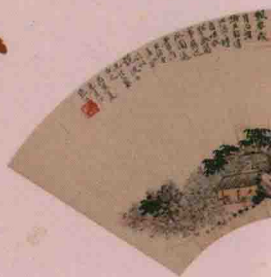


WENXINQIZHI

翁礼华 著

文 心 啓 智



哲学是迷宫上的北斗星，起着引导人们走出迷宫的作用。一个人只有不断提高自己的哲学素养才能正确处理现实生活中的人与自然、人与社会、人与人、人与物之间的关系。

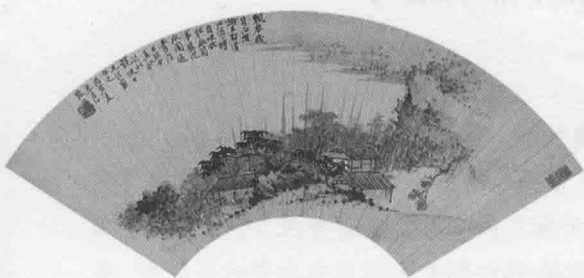


经济科学出版社
Economic Science Press

WENXINQIZHI

翁礼华 著

文 啓 心 智



经济科学出版社
Economic Science Press

图书在版编目 (CIP) 数据

文心启智 / 翁礼华著. —北京: 经济科学出版社,
2013. 9

ISBN 978 - 7 - 5141 - 3634 - 0

I. ①文… II. ①翁… III. ①民营企业 - 企业管理 -
研究 - 中国②个人 - 修养 IV. ①F279. 242②B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 166892 号

责任编辑: 杨 莉
责任校对: 刘欣欣
责任印制: 李 鹏

文心启智

翁礼华 著

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址: 北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编: 100142

总编部电话: 010 - 88191217 发行部电话: 010 - 88191522

网址: [www. esp. com. cn](http://www.esp.com.cn)

电子邮件: [esp@ esp. com. cn](mailto:esp@esp.com.cn)

天猫网店: 经济科学出版社旗舰店

网址: [http: //jjkxcbs. tmall. com](http://jjkxcbs.tmall.com)

北京盛源印刷有限公司印装

787 × 1092 16 开 16. 75 印张 280000 字

2013 年 9 月第 1 版 2013 年 9 月第 1 次印刷

印数: 0001—3000 册

ISBN 978 - 7 - 5141 - 3634 - 0 定价: 80. 00 元

(图书出现印装问题, 本社负责调换。电话: 010 - 88191502)

(版权所有 翻印必究)



代序：文心启智创伟业

——民企·二代·接班·修养

1840年鸦片战争后，在洋务运动的刺激下，中国民营企业开始兴起。清末新政，朝廷鼓励民间办厂，推动了民营企业的发展。新中国建立后，在人民政府的扶持下，民营企业开始走向了稳步发展之路。1953年，国家开始对农业、手工业和资本主义工商业进行社会主义改造。随着公私合营运动的前进步伐，1956年以后作为私有制的民营企业在中国大陆完全消失了。

当今中国内地的民营企业几乎都是改革开放以后新生的，只有极少数企业可以追溯到1978年改革开放以前的历史。而20世纪70年代末开始致富者，至今大都已年逾半百，第一代致富者如何选择接班人成了当今中国民企的新课题。

企业接班是世界性的难题。西班牙有“酒店老板、富翁儿子、乞丐孙子”的俗语；德国有“创造——继承——毁灭”的三个阶段词；中国则有“富不过三代”的民间说法。

在财产继承制度上，世界上既有“长子继承制”，也有“诸子均分制”。中世纪的欧洲，家产均由长子继承，其他子女必须自谋生路，如鸦片战争期间来中国打仗的英国军人很多都是弟弟士兵。中国的“诸子均分制”，则随着一代又一代均分家产，前辈所创造的大家业，到下几代就变成了不起眼的小家业。“长子继承制”，有利于贵族的产生和推动非继承者的奋斗精神；“诸子均分制”，则助长了“等、靠、要”的懒惰思想，后辈的日子越过越穷。

中国最早的“诸子均分制”源于公元前127年（元朔二年）汉武帝的“推恩令”，其目的是削弱诸侯势力，强化中央集权。汉高祖刘邦在开国初期，错误地接受了秦始皇不封同姓王失去国家政权的教训，大封同姓王，试图以刘家子

