

原创经典

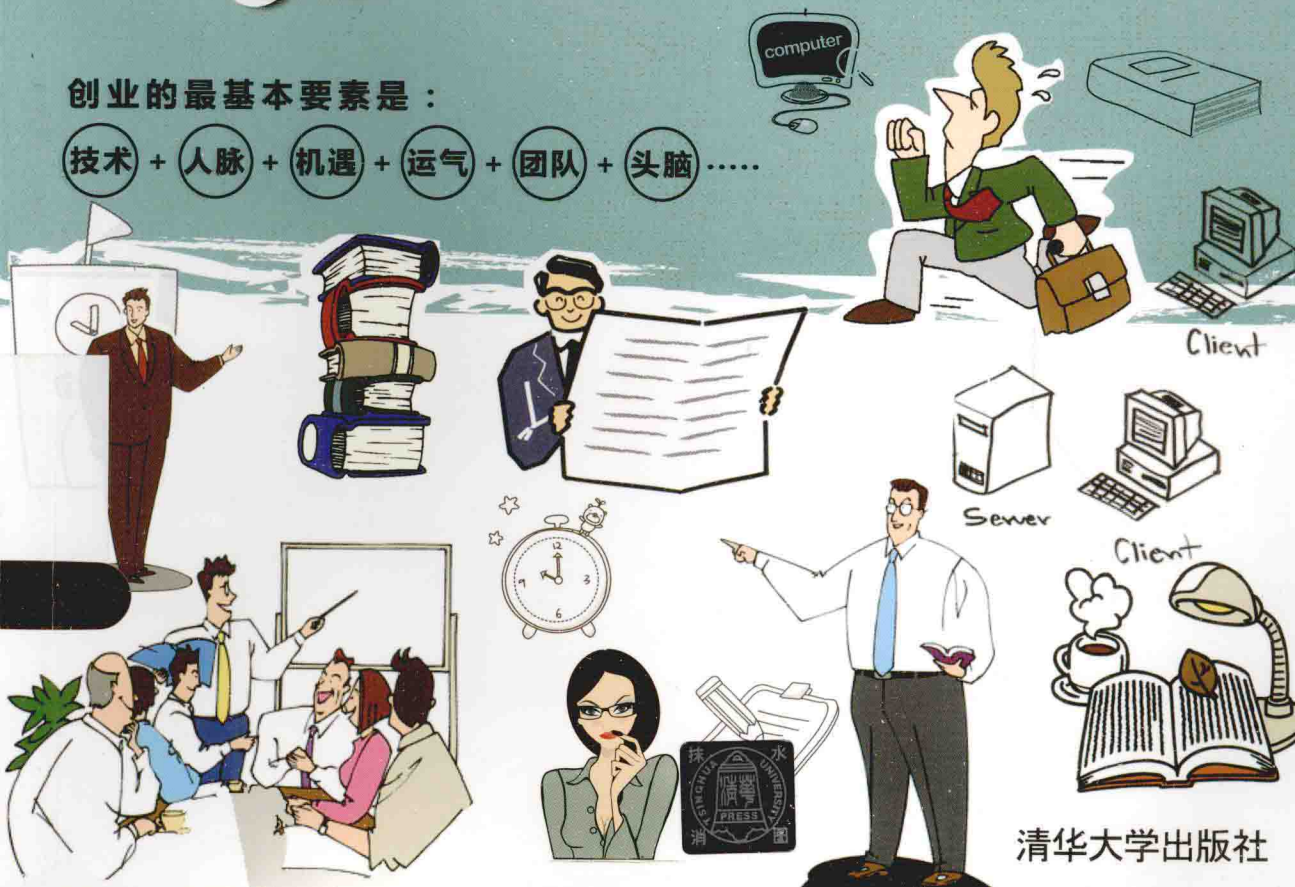
沈逸 著

作者创业过程中亲身经历的讲述！了解最真实的草根程序员的创业之路！
CSDN、博客园等博客上连载，与众多网友产生共鸣，文章平均访问量达80000次。

失业的 程序员

创业的最基本要素是：

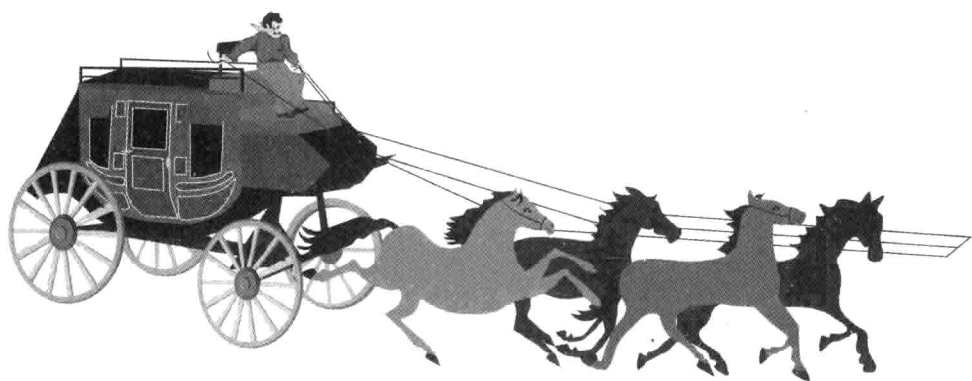
技术 + 人脉 + 机遇 + 运气 + 团队 + 头脑……



清华大学出版社

失业的程序员

沈逸 著



清华大学出版社
北京

内 容 简 介

这是一个程序员从失业到自行创业的奋斗历程，虽然困事连连、过程曲折，却充满了趣味。本书以作者的真实创业经历为主线，文字幽默诙谐，情节生动真实，包括了招聘、团队管理和用户公关，以及技术架构设计、核心代码编写、商务谈判、项目运作等场景经验。

从初期的创业伙伴、领路人，到商业竞争对手，各种复杂的关系在各个关键时刻却都发生了意想不到的逆转。在历经千辛万苦，眼看快要成功时，主人公却几乎再次失业。

程序员的前途到底在何方？其实，他的创业梦想才刚刚开始……

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签，无标签者不得销售。

版权所有，侵权必究。侵权举报电话：010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

失业的程序员/沈逸著. —北京：清华大学出版社，2014

ISBN 978-7-302-36157-2

I. ①失… II. ①沈… III. ①长篇小说—中国—当代 IV. ①I247.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第080554号



责任编辑：杨作梅

装帧设计：杨玉兰

责任校对：李玉萍

责任印制：刘海龙

出版发行：清华大学出版社

网 址：<http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>

