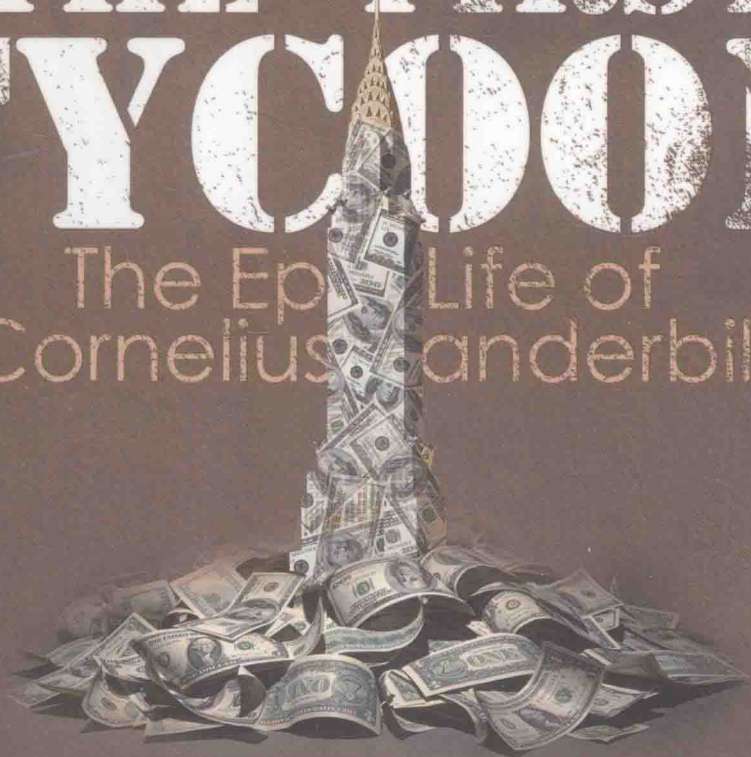


THE FIRST TYCOON

The Epic Life of
Cornelius Vanderbilt



第一大亨 下

美国商业巨擘范德比尔特的伟大人生

[美] T·J·斯泰尔斯 (T. J. STILES) 著

粟志敏 粟之敦 莫崇晟 译

巴曙松 总审校

普利策传记奖得主·美国国家图书奖获奖作品



**THE FIRST
TYCOON**
The Epic Life of
Cornelius Vanderbilt

第一大亨_下

美国商业巨擘范德比尔特伟大人生

[美] T·J·斯泰尔斯 (T. J. STILES) 著

粟志敏 粟之敦 莫崇晟 译

巴曙松 总审校

图书在版编目 (CIP) 数据

第一大亨：美国商业巨擘范德比尔特的伟大人生 / (美) 斯泰尔斯
著；粟志敏，粟之敦，莫崇晟译。—杭州：浙江人民出版社，2013.8

ISBN 978-7-213-05281-1

浙江省版权局
著作权合同登记章
图字:11-2012-256号

I. ①第… II. ①斯… ②粟… ③粟… ④莫… III. ①范德比尔特 (1794~1877) — 传记 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 300069 号

上架指导：人物传记 / 商业史 / 经济史

版权所有，侵权必究

本书法律顾问 北京诚英律师事务所 吴京菁律师
北京市证信律师事务所 李云翔律师

第一大亨：美国商业巨擘范德比尔特的伟大人生

作 者：[美] T·J·斯泰尔斯 著

译 者：粟志敏 粟之敦 莫崇晟 译

出版发行：浙江人民出版社（杭州体育场路347号 邮编 310006）

市场部电话：（0571）85061682 85176516

责任编辑：李 雯 徐江云

责任校对：张彦能 姚建国 杨 帆

印 刷：蕺城市京瑞印刷有限公司

开 本：720 mm × 965 mm 1/16 印 张：46

字 数：71.4 万 插 页：25

版 次：2013 年 8 月第 1 版 印 次：2013 年 8 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-213-05281-1