弟为屏障，确保汉王朝的长治久安。结果适得其反，王国势力大增，刘家子弟谁都想当皇帝，不但严重威胁中央，而且最终爆发“七国之乱”。汉武帝采纳主父偃的建议，颁布“推恩令”，规定诸侯王可以推恩将自己封地分给子弟，由皇帝授予封号。汉武帝利用人的自私心理，让诸侯王多多分封子弟，王国的封地也就在无形之中被他们自己不断分割，越分越小，以至于任何一个刘氏王国都没有力量与中央政府抗衡。汉武帝接受董仲舒“独尊儒术，罢黜百家”的治国指导思想后，进一步把“诸子均分制”推向全国，民间家族土地也越分越小，普天之下皆为小农，从而巩固了皇权的神圣地位。

本来今日的中国民企也会走上越分越小的“诸子均分制”之路，幸好中国从20世纪70年代开始，在全国范围内实行计划生育政策，家庭人口普遍比较少，传统“诸子均分制”产生的严峻问题并不突出。如果像民国年间“企业大王”刘鸿生那样拥有11个子女那就会麻烦多多了。尽管如此，“诸子均分制”对企业带来的不利影响，仍然要引起现代中国民营企业家的高度重视，因为企业发展的客观要求是集中资本，而不是分散资本。

即使当代民营企业家子女不多，也有一个继承和传承问题。据调查统计，中国80%的企业家都希望自己的孩子能够继承自己的事业。这就意味着作为第一代致富者的子女——“富二代”（Rich 2G）不但有可能承继巨额财富，而且还要成为管理者。

对于创业的企业家来说，把孩子培养成管理者是早有准备的。如民国年间的刘鸿生一生引以为自豪的是两个投资：一是投资工矿企业，二是投资子女教育。他把11个子女分别送到英、美、日三国留学，4人留英，4人留美，3人留日。当代中国民营企业家，也同样不忘子女教育，他们都会忙三件事，一是奔波企业发展，二是与政府打好交道，三是关心孩子教育。即使是相对年轻的老板，也会把培养孩子放在重要地位，让孩子上重点学校，出国留学，接受良好教育，以弥补自己的不足。

“富二代”成为管理者，拥有不少有利条件：一是家庭内部积极的创业氛围；二是卓越的管理经验；三是丰富的人脉资源；四是有所遗传的经营基因；五是良好的教育环境。不利的条件是：第一代致富者所处的是一个特殊时期，当时市场经济体制不健全，只要胆子大，钱来得就快。今天，市场经济体制不断改革完善，所遇到的形势和原来完全不一样了，如果“富二代”不具备相关知识水平和资质能力，在市场竞争中就不可能领先。二是第一代致富者在

创业之初吃了很多苦头，大多不愿意让子女再吃苦，优越的生活条件，往往会让“富二代”们不思进取。

俗话说：“人各有志”，“富二代”也不例外。不是所有“富二代”都愿意接企业的班，相当多有特长、有兴趣的“富二代”希望做自己喜欢的事，例如有人希望成为科学家，有人希望成为作家，有人希望成为画家，有人希望成为音乐家，有人希望成为演员，有人希望成为体育运动员，等等。对于那些不希望接班当老总的子女，父辈不能强求，还得尊重他们的意愿、兴趣和特长，支持他们成为国家有用之才。对于想成为企业家的“富二代”来说，必须进行定向培养和磨炼，把他们锻炼成“青出于蓝而胜于蓝”的新型企业家。对于那些子女不愿意接班或接不上班的家族企业，可以学习国外经验交给职业经理人去打理。这意味着这一类的“家族企业”只是家族财富的传承，而不是经营管理的传承。

“富二代”由于起点高，见识广，拥有很高的财富平台和交往条件，其读书、生活、社交和游历的条件远比普通人优越，更是一般农家子女所难以望其项背的。因此，“富二代”只要主观上能够努力奋斗，比普通百姓的子女更容易脱颖而出，成为各行各业的佼佼者。态度改变人生，智慧改变事业。“富二代”要成才，除了在各自专业领域里努力学习管理知识以外，更需要提高人文修养，这是所有学问中最重要学问，是人生洞察力、想象力和创造力的基础。

人文，是指文化中人类所创造的精神文化。人文文化是在历史的长河中通过不断的积累、提炼和升华而逐渐形成并随着人类社会的发展而发展的。人文修养就是完善和提高自身人文方面的学养和教养，它是个人综合素质的表现。当你手头所有的书本资料都付之一炬的时候，你所剩下的东西便是素养。人文素养主要指哲学素养、文学素养、历史素养和品格素养。

