

黄金宝地的开拓者

李伟炎 著

黄金宝地的开拓者

李伟炎著

天津社会科学院出版社

黄金宝地的开拓者

李伟炎 著

天津社会科学院出版社出版
(天津市南开区迎水道七号)

南海系列印刷公司印刷

开本787×1092毫米 1/32 印张7 1/8 字数136888

1998年2月第1次印刷, 印数1—5000

ISBN 7—80563—671—0/1.053 定价 9.80元



1987年11月30日，作者（右一）随领导到广东爱德电饭锅厂有限公司调查了解乡镇企业情况。左三为现任省委常委、广东省副省长欧广源、左五为现任国家科委副主任邓楠、右三为现任香港粤海企业集团有限公司董事长兼总经理钟光超。



1997年9月，作者与夫人摄于珠海机场

序

韩 英

李伟炎同志是广东省兴宁市人，解放初期脱产参加革命，曾在广东省财政厅税务局干部训练班学习。以后参加广东省土改团到台山县搞土改，土改结束后，担任区的青年团书记，后为区委宣传委员。他是一名有志的青年，曾在土改评功表模会上，被选为“土改模范”，以后在机关工作中也屡受表扬。由于工作需要，1956年冬调佛山地委组织部、工业部工作，曾担任干事、副科长、科长等职务，一直至文化大革命。由于他一贯来积极好学，刻苦钻研，喜爱文学和新闻报道，因此，从五十年代起，就有作品发表在《南方日报》和《广州日报》上。文化革命期间，他曾担任过佛山地区革委会新闻报道组组长，以后负责筹办《佛山报》担任副社长。由于当时新闻纸张供应困难，广东省委曾作出决定，凡是当天能够看到《南方日报》的地区，地区报纸停办。后调佛山地区二轻、乡镇局任副局长近二十年，一直到退休为止（享受正处级待遇），高级政工师。

文化革命期间，我与他的夫人石月霞同志（现已离休，原佛山市工交分党委副书记），曾一起在地区革委会生产组政工办公室共事过，以后我在地委组织部、佛山市委担任领导职务期间，对李伟炎同志有更多的接触，有时向他请教，知道他勤奋好学，经常在一些报刊上发表文章。这次结集成书的文章，就是他在四十多年的工作中，曾在中央、省、市报刊、电台中，发表过的300多篇文章中，挑选出来的，作为对历史的回顾和纪念，颇有味道。

佛山市的乡镇企业在全省乃至全国都有一定的地位，也是他工作生涯中在此部门工作最长的时间，集结的文章自然以乡镇企业为主，有些属于微型新闻报道，广州出版的《现代企业报》记者，曾对李伟炎同志作过专访，称赞他为乡镇企业“殚心竭力写春秋”。佛山市乡镇企业早已占我市经济的“半壁河山”，这次他收集的一些文章，能理论联系实际，结合每个时期的工作，采取做什么，写什么的方法，较全面地介绍了我市乡镇企业发展的道路、经验、特点与趋势，对读者有一定的参考价值。

1997年8月20日

（韩英，中国作家协会会员，中共佛山市委副书记、佛山市人大常委会主任）

目 录

序.....	韩 英
甘当小学生.....	(1)
清塘煤矿健全领发保管工具制度.....	(3)
开发外向型产品, 促进乡镇企业发展.....	(5)
“容声”电冰箱异军突起.....	(7)
里水“鞋城”.....	(9)
乡镇企业发展的10年	
——浅谈佛山市乡镇企业改革发展的特色.....	(11)
区鉴泉畅谈乡镇企业的喜与忧.....	(21)
参观梅县雁洋自行车零件厂有感.....	(23)
神州燃气具联合实业公司建立五年成果丰硕.....	(25)
大进制衣厂不断扩大出口业务.....	(27)
飘洋过海的“石湾公仔”	
——访佛山市湾江艺术陶瓷厂.....	(30)
发展外向型经济, 提高乡镇企业出口创汇水平.....	(32)
珠江三角洲乡镇企业的特点和发展预测.....	(41)

依靠科技进步,提高乡镇企业·····	(48)
桂洲镇工农业再创佳绩	
——叶谷、童孟清、欧广源等前往祝贺·····	(54)
佛山乡镇企业靠科技做“助推器”·····	(56)
新型豪华的百叶窗	
——访顺德捷华窗帘厂·····	(58)
粤容奇镇经济建设进入发展新阶段·····	(60)
佛山市乡镇企业回顾与展望·····	(62)
试论佛山市乡镇企业发展之路·····	(68)
南海手袋在京受欢迎·····	(78)
罗小甲和他的“康宝城”·····	(79)
“嫦娥”保温器皿厂再创佳绩·····	(81)
外来工管理,企业发展的重要环节·····	(83)
认清形势,加快速度,努力开创新局面·····	(88)
佛山乡镇企业更上一层楼·····	(95)
建立社会主义市场经济体制,促进乡镇企业走向新的 台阶·····	(97)
治理整顿,深化改革,促进乡镇企业发展·····	(99)
沙头镇乡镇企业蓬勃发展·····	(103)
南海骏业铝型材厂致胜三招·····	(105)
消费者喜爱“迅发”鞋·····	(107)
致富更添报国情	
——访私营企业家、高明县吉鸿实业有限公司董事长 区玉华·····	(109)

