

“大清名人抢鲜看”系列

谋定天下

千古流传的大清幕僚故事

姜越◎主编



他们才华卓绝，抱负不凡；他们运筹帷幄，决胜千里
很多人从幕府走出，成为封疆大吏、饱学硕儒

师夷长技以制夷：魏源

一生怀抱几曾开：郭嵩焘

霄汉常悬捧日心：薛福成

探索富国强兵路：冯桂芬

书生襟抱本无垠：杨度

中国留学第一人：容闳



中国财富出版社
CHINA FORTUNE PRESS

“大清名人抢鲜看”系列



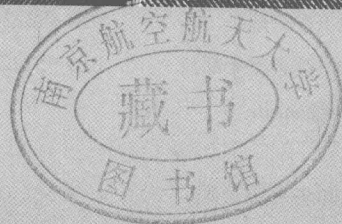
NUAA2014001415

K827=49
1081-3

谋定天下

千古流传的大清幕僚故事

姜越◎主编



中国财富出版社

2014001415

图书在版编目 (CIP) 数据

谋定天下：千古流传的大清幕僚故事 / 姜越主编. —北京：中国财富出版社，2014.1

（“大清名人抢鲜看”系列）

ISBN 978-7-5047-4942-0

I. ①谋… II. ①姜… III. ①政治人物—列传—中国—清代
IV. ①K827=49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 231125 号

策划编辑 张彩霞

责任印制 方朋远

责任编辑 张彩霞

责任校对 饶莉莉

出版发行 中国财富出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼 邮政编码 100070

电 话 010-52227568 (发行部) 010-52227588 转 307 (总编室)

010-68589540 (读者服务部) 010-52227588 转 305 (质检部)

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

书 号 ISBN 978-7-5047-4942-0/K·0098

开 本 710mm×1000mm 1/16 版 次 2014 年 1 月第 1 版

印 张 16.5 印 次 2014 年 1 月第 1 次印刷

字 数 246 千字 定 价 33.00 元

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换



前言

QIAN YAN

中国的幕府制度，起源于春秋战国时期的养士之风。在当时，一些王公贵族或豪富之家蓄养着大批有才学的食客。到了汉代，军队将帅和文职官员大量罗致文人谋士以辅佐自己的事业，标志着中国幕府制度开始形成。宋代，由于封建中央集权的加强和科举取士制的定型，幕府制度也就衰落下去了。明末清初，幕府制度一度复兴，地方政府官员从中下层人士聘请有才能的人入府署担任参谋、秘书等行政助手，受聘入幕的人被称为“幕宾”“幕僚”“幕友”或“师爷”。

1840年鸦片战争之后，一些封疆大吏都有自己阵容庞大的幕府，比如曾国藩幕府、李鸿章幕府、张之洞幕府、袁世凯幕府等。幕府罗致了天下英才，在处理地方民政事务方面发挥了很大的社会作用。

幕府是人才成长的渊薮，很多杰出政治家、著名学者都是从幕府走出来的。比如，启蒙思想家魏源、中国首位驻外大使郭嵩焘、中国首位官费留学生容闳。

魏源（1794—1857年）是近代中国“睁眼看世界”的先行者之一。道光九年（1829年）应礼部会试，与龚自珍双双落第，从此龚魏齐名。后来，他先后做过两江总督陶澍的幕宾，帮陶澍筹办盐务，改革盐政，治理水患，发挥了很大作用。当然，他最大的成就是编成《海国图志》50卷。此书囊括了世界地理、历史、政治、经济、宗教、历法、文化、物产。对强国御侮、匡正时弊、振兴国脉之路作了探索。提出“师夷



001

前

言

长技以制夷”的观点，影响极为深远。

郭嵩焘出生于一个农商世家，五次应考方得题名。他生于乱世，性情耿介，不合流俗，有经世之才却得不到施展。曾国藩对他帮助很大，让其在幕府效力。他经办洋务较早，思想开明，却为保守派忌恨，为世人唾骂。