地 址：北京清华大学学研大厦 A 座 邮 编：100084

社 总 机：010-62770175 邮 购：010-62786544

投稿与读者服务：010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质 量 反 馈：010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

课 件 下 载：<http://www.tup.com.cn>, 010-62791865

印 装 者：北京嘉实印刷有限公司

经 销：全国新华书店

开 本：180mm×250mm 印 张：19.25 字 数：300千字

版 次：2014年6月第1版 印 次：2014年6月第1次印刷

印 数：1~4000

定 价：39.00元

产品编号：058600-01



代 序

以下是 CSDN 编辑对本书作者的采访。

(一) 一个被粉丝戏称为“程序员思想叔父”的我

编辑：请跟大家介绍一下你个人，及所从事的工作。

沈逸：大家好，我是沈逸。目前已达 33 岁“高龄”，是标准的 80 后早期程序员，江苏常州人。

我给自己贴的标签是“处于创业阶段中失业的程序员”。在繁忙的工作之余，我喜欢进行程序人生文字创作，被广大粉丝戏称为“程序员的思想叔父”。我希望能通过自己创业经历的分享，帮助大家一起走出“困途”，共创美好的程序人生！

下面就简要地说一下我的程序人生旅程。

我是 2004 年初参加工作的。2006 年底“毕业于”CSDN 早期的电商事业部，所以，属于相对较早从事电商平台开发的技术屌丝。

在北京继续打拼了近一年后，事业和家庭在某个角度上发生了冲突。我那时当然选择了“家庭优先、事业靠边”的人生态度，离开北京回到自己的家乡——江苏常州，随后进入本地最大的软件公司，从“技术管理人员”逐步过渡到“商务管理人员”，并走进企业高层管理团队。在这个过程中学到了很多，也很刺激，尤其是从技术转向商务这个过程，可以说是我人生到目前为止最难忘的经历。

