 次印刷

定 价：64.80 元 (含上下两册)



华中出版

本书若有印装质量问题，请向出版社营销中心调换

全国免费服务热线：400-6679-118，竭诚为您服务

版权所有 侵权必究

# 目 录

<b>上 册</b>	
<b>第一章 初入军营</b> .....	1
第一节 陕甘烽火，让他有幸走进李鸿章的视野 .....	1
第二节 对统帅不言营务，反倒说起天津教案 .....	10
第三节 有人从总督衙门寄来一封密信 .....	15
第四节 北洋原本就藏龙卧虎，薛福成偏偏又来了 .....	18
第五节 李鸿章向他问起了唐廷枢 .....	22
第六节 一盆冰水等着他 .....	26
<b>第二章 想吃饱，就要事事赶早</b> .....	31
第一节 到上海请人吃大菜 .....	31
第二节 父亲的教诲 .....	36
第三节 乡试期间，被任命为轮船招商局会办 .....	41
第四节 钱生钱，入股招商局 .....	46
第五节 请求到湖北去探矿 .....	53
第六节 一进山里，盛宣怀马上蒙了 .....	58
<b>第三章 咬定青山不放松</b> .....	63
第一节 连夜给李鸿章写密函 .....	63
第二节 到盛家钱庄催讨的人不见了 .....	68
第三节 在码头遇到胡雪岩 .....	73

第四节	在巡抚衙门碰了一鼻子灰 .....	79
第五节	巡抚还未摆平，乡民又闹起来了 .....	84
第六节	手捧札委，盛宣怀泪流满面 .....	90
<b>第四章</b>	<b>总办湖北煤矿 .....</b>	<b>96</b>
第一节	赶回招商局救火 .....	96
第二节	《煤矿章程》总算摆到了中堂的案头 .....	101
第三节	圣旨下来了 .....	107
第四节	和胡雪岩结梁子 .....	114
第五节	一个条陈，换来顶头上司的一个密保 .....	120
第六节	和洋人订合同不敢大意 .....	127
<b>第五章</b>	<b>敢问路在何方 .....</b>	<b>134</b>
第一节	总办到手，噩梦开始 .....	134
第二节	亲自考察亏损原因 .....	140
第三节	巧借外力，先把眼前的危局渡过 .....	145
第四节	破釜沉舟，再次铤而走险 .....	150
第五节	父亲怕儿子越陷越深 .....	156
第六节	手捧电报，盛宣怀猜不出李鸿章的真实意图 .....	161
<b>第六章</b>	<b>内忧外困 .....</b>	<b>167</b>
第一节	样铁被抬进直隶总督行辕 .....	167
第二节	滞留北洋，派往河间赈灾 .....	172
第三节	恭亲王的密信递进总督行辕 .....	177
第四节	县城来了两个陌生人 .....	182
第五节	他被彻底套牢了 .....	189
<b>第七章</b>	<b>走进人生最低谷 .....</b>	<b>194</b>
第一节	首次署理兵备道 .....	194

第二节	人间第一败家子	198
第三节	忍辱负重	203
第四节	柳暗花明	208
第五节	胡雪岩进京了	213
第六节	飞来横祸	218

## 第八章 雪上加霜

第一节	南北二洋共同进驻招商局	224
第二节	两江总督想整死他	229
第三节	和对手结盟	235
第四节	湖广总督翻脸了	241
第五节	祸不单行	247
第六节	中堂大人要走	252

## 第九章 挺过去

第一节	另辟蹊径	258
第二节	督办金州矿务总局	263
第三节	和胡雪岩斗法	269
第四节	金融风暴刮过来了	275
第五节	别人看到了危机，胡雪岩却看到了商机	279
第六节	再任地方要职	286

