

上海大学出版社

从政 笔记

戴其晓

著

一本关于**为人、做事、当官**的领导管理学“通俗读本”。
一位“八品官”的从政感言，更像一本励志书。

要想领导他人，先要学会领导自己。

能否常修为官之德，能否摆正为人、做事、当官的位置，能否坚守自己的道德底线，在《从政笔记》一书里都能找到理想的答案。

C
O
N
G
Z
H
E
N
G
B
I
J
I

从政笔记

戴其晓 著

上海大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

从政笔记 / 戴其晓著. — 上海 : 上海大学出版社,
2014.7

ISBN 978-7-5671-1293-3

I. ①从… II. ①戴… III. ①领导学 IV. ①C933

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 108425 号

策 划 焦贵平
责任编辑 焦贵平 龚维才
美术编辑 倪天辰
技术编辑 章 斐

从政笔记

戴其晓 著

上海大学出版社出版发行

(上海市上大路99号 邮政编码200444)

(<http://www.shangdapress.com> 发行热线021-66135112)

出版人: 郭纯生

*

南京展望文化发展有限公司排版

上海华教印务有限公司印刷 各地新华书店经销

开本 890 × 1240 1/32 印张 12.25 字数 282 千字

2014年7月第1版 2014年7月第1次印刷

印数: 1 ~ 5100

ISBN 978-7-5671-1293-3/C · 115 定价: 28.00元

序



吴洋富

早在几年前，我还在松桃苗族自治县委当专职副书记时，我就建议过其晓同志把他写的言论整理出来出版。当我拿到他的《从政笔记》书稿的时候，正值隆冬寒冷的季节。书中收录的言论篇篇犹如办公室里空调扑面而来的暖意，吹散了一室凉入肌肤的寒气，让我的心情也随之明朗了起来。

其晓是个“杂家”，现任贵州省松桃苗族自治县委宣传部副部长，县报的总编辑，今年五十有六，他常戏称自己为“八品官”。长期工作在宣传文化系统第一线，对新闻宣传、文学创作、邮政邮票史颇有研究，特别是对家乡民间文学的研究有重大突破。涉足诸多领域，成果斐然。先后被评为铜仁市首批市管专家和第二批市管专家，连续两次获得市管专家称号，应该说为数不多。到目前为止，他已公开出版了9部著作，330多万字的6卷本《古今中外歇后语大全丛书》，收入16万多条歇后语，内容丰富，堪称鸿篇巨制。具有知识性、趣味性、实用性的特点，是一部优秀的世界民族文化瑰宝。集邮专著《中国珍邮辞典》资料翔实，票种齐全，是一本考查我国珍邮的工具书，为此曾三次获全国性大奖。大型集邮工具书《中华集邮之最辞典》

的出版,具有较高的史料价值和收藏价值,备受集邮爱好者和文献收藏者的关注,2010年12月,该书获中华全国集邮展览文献类大银奖,是我省获得的最高奖项。很多人佩服他的毅力,每天的工作那么繁琐,还要写出大量的文章。其实他是一个“海绵挤水”的人,从不睡懒觉,每天早上6点半起床,打开电脑就写文章,直到上班前,一分一秒他都珍惜,吃晚饭后,又坐在电脑前敲打键盘写文稿。

《从政笔记》不是小说,而是一个基层领导干部领导艺术的感言,书中既有理论又有实践、既有修养又有方法。内容有:修身养性、为官之道、为人处事、反腐倡廉、转变作风、挑战自我、健康心态、敢想敢干、当机立断、深谋远虑、诚实守信、解读精神等十二章,共收录作者176篇文章,文字生动、形象,每一句话都是实实在在的话,无官话,无套话,无空话,不无病呻吟,不空发议论,直面问题矛盾,紧扣时代主题,具有杂文之风格。文章均不长,言简意赅,短小精悍,感情真挚,平均每篇千字左右,可见其惜墨如金。一切从实际出发,语言简洁明快,观点敏锐清晰,形式生动活泼,朴素简单的话语蕴藏着深奥的道理。书中引文,各采自古今中外名家大家,取文言之精华,或用口语之俚俗,又是全书一大特色。本书实为一本领导管理学的通俗读本。