定 价：129.90 元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与市场部联系调换。

THE FIRST TYCOON

目 录

推 荐 序 寻求经济转型和大变革时代的洞察力和机遇把握能力

I

巴曙松
国务院发展研究中心金融研究所研究员、博士生导师
中国银行业协会首席经济学家

中文版序 一部宏伟的美国商业史与金融史

VI

第一部分
1794—1847

范德比尔特船长

第 01 章 一个王朝的开创者

范德比尔特打造了一个王国，成为美国历史上第一位伟大的企业大亨。甚至在美国成为真正的工业大国之前，他已经懂得如何借助“公司资本主义”来聚敛前所未有的财富和权势，创造史无前例的庞大企业。正如小查尔斯·弗朗西斯·亚当斯所言：“他是一个阶层的先驱。美国赋予了 this 阶层权力，而这种权力又过于庞大，超出了国家的控制范围。他是一个王朝的开创者。”

5

第02章 “一切事物都是他的攻击目标”

范德比尔特走的是一条截然不同的道路。在他身上有着现代人的特征：一个经济人。法律、等级、传统的社会纽带，所有这些都对范德比尔特来说都没有意义；只有力量能赢得他的尊重。就连吉本斯也开始怀疑，自己是否培养出了一个怪物。在他看来，自己的角斗士已经成长得过快，不再适合这个竞技场，也将永远不满足于自己的位置。“一切事物都是他的攻击目标，这种人让我心生恐惧。”

45

第03章 血淋淋的蒸汽船竞赛

范德比尔特必须完全依靠自己，他带着自己唯一的蒸汽船加入了经济大战。立法者号在他面前爆炸了，他继续前行；弟弟险些在蒸汽船爆炸中丧命，他继续前行；一次严重的高烧让他九死一生，他继续前行。在他看来，没有必要对危险思前想后，这是一个竞争的世界，他必须抓住下一个机会。就如同他的明轮船在鬼门关河道被卷入激流中一样，他必须驾船努力前行，否则就只能坐以待毙。

79

第04章 捕猎的最佳时机

在这场金融灾难中，范德比尔特并未遭到重大损失。他无须面对投机行为所带来的麻烦，也没有哪笔贷款以棉花作为抵押。他的财产大部分是配备先进技术的蒸汽船，而且在他所从事的行业里，需求依然存在。范德比尔特在本质上依然是一个掠夺者。同所有掠夺者一样，他会被病人和弱者的气味所吸引。对他而言，1837年的严重恐慌，正是捕猎的最佳时机。

113

第05章 “宁可为其友，切勿为其敌”

只要一有机会，范德比尔特就会将竞争对手置于死地，独占整条路线。唯一的控制权，是他一生中永恒不变的主题。他永远盛气凌人，不断放弃投资收益，直到用金钱换取到控制

147

权。范德比尔特需要独立自主，不仅仅是独立于公司其他董事，连法律规定和政府当局也不能干涉。铁路工程师麦克尼尔曾说：“如果我们狭路相逢，我宁可为其友，切勿为其敌。”

第 06 章 从自由之神到垄断巨头

169

这五十年的你争我斗、高级法院的案件审判、蒸汽船竞赛、股票市场的阴谋诡计，所有这些在讠闻中都只有寥寥数语。对于一个 1847 年 12 月 31 日那天的观察者来说，这简直太过荒谬，想都不敢想。但各种力量在不断变化和酝酿中，终会推翻整个社会秩序，将国家推向内战，并且让范德比尔特的野心充分释放，超出所有人的想象。

第二部分
1848—1860

蒸汽船时代的海军准将

第 07 章 普罗米修斯号，黄金时代的远征

203

“大西洋沿岸的人口似乎在减少，人们纷纷离开，潮水般涌向传说中的黄金国。自从十字军远征以来，这是人类历史上最声势浩大的移民运动。”范德比尔特已经有了一个执意要实施的伟大计划——一条连接两个大洋的运河，一个能让他的名字流芳百世的不朽作品。在事业发展的每个阶段，他都牢牢控制了在这个年轻国家在经济发展过程中最重要的交通渠道。

