

决策者访谈录（二）

见证辽宁

中共辽宁省委党史研究室 编

中共党史出版社

决策者访谈录（二）

见证辽宁

中共辽宁省委党史研究室 编

中共党史出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

见证辽宁：决策者访谈录. 2 / 中共辽宁省委党史研究室编. —北京：中共党史出版社，2011.3

ISBN 978-7-5098-1050-7

I. ①见… II. ①中… III. ①访问记—中国—现代—选集 ②社会主义建设—成就—辽宁省 IV. ①

I253.3 ②D619.31

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第018908号

责任编辑：姚建萍

出版发行：中共党史出版社

社 址：北京市海淀区芙蓉里南街6号院1号楼

邮 编：100080

网 址：www.dscbs.com

经 销：新华书店

印 刷：沈阳市友谊印刷厂

开 本：175mm×245mm

字 数：215千字

印 张：20

印 数：1-2000册

版 次：2011年3月第1版

印 次：2011年3月第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-5098-1050-7

定 价：68.00元

编委会

主 任 周忠轩

副主任 窦明洋 王意恒

委 员 郭 辉 高 阳 周立元

张凤羽 韩振平 王中明

高 峰 许晓敏 胡玉合

主 编 王意恒

副主编 高 峰 许晓敏

编 辑 王建立 许 进 王全有

杨晓陶 詹 鑫 王永毅

王 娇

目 录

于均波访谈录	1
一、从基层做起	3
二、筹建锦西地级市	14
三、组织工作的改革与创新	22
刘异云访谈录	33
一、“文化大革命”的考验	35
二、“友谊宫会议”	40
三、出任省委组织部长	43
四、真理标准和农村致富大讨论	44
五、为霞尚满天	52
谢荒田访谈录	57
一、初到东北	59
二、工业部长	65
三、实事求是	69

四、春回大地	73
张知远访谈录	77
一、参加革命	79
二、建国初期组织马列主义理论学习	79
三、两次社教	82
四、20世纪80年代辽宁教育的发展	86
程金相访谈录	93
一、万吨货轮“跃进”号建造前后	95
二、下放昭乌达盟	97
三、解决东北建筑设计院“文化大革命”遗留问题	100
四、推广“鞍钢环保工作经验”	104
五、加强省政府驻外办事处建设	107
六、支持黄金工业发展	110
七、分管人大财经工作	119
李军访谈录	123
一、投身革命	125
二、农业合作化	126
三、“大跃进”后的农业	132
四、春天的故事	138
五、农业立法	142

高继中访谈录	147
一、留学前苏联	149
二、长期从事城市规划研究	151
三、踏上从政之路	156
四、在人大常委会履职	162
徐廷生访谈录	167
一、毕业之初	169
二、盘锦岁月	170
三、组织工作	174
四、人事工作	178
五、人大工作	182
六、退休以后	188
黎明访谈录	191
一、参加抗美援朝战争	193
二、是非颠倒的岁月	198
三、在财政厅工作	203
四、平反冤假错案与打击经济犯罪	207
五、政协工作的日子	212
吕炳华访谈录	215
一、主要工作经历	217
二、“三农”工作与农村改革	220



三、政协工作	240
徐文才访谈录	247
一、见证农村的伟大变革	249
二、农村基层组织建设的成功探索	252
三、积极推动铁岭“地改市”	256
四、农业产业化是农业现代化的必由之路	262
五、奋力推进国有企业改革与脱困	267
刘玠访谈录	277
一、坎坷的求学之路	279
二、武钢的难忘岁月	282
三、鞍钢的艰苦创业	290
四、不懈的创新追求	300
后记	309



平均波

——于均波

男，汉族，1941年2月生，辽宁鞍山人。1977年6月加入中国共产党，1966年8月参加工作。沈阳农学院水利系水利专业毕业，大学学历，工程师。

1961年8月至1966年8月在沈阳农学院水利系水利专业学习。1966年8月至1973年4月任辽宁省海城县水利局技术员。1973年4月至1979年1月任辽宁省海城县水利局管理组副组长、规划队队长。1979年1月至1981年12月任辽宁省海城县水利局副局长、党组副书记。1981年12月至1982年5月任辽宁省海城县上英水库民兵团党委书记、团长。1982年5月至1983年7月任辽宁省海城县接文公社党委书记。1983年7月至1985年3月任辽宁省海城县委常委、常务副县长、县委副书记。1985年3月至1987年12月任辽宁省鞍山市副市长、海城市委书记。1987年12月至1989年7月任辽宁省鞍山市委副书记。1989年7月至1990年4月任辽宁省锦西市筹备工作领导小组组长，中共锦西市工作委员会书记、市人大常委会主任。1990年4月至1991年8月任辽宁省锦西市委书记、市人大常委会主任。1991年8月至1992年9月任辽宁省委组织部副部长。1992年9月至1993年5月任辽宁省委组织部部长。1993年5月至1996年9月任辽宁省委常委、组织部部长。1996年9月至1997年12月任北京市委常委、组织部部长。1997年12月至1998年1月任北京市委副书记、组织部部长。1998年1月至2001年2月任北京市委副书记。2001年2月至2005年12月任北京市委副书记，市人大常委会主任、党组书记。2005年12月至2007年1月任北京市委副书记，市人大常委会主任、党组书记，全国党建研究会副会长。2007年1月至2007年2月任北京市人大常委会党组书记，全国党建研究会副会长。2007年2月至2008年4月任全国党建研究会副会长。