## 下 册

第十章	蓄积待发	293
第一节	祸不单行	293
第二节	一封电报，送掉胡雪岩一条性命	299
第三节	督办轮船招商局	306
第四节	三任地方要职	311

第五节	发展内河航运	317
第六节	议办华美银行	321
<b>第十一章</b>	<b>顺应潮流</b>	<b>327</b>
第一节	故地逢故人	327
第二节	张之洞总督湖广	333
第三节	卢汉铁路提上朝廷议事日程	337
第四节	大冶铁矿被别人瞄上了	343
第五节	香帅眼里的活财神	347
第六节	为总督筹划设局开矿	353
<b>第十二章</b>	<b>官、商两不误</b>	<b>359</b>
第一节	“成家生佛，所赖惟公”	359
第二节	李鸿章替他回绝了“美差”	365
第三节	受命于危难之际	368
第四节	大显身手	374
第五节	老靠山离开北洋了	378
第六节	创办中国第一所工业大学——北洋大学堂	384
<b>第十三章</b>	<b>乘风破浪</b>	<b>390</b>
第一节	赶进京城去	390
第二节	封疆大吏眼里的香饽饽	394
第三节	接手汉阳铁厂	399
第四节	“竖起脊梁立定脚，拓开眼界放平心”	404
第五节	破格专折奏事	409
第六节	督办中国铁路总公司	415
<b>第十四章</b>	<b>出任京官</b>	<b>422</b>
第一节	创办中国首家银行	422

第二节	有人对他下了绊子 .....	428
第三节	内廷召对论国事 .....	433
第四节	铁路正在建设中，义和团闹起来了 .....	439
第五节	秘密串联东南互保 .....	444
<b>第十五章</b>	<b>游走在官商两界 .....</b>	<b>450</b>
第一节	有人想通过他东山再起 .....	450
第二节	夺情留任 .....	455
第三节	与袁世凯争夺轮船招商局 .....	461
第四节	被逼离任回籍 .....	466
第五节	营造自己的商业王国 .....	470
第六节	建成中国首座铁路大桥 .....	475
<b>第十六章</b>	<b>夹缝中壮大 .....</b>	<b>481</b>
第一节	紫禁城骑马 .....	481
第二节	卢汉铁路正式通车 .....	486
第三节	铁厂炼出了好钢 .....	491
第四节	出任邮传部右侍郎 .....	496
第五节	有人替自己给老上级送礼 .....	501
第六节	夺回轮船招商局 .....	506
<b>第十七章</b>	<b>官至极品，事业顶峰 .....</b>	<b>510</b>
第一节	有参件 .....	510
第二节	首次面见隆裕太后 .....	515
第三节	捐建上海图书馆 .....	519
第四节	皇族内阁邮传部大臣 .....	524
第五节	续签借款合同 .....	529
第六节	保路风潮席卷全国 .....	534



第十八章 破天荒是盛宣怀 .....	539
第一节 众矢之的 .....	539
第二节 仓皇出京 .....	545
第三节 避难东洋 .....	550
第四节 改朝换代 .....	556
第五节 回国 .....	561
第六节 日本人再次对“汉冶萍”张开大口 .....	568
第七节 一世之雄 .....	574
附录 .....	579
盛宣怀创业语录 .....	579
盛宣怀创办实业名录 .....	580
盛宣怀大事年表 .....	581
近代史小常识 .....	587

## 第十章

### 蓄积待发

合天下之商力，以办天下之银行，但使华行多  
获一分之利，即从洋行收回一分之权。

——盛宣怀创业语录

#### 第一节 祸不单行

马建忠的一封电报抵达天津。盛宣怀一览之下大惊失色，拿上电报便来见李鸿章，说：“中堂，职道刚接到马眉叔急电，说已得到确报，法国新任驻华公使巴德诺就要带着远东舰队来华谈判。如果谈不拢，就在上海开火。眉叔以为，远东舰队来华，攻击目标很可能是轮船招商局。”

李鸿章也惊得目瞪口呆，许久才说：“眉叔还说了什么没有？”

盛宣怀摇摇头：“眉叔请中堂拿个主意。中堂，朝廷会不会让您老去和巴德诺谈？”

李鸿章苦笑了一下：“恭王被罢黜后，醇王和庆王处处刁难老夫。说起来呢，这事也怨不得这两个王爷。老夫两次和法国订约，两次遭到毁约。朝廷已内定由两江总督曾九帅就近与这个巴德诺谈。”

盛宣怀急道：“巴德诺带军舰来华，显然是有备而来，招商局当真很危险啊！”

李鸿章双眉紧锁，捻须沉吟，好半天才说：“杏荪，你有没有什么更好的办法？我们辛辛苦苦建起来的招商局，不能就这样被毁掉啊。”

盛宣怀答：“中堂容禀。职道收到眉叔电报后，经过思虑，倒是想出了一个保

全招商局不被法舰掠夺的主意，只是不知是否行得通。”

李鸿章示意了一下：“杏荪，你只管讲。”