第 08 章 西方之星号，把巴拿马逼上绝路

241

尼加拉瓜距离美国更近，这让范德比尔特拥有了一个巴拿马路线永远无法超越的优势。最终，海军准将得到了自己想要得到的一切。他在多条战线上向老谋深算的敌人们发起了战争，尽管困难重重，但他百战百胜。在追逐自身利益的时候，范德比尔特始终如一，既要赚钱，又要让敌人受到惩罚。范德比尔特是一个矛盾体，既是创造者，也是破坏者。

第09章 北极星号，用战争捍卫一切

在这艘豪华的私人游艇消失在地平线后，范德比尔特曾经的盟友与他的旧敌开始了联合密谋。在范德比尔特眼中，懦弱和撒谎是经商中的两大罪过，现在，对手的这种行为让他勃然大怒。他非常明白，不管自己在战争中赢得什么，都要通过战争来捍卫。正如他自己所说：“我不会起诉，因为采取法律手段速度太慢。我将彻底毁灭你们。”

277

第10章 阿里尔号，永远不要低估你的对手

中转运输附属公司的最高管理者很快就会变成范德比尔特，他购买了股份，制订了垄断计划，但对即将到来的灾难浑然不觉。他曾习惯于借助金钱、诡计和意志力来控制自己的命运；不过现在，他的未来正被一个安静而狂热的人和他诡计多端的朋友所推动。他们拥有他所欠缺的一样东西——军队。为了应对迫在眉睫的突发灾难，他将会需要自己的军队。

313

第11章 范德比尔特号，深海巨兽的怒号

1856年，是革命之年、叛乱之年、破坏之年，也是考验个人意志力的一年。就尼加拉瓜中转路线所进行的战斗，比他经历过的或即将经历的任何事情都要错综复杂，令人费解。克罗斯未能阻止加里森的变节；伯索尔未能阻止摩根建立新的航运公司；而华盛顿又拒绝对他伸出援手。事实上，称它是“战争”远不止是在打比方，那就是一场充满枪林弹雨的真实战争。

343

第12章 冠军号，“拥有国王般的权力”

进入19世纪60年代，范德比尔特的财富和影响力都超出了人们的想象，正如《芝加哥论坛报》所言，他“拥有国王般的权力”。他是太平洋邮船公司最大的股东，还控制了美国在大西洋上的航运。他的敌人一个接一个地打了败仗，或投降

认输，或暴毙而亡。他天生就是一个斗士，一个狡猾和骄傲的勇士。他从不认为有必要将公众利益摆在首位；在通过竞争实现自己的目的之后，他就会直接把生意卖掉或者着手打造新的垄断。

369

第三部分 | 1861—1877 | 世界上最伟大的第一大亨

第 13 章 一位无所不能的神

1864 年是转变的一年，1873 年是危机的一年。1864 年，在铁路行业打下一片天地之后，70 岁的范德比尔特放弃了自己投入一生精力来打造的航运事业。九年后，他遭遇了 1873 年的经济大恐慌。这场灾难迫使他不得不凭借自己的聪明才智，以年迈之躯来保卫自己的王国。他对这两个时刻的应对和处理也决定了最终留给后人们的东西。他不仅仅打造了一个王国，而且创建了一代王朝，但他的家庭也从此崩离析。

415

第 14 章 哈莱姆股票阻击战

这是一场防御战，而不仅仅只是投机行为，其目的就在于对叛徒进行报复。到 1864 年夏天，海军准将已经彻底离开水波荡漾的海上世界，将精力集中放在铁路业。这一年为他漫长的铁路事业生涯建立了一种模式：采用外交手段，进行防御战，通过收购和改革巩固自己的地位。在逐步控制风雨飘摇的哈莱姆铁路公司这个“小家伙”的过程中，海军准将已经开始着手打造一个王国。

451

第 15 章 战争，向铁路世界转移

和平已经到来，战争将不可避免地向铁路世界转移。范德比尔特说：“我一点儿都不害怕敌人，但和朋友打交道时必须百般小心。在这场与纽约中央铁路公司的争议中坚持我自己的

495

权利，是我这辈子最不情愿的事情。但当其中涉及我半数身家时，我就会坚持自己的权利。这不是钱的问题，而是原则问题。”

