



比尔·盖茨 给青少年的 人生忠告

聆听全球精

和成功准则

BILL GATES

肖光◎编著



中国纺织出版社

比尔·盖茨 给青少年的 人生忠告

BILL GATES

肖光◎编著



中国纺织出版社

内 容 提 要

本书详细地介绍了比尔·盖茨是怎样从一个充满好奇心的青少年成长为改变世界的时代偶像的过程，以叙述加解读的方式为青少年在追逐梦想、培养习惯、调适心态等方面提供建议和方法，有助于青少年树立坚定的人生信念及积极的人生态度，并最终在各自的人生道路上收获成功。

图书在版编目 (CIP) 数据

比尔·盖茨给青少年的人生忠告 / 肖光编著. --北京：中国纺织出版社，2014.7
ISBN 978-7-5180-0604-5

I .①比… II .①肖… III .①成功心理—青少年读物
IV .①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2014）第078036号

策划编辑：郝珊珊 特约编辑：徐 晶 责任印制：储志伟

中国纺织出版社出版发行

地址：北京市朝阳区百子湾东里A407号楼 邮政编码：100124

销售电话：010—87155894 传真：010—87155801

http://www.c-textilep.com

E-mail：faxing@c-textilep.com

官方微博http://weibo.com/2119887771

北京睿特印刷厂印刷 各地新华书店经销

2014年7月第1版第1次印刷

开本：710×1000 1/16 印张：14

字数：126千字 定价：28.00元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社图书营销中心调换

前言

对于青少年来说，拥有梦想是他们最大的骄傲。但并不是每个人都有足够的信心和耐心坚持不懈地努力，直到自己的梦想开花结果。在实现梦想的道路上，他们或许会遭遇打击嘲讽甚至谩骂，或许会因一次次跌倒而心灰意冷甚至一蹶不振。在他们实现梦想的道路上，特别需要从一些能够给他们信心和鼓励的榜样身上汲取力量，比尔·盖茨无疑是一个很好的范例。

截至2013年，比尔·盖茨已经第14次坐上全球首富的宝座了。虽然财富并不是衡量一个人成功与否的唯一准绳，但是比尔·盖茨从13岁开始就埋藏在心中并且一步步构筑的理想王国让他成为无数青少年眼中的筑梦者。

或许许多正怀揣着梦想的青少年们会为比尔·盖茨出色的才华、从哈佛退学的勇气和与朋友合伙创业的毅力所折服，甚至想要模仿他那些看似离经叛道的行为，错误地认为这才是他成功的核心。而实际上，在比尔·盖茨的人生中，每一步路都是他经过深思熟虑的结果，都是为了更好更快地实现心中的梦想。

比尔·盖茨身上有许多值得青少年学习的品质，比如从小确立志向、以兴趣主导工作、为梦想执着追求、坚定不移地自我信仰和寻找志同道合的合伙人及搭档等。这些正是青少年在实现梦想的过程中急需汲取的养分。

本书希望通过讲述比尔·盖茨的追梦经历给青少年一些有关实现梦

想的启示。第一、二章主要介绍比尔·盖茨儿时和读书时期的兴趣爱好和个性习惯情况，帮助青少年了解比尔·盖茨的成长经历和心智成长；第三、四章则围绕微软公司建立之前的机会和遭遇的困境，帮助青少年了解微软成立的艰辛过程；第五、六、七章讲比尔·盖茨在员工管理、竞争与合作方面的管理经验，让青少年在这些管理经验中领会到成功者应有的气度和素质；第八、九、十章则集中表现比尔·盖茨在不断追求卓越过程中对创新、机遇的认识和应对失败的方法，告诉青少年在实现梦想的过程中应该如何在失败和困境中看到机遇；最后两章则讲述比尔·盖茨调整心态的方法，展现成功者的求变和知足。以上各章不仅仅是对比尔·盖茨追求、经营、完善梦想整个过程的介绍，更希望通过语录引用、正文和作者手记这三部分体例帮助青少年更好地理解比尔·盖茨是如何鞭策自己为了梦想坚持不懈，直至实现梦想。

