



中国航空工业史丛书·人物·史料资料

朱育理文集

中国航空工业史编修办公室 编



航空工业出版社

中国航空工业史丛书·人物·史料资料

朱育理文集

中国航空工业史编修办公室 编

航空工业出版社

内 容 提 要

本书是朱育理同志在 20 世纪末、21 世纪初,担任国家质量技术监督局、航空航天工业部、中国航空工业总公司和全国人民代表大会环境与资源保护委员会领导期间发表的讲话和文章。这些讲话和文章充分体现了朱育理同志深刻认知社会主义市场经济,推进航空工业深化改革,绘制航空工业发展战略蓝图,高度重视质量,促进其所领导的各项工作科学发展的思想和学识。这些既是那个时代航空人集体智慧的历史结晶,也是留给后人的宝贵精神财富。

本书适合广大领导干部、航空工业从业人员及关注航空工业发展的相关人士阅读。

图书在版编目 (C I P) 数据

朱育理文集 / 中国航空工业史编修办公室编. -- 北京:航空工业出版社, 2014. 4

(中国航空工业史丛书)

ISBN 978 - 7 - 5165 - 0447 - 5

I. ①朱… II. ①中… III. ①航空工业—中国—文集
IV. ①F426. 5 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 054152 号

朱育理文集
Zhu Yuli Wenji

航空工业出版社出版发行

(北京市朝阳区北苑 2 号院 100012)

发行部电话: 010 - 84934379 010 - 84936343

北京京华虎彩印刷有限公司印刷

全国各地新华书店经售

2014 年 4 月第 1 版

2014 年 4 月第 1 次印刷

开本: 787 × 1092 1/16 印张: 28. 25 插页: 4 字数: 560 千字

印数: 1—600

定价: 88. 00 元



朱育理（1993年担任中国航空工业总公司总经理）

同志们：

中国计量科学院第2届职工代表大会今天开幕。~~钱代表~~钱代表马亮组向大会表示热烈祝贺！

在不久前结束的中央工作会议上，江泽民总书记说：“关于企业内部领导体制的问题，概括起来是三句话：充分发挥党组织的政治核心作用，坚持和完善厂长负责制，全心全意依靠工人阶级。它们是相辅相成的。要把企业建好，这三者缺一不可。这三条，是我们的十多年，特别是近十年来企业领导体制的实践经验的总结，准确地反映了我们社会主义企业的性质。要真正理解，真正贯彻执行。这三句话对于研究院也完全适用。希望代表们认真学习这三句话，并将贯彻落实到本届代表大会的条例当中及今后的条例行部当中。并协调好三者的关系及条例。

中国计量科学研究院是中国唯一的一所综合性公益型研究院。在过去的2

我们院实行
院领导体制
要充分发挥
党组织的政治核心
作用。坚持和
完善院长负责制，
全心全意依靠
职工（包括
广大知识分子、工人、干部）。

在全马干部会上的讲话

一九九一年工作总结及一九九二年

工作要点
团拜。

同志们：一九九一年已经过去。

~~一九九一年是平反的时期~~
（一九九一年）

尽管国际上风云变幻：年初海湾战争，

岁末东欧剧变，以美帝国主义为首的西方国家

把和平演变的矛头直指我国。但由于我们党

及时地采取了正确的斗争策略和对内对外政

策，在国际上，不仅未被孤立，反而赢得了更多

的朋友，进一步打破了对中国的制裁；在国

内，经过平反理冤，已胜利实现祖国统一，

我国经济正继续朝着好的方向发展。虽然去年

我国遭受了历史上罕见的涝灾灾害，仍然取得

了仅低于90年的农业丰收，各项主要经济指标都

完成了任务，市场繁荣，政治稳定，人民生活进一步

从全国脱贫致富而努力奋斗的目标是努力中，可以

得到充分的证明。我们胜利地完成了“八五”

计划第一年的任务。目前国际国内形势依然

严峻，危机的阴影依然笼罩，形成强烈的反差。

国际形势
外交关系

总 序

1951年4月17日，中央军委、政务院颁发了《关于航空工业建设的决定》，新中国航空工业走过了整整60年的发展历程。

自1910年清政府在北京南苑设厂试造飞机到1949年新中国成立前，中国的航空工业整整40年没有建立起可称为独立产业的工业门类，基本限于简单的修理和机体制造，在国家的贫弱与动荡中艰难苟延。