由于自己始终有一个执着的创业梦想，并打算为之付出终身的努力，2010 年左右在成为高龄程序员后，毅然选择了辞职下海。

创业的开端可以说是“重操旧业”，我重新拾起荒废了多年的技术。根据自己过去的从业经验，把技术架构、核心代码编写、商务谈判、项目运作、团队管理和用户公关等职位融于一身，带领若干核心团队成员艰难跋涉。

编辑：你在博客中为什么自称为“创业阶段中失业的程序员”？这是对创业的当前状态不满意，还是一种自嘲？

沈逸：其实两者都不完全是。

首先，我是一个程序员，而且以后也不打算再次转型，我希望永远把这个称号套在自己头上，并努力套得更好。

目前的创业阶段，让我感到最大的压力是“未知数”这个词，因为谁也不能保证今后的道路一定是一帆风顺的，说不定哪天我们又失业了。程序员最需要的是面对现实的心态，而不是沉浸在“万事如意、一帆风顺”这样的对联词汇中。

从业务规模来讲，这个阶段可能比前两年要好一些，但我始终保持当时失业时的那个心态，就是时刻保持危机感，并且我也希望团队成员在今后也保持这种状态。浮躁和骄傲，会让你在今后的一些事业关键点做出错误的判断。所以伟人说得好：我们要戒骄戒躁，才能走得更远。

为了增加收入、保障团队开支，我个人同时担任了上海、江苏等三家公司合作性质的网站总监和技术顾问一职。说实在话，很累。但我并没有把这些压力真的当作压力，也没打算要去掉这些压力，反而是把这些压力当作团队的翅膀。

编辑：你一开始在北京工作，后来回到家乡。从一线城市回到三线城市，对工作和创业环境还习惯吗？你觉得回到三线城市最大的感悟是什么？对那些仍在北漂和奋斗的人有什么想说的吗？

沈逸：回到三线城市，一开始稍有不适应，但是很快就恢复了状态。三线城市最大的好处是节奏慢，过得舒心！心态放得更平和。这在某种程度上来说对创业程序员很有好处：人只有在静的状态下才能生出更多的智慧。也许再过几年，我会带着我的团队重回北京。这时状态也许就完全不一样了。

北漂是有好处的，可以认识和接触到很多对你将来事业有帮助的人。人家都说一线城市机会多，机会是什么？其实我觉得就是人脉，这远比你在一线城市学到的技术知识更持久、更有潜力。



(二) 向往自由是创业的原动力

编辑：在家乡工作，成为企业高层管理人员后，为什么又毅然选择创业？

沈逸：其实这个问题上面也提到过。因为我总觉得自己的程序人生中还缺少了点什么，下海创业也是经过深思熟虑的，包括来自家庭的支持！很多人都说程序员都是不安分的。其实这句话虽然不全对，但也有一定的道理。

向往一定范围内的自由，是我们这些人下海创业的原始动力。当然，一开始，我们几个人聚在一起做项目的目标也很简单，就是多赚点钱，让家人过得更好。实际上，几年后，我也发现家人过得好不好跟钱没啥太大的关系。家人过得好，基本上源自于你对家人由心而发的关爱。

编辑：听说你们年底即将上线倾力打造的有机食品电商平台，为什么会做这个？能介绍下相关的情况以及你们的期望值吗？

沈逸：这个平台也是我调研了一段时间才开始想做的，当然也得到一些企业主的渠道支持。因为我觉得在我国，做 IT 不能只做精神层次的东西，我国人均水平现状决定了目前还是要以“衣食住行”为主，只有人们在物质层面达到一定层次后，才会想到精神层次的享受。

而做有机食品，是走了物质和精神的中段。主要面向于一些物质有一定满足感、精神上有一定需求的人群。因为做物质和精神的两头竞争太激烈，索性做中段，能避免一些竞争。虽然现在做有机食品平台的也有一些，但是我相信我们的产品在用户体验、创意上会有很大的不同，目前暂时保密哦！

其实，后面我更倾向于做一些中老年化的互联网产品，因为再过 10 年，我们也就是中年了。45 岁以后的电商挖掘价值是很大的，但必须跟线下资源充分融合。纯做虚拟很难。