哲学是迷宫上的北斗星，起着引导人们走出迷宫的作用。一个人只有不断提高自己的哲学素养才能正确处理现实生活中的人与自然、人与社会、人与人、人与物之间的关系。提高哲学素养，首先，要培养思考习惯，要在不疑处有疑。牛顿在剑桥大学看到苹果树掉下苹果时，没有马上把苹果吃掉，而是想到苹果为什么不往天上飞，于是发现了万有引力，算出了自由落体加速度。其次，要确立价值取向，有失才有得。意味着要得到，必须有所放弃，一个人不可能什么都得到。再次，要力求知行合一，让知识在实际中应用。知识无限，人生有限，学无止境，与其夸夸其谈，不如付诸行动。懂得消化知识，融会贯通，

在实际中应用,才是知行合一。最后,要掌握整体观点,明白安身立命之道。哲学既在于寻根探源,也在于旁通统贯。主动把人生和宇宙连结为一个整体,明白人生真谛,才能找到自身赖以安身立命之道。

历史是沙漠里的地衣,即便干枯多年,一旦遇水,又能继续生长。人类社会在飞跃发展,而人的本质进步却极为缓慢,古人与今人对事物的认识和把握没有很大的差别,因此,只要条件成熟,历史往往会惊人相似。提高历史素养,首先,要掌握历史知识。学习历史知识,方法可以多种多样。譬如成语产生于历史,借助成语也可以帮助我们了解历史。如:通过对“破釜沉舟”的注解,来了解“巨鹿之战”及西楚霸王项羽;通过“投鞭断流”、“风声鹤唳”、“草木皆兵”的成语,来了解“淝水之战”中前秦苻坚从傲慢到惨败的历程;通过“东山再起”的注解,来了解谢安隐居东山(今浙江上虞),到了40多岁的时候,重新出来做官,指挥淝水之战,大获全胜的故事。其次,要辨别历史真伪。对历史不能正确认知,也就无法从历史中总结经验教训,无法认清历史规律,有时甚至会起相反的作用。因此,学习历史的一个重要前提是辨别历史真伪,还原历史,弄清楚历史真相。再次,要总结历史经验。这有助于个人的成长。一个人如果懂得历史,具备良好的历史素养,就会变得眼界开阔,心胸宽广,目标明确,意志坚定,就会在人生的旅途中坦然面对得失成败。尤其当一个人碰到困难和挫折时,如果能从西伯拘而演《周易》;仲尼厄而作《春秋》;屈原放逐,乃赋《离骚》;左丘失明,厥有《国语》;孙子膑脚,《兵法》修列等众多历史事例中吸取力量,那么,他就会把磨难当做一种财富,当做走向成功的阶梯。最后,要融会贯通,古为今用。识记历史知识只是历史学习的浅层次,只有识记储量达到一定水平后,才会有足够的背景知识分析历史现象、历史事件、评价历史人物,反过来塑造自我,提高自我修养,达到融会贯通,古为今用的目的。

文学是池畔垂柳在水中的倒影,既是客观存在的反映,也与柳树有一定的差别,它可以让人们与世俗人生保持适当距离,生活得有情致、有韵味、有活力、有光彩、有价值。文学素养是一个潜移默化、逐渐熏陶的过程,既不能强求,也不能刻意装出来。一是要有计划地读书。既要根据自身的爱好和特点,订出长期阅读计划;又要利用零星时间看报纸、杂志,睡觉前看诗歌、散文之类的短篇,力求积小成多,不浪费点滴时间。二是要通过观察提高文学素养的积累。言谈中注意他人的文化底蕴和文学修养,品味其中的文学道理,只要你有足够的耐心和决心去追求,文学素养就会不断地积累和提高。三是要注意

记录和记忆。要带上本子,随时随地把闪光的语句记录下来,并尽可能让自己记在脑子里。四是写作实践是提高自身文学修养的关键。要经常给自己下达写作任务,在写作实践中提高自身的文学修养。

人的品格,恰似胡杨树的风骨。沙漠中,胡杨树可以1000年不死,死了以后1000年不倒,倒了以后1000年不朽,朽了以后根系仍然牢牢扎在沙漠里,固定住一个沙堆,让人震惊不已,仰之如山。民无德不立,官无德不威。一个人生活在上,要得到社会的认可和群众的信赖,必须有高尚的品格素养。一是为人讲诚信,二是工作尽职守,三是用权守本分,四是办事讲良心,一辈子要像胡杨树那样做人,顶天立地,风骨坚定,绝不动摇!

