

美國 商道

——北京人在紐約的新故事

● 李哲 著

廣東省出版集團
廣東人民出版社

美国商道

——北京人在纽约的新故事

● 李哲 著

廣東省出版集團
廣東經濟出版社
· 廣州 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

美国商道—北京人在纽约的新故事 / 李哲著. —广州: 广东经济出版社, 2014. 3

ISBN 978 - 7 - 5454 - 3211 - 4

I. ①美… II. ①李… III. ①财经小说—中国—当代 IV. ①I247. 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 001527 号

出版发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 11 ~ 12 楼)
经销	全国新华书店
印刷	广东新华印刷有限公司 (广东省佛山市南海区盐步河东中心路)
开本	730 毫米 × 1020 毫米 1/16
印张	22
字数	359 000 字
版次	2014 年 3 月第 1 版
印次	2014 年 3 月第 1 次
印数	1 ~ 5 000 册
书号	ISBN 978 - 7 - 5454 - 3211 - 4
定价	50.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

发行部地址: 广州市环市东路水荫路 11 号 11 楼

电话: (020) 38306055 38306107 邮政编码: 510075

邮购地址: 广州市环市东路水荫路 11 号 11 楼

电话: (020) 37601950 营销网址: <http://www.gebook.com>

广东经济出版社新浪官方微博: <http://e.weibo.com/gebook>

广东经济出版社常年法律顾问: 何剑桥律师

· 版权所有 翻印必究 ·



题记：

商道：道路的道，商道、商务和商术。记录下这些商业精英们创造财富的过程，积累财富的手段、方式、方法和如何在不同的社会环境下进行有效的商业活动、创建和发展企业的过程。

商道：道理的道，商道和商业理念。记录下这些被人们认为的成功人士，在积累财富的过程中，如何将财富取之有道、如何将财富应用于社会和回馈于社会的心路历程。

在这浩瀚的商海中，在这无情的商战中，有竞争，就会有物竞天择，优胜劣汰。由于步伐飞速，在美国的商业竞争中，更是时常让人有一种舟行于万里海上的波涛之险。但是，不论胜负，人们遵循着基本人文的商业之道。胜，乃胜得光明，败也败得心甘。美国商道，是聪明之人、智慧之人、正义之人可以遵循的、通向自己梦想的规则和轨道。

前 言

(李 哲)

写美国商道，写一本关于商业运作和企业管理的书，最早是受启发于我好朋友的支持和鼓励。对曾在中国，在北京，又在美国，在商都纽约的商业第一线几经锤炼的我，也许本不是多么难的事情。对曾在政治、经济、商业和企业摸爬滚打了几十年的我，过去也没有想到过把自己所经历、所体验的生活用文字再现出来。等我在朋友的帮助和启发下，开始动笔后，我也没有想到，写这部关于商道的书稿，断断续续地花了我这么多的时间和精力。原来，把做过的事，记录下来，也并不像原来所想像的那么轻而易举。

我这曾写论文、写报告、写规划、搞论证、画电路图的手，写起文字来竟是那么的不得心应手。写作过程，是一个被迫回顾、回忆和总结的过程，这是一个愉快的过程，同时，也是一个痛苦的过程。有过许许多多成功的喜悦，也有过许许多多不忍心回顾的往事。随着写作思路的延伸，以往一幕幕的景象映现在眼前，似乎要想说的话很多，要想写的字很多，可现在的我，平时的工作还是匆匆忙忙，很难有很多的时间坐下来静心来写，再加上白天黑夜除去正常达标工作之外，还有不少其他需要花时间来解决的问题和事情，自己用来写作的时间真的不多。所以，当我打开电脑，写出这些文字的时候，总有那么一种愉悦的心情。在这匆匆忙忙的日子里，我的写作很多时候是在会议开始前的空当、工作的间隙、饭前饭后、旅行途中或休息区里。

这样一来，在百忙之中挤出时间写出来的东西，难免有些零乱。所以，我定位我的文字为“马背”上的文字。

2007年，美国的经济危机爆发了，我们也和千千万万的美国人一样，面对着这场空前的危机显得很困惑，我们公司的业务也和美国成千上万的公司

一样，遇到了空前的困难。同时，我们在中国投资的公司也出现了一些问题，面对这些突如其来的变化，我看着身边的一个个曾是那么勇敢、强悍的精兵强将，他们变得一幅幅愁眉苦脸的样子，我的心也被煎熬着、回顾着、思考着、感动着、展望着。