(三) 我和“失业的程序员”的一些事

编辑：你从 2005 年就开始写博客了，但为什么去年底突然用这种幽默诙谐的语

言去写“失业的程序员”和“困途”等系列文章？有什么特别的事情促使你这样吗？另外，目前已经连载了十几集，是如何坚持下来的？有没有想过放弃？

沈逸：其实我很早就开始写博客了，当时在 CSDN 综合排名是二十多名。回到家乡后，大家也知道转型成商务管理后，大部分时间就不在电脑旁了，更多的时候是在谈判桌上、酒桌上，所以一直没时间写，就停了 5 年。

自行创业后，我发现道路远没有想象中的那么顺利，也远没有梦想的那么美好。在经历了多次失败和挫折后，逐步领悟到一些人生哲理，并开始把自己的创业之路，包括成功的经验和失败的教训，用小说的方式改编并记录下来。目的在于用这种方式帮助更多的想创业的程序员，帮助他们建立乐观的心态、了解最真实的草根程序员创业之路、了解如何充分整合手上零散的资源、懂得团队其实是技术和商务的比例化结合、懂得创业的最基本要素是技术、人脉、机遇、运气、团队和头脑等各项要素的有机体，最后希望大家能够在创业过程中享受其带给我们的乐趣。

我以前的格言是：有梦想一定要去做，不达目的誓不罢休。

现在我给自己写了一个新的格言：有梦想一定要去做，但未必一定要实现。

这个系列给我坚持下来的动力来自于粉丝们给我的支持，同时也是写给团队成员看的。新的团队成员将来在面试前，可以笑着读，快速地了解我们公司的一些近况，这样就能吸引更多的人才与我们合作。另外，今年这个系列让我们也接到一些意想不到的项目。所以后面会继续写下去，肯定不会放弃。

编辑：喔，用这种方式帮助程序员们建立乐观的心态，分享收获，找到共鸣，真是好办法啊。另一方面，也可以通过写自己的故事，来释放压力吧？

沈逸：有句话叫作“技术贵在分享”。因为技术不是苹果，不会被人咬一口而少一块。创业经历和人生哲学也是一样的：不在封闭自赏，贵在分享传播。

其实，跟释放压力关系不大。我很喜欢压力，压力可以托举起飞的翅膀。

幽默诙谐的文字风格是为了让大家建立乐观向上的心态，我以前有一些同事整天眉头紧锁、唉声叹气。其实世间本无难事，笑着换个角度看，整个事情立马感觉就会很好。



我希望，更多的程序员在遇到烦心或者郁闷事情的时候，就来看一看这个系列，共同交流一下，就会发现其实很多事情都是可以笑着、乐观地去解决和处理的。

静能让人产生智慧；乐观的心态能让人充分利用智慧。所以我闲暇时也写了一些“开心学技术 100 天”系列(如“开心学 PHP 100 天”)，由于最近时间实在不够，暂时中断了，后面还会继续写下去的。现在我的团队成员中有的人被感染了，也开始写一些东西。这使我觉得整个团队的氛围从商业味很浓变得更加具有文学气息了。这很好、很强大、巨给力！我很喜欢。

编辑：可以说，连载的“失业的程序员”得到了广大网友的好评和共鸣，很多人都好奇——这些都是你从业以来的真实经历吗？就此能不能谈一下在整个创业中，哪些事情让你印象最深刻？

沈逸：这个系列大部分都是我的一些真实经历，并且人物原型也是存在的。很多网友把不同人物“对了号、入了座”，说明真实的故事才能引起共鸣。当然我写的时候，不能只写真实的流水账，必然要加一些文学修饰，不然看起来太平淡。但事实上，创业的整个过程的确也是很平淡的。我们毕竟不是马云那样的天才，我们做的都是一些普通的事情。

关于“印象最深刻”的事情，其实就是比较重要的成功和失败的经历。

关于成功的经历，当然还谈不上。我现在同时做着软件业务和电商业务，软件靠的是运作手段、互联网靠的是理念和创新，但是两者都离不开机遇。一切随缘就好，就会发现处处存在着“成功”的可能。