盛宣怀接着说道：“美国旗昌把船售给招商局后，已经改做其它生意。我们可否让眉叔出面和旗昌暗中谈一下，让旗昌再把招商局买回去。这样，招商局就成了美国人的公司，法国远东舰队就不敢动手了。”

李鸿章摇头笑道：“杏荪哪，招商局现在举步维艰，每天都在亏损运营，美国人又不是傻蛋，他肯出钱收购？行不通，行不通啊。”

盛宣怀小声说道：“中堂容禀，职道知道旗昌此时肯定不会来收购招商局，我们也并非当真把招商局卖给美国人。这么做，不过是给法国人看的。职道的意思，让眉叔出面，给旗昌些好处，和旗昌订一份购并招商局的假合同。等局势好转，我们再把合同收回来。这样一来，美国人捞到了好处，我们又保住了招商局，可不是两全其美吗？”

一听这话，李鸿章精神明显一振。他思索了片刻，说：“这还真是个两全其美的好计。杏荪，给眉叔发电报，把你的主意告诉他，趁法国军舰还未到达，抓紧和美国人谈。”

马建忠收到电报的当日，就迅速赶到美国旗昌洋行，和他们的代办密商订立假合同的事。

闰五月十二日一早，法国远东舰队中将司令孤拔率领六艘战船，大张旗鼓地来到上海。

法国新任驻华公使巴德诺，趾高气昂地随船抵沪。上海的局势陡然紧张起来，各国驻沪洋行一见形势不好，纷纷乘船避难。有的去香港，有的跑到了远离上海的乡下。随着法舰的到来，上海轮船招商局办公大楼和麾下大小的商船，一律挂上美国的旗帜。招商局改头换面，暂时成了美国旗昌的企业。

这一天因为是竞拍的日子，胡雪岩一早出门看天，见有两只乌鸦在头顶盘旋哀嚎，甚是凄厉。胡雪岩眯着眼睛看了看，不由说：“看样子今儿能很顺利，一出门就有喜鹊叫，是好彩头。”

跟在他身后的小厮一看主人把乌鸦看成了喜鹊，本想张口纠正，但转念一想，今儿是拍卖的日子，不可乱说话，否则容易惹火烧身，就把要说的话强行咽进

肚里。大家手舞足蹈，都以为大家会一哄而散。上客又主其事，请客，为平宝要一

胡雪岩已命人将拍卖大厅布置妥当，拍卖席上挂着个牛皮大鼓，桌上放着大木槌，拍卖师便是那位意大利籍军火商。哪知正写邀请帖子的时候，打外面却传来消息：法国远东舰队开进上海了，上海的中外商贾大亨，乘船的乘船，搬东西的搬东西，正在忙着撤离。消息犹如晴天霹雳，登时把踌躇满志的胡大官人击昏在地。醒来后，胡雪岩说的第一句话是：“这个狗娘养的张瞎子，他可真会订日子！——快去两个人把他捆上，丢到江里去喂王八！”

一名随从这时说道：“大人，全上海可都知道，今天要有大事发生啊！——就算一个人不来，这拍卖会也得办呀！”

另一人接口说：“是啊是啊，若不照常办，外间肯定怀疑法国兵舰是您老招进来的，汉奸的骂名不好背呀！”

胡雪岩气急败坏吼道：“都给本官闭上嘴！统统滚出去！”屋里的人刚出去，外面又跑进来两个人，神色慌张地说：“老爷，阜康派人来送信，说存款已经被用户提空，让连夜给送过去十万银子，否则明儿就开不了门了！”

胡雪岩一听这话，登时惊出一头冷汗。他背着手在屋里走了两圈，马上把为他起稿的师爷传进来，命他从速给阜康银行及各分号拟电文一篇，让分号连夜把柜上存银提出来连夜送到阜康救急，数目不拘多少。

师爷跑出去后，胡雪岩命人快速打点行装，他要返回阜康银行去亲自坐阵。命令刚传下去，汇丰的买办气急败坏地便跑进来说：“您老要到哪里去？如何不同鄙人打声招呼？这时想走，门儿都没有！”

胡雪岩急忙陪着笑脸说：“本官去哪里还不都是为了给汇丰筹银子？你都看见了，法国军舰一来，还没开火，这里的商人便跑了个精光。本官不离开上海如何能把欠款还上？老弟，还得烦你去跟大鼻子通融一下，再给本官宽限两个月。两个月后欠款还不到账，本官提头来向你请罪。”