郭嵩焘身上有浓重的书生气，和当时的官场格格不入，好像是一个异类，但他目光如炬，对当时政治现实的批判尖锐而深刻。这些充满了文人、理想主义的批判，不仅让其很难在官场立足，更会受到中国官场文化的反噬、鄙视甚至陷害、打击。

冯桂芬（1809—1874年），晚清思想家、散文家，字林一，号景亭，吴县（今江苏苏州）人，曾师从林则徐。道光二十年（1840年）进士，授编修。咸丰初，在籍办团练；同治初，入李鸿章幕府。他注重经世致用之学，在上海设广方言馆，培养西学人才。先后主讲于金陵、上海、苏州诸书院。冯桂芬为改良主义之先驱人物，最早表达了洋务运动“中体西用”的指导思想。著有《校邠庐抗议》等。

杨度（1874—1931年）是一个传奇人物，他的思想不停转变，真是越老越新潮。他早年拿过秀才，参与过“公车上书”，也曾官至四品。和康有为、梁启超、黄兴是好友，跟汪精卫、蔡锷、齐白石是同学；怂恿袁世凯称帝，赞同孙中山共和；营救过李大钊，是杜月笙的师爷；入过佛门和国民党，晚年又向往共产党，经潘汉年介绍秘密入党。他是一个经历复杂、思想不断转变的人物。

本书中的人物，都与中国近代史有着千丝万缕的联系。通过本书，读者可以了解太平天国运动、洋务运动、辛亥革命等重大历史事件，了解知识分子在近代转型时期的心路历程，了解近代中国的苦难和求索之路。



目 录

MU LU

师夷长技以制夷——魏源

读书勤奋，少时聪颖	003
为政务实，兴利除弊	008
长期担任幕僚，为改革献策	014
经历鸦片战争，深为国运担忧	017
《圣武记》与《海国图志》	021



一生怀抱几曾开——郭嵩焘

协助曾国藩办湘军	035
与僧格林沁不合	037
反腐失败，黯然返乡	040
出使外国，被骂汉奸	042

001

霄汉常悬捧日心——薛福成

出身官宦，遭遇乱世	049
入曾国藩幕，献计献策	052

目

录



应诏陈言，惊动中枢	056
中法战起，浙东筹防	064
出使欧洲，大开眼界	073
议设领事，保护侨民	075

世变关心意不平——沈葆楨

深受林则徐赏识的青年	085
进士及第，踌躇满志	088
九江知府，参与戡乱	093
出任道台，声名远播	097
仕途顺畅，执掌江西	099
经办外交，有理有节	109
重视海防，巩固闽台	114

曾公帐下一卧龙——刘蓉

生性自负不随俗	125
被曾挟持再出山	126
非同寻常情义深	131
军中机宜亲指画	132
优于谋略，短于专将	134

探索富国强兵路——冯桂芬

出身名门望族，家学渊源	141
入李鸿章幕，襄办军务	142
著书立说，修成《校邠庐抗议》	144

聪明才子蹙脚官——李元度

罗江布衣	149
患难真情	150
书生用兵	154
赦免回籍	159
钟情著述	161

何人赤手掣蛟虬——丁日昌

入曾国藩幕	167
主政江苏	169
关心海防	173
中国第一条电报专线	176
经营台湾	179
操劳过度	181

中国留学第一人——容闳

漂洋过海，发奋苦读	185
入曾国藩幕府，兴办洋务	188
幼童留美，无奈保守派作梗	193
制度腐败，让他屡屡受挫	196
变法无门，走上反清道路	198



近代杰出外交家——伍廷芳

精通洋务，入李鸿章幕	203
与日交涉，捍卫民族利益	205
出任公使，维护华人尊严	208
清廷衰朽，改良愿望破灭	213
代表革命党人，主持南北议和	215
南京临时政府成立，出任司法总长	219
“头可断，法不可违”	222
伍廷芳逸事	224