经过了两年多的努力，我们的业务逐渐恢复了正常，我又重新看到了我的伙伴、同事和战友们的笑脸。在夜深人静的时候，面对着这段重大转折，感慨万千。从2010年开始，虽然美国的经济危机还在干扰着我们，但我们走出了雷区。回顾以往，展望眼前和未来，这让我情不自禁地拿起了我几十年没有动过的笔，一点一点地开始写起了我身边一个个活生生的人物，写起了我们所经历的起伏跌宕的工作和生活，写起了我的团队、我的兵。

在写作的过程中，我被他们的精神感染着，被他们的行动激励着，一发而不可收。就这样，我不停地写起了我的纽约生活，写起了我身边的老板伙伴们，写起了金融危机下朋友们的生活和工作，写起了这几十年在驰骋职场后的感悟，写起了在纽约和不在纽约的日子，写起了北美职场生涯中所经历的一切一切，欲罢不能……

客观地说，在职场驰骋纵横中还算自由的我，在写作领域，却是一名新兵，发生在身边许许多多感人肺腑的人和事是那么激动人心，可在我的笔下却不能恰如其分地表达和描述。

我的编辑朋友告诉我，也许我长于逻辑思维，善于行动，却不太会写故事。可火热的生活感染着我、激励着我写出自己身边的人和事，这是我们这一代人的缩影，是我们亲历的独特生活，它有着我们的快乐、我们的忧愁、我们的思考、我们的痛苦、我们的煎熬、我们的迷茫、我们的探索……

多少个不眠的夜晚、多少个忙碌的白天、多少个难忘的回忆，在我的笔下，难写清楚、难写准确。在丰富多彩的生活面前，我的笔显得那么无力，显得那么苍白，显得那么无可奈何，只能记录我们所经历和体验的一小部分，只能从一些侧面反映出北美生活的一些客观现实。

在这条充满生机和活力、但又充满着阻力的商业之路上，每一个人都应想到，在你有限的生命空间里，做什么？不做什么？关注什么？不关注什么？全副精力研究什么？不费一时一刻地忘掉什么？什么东西要会做？什么东西不要重复地去做？什么东西自己做？什么东西请人做？你能做什么？你不能做什么

么？你能做好什么？你不能做好什么？一个受到过严格训练的职场中人，一个合格的老板，一个成熟的投资人，一个商场中合格的商人，其心里应该是很清楚的。这就是为什么同样的年月中，同样的时间中，他们和你创造的财富不一样。这里关键的关键是他们和你想的不一样，有了这个前提，也就有了为什么他们的做法和你的做法不一样，他们的结果和你的结果不一样，创造的社会价值不一样的原因。所以搞清楚什么是重要的？什么是不重要的？什么是要花大精力的？什么是不要花精力的？什么是要你全力以赴的？什么是只需要一瞥的？什么是你需要千锤百炼的？什么是你只需要旁观、不费一枪一弹的东西？知道了、明白了以上所说真正的含义，才能够称得上是一个受过训练的职业人，一个好的老板，一个合格的商人，一个优秀的投资者。

在生命的历程中，你有权选择不做一个平庸的人，你也有权利尽你所能成为杰出的人。寻找机会，不寻求安稳，不要只希望成为一名一切都有保障的国民，那将被人瞧不起。要去做有意义的冒险。

要有梦想，要去创造，要在经历失败后，逐步走向成功；要渴望奖励，要拒绝施舍，要有挑战的人生，而不是有保障的生存；要有实现目标时的亢奋，而不是陈腐而不真实的平静。不要拿自己的自由换取捐赠，也不要拿自己的尊严换取任何施舍。绝不要在任何权威面前发抖，也不要为任何恐吓所屈服。要无所畏惧。要为自己将来的梦想去思考，去行动。

我想，这不仅仅是企业家的宣言，应该也是所有商家的宣言；这不仅仅是企业家和商家的宣言，也应该是所有人做人的基本意义。

本书主人公肖扬来自中国北京，从中国到美国，从北京到纽约，在有意和无意之间，踏上了这样一条充满活力又布满阻力的商业之道。他受教于中国，发展在美国商都纽约，艰苦创业，披荆斩棘，逐渐锤炼成了一名新的纽约人，新的纽约商业中人，一名新型的企业家，他在这条美国商道中，在中美间相互影响的商道中，他带领他的团队走过了黑夜，走向了黎明，走过了泥泞，也走过了大道。