唯一我觉得稍有得意的事情是：前年某员工离开了，去年年底因为看了我的系列文章，上几个月又回归了。这件事让我高兴了很久。

至于失败，不论是现在还在从事的软件业务，还是即将成为主营的电商业务，时时刻刻都会经历各种细小的失败。

我一直羡慕那些运气特别好的创业者，而自己的情况却很平常，但是努力和乐观的心态让我逐渐转了运。

(四) 程序员应该知道的一些常识

编辑：“失业的程序员”系列文章大多是谈程序员职场和生活。那么我想问，对于现在很多程序员加班加到昏天暗地，但收入却又不高，对未来生活和工作得过且过地“混日子”的情况，你有什么建议吗？

沈逸：很简单，要求加班太多的话，就不伺候了！因为没有什么比身体更重要了。我以前也是加班加到“鸡打鸣”，后来喝酒又喝到梦见了脾脏、肝脏向我提抗议。到了一定年龄你就会发现，身体比一切都更重要。

但是话又说回来，一个程序员，尤其是机遇不是非常明显的普通程序员，经历一些艰苦的考验也是正常的。没有人能够一上来就“收入很高，而工作却轻松”。

关于程序员的收入，我想说，程序员收入再高也买不起一线城市的房子！如果你还处在初级或者中级程序员阶段，就不要太在意自己的收入。把自己的产品做好，把人脉积累广阔，打好基础，将来自然会发现收入如流水般地进入到你的账上。

编辑：在程序员的职业生涯中，跳槽似乎非常频繁。但你曾表示很多程序员实际上并不会跳槽。那你觉得程序员应该如何避免盲目跳槽呢？或者说，如何能够让跳槽跳得更有价值？

沈逸：跳槽并不是程序员的专利。大家原来讲的程序员跳槽频繁大都来源于当时的 IT 泡沫，大部分公司开起来不久就死掉了，包括现在很多 IT 公司是靠着一个 idea 生存的，都可能在未来几年内消逝，这是导致程序员跳槽频繁的主要原因。

怎么跳槽？首先不要看工资。双倍高薪挖你不代表你技术能力强，挖人的公司大都看中了某些市场，想不劳而获地把你原公司的资源拉过来。很多类似情况的程序员跳槽后会发现，干了一段时间后，不是工资被降了，就是干得很不开心。

真正爱才的公司不会用薪水来吸引你，用倍数级薪水来做筹码的公司本身的出发点就不是很端正。

其次，跳槽时要关注的并不只是公司文化、平台和空间等虚无缥缈的东西。主要应该是以下两点。



公司老板怎么样。公司企业文化都是在企业第一领导人的处事风格和本身性格中建立起来的。看事物要看本质，所以看企业文化要看老板的风格和性格。国家文化也是这样，如朝鲜，其国家文化跟最高领导人是密切相关的。

新公司对你未来的人脉和资源积累是否有帮助。不要只为了学到技术。不管什么公司规模，你该学到的一样能学到，学不到的还是学不到。大公司往往学到的没有小公司的多。并且大小公司都要学会做人和做事，没有分别，小公司做事比较多，那是因为小公司还没走上正轨，饭都吃不饱，所以老板没空来教员工如何做人。

跳槽过程中若能积累更多的人脉和资源，那才是真正的财富。

编辑：很多人认为开发人员提升到开发经理就是一种转型，对此你是怎么看的？如果不是，那技术人员在实际中该怎样实现真正的转型？

沈逸：转型绝对不是从开发人员上升到开发经理就叫转型。真正的转型是一种技能全方位的升华，从微观到宏观的升华，能脱离代码的局限性，更高、更远地看待自己的程序人生。

技术并不等于代码。商务意识的建立、用户体验的包装也是一种技术，更是一种学不完的学问。

譬如一个客户要买 OA 软件，两个程序员每人做同样的程序，A 程序员就事论事，很可能卖的价格很低，或者根本无人问津；B 程序员做完后能从理念、实用性、工作效率的提升上打动客户，从而卖出更高的价格，那么其实 B 程序员就实现转型了。

编辑：有的程序员只认技术，而不注重业务和心理建设，对于这样的程序员，你是怎么看的？你认为一名合格且上进的程序员(尤其是打算创业的)应该具备哪些综合能力？

沈逸：首先，我们要知道每一个产品都是为最终消费用户服务的。这也就说明技术是为商务服务的。没有独立存在的技术，也没有独立存在的商务。其次，作为职业程序员来说，技术的价值在于为公司创造更大的利润。对于创业程序员来说，技术是为了养活公司，服务客户。