书生襟抱本无垠——杨度

湘绮门下悟帝道	235
倡言宪政第一人	238
在皇族内阁做局长	240
复辟失败遭通缉	242
人生又开新境界	247

后 记

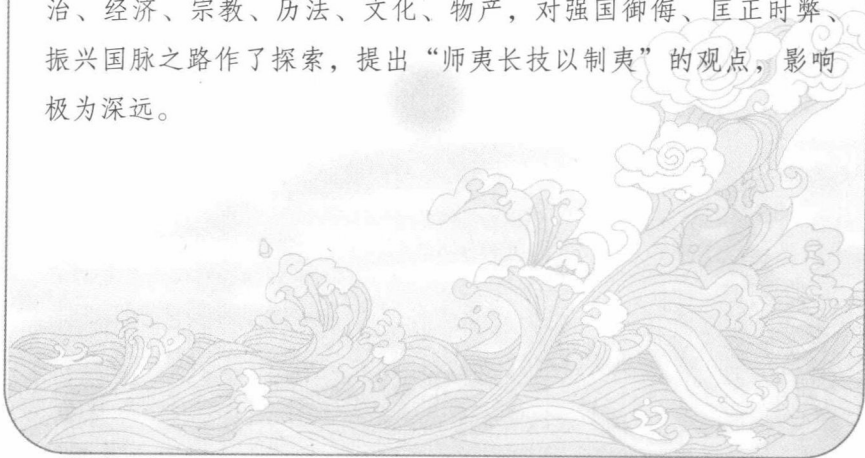
师夷长技以制夷

——魏源

魏源（1794—1857年）清代启蒙思想家、政治家、文学家，近代中国“睁眼看世界”的先行者之一。道光九年（1829年）应礼部会试，与龚自珍双双落第，从此龚魏齐名。

道光二十一年（1841年），魏源入两江总督裕谦幕府，直接参与抗英战争，并在前线亲自审讯俘虏。后见清政府和战不定，投降派昏庸误国，愤而辞归，立志著述。

道光二十四年（1844年），魏源再次参加礼部会试，中进士，以知州用，分发江苏，任东台、兴化知县。期间改革盐政、筑堤治水。他依据林则徐所辑的西方史地资料《四洲志》，参以其他资料编成《海国图志》50卷。此书囊括了世界地理、历史、政治、经济、宗教、历法、文化、物产，对强国御侮、匡正时弊、振兴国脉之路作了探索，提出“师夷长技以制夷”的观点，影响极为深远。



读书勤奋，少时聪颖

魏源，原名远达，字默深，号良图，1794年出生于湖南邵阳金潭乡（今属隆回县）一个士绅家庭。祖父魏志顺“隐居不仕”。1803年邵阳大水，官吏不顾人民生死，催赋甚急，“合县惊骚，几致变”。魏志顺“慨然赴县，毁产代输，邑众以安，家道中落”。父亲魏邦鲁，历任江苏嘉定、吴江等地巡检，宝山水利主簿等职。

魏源的出生地山清水秀、风景秀丽。那里有龙山、狮山、白马山和望云山等。龙山秀峰林立，狮山和象山横贯金潭乡，把魏家墩分成上下两个村落，北曰上魏家墩，南曰下魏家墩。魏源的家就在上魏家墩金水河的沙洲上。龙山顶上有一个龙池，从池中不断冒出清澈的泉水。泉水流下山来后汇成两条河：涟水和邵水。邵水和另一条小河资水则在邵阳县北汇合。就在这两水汇合处，有一双清亭，魏源小时候常到那里游玩。他在46岁曾重游此地，并写了引《旧至资江重游双清亭》诗二首，一句“屿扼双流合，江涵一敦烟”，把邵阳的秀丽景色淋漓尽致地描绘了出来。村中还有许多古迹名胜，诸如文昌阁、荷叶塘等。