古人云:人生不如意事十之八九,对于身处于逆境中人,如何在逆境中成长,在逆境中奋进,不妨读读这些文章。这些文章,文有情趣,人有慧根,里面蕴含着作者的智慧与思考,定会对干部的成长进步大有益处。我几乎每篇都读,对贯穿其始终的朴实文风倍感亲切,全书内容之丰富,思想之深刻,观念之新颖,使人读来既信服又饶有趣味,获益匪浅,感触颇深。另外,作者善于从细微之处发现新奇,显示了独特的功力。若不是一个心地坦然的干部,决不会写出

这样有见地的作品。建议大家读一读，希望这本书的内容能装入我们每一位领导干部的心中，读懂自己，读懂别人，再读懂社会。特别是年轻干部，读读这本书，定会对自己的成长进步大有益处。在书中娓娓道来的轻松语境中，了解做人做事为官的基本道德风范。

感谢其晓同志写了这本文字清新、理念向上、观点新颖的好书。作序是名家大家之事，我惶恐然。其晓说我是县长，有丰富的从政经验，最有发言权，一定要我写几句。很好的事情，我欣然灯下提笔，言不尽意，与君共勉，是为序。

(作者系贵州省松桃苗族自治县委副书记、县长)

目 录



第一章 修身养性

- 为官当知止 / 2
- 为官者当有雅量 / 4
- 多读点经典 / 6
- 多读点历史 / 8
- 多听听批评性意见 / 10
- 善于帮下属补短 / 12
- 学会忙而不乱 / 14
- 学会换位思考 / 16
- “出众”才能“服众” / 18
- 遇事要“冷静” / 20
- 宽容失败 / 22
- 得理也要让人 / 24
- 有一种境界叫执着 / 26
- 知足常乐“不抱怨” / 28
- 拒绝平庸 / 30
- 奋斗是一种精神 / 32
- 用心讲话 / 34
- 话要说到点子上 / 36
- 要懂得放弃 / 38

第二章 为官之道

- 做官先做人 / 41
- 知耻而后勇 / 43
- 知人还要善任 / 45
- 知人也要善免 / 47
- 远离“官味” / 49
- 少说些套话空话 / 51
- 把忧患作为一种执政心态 / 53
- 珍惜“逆才” / 55
- 创新是领导者的灵魂 / 57
- 解放思想要做到知行合一 / 59
- 事业成败关键在于干部 / 61
- 当领导干部要有所作为 / 63

- 当选就是使命 / 65
领导干部要“守规矩” / 67
副职要站在正职的角度去思考问题 / 69
要学会放权 / 71
既要“能干事”又要“不出事” / 73
权力就是一种责任 / 75
敢于负责是一种使命 / 77
换届不“换心” / 79
以良好的心态对待进退留转 / 81
别为自己找借口 / 83
有为才有位 / 85

第三章 为人处世

- 学会“退一步” / 88
学会敬畏群众 / 90
要相互赞赏 / 92
要“谋事”不要“谋人” / 94
要敬畏舆论 / 96
要善于多沟通 / 98
不要吝啬赞美你的下属 / 100
善于欣赏下属 / 102
常怀包容之心 / 104
该说“不”时要说“不” / 106
喊破嗓子不如甩开膀子 / 108
敬业是一种承诺和使命 / 110
善于交朋友 / 112
应慎交友 / 114
尊重别人就是尊重自己 / 116

第四章 反腐倡廉

- 谨防“一念之差” / 119
谨防精神贿赂 / 121
谨防“后院起火” / 123
吹好“枕边风” / 125
向“下不为例”说“不” / 127
倡导现不为例 / 129
向“吃拿卡要”亮剑 / 131
要“干事”更要“干净” / 133
要敢于克制自己的欲望 / 135
要珍惜政治生命 / 137
为政不移公仆之心 / 139
“常洗头”，做个明明白白的官 / 141
“常洗手”，做个干干净净的官 / 143
“常洗脚”，做个实实在在的官 / 145
纯洁性是党的生命 / 147
领导干部关键要管好自己 / 149
学会拒绝诱惑 / 151
自制力是一种重要能力 / 153