或许比尔·盖茨的成功的确有着先天智力的优势和机遇的眷顾，但是我们仍然可以复制他身上的闪光点帮助自己实现梦想。青少年无论在身体上还是心智上都还没有定型，更容易受到榜样的精神感染，希望青少年可以通过这样一本书对比尔·盖茨有更加深入的了解，同时也在这本书中找到自己的成功密码。

编著者

2014年6月

目 录

[第一章]

微软做到了最好，是因为我追求卓越

我，就是最棒的 / 003
感谢年轻时的狂妄 / 006
任何好事都不会无缘无故发生 / 010
勇于变不可能为可能 / 014

[第二章]

从哈佛退学，不代表我否定学识的重要性

学历是一回事，学习是一回事 / 021
受教育程度预示着你的收入高低 / 024
理想的书籍是开启灵感的钥匙 / 028
听别人的意见，自己作决定 / 032



比尔·盖茨

给青少年的人生忠告

[第三章]

生活本来就不公平，傻瓜才抱怨它

生活本就不公平 / 037 懂得适应生活 / 040

抱怨不如改变 / 042 在成功之前，没有人在意你的自尊 / 045

[第四章]

野心让人像保时捷959，总能保持强大的驱动力

追求成功，永不知足 / 051 别希望不劳而获 / 054

态度决定一切 / 058 成功都源于自律 / 060

重视习惯的力量 / 064

[第五章]

微软是一流的公司，为网罗一流的人才不遗余力

有人才，才有微软 / 071 择人有道，用人有方 / 074

责任感成就大事业 / 079 信任就是生产力 / 083

[第六章]

我的成功有一大半要归功于那些好搭档

寻找适合的创业伙伴 / 089

每一个成功的人背后都有一个优秀的团队 / 093

选择志同道合的人做搭档 / 097 让内行的团队当家 / 101

[第七章]

微软的今天来自整合资源，联合强者

站在别人的肩膀上更容易成功 / 107

敢借善借，“借”出一片新天地 / 111

善于合作的人才能赢得更多利益 / 115

[第八章]

公司壮大的过程，也是挤垮失败者的过程

难道你们从不思考吗 / 123 将思考落实为行动 / 128

世界上唯一不变的就是变化 / 131 充足的准备是成功的保证 / 136

做不断创新的悲观主义者 / 140

[第九章]

身处竞争时代，最大的危险是不冒险

抓住转瞬即逝的机遇 / 145 机遇何来 / 148

不犯错误的人不努力 / 153



比尔·盖茨

给青少年的人生忠告

[第十章]

每一样更新升级，都是无数个bug促成的

不放弃就永远不会被打垮 / 159 轻易言退是做事的大忌 / 162

没有竞争到底的决心，就没有资格成功 / 166

遭遇了失败才认识了成功 / 170

[第十一章]

保持与众不同，以变化应对变化的世界

一劳永逸只是一个传说 / 179 永葆强烈的危机感 / 183

在自我更新中求发展 / 187 在创新与变革的洗礼中淘金 / 190

虚心接受别人意见 / 194

[第十二章]

富有不代表一定幸福，金钱不是幸福的等价物

别被欲望毁掉生活 / 201

财富与幸福不成正比 / 205

回馈是美好人性的体现 / 209

把慈善当作一项事业来做 / 212

第一章

微软做到了最好，是因为我追求卓越



我，就是最棒的

“我应为王。与其做一株绿洲的小草，还不如做一棵突丘中的橡树，因为小草毫无个性，而橡树昂首天穹。”

比尔·盖茨从小就与众不同。他在还是一名小学生的时候，就不像大多数好学生那样专心听讲，认真做笔记，也不会按时完成家庭作业。这个奇怪的少年并不是不愿意引起别人的注意，相反，他还乐意在众人面前表现，他是在用一种独特的方式告诉周围的人：比尔·盖茨是与众不同的，他是最优秀的少年。那时候在班里为了吸引别人的注意，比尔·盖茨甚至会用扮丑角的方式吸引大家的眼球，他认为那是一种“很酷”的方式，能够引起别人的注意让他觉得很骄傲。后来他成功达到了吸引人眼球的目的，他创立了令世人瞩目的微软帝国，这是后话。