推广股份制，运行混合经济

——粤南海市三山港经济发展迅猛……………(111)

东村陶瓷总厂生产蒸蒸日上

——谢非同志称赞该厂发展得既快又好……………(113)

陶瓷收藏家的福音……………(115)

加强领导，把握机遇，促进乡镇企业新的发展……………(117)

“盛发”家电产品，畅销海内外市场……………(121)

“兴发”享誉中外……………(123)

百年老字号焕发青春

——广东华天宝药厂依靠科研创名牌，成为全省最佳经济效益的乡镇企业……………(125)

重质量，严管理，高技术，结硕果

——访顺德市乐从镇大墩玻璃钢厂……………(127)

乘风破浪前进的广东珠江开关厂……………(129)

运用公关，使乡镇企业尽快走出困境……………(131)

沟通了两地情谊

——佛山市公关赴港贺年团硕果累累……………(135)

夏日重访“小太阳”

与小太阳实业公司总经理邓继冲一席谈……………(137)

最近又获金奖的顺德市华大压铸机械制造厂……………(139)

南海市宏丰陶瓷企业集团公司，依靠科技兴厂，取得

良好经济效益……………(141)

加强管理，提高质量，促进销售

——记顺德橡胶厂……………(143)

“顺风”玻璃一路顺风	
——小记广东伦教汽车玻璃有限公司·····	(145)
科技兴厂，艰苦创业	
——访水暖器材卫生洁具王国总经理李耀荣·····	(147)
今日汇龙更加出众	
——顺德桂洲汇龙炉具厂艰苦创业四条经验·····	(149)
科技兴厂，实现腾飞	
——访顺德市桂洲罐头厂·····	(151)
皮具手袋的王国	
——访广东顺德市宏达皮具手袋厂·····	(153)
做红木家具中的佼佼者	
——小记顺德刚信家具公司总经理周林·····	(155)
他创出人间奇迹	
——访佛山市山湖电器有限公司董事长、总经理霍树添先生·····	(157)
多元发展效益显	
——佛山古灶实业总公司成绩辉煌·····	(160)
为你的产品添上亮色	
——访佛山太阳包装有限公司·····	(162)
创一流质量，树星星形象	
——访佛山市星星冷柜实业公司·····	(164)
创中国人的名牌产品	
——访广东爱德电器集团公司·····	(166)

创造名牌——惠宝微波炉

- “富士宝”为民族工业作大贡献……………(169)
- 南海大华彩色印铁制罐厂，全国生产月饼盒最大企业
……………(171)

“入得厨房，出得厅堂”的家电精品

- 记广东顺德希贵集团公司发展家电产品的经验
……………(173)

依靠科技，面向市场

- 访南海市黄岐良奇钢瓶总厂……………(176)
- 南海市杏头“好彩牌”油漆在四川成都博览会又受
喝彩……………(179)
- 富丽堂皇，价廉质优

- 南海市电饭锅厂又推出新产品……………(181)
- 容声VCD以质取胜叫得响……………(183)
- 抓好企业管理，实现经济腾飞

- 访广东美的集团股份有限公司……………(185)
- “雄风”振雄风

- 记顺德雄风电器实业公司……………(189)
- 转制转出艳阳天

- 广东顺德德华电子集团各项经济指标成倍增长……………
……………(191)
- 后 记……………(193)

甘 当 小 学 生

最近，我跟随地委的负责同志到煤矿去搞调查研究，在短短的一个多月的时间里，深深感到进行调查研究要非常注意态度。

首先，必须具有甘当小学生的态度。我们初到煤矿的时候，对煤矿生产不熟悉，发现不了问题，心里苦闷。后来，遵照领导同志的指示，先下矿井当几天的矿工，先从熟悉煤矿生产的每个环节入手，更重要的是在劳动中和工人结交朋友，向他们请教。在向工人请教的时候，要放下架子，不要自以为是，不懂便要问，问了就想，有问题还要问，问明白了，就亲身做一做。这样，我们便发现了很多有关煤矿生产、工人生活的问题，工作的门路便打开了，思想上的苦闷也解决了。