建立一个完整强大并能与发达国家比肩的航空工业，一直是中国近代无数仁人志士、黎民百姓的呼号与夙愿。新中国成立不久，在抗美援朝的连天烽火与神州大地的百废待兴中，国家即决定建设和发展民族航空工业，并为此集中全国的优势力量支持。60年的历程，中国航空工业大体经历了四个阶段：从20世纪50年代到60年代前期的初创与快速发展时期；从60年代中后期到70年代的波折与缓慢发展时期；从80年代到20世纪末的恢复与振兴发展时期；21世纪前10年的崛起与跨越式发展时期。

2008年，中国航空工业集团公司重组整合不久即做出决定，在20世纪80年代航空工业部组织撰修新中国航空工业史的基础上，全面续修中国航空工业史。这个具有历史性、前瞻性的决定，开启了大规模续修中国航空工业史的序幕。

面对这项历史性工程，林左鸣总经理强调这是航空工业的要事、盛举，要做到无出其右！在高建设副总经理的领导下，一批长期在航空工业工作、具有较强写作能力的同志参与了撰写。

这次续修中国航空工业史，是中国航空工业史上的一项浩繁的史料收集整理工程、重大的文字工程和系统的文化工程，其规模将远远超过上一次的修史。作为一套系列丛书，总编撰与出版量将达百余部书籍，约千万字的容量。

这套丛书本着“尊重历史、史从实出、存真弃虚、功过俱修”的原则，力争留下经得起当代人推敲与后人检验的专史与信史。丛书将分为五个系列。

一、总史部分：将在上次撰修 1949—1988 年新中国航空工业史的基础上，续修其后 20 多年的行业史，包括航空航天工业部（1988—1993 年航空工业部分），中国航空工业总公司（1993—1999 年），中国航空工业第一集团公司、中国航空工业第二集团公司（1999—2008 年，分修）的行业史。为完整反映中国航空工业发展历程，对从 1910 年中国航空工业萌芽时期起到 1949 年这一段的中国航空工业史补充编修。

与此同时，分别撰修这几个历史阶段的大事记和总纂中国航空工业 60 年大事记。

二、专业史部分：在上次撰修部分专业史的基础上，续修航空工业各专业史，补修上次尚未撰修的一些专业史。

三、专题史部分：全面撰修以各历史时期航空工业重点型号为主要内容的专题史。

四、企事业单位史部分：在上次组织撰修部分企事业单位史的基础上，续修后 20 多年企事业单位史，同时组织上次未修史的单位进行补修。

五、人物·史料资料部分：作为修史工程的一项重要内容，续修航空工业人物传和回忆录，以及航空工业的各种史料资料，如《中国航空工业老照片》《百年航空史话》等。

以上五个系列既各有侧重，独立成书，从不同方面反映航空工业的发展历程，同时又互相衔接，互为印证，形成《中国航空工业史丛书》。

编修航空工业历史中所揭示出的规律和规律性认识，可以使我们看到中国航空工业前进的身影，听到它“咚咚”作响的脚步声，更会使我们善用前人留下的财富，增长推动新发展的智慧。当然，在更新的历史环境与更重大的历史使命下，我们也不可能从既往的历史中找到全部答案，这就需要我们奋力去进行新的开拓，在建设航空强国的征途中去创造新的历史。

中国航空工业史编修领导小组

2011 年 4 月

一张蓝图干到底

在《朱育理文集》即将付梓之际，老领导朱育理同志请我作序。听中国航空工业史编修办公室的同志说，大家一开始都建议请中央领导同志作序，但朱育理同志始终坚持让我这个晚辈来写，这既是对我的抬爱，也是我莫大的荣誉。