第五章 转变作风

- “不念全文，只讲要点”引领新
会风 / 156
- 不作为也是一种“腐败” / 158
- 会风反映干部作风 / 160
- 提倡写短文章 / 162
- 《民情日记》是干群之间的连
心桥 / 164
- 莫当“鼠标干部” / 166
- 干事要有激情 / 168
- 善待群众的“怨言” / 170
- 多听群众的“牢骚”话 / 172
- 多听群众“倒苦水” / 174
- 多和群众拉家常 / 176
- 多用群众语言说话 / 178
- 多走“群众亲戚” / 180
- 多从群众角度看问题 / 182
- 多些“泥土味” / 184
- 群众呼声是“第一信号” / 186
- 下基层调研是一种执政意识 / 188
- 下基层调研不妨“微服私访” / 190
- 没有调查研究就没有决策权 / 192
- “深入”更要“身入” / 194
- 眼睛向下看 / 196
- “知民度”比“知名度”更重要 / 198
- 力戒以“声”作则 / 200
- 问计于民寻破题之法 / 202
- 让“沉没的声音”不再“沉没” / 204
- 始终谨记“自己也是百姓” / 206

第六章 挑战自我

- 化误解为动力 / 209
- 要经得起平淡 / 211
- 要甘于平凡 / 213
- 要容得下尖锐批评 / 215
- 愚人不如愚己 / 217
- 崇尚愚蠢是一种智慧 / 219
- 正视自己的缺点 / 221
- “认错”是一种高尚的精神境界 / 223
- 变“我不行”为“我能行” / 225
- 善待质疑 / 227
- 善于听“坏话” / 229
- 慎听“好话” / 231
- 适当地“示弱”是聪明之举 / 233
- 猜疑是信任的大敌 / 235
- 最大的敌人是自己 / 237
- 别太把自己当回事 / 239
- 吃亏是福 / 241
- 把自己放低些 / 243
- 要放低身段 / 245
- 要敢于“亮丑” / 247

第七章 健康心态

勇于道歉 / 250

生气不如争气 / 252

想成大事要沉得住气 / 254

谋发展要力戒浮躁 / 256

不争的智慧 / 258

对待工作要敢于“知足” / 260

对待名利要懂得“知足” / 262

对待学习要勇于“知不足” / 264

第八章 敢想敢干

勇于“自以为非” / 267

敢于“无事生非” / 269

敢于合理地负债 / 271

如何善于“作秀” / 273

要善于“空手套白狼” / 275

第九章 当机立断

坚持在“先干不争论”中发展 / 278

勇于担当是成就事业的可靠

途径 / 280

要发展必须有股闯劲 / 282

观念是发展的灵魂 / 284

别让犹豫囚禁了自己 / 286

第十章 深谋远虑

要敢于“好高骛远” / 289

要敢于“无中生有” / 291

要善于观大势谋大事 / 293

敢于“异想天开” / 295

给“小题大做”注入“正能量” / 297

以超前意识谋发展 / 299

先行先试勇攀新高 / 301

善于发现问题 / 303

别把问题拖成难题 / 305

逆向思维创造更多奇迹 / 307

谋求发展要有“危机感” / 309

领导干部要有预见性 / 311

第十一章 诚实守信

- | | |
|--------------------|-------------------|
| 在“实”字上下功夫 / 314 | 立说立行,不放空炮 / 322 |
| “不折腾”才能跨越发展 / 316 | 讲诚信比作出承诺更重要 / 324 |
| 不要听信网络谣言 / 318 | 关键在于落实 / 326 |
| 把群众的诉求真正落到实处 / 320 | |

第十二章 解读精神

- | | |
|------------------------------|----------------------|
| 谋划重大项目促进跨越发展 / 329 | 关键词: 发展速度和发展质量 / 353 |
| 牢记民生是第一追求 / 331 | 关键词: 扩大规模和优化结构 / 355 |
| 领导干部要敢为人先 / 333 | 关键词: 城镇扩容与城镇提质 / 358 |
| 领导干部要有精气神 / 335 | 关键词: 巧借外力与激活内力 / 361 |
| 稳定是第一责任 / 337 | 关键词: 经济发展和改善民生 / 364 |
| 令人振奋的数据 / 339 | 关键词: 解放思想 / 367 |
| 关键词:“加速、扩量、转型、惠民”之“加速” / 342 | 关键词: 转变作风 / 369 |
| 关键词:“加速、扩量、转型、惠民”之“扩量” / 345 | 关键词: 提升能力 / 372 |
| 关键词:“加速、扩量、转型、惠民”之“转型” / 347 | 关键词: 完善机制 / 375 |
| 关键词:“加速、扩量、转型、惠民”之“惠民” / 350 | |