第 16 章 伊利大恶战

539

1867 年，范德比尔特就任纽约中央铁路公司总裁，入主这家纽约州最重要的铁路公司，美国四大主干线之一。他点燃了战火，那是一场恶战，一场大战，也是一场奇战，因而在历史上正式创造了一个新的词语：伊利大战。这场征服战标志着他缔造王国的第三个阶段，也是最重要的一个阶段胜利告终。纽约中央铁路公司将成为他这座王国的堡垒，恰如俾斯麦以普鲁士为基础打造德意志帝国一样。也正是从此时起，他开始打造巨型企业和铁路体系，稳稳奠定了自己在历史上的地位。

第 17 章 是金融恐慌的制造者，还是英雄的救市主

583

在打击湖岸公司的过程中，他不经意地导致了黑色星期五——美国金融历史上最严重的金融恐慌之一。他在这出悲剧中扮演的是英雄的角色，是他拯救了股市，阻止了恐慌，避免了经济萧条的出现。他自信能够凭借一己之力来稳住整个市场。相比他的残酷无情，更令人瞩目的是他的成功。在导致这场恐慌之后，他实现了自己报仇雪恨的目的，抓住了湖岸公司，拯救了华尔街。

第 18 章 铁路王国的最高统帅

1873 年的经济大恐慌给美国带来了历史上最漫长的经济萧条之一。不管是哪一家公司倒闭，都会将更多的公司和金融家拉入破产的深渊，导致恐慌不断加剧，也许范德比尔特本人都会遭到灭顶之灾。这是海军准将一生中最为痛苦的时刻之一。那是他最为信任的三位副官，但他们的贪婪和背信弃义给他

造成了严重的影响。但他不仅挺过了经济恐慌，还为建立一个完整的铁路网络奠定了基础，这个网络后来被称为范德比尔特铁路系统。

639

结 语 18世纪的孩子，19世纪的大师，未来世纪的缔造者

他自力更生地打造了自己的王国，他是这个王国的最高统帅，他更像是乔治·华盛顿和成吉思汗的综合体。数代后人都生活在他的影响之下。他的公司已经消失，他打造一代王朝的计划最终失败。不过，正如其铁路公司的董事们所说的：“他的创造将继续大步向前，尽管最伟大的创造者已经离我们而去。”

693

译者后记

703

THE FIRST TYCOON



这是一部有关美国独立后100年内最富有的人的传记，这是一部引人入胜、使读者更加深入地了解美国经济史与商业史的旷世力作。斯泰尔斯在整合经济、科技、思想和政治等多维度史料上的突出能力，让他足以成为这个领域最出色的作者之一。

《外交》杂志

《第一大亨》是一部宏伟的作品，是一部绝伦的传记，书中记录了贯穿范德比尔特喧嚣人生及其所处时代的各种力量、信念和智慧，更充满了各种意想不到的“翻案”。

《纽约时报》

斯泰尔斯是一位卓越的研究者，他挖掘出了大量鲜为人知的材料，为范德比尔特树立了权威的形象，并弥补了长久以来的缺失与遗憾。

《华盛顿邮报》

这部长篇巨著展现了范德比尔特对美国资本主义强大而深远的影响，他是纽约的强盗贵族，是铁路的所有者，他所踏足的既有经济领域，又有社会领域……

《经济学人》

这是关于范德比尔特最具权威性的传记作品。它既深入刻画了一个普通却不平凡的美国人，也生动展现了一段长期以来一直被忽视的美国历史。这部传记是一种极致，是一项伟大的成就。

亚瑟·范德比尔特二世

著名作家



更多个性服务，尽在湛庐微信平台
请扫二维码或查找cheerspublishing

上架指导：人物传记/商业史/经济史

ISBN 978-7-213-05281-1



9 787213 052811 >

定价：129.90元（上、下册）

试读结束：需要全本请在线购买：www.ertongbook.com