就像许多刚刚走出学校、进入航空工业的年轻同志会到处打听林左鸣这小子是怎么个来历，有过什么经历一样，我当年大学毕业来到航空企业以后，也对航空工业的“掌门人”充满了好奇。比如航空工业创始人段子俊副部长，当年曾经是从事无线电通信工作的，电影《永不消逝的电波》就是讲他们那一批人的故事；再比如莫文祥部长，他是老八路，参加过抗日战争、解放战争；又比如林宗棠部长，作为我党培养的第一批专家型领导干部，曾经是万吨水压机的副总设计师，等等。对于领导们的这些传奇经历，我打心眼里敬仰。

朱育理同志1992年担任航空航天工业部副部长，1993年担任中国航空工业总公司总经理，作为军工五大行业总公司之一的总经理，他享受正部级待遇，所以我们更习惯称呼他朱部长。虽然那时我已经担任成发^①的副总经理了，但依然保持着曾经的那份对“掌门人”的好奇心。通过主动了解，我朦胧地感觉到他的经历与我有一些共通之处。这种共通之处主要在于，朱育理同志在“文化大革命”当中受到很大的冲击，而我的家庭在“文化大革命”当中也受到了很大冲击。在这一点上，我在内心深处对朱育理同志产生了很深的情感上的联系。

“文化大革命”期间，他的父亲被打成“走资派”。在当时“反帝反修”的大背景下，朱育理同志作为高级干部子弟以及曾经留学苏联的身份，加上他出于对“四人帮”倒行逆施行为的憎恶，讲了一些坚持真理的话，最终他被打成了“反革命”。朱育理同志右手的残疾就是那时留下來的，至今他仍然用左手写字。

“文化大革命”期间，我曾多次见过自杀的人间惨剧，当我知道了朱育理同志的这些故事以后，我认定他一定是个很有思想、意志坚定，而且心态非常好的人，否

^① 时称成都发动机公司，现称中航工业成都发动机（集团）有限公司，简称成发。

则在那种环境下他根本扛不过去。

随着了解的深入，我知道朱育理同志8岁起就参加革命，给359旅家属队当勤务员。留学苏联时亲耳聆听了毛主席给他们做演讲，后来我有机会听朱育理同志绘声绘色地描述毛主席讲“世界是你们的，也是我们的，但归根结底是你们的”这段历史，就像自己也身临其境一样，心情激动澎湃。朱育理学成归国后，先后在航空工业的625所以及航空工业部机关工作，1987年调到国家教委担任秘书长，后又历任国家质量技术监督局局长、国务院生产办副主任等，期间还按照朱镕基副总理的要求，发起了名噪一时的“中国质量万里行”。再后来，朱育理同志又“空降”回到航空系统，担任航空航天工业部副部长，直到1993年担任中国航空工业总公司党组书记、总经理。

朱育理同志担任总经理后的1995年3月，我被任命为成发总经理。那时成发已经基本没有什么军品任务了，全靠民品在外面拼杀，非常困难。也就是说，成发在当时航空工业整个大盘子里面，已经无足轻重。但朱育理同志对我当时搞国有企业改革脱困的一系列做法竭力推崇、亲自宣传，连续两年在中国航空工业总公司领导干部大会上点名表扬成发的改革。这一时期，我印象最深刻的是我第二次出国，就是朱育理同志带队到美国参加UTC公司^①的一个高峰会晤。期间，朱育理同志带着我、陈浚^②等3个人，坐直升机去UTC公司总裁乔治·戴维家里做客。印象之所以深刻，是因为我们这个团队人很多，如果论职务、论资历，根本轮不上我，可朱育理同志最后还是带我去，这显然是对我的厚爱，更是对我放开手脚搞改革脱困的巨大鼓舞。

时间到了1997年年底，我当选为成都市市委委员，紧接着在1998年年初，我又当选全国人民代表大会代表。也就是在那段时间，成都市市长王荣轩突然找我谈话，让我担任主管工业的成都市副市长，并提到将来推荐我接任他的市长职务。这次谈话结束以后，我心里非常矛盾：一方面，与成发这个困难企业的总经理相比，副市长的位置显然更有吸引力。但另一方面，想到成发刚刚有好转的迹象，特别是朱育理同志这么支持我，在公司问题没有得到彻底解决之前就跑了，有点儿不像话。所以我向朱育理同志汇报了这一情况，请他帮我挡一挡。后来组织出面，我最终才没离开我所深深热爱的航空工业。