2008年4月至今任全国人大华侨委员会副主任委员，全国党建研究会副会长。

一、从基层做起

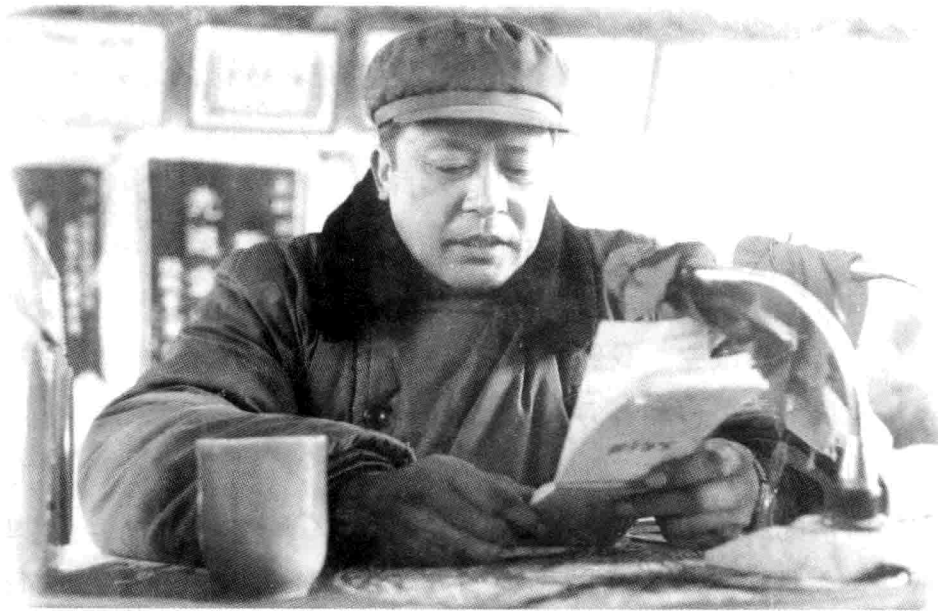
采访者：辽宁是您的故乡，自1968年8月参加工作起，到1996年10月到北京工作，您在辽宁工作近三十年，对辽宁有着深厚的感情。1982年初至1983年7月，您任海城市接文镇（当时称海城县接文人民公社）党委书记。在任职期间，您坚定不移地贯彻落实十一届三中全会精神，全力推进农村各项改革，深入实际，调查研究，务实创新，真抓实干，确立了山区经济发展新思路，走出了一条具有山区特色的经济发展之路，为接文镇经济和社会的发展奠定了较为坚实的基础。请您谈一谈当时的情况。

于均波：1982年初，海城县委（海城县后撤县建市）派我到接文公社任职。当时，接文公社是全县三十个公社中最困难的一个山区穷社，在公社所辖的行政村中，尤以王家村最为贫穷。王家村是个“九山半水半分田”的纯山区，没有致富的支柱产业，仅有耕地300亩，有残次果树不足2万株。到1976年，全村人均收入36元，是一个“吃粮靠返销，花钱靠贷款，生活靠救济”的“三靠村”。改革开放之初，王家村发生了一些变化，但贫穷的面貌仍没有根本改变。我们就把王家村的脱贫致富，作为接文公社经济发展的突破口和着力点，“解剖麻雀”，明确脱贫思路，寻找致富门路，进而发挥“典型引路”作用，实现“以点带面”。我们在摸清情况后认为，推动王家村的发展，必须从实际出发，因地制宜，发挥山区资源优势，在“九分山”上做文章，大力发展林、果、蚕等支柱产业，只有这样，王家村才能走上快速脱贫致富

富的路子。

在这一思路的指引下，仅在1982年至1984年间，王家村就治理荒山、平整修田5000亩，栽植落叶松120万株，栽植果树30万株，新修果园盘山作业路15公里，更新柞蚕场4800亩，新修沙石路8公里，培育起了林、果、蚕三大支柱产业，农民人均纯收入大幅提高，村容村貌也得到了明显改善。1984年，全村有10个万元户受到表彰。1985年，全村人均收入4500元，王家村被评为“辽宁省文明村”。