而上述两点都需要一个团队来运作，所以没有哪一种技术是能脱离团队、高于

团队的。更加没有哪一种技术有前途、哪一种技术没前途之分。

合格且上进的程序员除了技术追求外，要具备商务意识和创业梦想，虽然最后他不一定去创业，但这样他才能更好地理解现在应该学习哪一种技术，明白现在学了这些技术是为了什么。同时，合格且上进的程序员不能一味地埋头苦干，程序员做技术要面对现实、了解国情、熟悉本地行业环境和了解自身能力，这样才不会迷茫、有动力、有信心。

编辑：你提到在创业的同时，还担任了好几家网站总监和技术顾问等职位，再加上平时还得忙着创业公司的工作、撰写博客，你的时间能安排过来吗？能分享下“典型地，一天的时间是如何安排的”吗？

沈逸：大部分还是能安排过来的。但有时，事情实在太多了，也会无暇分身(譬如，要进行一些商务安排时，时间就很难自己把握)。

下面是我典型的一天。

早上 7:00 起床，跑步一小时。注意，没有好的身体素质，就不具备做优秀程序员和做领导的条件。很多单位体检一方面是为了员工福利，另外一方面也是看你身体行不行，身体不行那肯定不值得深入培养。

8:30 进入办公状态。其中花半小时快速浏览最新的新闻和时事信息，这是必要的，不然遇到客户根本不知道如何“吹牛”。

9:00~11:30 写博客或者处理邮件。

午饭后，午睡 15 分钟(呵呵，这是减少猝死的有效方法)。

下午的大部分时间是跟团队成员一起讨论项目解决方案，然后会参与编写核心代码和修改 Bug。

下午 4 点开始，基本上不在电脑前，可能要拜访客户，或者跟一些重要客户打电话，聊感情，注意这也是必要的，不是有利益的时候才想起他们。客户也是人，也是需要感情培养的；同时我很少用 QQ 说事情，这可以防止产生不必要的文字误会。

晚饭后，如果是周一，可能会写《失业的程序员》新的一章，一般需要耗费我 5 个小时或者更久；如果不是，那么就是陪伴家人，别的天大的事情都不管。



10点后手机就关机了，哪怕这时有业务也不接。没什么比跟家人在一起更重要了。

一般每周我会到这几家合作单位去一次，大部分时间不需要坐班，也感谢这些单位对我的信任，我也会提供超值的服务。

(五) 做技术不在广，而在于精

编辑：你目前除了创业所从事的领域，还会关注哪些技术领域？为什么？另外，在技术变革如此快的今天，程序员掌握的语言是越多越好吗？

沈逸：基于我今后的方向，我现在更关注农业方面的信息、人们对健康食品的需求。对于职业程序员来说，掌握的语言要根据所属公司项目的需要。当然，有兴趣的话，也可以学习1~2门额外的语言，但做技术不在于广，而在于精。

对于创业程序员来说，根本不存在这个问题。生活的压力会逼着我们快速学会这些语言，这里举个例子。

两年前，我收到了一个不错的PHP项目，金额还不错。当时团队没人会，于是只能我来，由于开发周期紧，我花了一周时间学会了PHP基本语法。为了糊口，我竟然把网上教程源码都背了下来，并根据自己在C#或Java上的一些经验，自行设计了一个开发框架，虽然简陋，但是后来我看到真正的一些PHP开发框架后，发现当时我自行设计的思路非常类同于这些成熟的框架！

所以，学技术怎么学？不是越多越好，最关键的是要融会贯通。怎么融会贯通呢？项目经验是必需的。没有人能凭空想出一个框架来。当然，上面例子中那时的我，没想到一贯这么差的记忆力在当时能立刻加强了这么多倍。所以，好的程序员都是逼出来的。喝着咖啡、唱着歌、吃着薯片学不好技术——但有人说国外有的程序员就是这样的，然而我要说，那是在国外。我从来不看国外程序员学技术的案例，因为无可借鉴。偶尔看看提高提高肾上腺素可以，要照搬却不现实，面对现实、了解国情最重要。