魏源就是在这种秀丽的环境中长大的，美丽的大自然，使他自幼养成了宁静深邃的性格。

魏源的先祖魏万一和其弟魏万二两人原本是江西太和县人。为躲避元末的兵乱，迁居到湖南善代，明朝永乐年间又迁至邵阳金潭村，并定居于此，从魏万一到魏源的曾祖父魏大公就是十二世了。



003

师夷长技以制夷
——魏源



魏大公字席儒，家中富有，以孝顺母亲和好周济贫困著称。有一年，邵阳闹灾歉收，他于是慷慨解囊，为本乡农民交纳了全部钱粮，县令为此给他赠了一块“邵邑醇良”的匾。魏源的祖父魏志顺继承了其父亲的遗风。他有 10 个儿子，第二个儿子叫魏邦鲁，就是魏源的父亲。由于魏家人口众多，支出渐大，从魏邦鲁这一代起，魏家的家境开始衰落。魏邦鲁为生活所迫，到江苏嘉定、吴江等地做官。这时他的收入虽不多，但仍然好周济困难的人，深受人民的爱戴。

魏邦鲁官俸微薄，不能经常回家，家中只有其妻陈氏独立支撑。她不但要维持家庭生计，还要服侍老母，教育孩子。家中生活虽苦，但仍过得恬静和谐，常常是母织子读，欣然忘忿。魏源就是在这样的环境中，养成了勤奋读书、自强不息的精神。

魏邦鲁工作不忘读书，而且喜好游览，并好结交豪杰贤士。他在任期间，政绩显著，后来海州闹灾时，曾开办粥厂救济贫民，并和饥民共同生活了几个月之久。这以后，他便到苏州钱局任管事。这本是个肥缺，但他在任期间毫无所染，因此连任五年，因工作出色而被升迁。

魏邦鲁还擅长医术，他除了办案，还“审理”病情，所到之处都为上司所赏识。道光十一年（1831 年）他客死在外，但因家贫而不能归葬湖南。后来当地人民因敬其业绩，自愿捐出大贤山的一块土地为他作墓地。后来他的事迹被载入《荆溪县志》。

魏源族中的兄弟很多，是一“众多才俊，居家旧典型”的家族。他们从小都在魏氏族塾中读书，成绩都很优秀。

魏源从小喜欢读书，因家庭困难及父母的殷切希望，很想通过个人的努力，求得一官半职，使生活好起来。更重要的是，他个人有着报效国家、兼济天下的愿望。他从小就有“读古人书，求修身道；友天下士，谋救时方”的抱负。他在自己书斋门旁写道：“功名待寄凌云阁，忧乐常存报国心。”而且从他留下来的对联中也可以看出，他从小刻苦读书，有志于做一番有益国民事业的理想。“学以救国”“谋救时方”的经世致用思想，在这时已奠定了一定的基础。

魏氏家族的孩子有很好的学习条件，魏源的二伯父魏辅邦管理着族塾。他自己就是一个学习成绩优秀的人，在岳麓书院读书时，深受院长罗典的器重。他聘请了当地许多有名望的人为侄子们授课，培养出了许多优秀子弟，魏源就是其中之一。

魏源喜欢读书，且比一般弟子刻苦。他不仅白天读，晚上还常读到深夜。后来母亲劝他不要这样苦干。为了不惊动母亲，他就把油灯藏在被子中看，直到母亲哭着劝阻，他才暂时早睡，但不久又开始熬夜。由于没有钟表，有时他能一直读到第二天黎明。到老年时他曾写道：“少闻鸡声眠，老听鸡声起。千古万代人，消磨数声里。”也就是说，在青少年时代，为了读书，常彻夜不眠；到老年则又早睡早起。