改革开放三十年来，王家村发生了翻天覆地的变化。2009年，王家村人均收入达到了2.5万元，家家户户用上了自来水，到处呈现出新农村的繁荣景象。昔日贫穷落后的王家村，如今是全国农村科普示范基地、全国生态村、全国创建文明村镇工作先进村。村党支部书记王秉铎七次被评为辽宁省劳动模范，近年来，



于均波任海城县接文公社党委书记时的留影

又被评为全国劳动模范和全国优秀党务工作者。我们认真总结王家村贯彻十一届三中全会精神的经验，并推广到全镇各村。到1984年，全镇村村都有万株果园，全镇果树总数达60万株，为农民致富奔小康夯实了基础。

采访者：伴随着中国改革开放的时代大潮，1984年4月，海城被辽宁省委确定为综合体制改革试点县。一年以后，海城又撤县建市。当时，作为市委书记，您是如何进一步推动海城综合改革的不断深化，加快海城开发建设步伐的。

于均波：海城当时进行的综合改革，是按照党的十二大确定的总目标、总任务和党的十二届三中全会精神进行的。结合海城实际，注重调整生产关系，以适应生产力的发展；调整上层建筑某些不适应的问题，更好地为经济基础服务。改革的根本目的是推动生产力的解放，促进经济的发展，使全县（市）人民走上共同致富的道路。按照这个指导思想进行综合体制改革，使我们在探索和实践有了可以遵循的正确方向。

试点改革是有领导、有步骤、有秩序进行的。1984年4月，省委批准海城为综合改革试点县之后，时任辽宁省委书记的李铁映同志兼任海城县委书记，依照省委提出的试点工作方案，进行了大量的调查研究和酝酿准备工作。首先，在县委七届八次全委（扩大）会议上，提出了“开发海城、致富人民”的指导思想和经济工作实现十个突破的意见。其次，在县第九次人代会上，提出了“改革、开发、开放、搞活”的改革基本内容。在此期间，县委、县政府同志几次外出考察，学习外地改革经验。县委还组成

三十多人的调查组，对各条战线改革的目标和内容，进行了详细研究和选择，县委、县政府作出的《关于二十条改革决定》，就是在这样的基础上形成的。在贯彻实施中，也是由点到面，“摸着石头过河”，一步一步地在各个领域进行改革探索和试验。采取这样稳妥的步骤，就使我们一个县范围内的综合改革，在没有固定模式，没有现成经验的条件下，避免或减少了工作上的失误，保证了各项改革积极而又稳妥地推进。

当时，对于改革的开展和深化，也存在统一思想和认识的问题。县委、县政府一班人对此旗帜鲜明、态度坚决，认为必须坚定改革的方向，不管遇到什么议论，不论遇到什么风浪，都不要动摇。同时，围绕二十条改革决定，搞好总结、完善、提高，特别是突出抓了以下几个方面工作：

一是抓农村产业结构调整，进一步放开搞活农村经济。通过调整产业结构，推动农村经济向商品化、专业化、现代化方向转变，是继农村家庭联产承包责任制之后的第二步重大改革。当时，调整产业结构，发展商品经济，是农村改革的中心任务。工作重点放在建立各级各类服务体系上，主要针对农副产品市场放开以后，在生产、经营、销售、加工、贮存、运输等环节，为农民提供服务。同时，搞好市场调查和预测，以便对农民的生产、经营活动进行指导。当时，还根据饲养业的发展，加强饲养技术、防疫治病、产品销售等方面的服务工作，保护农民从事饲养业的积极性，避免发展上出现大的起落，推动商品生产的发展。

二是抓企业改革。搞好企业改革，是建立充满生机和活力的社会主义市场经济体制的中心环节。改革之初，通过简政、放权、让利、推行厂长负责制，以及实行灵活的企业经营方式等措

施，使大多数企业的生产、经营水平有了很大提高，得到了干部和职工的拥护。在综合改革过程中，在简政放权、完善厂长负责制和企业内部责任制等方面，做了进一步的总结和完善，使企业真正成为独立核算、自负盈亏、自主经营的经济实体。这是当时抓企业改革的一个重要环节。同时，对企业还强调正确运用自主权。强调厂长作为企业法人代表，必须坚持对国家负责和对职工负责的一致性，在分配关系上，既要保证国家的利益，企业也要留有积蓄，坚决制止分光吃净、挖空企业的行为。企业继续实行厂长（经理）负责制，企业的厂长或经理，对生产、经营全权负责，又在党组织、工会、职代会的监督下行使职权。继续完善企业内部各种形式的责任制，配套完善企业内部的各项改革措施，增强企业的活力。