态度改变人生,智慧开辟道路!只有不断地提高自身的人文素养,才能端正态度,把握人生,启迪智慧,驾驭知识,与时代和睿智者同行,成就一代比一代更伟大的事业!



从厠鼠到仓鼠的李斯	1
死囚牢里不忘读书的黄霸	5
“社会主义”皇帝王莽	8
东山再起的谢安	11
善于攀岩的文学家谢灵运	14
改革力度最大的隋文帝	17
让历史评说的武则天	20
台郡文教始祖郑度	22
奠定杭州地位的钱镠	24
替岳飞平反的史浩	27
开启创业精神的叶适	30
与朱熹对着干的陈亮	32
使朱熹扬名天下的宰相	34
直面身世的皇帝朱元璋	38
提振皇权的胡蓝案	40
开国文臣之首宋濂	43
逆境成长的才子杨慎	45
“真三不朽”的王阳明	48
成功的“范进”张璁	51
勇于认错的考官徐阶	55
才子幕僚徐文长	58

怪异的宗师李贽	61
天主教中国化的捍卫者	64
祖孙三代“怪皇帝”	67
低调为官的张廷玉	70
大器晚成的八怪之首	73
雍正的理政技巧	75
作假获赏的高官孙嘉淦	78
顽童成学者的万斯同	81
理财教子两全的林则徐	83
一个财政厅长的飙升和厄运	86
首个报人和改革家王韬	89
商战甚于兵战的郑观应	93
小秀才做大事的盛宣怀	96
状元实业家和教育家张謇	99
与袁世凯势不两立的瞿鸿机	101
“赤脚财神”虞洽卿	104
破获偷袭情报的女人	107
开国领袖的语言特点	109
财神的出现	112
各路财神	115



财神也无奈	117
阴间的县市长	120
体现母性崇高的女神	123
俗眼中的佛门人物	126
通俗的佛教教义	132
私人雇用的秘书长	136
话说刑名师爷	140
挂号、书启、账房和阅卷师爷	143
明清十大商帮	146
盐粒上蹦出的两个商帮	149
各有千秋的晋商和徽商	151
驾驭有度的晋商管理	153
长盛不衰的宁波商帮	156
无处不在的龙游商帮	164
钻天的洞庭商帮	168
以小致大的赣商	172
重承诺的鲁商	176
“夹板气”中赚钱的粤商	179
疏漏中求生的闽商	182
厚重质直的陕商	185

古代的基层组织	187
古代的庙会	190
古代公文的封泥	192
古人的环保	194
古代的后备干部制度	197
古代性教育的“秘戏钱”	200
美也是资源	203
闲话五谷	206
伍公山上话饮茶	208
望火楼上说消防	211
集才华与贪婪于一身的和珅	214
皇帝的老婆孩子	217
九个无奈的太上皇	220
纸币是经济发展的产物	222
冤案成了驱湘的导火线	224
国进民退引爆的革命	227
科学管理之父泰勒	230
附录：风雨过后现彩虹	233
代跋：读史使人明智	252

从厕鼠到仓鼠的李斯

以财政之力，把国家领导人的活动和意志用刻石的形式，留下文字，昭示天下，始于秦始皇。因为在此以前铁器尚未出现，技术上也不可能制造凿石的锋利工具，所以只能以甲骨文、青铜器铭文的形式保存。随着战国后期铁的冶炼，和秦代铁制刻石工具的发明，才有了刻石垂之永久的可能。

司马迁的《史记·始皇本纪》载，秦始皇称帝后曾五次出巡，先后留下泰山、峯山、琅琊、芝罘、碣石、会稽六处七篇刻石，皆为丞相李斯所书。泰山刻石则是李斯篆书唯一传世真迹。李斯泰山刻石矗立于泰山之巅碧霞祠西侧。经过 2000 多年的风雨沧桑，屡遭劫难，极富传奇色彩。