很多盖茨儿时的同学、伙伴回忆起来都会说：“比尔·盖茨不管做任何事情，要么不做，要么就做到最好。不管是学习乐器还是写作文，只要他决定的事情，就会倾注自己全部的精力和时间去做。”比尔·盖茨的童年好友爱德蒙德说：“不管做什么，他都要弄个登峰造极，不到

极致，他绝不甘心。不管做什么，他都要比别人做得更好，他一直追求最好。”

比尔·盖茨的这一特质，很多人都知道。现在他的小学老师还对他写作文的事情记忆犹新。

在比尔·盖茨读四年级的时候，老师布置了一个作文题目，要求学生写出人体的特殊作用，并且篇幅要长达四五页，这对于四年级的孩子来说并不是一件十分容易的事。当其他的孩子为凑足四五页的篇幅而苦苦思索时，小小比尔·盖茨凭借自己的丰富知识加上查阅了大量的相关资料，最终洋洋洒洒地写了三十多页，得意洋洋地交给了老师。而另外一次，老师要求学生写一个不是很长的故事，结果比尔·盖茨写出的故事长达一百多页。他那天马行空的想法，让同学和老师都为之惊叹。

当时很多生活在比尔·盖茨周围的人对比尔·盖茨的做法觉得不可理解，觉得小小年纪就爱出风头未必是一件好事。但是盖茨用他的成功证明了，就要出风头，就要做第一。他认为不论什么行业、什么工作，既然值得做，就应该做到最好。韦尔奇说：“要去摘星星，而不是沉迷于‘令人厌烦的’小数点。”当你选择了一份工作的时候，你也在选择一种生活方式：你可以选择凑凑合合地把活干完，让别人在背后指责你；也可以选择把工作做得漂漂亮亮的，用行动赢得别人的喜爱和尊重。

想要成功，想要取得令别人羡慕的成绩，要成就事业、创造财富，就

必须最大限度地发挥自己的才能，尽最大努力把事情做好。所谓“谋事在人，成事在天”的真实意义应该是“谋事在人，成事亦在人”，要时刻叮咛自己，自己可以做得更好，要把最好作为自己做事情的动力和目标。

比尔·盖茨总结现代职场中出现的问题，他认为很多企业的员工凡事得过且过，做事做不到最好。主要表现是做事不到位，在他们的工作中经常会出现这样的现象：5%的人看不出来是在工作，无精打采、心不在焉、偷懒犯困，一下班就不见人影；10%的人正在等待着什么，被动地接受老板的吩咐；20%的人正在为增加库存而工作，把简单问题复杂化，把工作做成一锅粥，整天一团混乱；10%的人没有对公司作出贡献，虽然在做，却是负效劳动；40%的人正在按照低效的标准或方法工作，缺乏灵动的思维和灵感，永远忙乱，永远到最后才完成任务；只有15%的人属于正常，但绩效仍然不高，并没有踏踏实实、全力以赴。

青少年迟早都会踏上工作岗位，都会有自己的职责，社会上每个人的位置不同，职责也有所差异，但不同的位置对每个人都应该有一个最起码的做事要求，那就是做事做到位，要做就做到最好，否则就不如不做。

青少年们应该明白无论自己在哪里工作，都要尽自己最大的努力，全力以赴把工作做好、做到位。实际上，要做就做到最好，这样才能发挥自己最大的价值。职场中晋升最快、最可靠的捷径就是要把好自己分内的工作，为此不惜付出时间和精力。充分发挥自己的聪明才智，对每一项工作都尽心尽力，这样会让自己有更大的发展，获得

更多的成功。

作者手记

不思进取的人不但不能够发展，说不定还会在日益激烈的竞争中被淘汰。只有那些能够不断学习、不断适应变化需要的人才能够在企业里长久地生存。敢于和自己较劲，就拥有了不懈的动力。凭借这样的动力，才能够不断提升自己，全力以赴将事情做到最好，也为改变自己的命运提供了更多的机会。

因此，不管你在什么行业，不管你有什么样的技能，也不管你目前的薪水多丰厚、职位多高，你仍然应该告诉自己“要做最棒的，我的位置应在更高处。”当然，这里的“位置”是指对自己工作表现的评价和定位，不仅限于职位或地位。