编辑：你说过“没有哪一种语言有前途，哪一种语言没前途”，这种观念跟大多数人所认为的很不一样。能不能解读一下对此你是怎么理解的？

沈逸：是的。确实没有“哪一种语言有前途，或者哪一种语言没前途”之分。

对于职业程序员来说，学语言是身不由己的，因为很可能公司的语言方向决定了你的方向。

对于创业者来说，客户需要什么平台，你就必须学习相应的编程语言。但是换个角度来讲，你是在被动情况下学习了这些语言。

我们需要把被动转为主动。譬如，我们团队过去用 PHP 做了一个 CRM 系统。很多人说 PHP 只能做网站，其实 PHP 做的软件执行效率和可扩展性也很高，而且节约了客户购买相关套件的成本，最后连续签订了两个买家，价格还不错。后来我们大部分的软件产品都是基于 PHP 的，而且我发现比原来的 Java 版本卖得更好。这说明跟语言时髦与否是无关的，关键看你会不会卖。当然东西好是必需的。

编辑：在移动创业颠覆整个世界的今天，有哪些原因决定你的创业依然选择从事电子商务和政务项目这块？从技术层面来看，目前电子商务和政务项目是怎样一个状态？可以对自己和其竞争对手做一个评价吗？

沈逸：移动创业是趋势，这是无可争议的，但是从我目前团队的规模和现有的资金来说，我没有充分的准备来做移动领域，我个人觉得至少要再观望两年。而且我觉得程序员创业还是要做自己擅长的领域。移动领域我们有过类似想法，但是后来发现核算下来很难快速盈利，我当时就“傻傻地”否定了这个想法，毕竟我们不可能把所有领域都做到，能专注在一个行业做精、做扎实就行。譬如，煤矿老板为何不去做石油生意？这是同样的道理。同时，做 IT 也是做生意，如果没有极好的创意，很容易就亏本，尤其对于我们这些小规模、小打小闹的创业者来说，暂时还不敢贸然投入。

至于说竞争对手，可以这么理解：电商产品的竞争对手其实是我们自己，自己的产品不行不能怪对手太强；对于政务领域，靠的是人脉和运作大局的手段，竞争对手拼的也是这个。

编辑：有人说，未来几年电子商务和电子政务将会迅速移动、互联化，对于这样的趋势，你们有没有应对趋势？打算怎么做？

沈逸：我觉得我们依然要抓住“衣食住行”。尤其是“食”，不管未来电商怎么发展，食永远是不会淘汰的。就像饭店，再怎么发展，我们都要亲临现场去吃，用



电脑或手机解决不了问题。尤其是有机食品，在线上是无法很好地体验的，特别是昂贵的有机食品，我们打算线下和线上结合，二者同时做。当然，后面也会开通移动领域的服务，只不过未来两年，移动领域不会是我们的主要方向，只会是一个辅助商务手段。对于我们来说，在没有良好资金链的时候，养活自己是首要的。

电子政务移动化也是对的，最近我有个项目是基于学校的一个网上学院，以后学生的选修课可以通过 iPhone 等终端设备在家或在宿舍上课，一样可以拿学分，这个平台如果能推广出去，也是极好的，当然最终的模式还需要跟教育部门商讨。

编辑：对于未来那种基于云计算的电子商务和电子政务，有什么独到的看法分享吗？

沈逸：首先，电子政务目前基本不可能实现云，很多政府领域的数据是不能完全共享的。

对于电子商务，云是趋势，但是我觉得看电商要看本质，我更期待的是云物流，抛开物流谈电商太虚。很多人在谈用云计算打造一体化的电商体验，这个一体化怎么来，还是要先从物流做起，而且要逐点做起，不能一口吃成一个胖子。