李斯原本是楚国上蔡人，出生于平民之家，年轻时，曾在郡里当文书兼司仓（掌管财政粮食仓库）的小吏。可是，就在当这个微不足道的小官的过程中，李斯观察到了一个现象：同为老鼠，待遇却大不相同。厕所中的老鼠又脏又臭，每天吃脏东西，见到有人或狗进来时，就会大惊失色，狼狈逃窜。而处于粮仓中的老鼠，日子就过得舒服多了，它们吃的是囤积的粮食，住在大屋子里，不怕风雨，也不用担心人或狗的惊扰，所以长得又肥又大。李斯由鼠及人，慨叹道：“人之贤与不肖譬如鼠矣，在所自处耳！”意思是说，一个人有没有出息，日子过得好不好，就如同老鼠一样，是由自己所处的平台，即环境决定的！

“宁为仓鼠，不当厕鼠”，为人生寻求更高的平台，深深地影响着李斯后来的人生选择。为了能够摆脱厕鼠般的小吏生活，成为君主身边的大夫——享有朝廷食禄的仓鼠。与现代人通过考研读博以求改变自己的人生轨迹一样，李斯痛下决心辞掉了干了 8 年的小吏，去遥远的兰陵求学深造。他从上蔡到兰陵整整走了 20 多天，才找到当时的儒学大师荀况，拜荀况为师，跟从荀况刻苦学习。李斯在荀

况门下学习时，恰好韩国的贵族公子——韩非，也在此就学。在长达8年的学习生活中，两人志同道合，情同手足，不是一起切磋学业，就是谈古论今。在众多的门生中，荀子认为韩非和李斯最优秀，将来前途不可限量，他评价说：韩非才质超群，可惜太露锋芒；李斯心智过人，只恐过于忠厚。但有二子在，吾道不穷矣。将来出将入相，楚国有望，秦亦不足惧矣！

出身厕鼠的小吏李斯原本只是希望学成之后，老师荀子能将他推荐给楚相春申君，在未来的楚国官场上谋个一官半职，成为一个小仓鼠，就心满意足了。但是，在群雄争霸的战国时代，8年时间的形势变化实在大得出人意料：秦国屡败韩、赵、楚等国，甚至连徒有其名的东周王朝也销声匿迹了。在李斯看来，秦国统一天下已是不可阻挡之势了。李斯再也没有留在楚国的念头了，如果留在楚国，恐怕不仅过仓鼠生活的理想达不到，弄得不好连原来的上蔡厕鼠生活也过不成了。于是，李斯下决心投奔最有希望统一天下的秦国。李斯初到秦国丞相吕不韦门下时，并没有从3000多舍人中脱颖而出，只是一次偶然的机会，他书写的那一笔美绝伦的小篆字体震惊了吕不韦，才受到吕不韦的另眼相看。久而久之，吕不韦将其视为心腹，并当做线人遣入宫中，以探听宫内消息。聪明的李斯看出吕不韦未必能长久，便利用在宫中之便，与深获秦王信任的中车府令赵高结为至交。在赵高的力荐下，李斯终于见到了秦王，有机会在秦王面前一展自己的韬略