第一章

修身养性

为官当知止

为官者当有雅量

多读点经典

多读点历史

多听听批评性意见

善于帮下属补短

学会忙而不乱

学会换位思考

“出众”才能“服众”

遇事要“冷静”

宽容失败

得理也要让人

有一种境界叫执着

知足常乐“不抱怨”

拒绝平庸

奋斗是一种精神

用心讲话

话要说到点子上

要懂得放弃

为官当知止

做人要知止，做官更应当知止，这是智者的选择。知人者智，自知者明，心存高远，敏于事，慎于言，端正“官念”、淡化“官欲”，珍惜今天的拥有。知止须自知，知止者大智，大智者不言智。不知止者为不智，不智即是愚蠢，愚蠢者只会做蠢事。

老子曰：“知止，所以不殆。”朱熹有言：“适可而止。”“知止”是自己主动伸手去挡住各种诱惑和不当得利，一种自我调控、自我抗拒的能力，是领导干部立身之本、为政之基。修为善之德，养浩然正气，涵高尚情操，在“获取过程中”的主动放弃，蕴藏着很大的智慧和人格力量。知止常止，即明确原则，理清期许，懂得止步，知进退、明去留。就做官而言就是要防微杜渐保清廉，懂得君子爱财必须取之有道，对非正道之财，能讲“不能要”。说话掌握分寸，做事掌握尺度，达到适当的程度必须停止，这样才能远离危险。世间万物行止各有其时，当行则行，当止则止。从政者要跳出自我，客观审视自我，不但要看到自身的优点，也要觉察自身的瑕疵。“兴衰相移、成败相随，祸福、荣辱相依，贫贱、富贵相倚”，人得意时，不要忘形，富贵时，要想到贫贱。适可而止，见好就收，并不是一件坏事。《大学》云：“知止而

后有定，定而后能静，静而后能安，安而后能虑，虑而后能得。”唯“知止”永葆终身不耻，唯以“知止”为始，方能以“得”为终，业有所成，人有所进步，自我的价值才能更好地实现。反之，命运多舛，事业坎坷。一些干部热衷于做官、满足于做官、陶醉于做官，一味追名逐利，“官瘾”十足，在官场上迷失自我，危险和灾祸就会随之降临。

“知止”而心定，定而后能静，静而后能安，不止则宜招损。只有“知止”不争，才会“知止而静”。作为领导干部，无论做人、做事，还是做官，当行则行，当止则止，行止有度，用权，止于法，取利，止于义。始终保持一颗平常心，克制自己的欲望，不为眼前利益牺牲长远利益，懂得自重自爱，思想上不会生锈，不以物喜，不以己悲，不被名利所羁绊，胜不骄、败不馁。妄念不萌，外念不摇，以“知止”为始，以有“得”为终。面对诱惑要知止，面对是非要知止，面对己所不能的事要知止，天崩于前而不乱，地陷于后而不惊。

自觉做到察民情、体民意、惜民力。要永远立于不败之地，更须有“知止”的胆略。保持正确的“政绩观”，时刻绷紧一根弦，谨防细小的失误酿成大错。防止人性贪婪弱点的迸发，主动伸手去挡住各种诱惑和不当得利，不搞沽名钓誉的“形象工程”，不上华丽而不实的“政绩工程”。人的贪欲是个无底洞，“得陇望蜀”是普通人的心理常态，做人不知收敛，得寸进尺，一味争名逐利，就会得意忘形，就会由盛而衰，就会乐极生悲，则其祸无穷，凶险和灾祸也会随之降临。隋朝大儒王道曾说：“大智知止，小智惟谋”，即使“机关算尽”，也可能“反误了卿卿性命”。

为官者当有雅量

做人尤其是为官,要有点儿雅量。所谓“雅量”,即宽宏大量,气度非凡,率真忠厚。如史书所云:“敏而好学,雅量豁然。”便可拥有大千世界。是一种高雅的精神品质,一种优雅的人生态度,一种高尚的思想境界,一种相互理解的润滑油,一种化消极为积极的力量,不计名利的精神在人品官德的表现,古代流行的人物品评的术语。《现代汉语词典》的解释是:“宽宏的气度。”气度是指人的气魄和度量。语出《世说新语》第六门“雅量”。