1998年，朱育理同志开启了我人生又一个重要的转折点。那一天，我正好在北京，准备第二天坐飞机出国，突然接到朱育理同志的电话。

^① UTC公司，美国联合技术公司。

^② 陈浚，时任中国航空工业总公司发动机局局长兼发动机公司总经理。

他在电话里说：“左鸣啊，你现在在哪儿？”

我说：“我明天要出国，现就在北京。”

他说：“你住什么地方？有个事儿，我过去找你一下。”

我忙说：“这不合适，我去您那里。”

后来，他让司机把我接到了他的家里。

在他家里，朱育理同志跟我讲了黎明公司的情况，以及黎明公司有多么困难，朱镕基总理很不满意。经过朱育理同志提名，以及他和国家人事部部长宋德福、国防科工委主任刘积斌3个人研究，国务院领导点头，最终决定让我去担任黎明公司的总经理。我当时的第一反应是发自内心的不想去，因为经过一系列大刀阔斧的改革，那时成发已经好转了，我坚信我这个年轻总经理的舒服日子就要来了。而黎明公司是航空工业第一亏损大户，在辽宁省也是首当其冲，而且又地处东北，冰天雪地，我这个南方人很不适应。朱育理同志说：“你是共产党员，组织上决定了，你不能不去啊。”我一时挺尴尬，这时朱育理同志递给我一根烟。我告诉他为了成发已经戒烟了。朱育理同志说：“戒什么啊？抽吧！”这一个劝烟，让我摆脱了窘境，也下了决心。

后来我跟许多人讲起这段往事，当初我在成发戒烟，要表示我一定清清廉廉地把企业脱困搞好，所以戒的是“明志烟”；在朱育理同志家里我最终接过了他的烟，是表示豁出去了，决心一定要把黎明公司搞好，所以抽的是“决心烟”！

后来，朱育理同志亲自坐火车送我到沈阳。这一路，朱育理同志跟我讲了很多。跟我讲他的父亲担任沈阳第一任市长时的情况，陈云是军管会主任，陶铸是市委书记，陶铸的女儿是他的干妹妹，他的妹妹是陶铸的干女儿，等等。他跟我说：“左鸣你别怕，在沈阳咱有根，你一定能干好！”

说句老实话，对于黎明公司的情况，我一点儿底都没有，而且我知道，如果我这次搞不好，就真的没法向朱镕基总理交代了。这时我们正好路过沈阳东郊的沈阳第二监狱，朱育理同志跟我说，他的母亲当时在法院工作，他小时候经常在这里看枪毙犯人。不知为什么，当时我突然平升一股豪气和勇气，这次我真的豁出去了。

在朱育理同志领导下，中国航空工业总公司从1993年年底开始酝酿进行国家控股公司试点，到1996年年底国务院批准方案，前后历时3年多时间。在这期间，中国航空工业总公司的改革不等不靠，已经先行一步，成立了若干专业子公司。现在看来，我们今天搞的母子公司的做法和当年实际上是如出一辙的。在国务院批准的《试点方案》^①中提出：中国航空工业总公司经国家授权，作为投资主体，统一

^① 《试点方案》，全称为《国务院关于中国航空工业总公司进行国家控股公司试点方案的批复》。

经营航空工业国有资产，着力优化国有资本投资结构，提高资本运营效益，向国家承担保值增值责任。行业内部形成总公司、企业集团（专业公司和大型企业）、基层企业为基本框架的层层负责关系。其核心是，中国航空工业总公司逐步成为重大决策和资产经营中心，并作为下属子公司（企业集团）的出资人，享有规定的权益；集团公司作为独立法人，进行公司化改造，享有相应的权益，向出资者（中国航空工业总公司）负责；基层企业享有规定的经营自主权，并向出资者（企业集团）负责。企业集团作为中间环节，起着承上启下的作用。

朱育理同志搞控股公司的决心非常大。他为了开展国际合作的便利，曾经向国务院申请一个“国家航空工业局”的牌子。当时李鹏总理讲，要航空局就不能做控股公司，做控股公司就不能要航空局。朱育理同志最后下决心不要牌子，做控股公司，可见当时改革决心之大。由于后来国务院进行国防科技工业改革调整，中国航空工业总公司被拆分为中国航空工业第一、第二两个集团公司，所以这次控股公司试点也不了了之了。