买办大喇喇坐下，说：“鄙人的家小已被大鼻子派人给看住了，再给您两个月，鄙人一家老小还有活命吗？不是我不通融，实在是把大鼻子惹急了。不还欠款，您老就是不能走出上海半步；还了欠款，您老上天入地，鄙人要说半个不字，就是王八养的！”

一见硬走不成，胡雪岩马上又换上一副面孔，有意大骂道：“是哪个王八说本官要走？本官几十万两银子的生丝都在这里，本官为什么要走？”

买办用鼻子哼道：“您老随便骂，想走就是不行！哪个大鼻子是好糊弄的？”

当晚，胡雪岩拉着买办去吃花酒，酒后又外叫了个好看的婊子陪买办玩耍，哄他开心。

买办知道这是胡雪岩耍的鬼花样，抵死不上床。哪料婊子已暗中得了胡雪岩的好处，舍出命来往上扑，直到买办就范才肯甘休。见买办卧倒在温柔乡里，胡雪岩飞也似地跑了出去，连夜上船，跟只水上飞鹰似地离开了上海。

其实，就在胡雪岩收到阜康银行告急文书的当天，倒账风波已经开始。因为法舰的进入，战争的临近，许多把银子存入阜康及各分号的商家，已经拎口袋赶马车来提取存款。有人提款是想到国外去发展，有人提款是想去香港做生意，还有人提款是想藏到乡下去。

胡雪岩开始使出浑身解数挽救危局。在他以为，只要中法之间达成协议，笼罩在大清国头上的一块乌云就会散去，一切都将好转起来。但曾国荃与巴德诺之间并没有达成任何协议，而孤拔率领他麾下的六艘军舰已经驶离了上海，招招摇摇地向福建方向开去。

胡雪岩这里苦撑局面，盛宣怀督办的金州矿务总局的日子也越来越不好过了。

渐渐地，便从北京传出，朝廷欲将该局关停的传闻。

谣言四起，金州矿务总局愈发局面难撑。各股东经过详细磋商，最终联名给盛宣怀发来一函，郑重提出如果停办该局，务必将本金退还，众股东好另寻生路，官商两便。函曰：“杏荪观察大人台鉴：谨禀者，自上年蒙开办金州矿务，乃尊望所孚，商等踊跃争先，不数日而集成其事。具知仁怀以商本为重，先以小试探机，若得矿苗果佳再为兴办，如商本不致虚糜，可谓法美意良。故价虽疲而不以为虑。月前承示报章申明银息，除用尚余每股派收四两二钱，足征持准一秉至公，本无靡耗，钦佩莫名。不意派息之后，股价尤疲，市面咸以贵局收买三千数百股，此以存银数纠算而知，是以众言必将中止。但余所该股者，大都力薄而做押款者居多，一得是闻，纷纷催赎，竟至求售无门，转押无所，若忍亏丢手，何从弥缝，苦累交迫，莫名言状。拟登报奉闻，恐多未便，用特缕陈众情，伏惟垂察，谅智抱必有成竹。如果止办，仰求速示报章，将本交还，俾商等早脱困累，实为德

便。……金州股商众姓谨具。六月朔日。”

手捧来信，盛宣怀一时百感交集，涕泪横流。他想不明白，自己经手的所有矿务，为什么都屡屡夭折，难道自己天生就不是办实业的命？

“金州矿务总局，必须办下去！”盛宣怀对自己说，又像是对李鸿章、对朝廷说。

主意打定，盛宣怀给金州矿务总局主持局务的两名协办以督办的名义写了一封信，公开辟谣，并说“铅为军务所需，断无中止之理”。

刚把信发走，他又收到自己多年的老部下、现在福建出任运送给养委员杨廷杲的来信。杨在函中对把招商局明卖暗托给旗昌这件事有异议。杨廷杲在信中说：“法事未定，市面萧条。忽然招商局易主，令人一惊。此事真耶假耶？外人不得而知。若果有其事，外边物议纷纷，恐将来股东为难，并外边言语均不甚好听，务望阁下此事切不预闻为幸。”