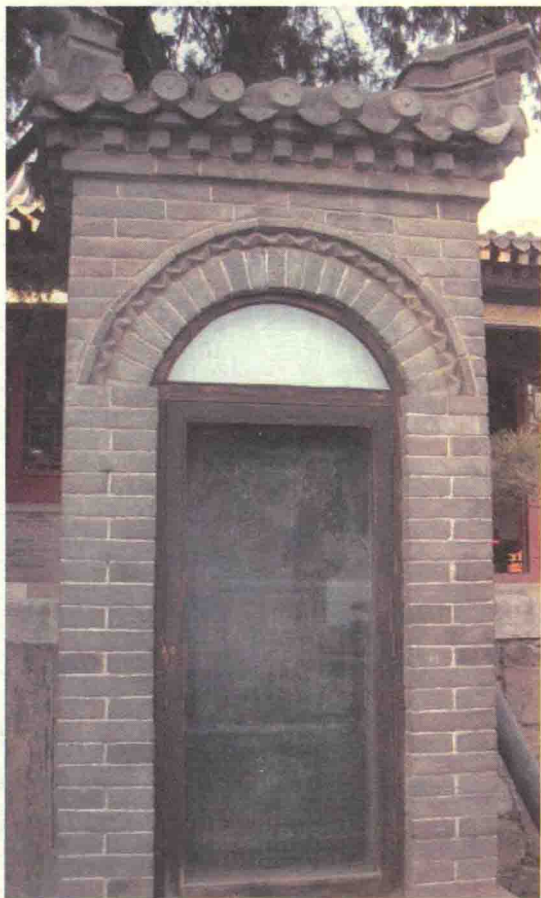
秦始皇与李斯

和才华。

就在李斯即将被秦王重用之时，郑国（人名）事件爆发，韩国人郑国以修渠为名，来到秦国做间谍，不久被发现。这件事给秦国朝野造成很大的震动，秦王一怒之下，驱逐绝大部分的各国客卿。李斯也在被驱逐的行列。在行将离开秦国的前一晚，彻夜难眠的李斯前思后想，实在是不甘心，抱着一线希望，披衣起床，通宵奋笔疾书，写下了声情并茂的——《谏逐客书》，请赵高呈送秦王。

没有想到，整整等了两天，宫内一点信息都没有，失望的李斯不得不暗淡地离开秦国都城。当灰心丧气的李斯就要通过秦国国境最后一个关卡时，被飞马而至的赵高召回。赵高高兴地对他说：“秦王读了你的上书，感到文辞优美，说理透彻，书法绝伦，一再称赞‘人才难得’。”这篇为了保住自己地位的谏书不仅当时打动了秦王，后来还成了中国历史上千古流芳的散文代表作。

李斯回来后，旋即被秦王提升为执掌国家刑罚的重职——廷尉（相当于现代的司法部长），公元前 221 年，秦王朝建立后，李斯又升任丞相，成了秦始皇身边最重要的人物。李斯毕生为之奋斗的仓鼠生活，终于如愿以偿地在秦王朝中央政府的平台上得到了。



李斯泰山刻石碑

皇帝立國維初在昔無世稱王許伏
 威動四極義直方求臣奉詔經時
 不之滅火暴強廿武火孝上蕭高
 顯明既獻成方降專惠廟軌遠方
 豈于繹山羣臣細省咸受攸焉
 世分土畫拜引屏箚理功戰曰
 於野自齋古始也蘇象鬻既乃
 禁也適今皇帝寬家不下弄不
 熒周滅除黔首肅同和澤安不羣臣

李斯泰山刻石拓片

死囚牢里不忘读书的黄霸

西汉淮阳郡阳夏县，有一个叫黄霸的人，在乡里任游徼（负责治安的乡干部）时，与会看相的人一同乘车外出，路见一女子，看相的人说：“这女子将来肯定是富贵之人，如果不是这样，相书将不能使用了。”黄霸询问她，才得知她是本乡巫姓大伯家的女儿。于是，黄霸就上门找巫大伯，要求娶他的女儿为妻。婚后，他们互敬互爱共同生活了一辈子。

黄霸年轻时学习法律，喜欢做官。汉武帝末年，他用钱买了个管理郡国（相当于县）钱粮的小官。由于账目清楚，廉洁奉公，升任河东均输长（掌管财政的调拨和运输），后来，又因政绩卓著被推举担任河南太守丞（副太守）。

黄霸思维敏捷，足智多谋，善于处理人际关系，在汉宣帝时被提拔为丞相长史（相当于今总理秘书）。本始二年（前72年），汉宣帝下诏书，要求群臣为其祖父汉武帝制庙号，褒扬汉武帝。光禄大夫夏侯胜发表了不同意见，并且当众指出了汉武帝好大喜功、滥用民力的许多缺点。结果触怒了皇帝，以“大逆不道”的罪名，枷锁下狱。作为丞相长史的黄霸，当时不但不肯随大流揭发批判夏侯胜，还为夏侯胜鸣冤叫屈，结果与夏侯胜同罪，也被关进了监狱。

黄霸是吏员出身，没有读过多少儒家的书，连最初的官职也是花钱买来的。但他崇仰儒学，渴望学习，由于有幸与西汉著名的大儒夏侯胜关在同一间牢房里，所以他就请求夏侯胜给他讲读《尚书》。《尚书》又称《书》、《书经》，是一部上古皇室档案汇编，是中国现存最早的皇室文献。分为《虞书》、《夏书》、《商书》、《周书》。战国时期总称《书》，汉代改称《尚书》。夏侯胜对黄霸说：“这一次恐怕我们都要被判死罪，生命也保不住，你学习《尚书》又有什么用呢？”黄霸坚定地说：“孔子教育后人‘朝闻道，夕死可也’。我至今还活着，为什么不能学习呢？”感动不已的夏