小说中的主要人物

沈总： 创业的程序员，创业公司发起人，并逐步成长为一名优秀的创业经理人。

猪刚烈： 销售好手，能力很强，具有丰富的商战经验和人脉圈。

卞工： 敢于冲锋陷阵的程序员，一个疯狂追求理想的技术好手。

学姐： 团队缓冲剂，团队中时刻能给我们泼冷水，能让我们放慢脚步多思考的角色。

耿工： 程序员，一个很聪明的综合性人才，善于平衡追求利益和追求理想。

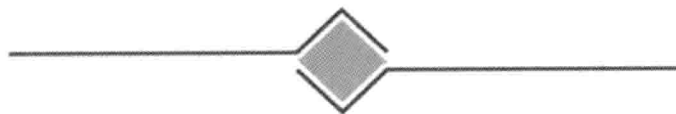
李青春： 程序员新人，逐步成长为具备技术独担能力的程序员。

朱铃： 一个长得小巧玲珑的娇小女生，也是一个很稀有的女程序员达人。

黄坚： 销售人员，协助猪刚烈进行销售管理工作。

赵指导员： 客户助理 MM。

刘纯洁： 美工 MM，公司管理的润滑剂。





目 录

第一章 意外的失业..... 1	(二) 学姐降临 29
(一) 不小心, 我失业了 1	(三) 安静的办公室 31
(二) 开始创业 2	(四) 激烈的讨论 33
第二章 酒后的第一桶金 7	(五) 花絮 36
(一) 童总的饭局 7	第七章 梦想和胸襟 37
(二) 花絮 9	(一) 招人 37
第三章 口才帝和表情帝 10	(二) 猪刚烈的晚餐 40
(一) 参加培训 10	(三) 互联网 41
(二) 培训心得 12	(四) 投诉 42
(三) 朱刚烈的邀请 13	(五) 花絮 43
第四章 关于猪刚烈 14	第八章 创业的要素 45
(一) 关于加班 14	(一) 管饭哥登场 45
(二) 简单地回忆 15	(二) 相亲现场 49
(三) 认识猪刚烈 15	(三) 遭遇竞争对手 51
(四) 跟猪刚烈的交谈 17	(四) 花絮 55
(五) 学姐的礼物 18	第九章 创业就是一场戏 56
第五章 商战之前 20	(一) 跨入电商 56
(一) 关于裸奔 20	(二) 投标前夕 60
(二) 关于组员 20	(三) 投标进行时 61
(三) 运气和机遇 21	(四) 花絮 64
(四) 临时演员 21	第十章 分歧的产生 66
(五) 汇报 25	(一) 会议上的分歧 66
(六) 花絮 27	(二) 与学姐的晚餐 72
第六章 加班 28	(三) 花絮 76
(一) 鸡腿和大排 28	第十一章 焉知非福 77
	(一) 失踪的耿工 77

(二) 落寞的机场.....	79	(六) 买房.....	125
(三) 电线杆上的小广告.....	80	(七) 伟岸的猪刚烈.....	127
(四) 熟练的卡工.....	82	第十六章 技术和商务的结合.....	130
第十二章 潜意识的智商.....	83	(一) 成功与失败的哲理.....	130
(一) 三观.....	83	(二) 项目风险意识.....	133
(二) 人肉广告.....	84	(三) 一切都是辩证的.....	137
(三) 赵指导员.....	86	(四) 体检.....	137
(四) 绣球.....	87	(五) 学姐归来.....	139
(五) 失标.....	87	第十七章 指挥棒的信任.....	140
(六) 入股.....	89	(一) 血压上升.....	140
(七) 李青春.....	93	(二) 发飙的猪刚烈.....	144
(八) 花絮.....	96	(三) 耿工大婚之前.....	146
第十三章 平衡.....	98	(四) 初识美工刘纯洁.....	147
(一) 女程序员朱铃.....	98	第十八章 意外的项目之旅.....	150
(二) 耿工.....	102	(一) 心灵肉盾.....	150
(三) 公司第一次全体会议.....	103	(二) 入住旅馆.....	151
(四) 花絮.....	106	(三) 断人识物.....	152
第十四章 兄和弟, 矛和盾.....	109	(四) 重识学姐.....	155
(一) 赵框煌和肾.....	109	(五) Say yes.....	156
(二) 火车.....	110	(六) 正式开工.....	157
(三) 北京.....	111	(七) 酒后真言.....	158
(四) 学姐.....	114	第十九章 工作与感情之间的	
(五) 花絮.....	115	传球.....	160
第十五章 商业头脑.....	117	(一) 江湖救急.....	160
(一) 外来人口.....	117	(二) 悲催的烟屁股.....	162
(二) 搭档.....	117	(三) 赶赴现场.....	163
(三) 情绪波动.....	120	(四) 梅科长的控诉.....	164
(四) 小铃铛到访.....	122	(五) 学姐驾临.....	166
(五) 失态.....	124	(六) 栾主任.....	167