盛宣怀累遭弹劾，杨廷杲很为自己的老上级担心。

盛宣怀不以为意，想像不出将招商局明卖暗托给旗昌有什么漏洞。那么，这件事到底有没有什么漏洞呢？说起来，这件事办得不仅有漏洞，而且漏洞很大。

马建忠毕竟是个年轻的洋务委员，缺少经验与历练。他收到电报后，一心只想着给招商局找个假婆家，避免遭到毁灭性的打击，便匆忙和旗昌签订了出售合同，却没有立“明卖暗托”契据，致使收回时颇费唇舌，大费周章，险些造成“假卖成真”的恶果。

很快，朝廷也给李鸿章下旨追问这件事。旨曰：“有人奏从前设立招商局，置买轮船，系奏明办理，现闻售于美国，李鸿章何以未经具奏，殊属非是。海上转运全恃轮船，此举自因恐为法夺起见，究竟是否出售，抑暂行租给，著据实奏问，并随时酌夺情形，设法收回。欽此。”

李鸿章一见朝廷这么快便知道了此事，想不出是谁透露的风声，只好含毫命简，给朝廷上了《复陈商局轮船暂售美国折》。为了保护盛宣怀不受牵累，李鸿章特意把这件事全推到唐廷枢与马建忠的身上：“法人遍布谣言，遇船劫夺。船货成本太重，惧遭不测之险，南北商旅咸以搭载局船为戒，彼盖视招商局轮船与船政煤矿同为觊觎者也。若转运官物兵械等件，既无铁舰护恃，必为敌船阻截，即使假借他国之旗，断难冒险行驶。若将船只避泊口内，局董唐廷枢又称，久停则船

身机器必致伤损，一切养船经费商力亦不能空赔。”想了想，李鸿章又写道，“先是唐廷枢在沪议交英商怡和洋行换旗代办，担文则谓英律烦苛难罄，美律简易易从。美与中国交情较厚，应换美旗为妥。”担文是名律师，是此次假售合同的担保者与牵线人。李鸿章继续讲述事情的经过，“道员马建忠素习洋文，熟谙公法，前委赴沪会查招商局务，该员就近与担文及旗昌反复商论，担文力保，中法事定可以原价收回，旗昌亦誓言决不失信，故于价值亦不计较。马建忠侦知法事叵测，遂毅然决然独肩其责，因与众商定义订立合同，将各船栈暂交旗昌代为经管，换用美国旗帜照常驶行，两面所押契据、银行期票与收票，按照西国律例，均交律师担文收执，日后藉以为凭。是战前商船换旗出售为各国常有之事，中国虽属创见，而众商为时势所迫，亦属万不得已。至将来收回关键，马建忠惟担文是问，众商惟马建忠是问，节节钤制，断不容稍有反复也。”

折子拜发的当日，李鸿章给京里的一位同年写了封密信，请同年暗中查一查，到底是谁在背后捣的鬼。

李鸿章此时已被朝廷夺情起复，仍以文华殿大学士直隶总督例兼北洋通商大臣，同从前一样，位高权重。敢在背后对他指手划脚的人，除了慈禧太后、军机处领班礼王世铎、总理衙门领班庆王奕劻和以帝父之尊总理海军事务衙门的醇亲王奕让外，大清国还真找不出几个。

六月初，李鸿章在京里做官的同年密函天津。李鸿章看完之后，当即派人把盛宣怀传来，说：“杏荪，你这个津海关，大概要做不成了。因为招商局售卖给旗昌的事，翁叔平两次上奏请朝廷追查此事。还特意提到你，说是妄谈国是，不知轻重。杏荪，你最近到底都做了什么？”

盛宣怀脸色一下子变白了，起身便跪倒在李鸿章的面前，拖着哭腔说：“法舰进我华界，职道心里着急，便未和中堂商量，给翁同龢上过一个禀文。翁同龢参职道妄谈国事，不知轻重，大概说的就是这个事。”

李鸿章问：“你写禀文是什么时候的事？”

盛宣怀答：“是中堂巡阅沿江防务期间的事。”

李鸿章又问：“你都对他说了什么？”

盛宣怀想了想答：“主要是谈张佩纶受命到福建督办海防的事。还有刘省帅督办台防，职道也唱了两句颂歌。”

李鸿章摇头叹气道：“杏荪，你跟我这么久，想不到还这么糊涂。你可能不知道，刘省三能被朝廷起用督办台防，是老夫一再举荐才有的结果，翁叔平一直反对呀。你对他说刘省三的好话，不是打他的脸吗？”