一位哲人说:“多一份雅量,就多一份胸怀,多一份胸怀,就多一份人缘,多一份人缘,就拥有一份精彩的人生体验。”雅量者乃大德之人也,有情而不露情,“喜愠不形于色”、“不以忧喜见色”,为人们所称道。学做“雅量”之人,办“雅量”之事,这也是领导干部“德政”之所在。人无论在任何一个岗位上工作,都希望能遇到一个有雅量的领导。有雅量的领导放得下架子,有宽阔的心胸和度量,保持一颗平常心,平等待人,平易近人,平视他人,尊重他人。不自认为高人一等,不谄过于人。广开言路,博采良言,集众人之耳目,听逆耳之忠言,善于“纳谏”,闻过则喜,有错就改。“原谅失败者之心,注意成功者之路”,

我养我浩然之气，吾练吾雅量之功，坚持实事求是，有主见而不主观，不以权压人，而以理服人，明辨是非，原则问题不让步。对“加害”过自己者淡然处之，对背后“玩阴”者视若无睹，以宽容之心待之，以幽默之语化之，以调侃之言虚之，让人“见其一善，忘其百非”。心中无私天地宽，经常想想自己的缺点、弱点和不足，虚心学习他人的优点和长处。自觉清除嫉妒人才的心理障碍，希望别人都赶上自己、超过自己。千万莫害怕别人“功高盖主”，下属的功劳是你正确领导的结果，也是你的光荣。不要计较眼前的得失，得失得失，有“得”就有“失”，有“失”才能“得”，也许眼前的微小损失，可能就是日后的丰厚报酬。遇事不能总是从自身利益出发，怕自己吃亏，要更多地从他人立场上去考虑。多体贴下属、同事，关系宽松、气氛和谐。

《尚书》说，必定要有容纳的雅量，道德才会广大。在历史上，凡成就大事业者，都有心胸宽广的雅量。“将军额上能跑马，宰相肚里能撑船。”齐桓公不计管仲一箭之仇，任用管仲为“卿”，尊称“仲父”。魏征曾劝李建成早日杀掉秦王李世民，后来李世民当了皇帝，不计前嫌，重用魏征。剧作家阳翰笙将茅盾对自己的长篇小说《地泉》持否定态度的序言印在书中公之于众。彭德怀挨了战士的拳头后竟然不究不问。

领导干部雅量如何，事关自身形象威信和亲和力凝聚力。要经得住来自上级、同事和职工对你的误解和委屈，以容纳百川的胸怀，包容并原谅自己的“敌人”，不要与人做没有任何意义的“一争高低”，有了雅量，会使你得到更多人的尊重和喜爱，从而团结一切可以团结的人、吸纳一切可以吸纳的力量。开拓新的事业领域，创造更加辉煌的业绩，最终实现双赢。一个心胸狭窄缺乏雅量的人，对鸡毛蒜皮的小事耿耿于怀，见不得别人半点进步，生怕别人超过自己，想方设法进行压制，眼光短视而看不远，往往难成大器。

多读点经典

领导干部要在工作中立得住脚，想有进步，有前途，就要静下心来，多读点经典，在经典中感悟努力的昨天，在经典中把握辉煌的今天，在经典中展望灿烂的明天，在有限的生命中感悟人类创造的精华。

“经”是至高无上的道理、不可磨灭的训导，狭义的“经”指的是“四书五经”等儒家著作。“典”有模范、典范之意。狭义的“典”则是春秋战国以前的公文体制。“经”和“典”两个字合起来可以简练概括为：先贤智慧的总记载，文化精华的总记录，全人类文明智慧的结晶。其价值历久弥新，具有典范性、权威性、经久不衰的传世之作。不仅折射着过去，更昭示着未来，影响得到世代人的共认。不单要读那些历史、管理、科技、文化等方面的中外经典，更要着重读马克思主义的经典著作，拓展视野，开阔思维。经典中有真理，有常识，有修养，是了解人类最好的途径，最能进入人类灵魂的深处。没有深厚的经典功底，要想做到理论上成熟、思想上清醒，政治上坚定，显然基础不牢。

经典的魅力是无穷的，是永恒的，也是令人敬畏的，让人变得聪