在这漫长的岁月中，在这创业的路上，在这无边的商海中，在这遥远的商路上，虽然有他的团队和他周围许许多多的人参与并环绕在他的周围，而他作为一个真正的老板和掌门人，在行进的路上，在数不尽的拐点处，在紧急的关头，在十字路口，在决策时……他是孤独的，那是一种难以想像，难以言喻的

孤独……在物质上，他也许拥有许许多多，但在心理上他只能是独立思考、独立寒秋、千里走单骑。

在这漫长而又曲折的商道中，如果没有独立思考的能力，没有充分独立自主的思想准备，没有千里走单骑的勇气和魄力，那在这残酷的职场中，你就很难行千里，往往会半途而废。这方面的案例数不胜数，在你的企业进入高潮时，不乏“众人拾柴”的人；在你的企业进入低谷时，“树倒瑚廋散”的更多。在关键的时候，而处在漩涡中心的你，处在唯一位置的你，不能幻想，不能依赖，不能听天由命，更不能放弃，只有独自去面对。

江湖凶险，职场残酷，不管路途千里万里。在那千钧一发的瞬间，决定你自己命运的只有你自己，只能勇往直前。

在这里，我扼要地记录下了以肖扬为主的这些商人的足迹，记录下了他们的商业和商务的生活轨迹。正是这一代、新一代的海外华人用青壮年的年华刻在历史上的印记，是继海外几代华人们由修铁路的华工，到洗衣店、餐馆的打工者、拥有者，到20多年前，作者这一代新海漂的创业和成功经历。

作者（书中的主人公）以及他的朋友们、伙伴们，在实践着、摸索着，在用他们自己的心和双手书写他们的商业历史……

这是一个近代版，也是现代版的北京人“走西口”“闯关东”的故事，故事的主人公就在你我中间，也许你和他都很熟悉、很了解。

每个人，都在用自己手中的“笔”，书写着别人无法复制的、专属于自己的人生。人生就是一本，随着年轮兜转，被一页一页地往下翻……

编者注：本书的主人公肖扬是来自中国北京的新一代留学生，他出生于中国河北，受教和成长于北京，毕业于中国北京的清华大学，后留学美国纽约佩斯大学，哥伦比亚大学，创业并发展在美国纽约，现为某企业集团的董事长，基金会的执行长。

人物出场次序

肖 扬 主人公
高 丰 肖扬的上级 同事 副手
任大中 纽约侨界领袖 商界代表
珍 妮 任大中的外孙女 任大中公司的掌门人
餐馆老板 肖扬留学美国第一份工作的老板
王 楠 北京人 肖扬的留学生同学 第一个生意合伙人
爱德华 犹太人 肖扬毕业后任职的第一家公司的老板 肖扬职场的引路人
比 特 肖扬毕业后任职的第二家公司的老板
汤 姆 肖扬毕业后任职的第三家公司的老板
佛若德 犹太人
珊 笛 佛若德的妻子
米 顿 肖扬的老师 肖扬公司的军师
巴 博 肖扬公司的承包商，市场开拓高手
卡（卡恩） 肖扬公司的程序设计员 软件高手
“橡胶”金 肖扬公司的员工
查理王（王国强） 沈阳人 肖扬公司的货车司机
团 长 山西人 肖扬公司的仓库主管
丹尼尔 华人后裔 肖扬公司的销售主管
小丹尼尔 丹尼尔的大儿子 肖扬同行
丹 青 东欧人 第二代移民 肖扬公司的电子工程师
智慧王 北京人 肖扬公司的谈判高手
马 克 东欧技术移民 曾经是肖扬的老板 后来是肖扬的助手

将军罗 北京人 将军后代，肖扬公司的职员
罗 达 黑人 肖扬公司的职员
阿 强 南美人 肖扬公司的技术总工程师
戴安娜 中国人 肖扬公司的总经理
亚 俄罗斯人 肖扬公司的电脑怪才
吉 米 印度人 肖扬公司的项目经理
阿 三 印度人 肖扬公司的职员
艾 克 黑人 肖扬公司的技术员
山 姆 黎巴嫩人后裔 肖扬公司的电子工程师
老 三（张怀鲁） 珍妮的舅舅，任大中妻子的弟弟
文 森 沙特王族后裔，肖扬的生意伙伴
阿 奈 文森的内当家
阿 瑟 犹太人 家族企业的第三代掌门人
约 翰 韩国人 地产投资商
保 罗 德国移民后裔 所谓的老美国人
丽 萨 律师 肖扬公司的专职法律顾问
泰 德 犹太人 EBD电子公司老板
石一清 肖扬清华大学的同学
周 强（小石头） 石一青和周瑞雪的儿子
小虎妞 肖扬的女儿