三是抓财政包干。重点是建立和管理好乡财政。财政包干，有利于促进开源节流，也能鼓励一部分地区、一部分企业先富起来。更重要的是，市、乡两级都有财政自主权，可以全面安排经济活动和社会发展计划。当时，省、市对海城实行自收自支、自求平衡的财政体制。海城市对乡（镇、办事处）实行定收定支、收支挂钩、差额补缴、一定三年不变的办法。在完善财政包干办法的过程中，重点抓好乡级财政的建立和管理，帮助乡（镇、办事处）明确财政收支的范围、管理财政的制度，使其正确地运用财政自主权，提高聚财、管财、用财的积极性。同时，乡（镇、办事处）也对村级财力的管理加以指导。

四是抓流通环节的放开搞活。当时强调要树立“生产决定流通、流通促进生产”的观点，进一步活跃和繁荣城乡经营。搞活城乡集市贸易，逐步发展具有地方特色、对外有吸引力的专业市

场。实行一业为主、多业经营、工贸结合，发展城乡协作，内外联合，实行跨行业、跨地区经营。推动供销社改革，在搞活经营、增加效益、为农村产业结构调整服务上走出新路子。处理好市场的“放”与“管”的关系，突破了过去渠道堵塞、流通不畅、经营不活的局面。

五是抓市直机构改革的完善。重点放在简政放权、发挥职能作用、提高工作效率、端正业务工作指导思想上。首要的是稳定机构，稳定干部的思想，保证干部各司其职、各尽其责，抓好本职工作。理顺各委之间、委内各部门之间的工作关系，加快各环节运转，提高工作效率，形成快节奏、高效率的工作秩序。推动市直部门“转轨变型”，把工作重点转向为乡镇和企业服务上来，通过计划指导、物资交流、技术服务、提供信息等途径，支持帮助乡镇和企业发展生产、搞活经营。

此外，当时还按照“三级办学”的方针，在巩固和发展普及小学教育成果的基础上，有计划地实行九年制义务教育。大力发展职业技术教育。要求各类学校实行规范化、标准化管理，改善办学环境，提高教学质量。把开放和搞活技术市场，作为科技体制改革的突破口，加强同科研单位、大专院校的联系，围绕搞好企业技术改造，增强企业技术开发和吸收能力。围绕农村产业结构调整，发展大规模的商品生产，引进各种技术成果和信息，搞好多方面的技术服务。

在综合改革过程中，我们每走出关键的一步，都向辽宁省委、鞍山市委请示，经过同意再付诸实施。特别是形成二十条改革决定和对县里机构进行改革等重要步骤，我们采取了慎重的态度，几次用口头、书面报告的形式，征得了省委、市委的同意。

在研究某条战线、某个行业、某个部门的具体改革办法时，又多次征求省、市有关部门的意见，使我们的改革措施不断地充实和完善。因此，整个改革工作进展是健康的。

实践是检验真理的唯一标准，改革也是如此。海城进行综合体制改革，经过几年的实践，在很多方面取得了新进展。一是以“两权分离”为突破口，企业经营机制不断完善。在市属工商企业中，推行以租赁经营和承包经营为主要内容的改革，围绕解决“两权分离”，完善经营机制，增强企业活力。二是以建立服务体系为重点，农村改革逐步深入。农村建立了农业技术、农用物资、农机管理、农田水利、畜禽饲养、渔业养殖、矿业开发、柞蚕放养、水果生产、蔬菜生产和市场管理方面的专业服务组织，形成了遍及各村的服务网络。商品流通渠道进一步拓宽，市场交易十分活跃。三是以城乡一体化为目标，横向经济联合不断扩大。联合范围广泛、形式多样、办法灵活。在开展横向经济技术联合中，逐步地从单纯追求引进资金转向注重提高自身的造血机能；从单纯引进技术转向积极消化、吸收、创造技术；从简单仿制转向开发、研制新产品；从单一生产初级产品转向生产中、高级产品；从盲目销售资源转向资源的合理开发和利用；从依赖联合转向“独立走路”。四是以搞活资金市场为主要内容，金融部门改革迈出新步伐。建立了城乡短期资金拆借市场。在经济相对发达的乡镇，开展了全国联行业务，为繁荣市场交易创造了便利条件。五是以政企职责分开为原则，乡镇经委向经济实体转变。人员编制退出乡镇党政机关行政序列，职能变为经营和协调服务的经济组织，有了独立的经营自主权。这样既减少了行政经费开支，又解决了乡镇机关人浮于事的问题。以经济体制改革为重