刘省三便是淮军名将刘铭传，省三是刘铭传的字。

中法构衅，海疆局势紧张，朝廷紧急起用刘铭传加巡抚衔督办台湾防务。但因刘铭传是李鸿章的人，军机大臣、总理衙门大臣兼户部尚书翁同龢一直反对起用刘铭传，反倒举荐翰林院侍讲学士张佩纶以三品顶戴署理都察院左副都御史，赴闽会办海疆事务。做为外任小官，盛宣怀怎么可能想得这么周全呢。



淮军名将刘铭传

## 第二节 一封电报，送掉胡雪岩一条性命

光绪十年六月十五日（1884年8月5日），在毫无征兆的前提下，法国远东舰队司令孤拔突然命令副司令利士比率三艘军舰，驶往台湾基隆并发炮将基隆炮台轰毁。事隔五日，总理衙门向法国提出强烈抗议，并照会各国驻华公使。法国驻华公使馆参赞谢满禄对中国的抗议不予理睬，反倒秉承国内内阁总理茹费理的指令，向总理衙门递交了一份最后通牒：“索八十兆佛郎克为战争赔款，限定十年交清，限二日答复；如不允，即离京，孤拔尽力从事。”这是公然向中国朝廷下战书了。

中国政府自然严辞拒绝。

谢满禄收到拒绝照会，口里竟然连道了三个好字，旋命令公使馆所有人员收拾行装，于第二天下旗离京，公开与中国绝交。

七月初三，在福建马尾港待命的法国远东舰队司令孤拔，突然向闽浙总督何璟、福建巡抚张兆栋以及会办海防的大钦差张佩纶发出了战书，并很快下达了开炮的命令。



福建水师在张佩纶毫无章法的布置之下仓促应战，马上陷入混乱之中，顿时乱作一团。仅两刻钟光景，福建水师七艘舰只被击沉，官兵伤亡七百余人，惨不忍睹。

此时的胡雪岩也正处在紧要关头。他离开上海的第一站是苏州，那里有他两个钱庄，门脸装饰得都比盛家在苏州的钱庄辉宏。

胡雪岩驱车赶到时，两个钱庄的门外都已是人声鼎沸，取款的人正大布袋小推车地往外搬银子。

胡雪岩顶戴官服往厅堂一站，相识与不相识的客户都愣住了。一位与胡雪岩交往颇深的绸缎商说：“雪翁，不是兄弟来凑热闹，实在是局面不好啊！”

胡雪岩按江湖礼节抱拳说：“雪岩明白，雪岩明白。尽管提现，明儿还有两车银子到账。”

胡雪岩说完这话，马上同经理走到后堂去，很快便挂出一面招牌，明晃晃写的是：从现在开始，在本号存款，无论新老客户，利钱一律翻番。”

招牌挂出没多久，有客户开始往外走，还有两名已经取到银子的客户又重新走进来，要求重新存上。稳定住苏州的局面，胡雪岩不分昼夜赶往南京。

南京的形势与苏州大同小异。他赶到后，照样连蒙带骗外加提高利息，把局面稳定住，又赶向下一站。

法舰在福州、台湾基隆两地肆虐，清政府被迫向法宣战。一时间，沿江各口陈兵架炮，但见法舰即发炮轰击。受战争影响，大清国各省经济急剧下滑，上海、苏州、汉口、杭州等地再度掀起挤兑风潮。

胡雪岩此时原本就处在危急关头，一见局面越来越糟，他为了保住自己的生意，只好再度赔本售丝。殊不知此时沪上专做生丝生意的洋行已经在郑观应的暗中操纵下，没有一家肯出钱来购他胡雪岩的丝，无论价格多低都不肯掏钱。

胡雪岩无法，只好把他各地的房产抵押了出去，期望靠借洋款度过危机。偏赶这时，他为左宗棠西征向洋人商借的一笔八十万借款到期了。汇丰洋行的大买办带着人拿着合同找到他，声称三天内若不还款，便要当地衙门去起诉。

你道汇丰的这位大买办是谁？他就是号称“洞庭山帮”的席正甫。此人是清朝金融买办的缔造者，一直为汇丰银行工作。他与胡雪岩原本很熟，胡雪岩还曾幻想通过他度过危机，哪知关键时刻，他竟然先下手了，打了胡雪岩个措手不及。