鸣谢单位

(排名不分先后)

深圳市爱在行动公益基金会
广东省企业经营管理协会
F518时尚创意产业园
《投资中国》杂志社
武当太极养生总堂
古网名表www.guuoo.com
中国异地商会网
深圳市鼎益丰集团
深圳永基投资集团
深圳市五代品王健康国际集团
深圳市东方信达资本管理有限公司
深圳市三诺集团
深圳市明兴集团
深圳市群星集团国际有限公司
深圳市晟邦财富投资管理有限公司
香港汇城集团
广东省梅州市桃尧镇鸡冠山桃源绿色山庄
深圳市安然集团有限公司
深圳市宏星投资发展有限公司
深圳市元亨资产管理有限公司
深圳市双子星资产管理有限公司
深圳市百姓通房车俱乐部
深圳市物典科技有限公司
深圳市东湖艺术馆
广州舜丰纸业有限公司

名誉编委

(排名不分先后)

万明子	林燕(林信义)	易道	范中	贾宝珍	刘志雄	刘文杰
林道明	龙亚保	余建生	何江	肖伟清	陈云香	刘超
李乐鸿	侯耀光	张剑英	王福生	汲广玉	苏海军	钟伟鹏
崔丁婕	罗雪强	洪丹妮	刘兴山	唐世贵	李树利	李慧敏
仇成林	熊刚	张汉课	孟子清	吴新祥	胡保水	陈仰波
程晓平	徐景洪	张红伟	张鼎信	田博	陈子光	邓华山
黄仁力	袁伟民	陈星志	贾保军	杨枝	徐国存	谢智耕
郭小威	李洪明	叶海峰	延璞	李德才	黄浩	张然
郑炜桦	刘德田	邢建茹	欧阳世珍			
何飛燕						

目 录

前言	001
----------	-----

第一篇 商都纽约——初试锋芒

第一章 北京 纽约	003
第二章 从纽约说起	014
第三章 落魄纽约	018
第四章 纽约的新故事	029
第五章 纽约人 犹太商人	048

第二篇 开拓商道——雏鹰展翅

第一章 从头做起	059
第二章 纽约的新团队	066
第三章 初试锋芒	118
第四章 捕捉新商机	123
第五章 困难的抉择	125
第六章 反败为胜	131

第三篇 危机商机——王者归来

第一章 王子商人文森	143
第二章 残酷的“9·11”	152

第三章	王者归来.....	158
第四章	吃掉阿瑟.....	167
第五章	开拓新的商路	172

第四篇 情和商——与你同行

第一章	伙伴约翰.....	177
第二章	前辈任大中	186
第三章	老三的命运	206
第四章	新人珍妮.....	211
第五章	扭转乾坤.....	217

第五篇 风险与机遇——重整河山

第一章	进入旅馆业	227
第二章	投资房地产	230
第三章	经济危机.....	234
第四章	逆势而上.....	240
第五章	危机后的思考	245

第六篇 商与法——能战才能赢

第一章	商业律师.....	251
第二章	法庭内外的攻防	256
第三章	能战才能和	265
第四章	法律和商业	271
第五章	从法庭走出来的商业搭档	273
第六章	法律是武器	277

第七篇 中美商道——乘风破浪

第一章 回首来时路	281
第二章 第一次握手	291
第三章 经贸合作	296
第四章 青出于蓝胜于蓝	302

第八篇 政道商道——世界是平的

第一章 青葱岁月	309
第二章 浪子回头	312
第三章 后浪推前浪	320
第四章 纽约 北京	325

后记	328
----------	-----

跋	331
---------	-----

李哲印象	333
------------	-----

第一篇

商都纽约 ——初试锋芒

肖扬回忆起自己过来的路，不胜感慨，他们这些生在中国、学在美国、中美两种文化和教育交织在一起的一代人，走过了一段不平常、也不平坦的路。