感谢年轻时的狂妄

“有非凡志向，才有非凡成就。”

一个人要想成就一番大事业，必须树立远大的理想和抱负，按照既定的目标，始终坚持下去，到最后，一定会有所收获，对社会作出贡献。

比尔·盖茨最早是在一所公立中学上学，可是在那里，盖茨不爱学习，还常常扯着他那尖细的嗓子惊叫，他也不爱和自己的同学一起玩，在学校里他显得特立独行。他的同学都疏远他，认为他是一个不懂礼貌、不

合群的人。他的自信、好斗还有聪明似乎很不讨人喜欢，小盖茨在学校里被孤立了。老盖茨夫妇察觉到儿子的处境后为他转了一所学校，这就是后来很著名的湖滨中学，在西雅图这是很著名的一个学校。进入湖滨中学的时候，比尔·盖茨才12岁。老盖茨之所以选择那所学校，是因为那里不仅风景宜人、学风纯正，而且教学严谨，他觉得儿子适合在那里获取知识。尽管老盖茨为此付出了巨额的学费，但是只要能让唯一的儿子改变令人头疼的现状，他毫不吝啬金钱。事实证明，老盖茨作出了一个十分正确的决定，因为正是那所学校培育了儿子对电脑的浓厚兴趣，那里是比尔·盖茨开启梦想的摇篮。在初入湖滨中学的时候，小盖茨就确立了“我应为王”的宏伟志愿。

湖滨中学理念先进、校风开明。1968年学校作出了一个决定，这个决定对比尔·盖茨今后的发展有着至关重要的作用。当时美国掀起了一股狂热的科技浪潮，为了让学生们与时代接轨，湖滨中学决定开设电脑课程，让学生去涉足这个崭新的令人欣喜的电脑世界，这让湖滨中学成为全美国最早开设电脑课程的学校。从此之后，学校的电脑房成了最能吸引小盖茨的地方，他几乎把所有的时间都用在了对电脑的研究上。比尔·盖茨对电脑程序的操作越来越熟练，在学校里时他就和志趣相投的同学组建了程序编制小组，还为一个重要客户完成了一个重点项目。在那个项目的鼓励下，比尔·盖茨将自己的目光放得更远，他隐约感觉到在电脑这一行业有着巨大的机遇，将来他一定能在电脑这一领域取得无人能及的成就。他把石油大王洛克菲勒作为自己的偶像，他说在他的心目中，赚钱的榜样只有洛克菲勒。比尔·盖茨曾经认真地抄写过洛克菲勒的一句名言：“即使你

们把我身上的衣服剥得精光，一个子儿也不剩，然后把我扔在撒哈拉沙漠的中心地带，但只要有两个条件——给我一点时间，并让一支商队从我身边路过，那要不了多久，我就会成为一个新的百万富翁。”从这不难看出比尔·盖茨所具有的雄心。

有人评价说：“比尔·盖茨是有史以来最年轻的世界第一富翁；他是第一个从一无所有，白手起家，在短短20年内创造财产达139亿美元的奇才；他是人类历史上第一个靠电脑软件积累亿万财富的先行者；他是首先开发利用高科技和高智商，创造巨大财富的典范。”

对于每一个不甘平庸的人来说，养成每时每刻检视自己抱负的习惯并永远保持高昂的斗志非常重要。要知道，一切成功都取决于我们的抱负。一旦它变得苍白无力，所有的生活标准都会随之降低。我们必须让理想的灯塔永远燃烧，让那火焰的光芒照亮我们前行的道路。

要成功，就必须先有雄心。而要有雄心，必须先有欲望。任何能刺激人心理的事物都会激起人的雄心，并使人急于付诸行动，早日获得成功。

要充分体现雄心，首先必须对成功有热切的渴望。不仅仅是“向往”或“希望”，而是强烈的、不达目的不罢休的渴望。然后必须激起足够强烈的意志力去争取欲望之所需。

生活中有很多这样的人，在他们很小的时候就已才思敏捷、聪慧超常。然而他们却在以后的日子里日渐平庸，终生碌碌无为。造成这一现象的原因就在于，他们逐渐丧失了前进的动力，没有远大的抱负，没有高昂