早年，他在族塾中读书时，在八位老师的指导下，熟读“四书五经”。他的作文赋诗都得到了老师的褒奖。他的老师欧阳炯明、刘之钢、刘若二等人都是些熟读经书、博闻强记、名望颇高的饱学之士。在他们的指导下，魏源的学识大有长进，真可谓名师出高徒。

九岁时，魏源参加了邵阳县的县学考试。考官知县大人见他年幼，便漫不经心地指着茶碗中的太极图说：“杯中含太极。”他于是脱口道：“腹内孕乾坤。”原来，他的怀中揣着两个麦饼，准备做午饭，这时竟成为对联的材料。一语双关，抱负远大，对仗也很工整，县令大为惊异，再也不敢轻视他了，但因其年龄太小，没有准许他进县学读书。5年后，14岁的魏源开始到邵阳县爱莲书院读书。次年，因成绩优秀被录取为县学生员，享受食饩的待遇，并得到湖南学政李宗瀚的赏识。又过了5年，他便到了湖南长沙岳麓书院读书。岳麓书院是中国四大书院之一，是一个为国家培养人才的重要基地。当时书院院长袁名曜不但重视读书，还重视实践。他的这种实学精神，对魏源有很大影响。也是在这里，他开始对理学发生了兴趣。

理学分宋朝的程朱理学和明朝的王阳明理学。程朱理学是由程颐和朱熹开创。他们认为“理”在“气”先，“理”是离开事物而独立存在的客观实体，又主张用穷究事物的原理去获取知识，用反问自省的办法去达到实践的目的。这些都是唯心主义的哲学理论和学习方法。





他们的理学从元明以来，就受到统治阶级的重视，明代还确定《四书集注》为科场考试的规定范围。明代出现了许多理学家，并有许多人研究朱熹学说，魏源也深受他们的影响。明代理学主要是王守仁开创的阳明学派。他主张“心外无理”，认为人的内心先天地具有一切道德原则，能圆满自足。他强调以“致良知”为宗旨。他还主张通过“存天理，去人欲”，达到“万物一体”的境界。这同样是主观唯心主义的哲学论点。

这时在湖南做学政的汤金钊就是一位理学家。他认为选取贡生要先了解考生平日的行为，然后在口试时看他的仪表、听他的议论，最后加上文字的成绩。总之，他要求学生要品德与业务并重。而魏源又是一个对理学极感兴趣的人，故他在所选的贡生中，对魏源的印象极为深刻。与魏源同时入选的还有李克钿、何庆元等人，他们三人对宋朝的理学最感兴趣。

1814年，20岁的魏源被选为贡生后，便到北京读书，但不久后又回到湖南。第二年，他又随父亲到北京继续深造。

魏源在家中一直刻苦学习，很少接触社会，与父北上求师，沿途的见闻使他大开眼界，增长了许多见识。在北上途中，他曾游览各地名胜古迹，对英雄岳飞抗金时“怒发冲冠”、“还我河山”的激情壮志，表现出深切的敬慕之情。他在诗中说：“恭惟忠孝人，英气寂不回。”当渡过黄河以后，看到一片荒凉，于是游兴大减，转而深入探讨四处野草丛生、兵荒马乱的原因。贫苦农民受害的惨状，在其思想上打上了深深的印记。另外，他在路上还看到了北方“一旱坐待稿，一雨成泥浆”的情况，深切地感到水利问题的迫切性。因此，他想写一部专讲水利的书，使北方农作物增产，人民免受饥寒之苦。

到了北京后，魏源一方面准备参加下一科的考试，以求功名，另一方面则寻师访友，进一步深造。他首先找到了同乡、翰林院的编修陶澍。陶澍为人正直、勇于任事，因成绩卓著，又和魏源是世交，因此，到北京后，他曾全力照顾魏源。