例如，我们在听基层干部汇报的时候，听说在实行劳动定额管理以后，工人的积极性空前高涨，个个都超过定额。但是，经我们深入实地同工人一起劳动，边劳动，边访问，却发现劳动定额偏低了。又如在汇报中，矿里的干部反映：铁木矿车没有用，经常出轨，必须换过矿车，才能提高运输

效率。可是，我们到现场一看，与工人一起研究，把轨道改了一下，便解决了矿车出轨问题，提高了运输效率。工人看到我们同他们同吃饭、同劳动，虚心向他们请教，与他们共同研究问题、解决问题，便知无不言，言无不尽地给我们介绍情况和谈问题。

对待基层单位的干部也同样的要有甘当小学生的态度。如果说基层干部是小学生，我们则应该是小学生的小学生。这种观点，从上级机关到基层单位去调查研究的同志特别要注意。切不要象个钦差大臣那样，在那里指手划脚，评头品足，批评这个那个，给人以一种专抓“痛脚”的印象。在这次调查过程中，我们就发现有少数的同志，有这种毛病。他们在下面调查研究的时候，专找工作中的“痛脚”，并诸多责备，夸夸其谈，使下面的干部思想上产生反感，谈起问题来，三言两语，不解决问题，也抓不到可靠的材料。相反的，大多数同志采取了正确的态度，与下面的干部共同商量、共同研究，启发他们认识工作中的问题，结果，解决了许多问题，推动了生产，下面的干部也因此认识了上级机关派干部来搞调查研究是为了帮助他们解决问题，从而同心协力，提供情况和意见。关于这一点，我们还要进一步认识到：我们下到基层去调查研究，不光是为了发现问题，指导基层搞好工作，而更重要的是向基层干部请教和学习，要是没有甘当小学生的决心，那么，你做的已经不是“调查研究”工作，而是“视察指导”工作了，这是不行的。

（1961.4.19《南方日报》）

建立井口工具棚收到良好生产效果

清塘煤矿健全领发保管工具制度

本报讯 大嵛山矿务局清塘煤矿建立井口工具棚，健全领发和保管工具制度，减少了工具损坏和随便丢失的现象，提高了工时利用率，促进了生产。

前一个时期，清塘煤矿由于未建立严格的领发工具和保管工具制度，各种掘进、采煤工具随便丢失和损坏的浪费现象相当严重。矿的工具保管室长期以来没有专人负责管理，无论什么人要什么工具，都可以到那里去拿，有的人拿去后用坏了就不送回来。有些工作面转移了，可是工具还在原地睡长觉，直至霉烂报废。

这个矿的领导通过调查研究，觉得这问题很严重，便召开职工代表大会，发动职工讨论解决的办法，然后根据群众的意见健全领发和保管工具的制度，建立了井口工具棚，实行两套工具三班使用的办法。这个矿规定，凡生产所必需的工具如钢钎、十字镐、铁铲、泥簪、竹筐、麻绳等，都分门别类放在井口工具棚里；每种工具有两套，一套当班用，另一

套留给下一班用；上班时，由各小组的组长到工具棚领取工具，交工人带到井下，到下班时，则由工人随手把工具带上井口，按数交还，并由保管员验收注销。井口工具保管员还经常检查工具，发现有损坏，就立即送去铁木组修理。

经过一个多月的实践，证明实行这个制度有许多好处：首先是加强了职工对工具的保管、爱护的责任制，杜绝了工具随便丢失的严重浪费现象；其次是加强了工具的维修、复用，大大节约了生产工具和原材料的消耗。现在每个班生产时都有充足的好工具使用，克服了过去由于工具损坏要经常派人上地面修理而致窝工浪费的现象，从而促进了生产。这个矿的三号井实行这个制度后，掘进工效比原来提高了43%，采煤工效也比原来提高了20%多。

（1961.6.3《南方日报》）

开发外向型产品促进乡镇企业发展

佛山市乡镇企业前十个月出口产品产值达
三亿五千万元

本报讯 广东佛山市乡镇企业大胆运用外资，引进技术，引进设备，进行技术改造，大力开发外向型产品，为国家多创外汇，取得可喜的成绩。今年1至10月出口产品产值达三亿五千六百多万元，比去年同期增长105%。

佛山市地处珠江三角洲腹部，毗邻港澳，是全国著名的侨乡之一。近年来，全市乡镇企业充分运用这些有利条件，通过“三来一补”和租借等办法，从国外引进八万多台先进设备及技术，已逐步发挥作用。

该市南海县通过外贸，引进电脑机织绣花针、复合矿化低温锻烧水泥等新技术，大大提高了企业素质，截止今年10月，这个县的乡镇企业为外贸提供出口的货源和“三来一补”产值达一亿多元，占全县外贸出口收购总值的四成。顺德县各级乡镇企业管理部门重视发展外贸产品，全县十个区都有出口产品的骨干企业。桂洲区华南毛纺厂、电风扇厂、