2006年我接任中国航空工业第一集团公司总经理，以及2008年担任中国航空工业集团公司总经理之后，关于中国航空工业改革的几乎所有重大思路，包括我们提出的“两融、三新、五化、万亿”发展战略，包括母子公司架构，都是按照朱育理同志“控股公司”这张蓝图做的。我之所以后来考虑让党组成员兼任直属单位董事长，也正是吸取了朱育理同志当初成立了专业公司后，出现过的一些教训而做出的决定，目的是防止直属单位被架空。包括资本化运作、国际化开拓等，中国航空工业集团整个大的思路，都没有超越朱育理同志当初所设计的大框架。包括朱育理同志领导开展的“腾飞计划”“航空凝聚力工程”等，都给了我很多启示。甚至我们今天搞的干部交流、大量启用年轻干部等，也都是我从朱育理同志那里学来的。因此，我非常自豪地承认，我忠实地继承了他的思想和衣钵。

但需要指出的是，由于保密等诸多原因，朱育理同志有不少重要文章无法收入这个文集，这不得不说是一种遗憾。在中国航空工业总公司期间，正值台海之间风高浪涌、波诡云谲，中国航空工业总公司坚持航空为本、全面完成重点型号研制任务，以歼10、歼11为代表的武器装备研制全面发展。特别是在苏-27项目对俄合作中，朱育理同志作为一个留苏归国的高才生，做出了特殊的贡献。在艰苦的谈判过程中，朱育理同志可谓如鱼得水，展现了特别的亲和力，他甚至可以大段地背诵普希金的诗，唱俄罗斯流行歌曲。当时的大背景是苏联解体后，中俄合作已经中断多年，是朱育理同志这个“强力胶”，在中俄两国的无缝对接中起到了无法替代的作用。

回首我在航空工业工作的几十年，无论朱育理同志在位还是不在位，他对我的熏陶和影响是巨大的。他给了我两次担任两个大型困难企业总经理的机会，这两次经历成为我一生中最为宝贵的财富。同时，朱育理同志宽厚待人、个性谦和、知识渊博、睿智幽默的魅力，再加上他丰富的个人经历，无不在潜移默化中深深地影响了我。

对于整个中国航空工业的发展而言，朱育理同志的意义在于，正是在他的带领下，中国航空工业才真正开始了对于中国特色社会主义市场经济的觉醒。也就是说，中国航空工业历史上真正意义上的企业化，始于中国航空工业总公司阶段。是朱育理同志，领导绘制了一张中国航空工业改革发展的基本蓝图。

我相信，朱育理同志关于中国航空工业改革的一系列思想，不仅仅属于他的那个时代，而且必将继续指导中国航空工业当前和今后相当长的一段时期。我们当下所要做的，就是勇于面对各种困难和挑战，继续振奋精神，将中国航空工业改革的这张蓝图一往无前地干到底！

中国航空工业集团公司董事长、党组书记

A stylized handwritten signature in black ink, consisting of the characters '林' and '鸣' joined together.

2014年2月5日

出版说明

历史是前人创造的，也是智慧之墨写就的。

2010年春，中国航空工业集团公司（简称中航工业）党组决定续修中国航空工业史。这是中国航空工业历史上的一项浩繁的史料收集整理工作、重大的文字工程和系统的文化工程。

为贯彻落实中航工业党组在《关于加强航空工业史工作的意见》中提出的“积极开展航空工业史料征集工作，鼓励集团员工及社会人士捐赠个人保存的有关史料。有重点地抢救性挖掘、整理一些行将消失的史料”的指示精神，2011年1月5日，在集团公司离退休人员管理局领导下，成立2个小组并立即开展了航空工业老领导林宗棠、朱育理的史料收集整理工作。2012年年初，此项工作转归中国航空工业史编修办公室。