为了解决学习问题，魏源通过陶澍的介绍，与经学家胡承珙相识，

从其学习经学。后又从学刘逢禄，广泛研读经学著作。他还曾向姚学块请教《大学古本》，并受到姚学块关于高尚品德的教育。他还向董桂敷请教古文辞。这些人，当时都是学术上的泰斗，对魏源有很大的影响。

另外，还有一些和魏源的年龄相仿的人常与之切磋学业。如龚自珍，他和魏源齐名，被世人并称为“龚魏”。陈沅，他们经常互评诗作，互相提高。同时魏源还和老师汤金钊有来往。他的苦干精神曾吓了汤金钊一跳，真可谓“长安车马地，花落不知春”。

他要想在北京生活，还得找个有收入的工作，于是他便求助于曾在湖南任学政的李宗瀚。李宗瀚邀他在家中教其子弟。在李家，他一面教孩子读书，一面自己读书。孤苦的生活，使他回想起“母织子读”的生活。恰在这时，他收到父亲勉励自己的来信。这些事都引起了魏源的思索。

嘉庆二十一年（1817年）冬，他从北京回到湖南。第二年冬天，他和严翊羲的女儿结婚。一年后，他又到湖南辰州，主修《屯防志》和《凤凰丁志》。不久，他又回到家乡。

1819年，他三进北京，参加顺天府乡试，被录为副贡，但因不能参加会试，他便住在北京等待下一科乡试。

道光三年（1821年），顺天府举行正科乡试，魏源考中第二名，俗称“南元”。由于得到了道光帝对试卷的好评，他的名气因此比之前更大了。第二年的会试中，他又没中，只好又在北京住下来，从事经学研究。他继承了常州学派的理论，探讨了理学家研究学术的方法，开始从理学家的虔诚信徒，逐步进入汉学家的行列。这时，他完成了《公羊古微》《诗古微》和《书古微》等书的写作。前一本在辛亥革命的兵乱中丢失，后两本有刻本传世。他在《诗古微·序》中叙述了自己研究《诗经》的经过。经过几年的研究，他体会到：学问之道浅尝是不可求得较正确的结论的，必须下工夫深入研究才可以达到目的。

《诗古微》在道光年初完成两卷，刻印成书，后来又增补修订，于道光二十年（1840年）完成20卷，重新刻印。《书古微》成书较





晚，共 12 卷，序作于咸丰五年（1855 年），实际上，它的初稿大约也是在这时完成的，以后继续修补，至咸丰初年才完成定本。

在这段时期，魏源除了著书外，还常和汉学家们在一起进行学术交流、对先辈汉学家进行纪念活动，实际上魏源已步入汉学家的行列。

为政务实，兴利除弊

魏源在鸦片战争中，思想发生了巨大的变化，对清朝统治者已彻底丧失信心，对大清帝国的前途产生了怀疑。

1844 年，魏源又到北京参加科举考试。本来他在做陶澍的幕僚时，收入颇丰，家庭生活水平也因此大为改观，但他和其先辈一样乐于助人，再加上当扬州遭到战乱的破坏，其财产受到损失，因而生活发生困难，这使他不得不再次出山，希望考取一官半职，以求养家糊口。但他因试卷草稿字迹模糊被停殿试一年，在第二年的补考中才中进士，从此走上做官的道路。

魏源中进士后，拒绝了老官僚穆彰阿的拉拢，毅然到江苏做州县官。他的友人都替他感到惋惜，但他却不以为然。他认为与其在京中虚度时日，不如到地方上为人民做点实际工作。

1845 年秋，52 岁的魏源从北京来到江苏，任东台县知县。这个县比较贫瘠，有盐场 7 个，农业经常歉收，田赋不能足额，因而办理钱漕日益困难。他到任后，首先拜访了当地有名望的乡绅，惩办了一些奸猾恶棍，大受民众欢迎。但该县的钱漕仍难足额，加上前任县令的欠款毫无着落，魏源只好拿自己的 4000 两银子做赔垫，他家的生活因