朱育理同志在20世纪末、21世纪初，曾在国家教育委员会（简称国家教委）、国家质量技术监督局、航空航天工业部、中国航空工业总公司和全国人民代表大会环境与资源保护委员会（简称全国人大环资委）担任领导工作。特别是1993年，他参与组建、领导中国航空工业总公司，由此开启了中国航空工业由政府部门向企业实体的过渡。在朱育理同志带领下，中国航空工业总公司提出了航空工业发展的战略指导思想：“突出主体，加强两翼，发展经济，振兴航空”，制订了航空工业“腾飞计划”；实施国家控股公司试点；开展了“航空凝聚力工程”。朱育理同志在这段时期发表了大量讲话和文章，这些既是那个时代的航空人集体智慧的历史结晶，也是留给后人的宝贵精神财富。

根据中国航空工业史编修领导小组的指示，征得朱育理同志同意，中国航空工业史编修办公室将朱育理同志这一段时期在各种重要场合的讲话、致辞、演讲、文章、访谈、信件等，有选择地结集，收集、整理、编辑出版了此文集。

此文集共收文章70篇，50多万字，分两部分——航空工业部分，国家质

量技术监督局、全国人大环资委部分，主要收集了1986—2008年间的文稿，并按时间排序。此外，开篇采用了朱育理同志代表留苏学生告别苏联时的讲话。这些文章按照编辑出版要求，在保持原貌的基础上，编辑对一些文字进行了相关处理。

目 录

惜 别

在莫斯科雅洛斯拉夫斯基车站的讲话

(1959 年 7 月 18 日) 1

此生永结航空缘

(1999 年 2 月 3 日) 5

航 空 工 业

1986—1999

对航空工业体制改革的建议与设想

(1986 年 8 月 20 日) 9

航空工业在走向振兴中迈出新一步

(1993 年 6 月 24 日) 13

励精图治 奋力开拓 促进航空工业更快发展

——在中国航空工业总公司成立大会上的讲话

(1993 年 6 月 26 日) 20

发挥航空工业优势 努力开拓国际市场

——在航空产品外贸经营座谈会上的讲话 (摘要)

(1993 年 8 月 25 日) 24

加快改革步伐 扩大对外开放

——在中国航空基金首批项目资金落实大会上的讲话

(1993 年 11 月 16 日) 28

继往开来 抓住机遇 深化改革 加快发展

——在中国航空工业总公司科技工作会议闭幕式上的讲话 (摘要)

(1993 年 11 月 29 日) 30

抓住机遇 实现腾飞 振兴航空工业

——2000 年前航空工业发展的基本思路

(1994 年 1 月 18 日)	40
真抓实干 奋勇拼搏 全面完成 1994 年各项工作	
(1994 年 1 月 18 日)	45
促使优秀科技人才破土而出	
——在中国航空科学技术基金委员会成立大会暨基金捐赠仪式上的讲话	
(1994 年 2 月 24 日)	50
团结一心 顾全大局 做好“上市”	
——在西飞国际航空制造股份有限公司筹备大会上的讲话	
(1994 年 4 月 10 日)	52
确保今年各项任务圆满完成	
——在中国航空工业总公司首次干部工作会议上的讲话 (摘要)	
(1994 年 7 月 22 日)	58
强化质量意识 加强质量管理	
——在中国航空工业总公司质量工作会议上的讲话	
(1995 年 1 月 5 日)	65
加快向社会主义市场经济转变	
——在中国航空工业总公司第二次工作会议上的讲话 (摘要)	
(1995 年 1 月 10 日)	68
开创航空外事工作新局面	
——在中国航空工业总公司第一次外事工作会议上的总结讲话	
(1995 年 3 月 11 日)	78
加速“三改一加强”实施进程	
——在航空工业改革管理工作会议上的总结讲话 (摘要)	
(1995 年 4 月 21 日)	82
解放思想 精心研究 制订好“九五”计划	
——在中国航空工业总公司党组扩大会议上的讲话 (摘要)	
(1995 年 8 月 22 日)	88
质量是航空工业腾飞的基础	
(1995 年 8 月 25 日)	97
内因为主 外力帮促 艰苦奋斗 脱困振兴	
——在河北地区航空工业企业领导干部会上的讲话	
(1995 年 9 月 23 日)	99