

2014

48

南方传媒研究



媒体人创业

- 任天阳 南都再优化：更慢更优雅，更快更灵动
- 范以锦 林舒妍 互联网企业与传统媒体结缘动因浅析
- 郭光东 纸媒没有困境
- 罗昌平 问题高官的艾滋隐私与媒体报道
- 左志坚 媒体人创业亟需产品思维
- 江 勋 做非标准化的事
- 吴晓鹏 新闻依然创造价值
- 南香红 耐住十年寂寞
- 高井浩司 日本的冤案与媒体报道
- 李成贤 《纽约时报》“创新报告”分析

南方传媒研究

NANFANG MEDIA RESEARCH

南方报业传媒集团 南方传媒学院 主编

001

南方传媒研究
第四十八辑

范以锦 两厢情愿，意欲为何？

林舒妍 ——互联网企业与传统媒体结缘动因浅析

目前的传统媒体虽经营状况不佳，但其本身的价值不像市场上的物质产品和服务一样明码标价，也无法用具体的金钱加以衡量。阿里巴巴等互联网企业看中的决不是靠发行和广告得到的那笔辛苦钱，而是看中了传统媒体的综合价值，即多年积聚至今的专业队伍、新闻内容生产能力和社会影响力。

027



郭光东 纸媒没有困境

我以自己的切身体会，~~建议~~纸媒同行万万不可自怨自艾，更不该自轻自贱。新媒体目前正在~~抱团黑我们~~，我们就别上杆子自黑了。况且我一直认为，笼统地谈纸媒困境没有太大意义，在可预见的将来，纸媒的商业模式无论再怎么传统，仍然是可以~~持续的~~

037



左志坚 媒体人创业亟需产

创业者往往在之前的领域内有积累，有自信、有业绩，有时候会高估自己对陌生领域的能力，比如产品经理，其实还是需要专业人士来做。至于其他自己没有做过的岗位，到一定阶段之后，该花钱必须花，其实花钱就是在买其他专业人士的经验和资源，以便自己能更聚焦于核心事物。

069



图书在版编目 (CIP) 数据

南方传媒研究·第四十八辑：媒体人创业 / 南方报业传媒集团 南方传媒学院主编. —广州：南方日报出版社，2014.6

ISBN 978-7-5491-1089-6

I . ①南… II . ①南… ②南… III . ① 传播媒介—中国—文集

IV . ① G219.2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 127050 号

002

NANFANG
MEDIA RESEARCH

南方传媒研究

第四十八辑：媒体人创业

南方报业传媒集团 南方传媒学院 主编

出版发行 南方日报出版社
地 址 广州市广州大道中 289 号
电 话 (020) 83000502
经 销 全国新华书店
印 刷 广州市怡升印刷有限公司
开 本 787mm×1092mm 1/16
印 张 12 彩插 0.5
字 数 270 千字
版 次 2014 年 6 月第 1 版
印 次 2014 年 6 月第 1 次印刷
定 价 28.00 元

投稿电话：020-83003364 83004106

网址：<http://media.nfdaily.cn>

发现印装质量问题，影响阅读，请与承印厂联系调换。

范以锦 两厢情愿，意欲为何？
林舒妍 ——互联网企业与传统媒体结缘动因浅析

目前的传统媒体虽经营状况不佳，但其本身的价值不像市场上的物质产品和服务一样明码标价，也无法用具体的金钱加以衡量。阿里巴巴等互联网企业看中的决不是靠发行和广告得到的那笔辛苦钱，而是看中了传统媒体的综合价值，即多年积聚至今的专业队伍、新闻内容生产能力和社会影响力。

027



郭光东 纸媒没有困境
我以自己的切身体会，~~建议纸媒同行万万不可自怨自艾，更不该自轻自贱。~~新媒体目前正在抱团黑我们，我们就别上杆子自黑了。况且我一直认为，笼统地谈纸媒困境没有太大意义，在可预见的将来，纸媒的商业模式无论再怎么传统，仍然是可以持续的。

037



左志坚 媒体人创业亟需产
创业者往往在之前的领域内有积累，有自信、有业绩，有时候会高估自己对陌生领域的能力，比如产品经理，其实还是需要专业人士来做。至于其他自己没有做过的岗位，到一定阶段之后，该花钱必须花，其实花钱就是在买其他专业人士的经验和资源，以便自己能更聚焦于核心事物。

069



002

NANFANG
MEDIA RESEARCH

图书在版编目 (CIP) 数据

南方传媒研究·第四十八辑：媒体人创业 / 南方报业传媒集团 南方传媒学院主编. —广州：南方日报出版社，2014.6

ISBN 978-7-5491-1089-6

I . ①南… II . ①南… ②南… III . ①传播媒介—中国—文集

IV . ①G219.2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 127050 号

南方传媒研究

第四十八辑：媒体人创业

南方报业传媒集团 南方传媒学院 主编

出版发行 南方日报出版社
地 址 广州市广州大道中 289 号
电 话 (020) 83000502
经 销 全国新华书店
印 刷 广州市怡升印刷有限公司
开 本 787mm×1092mm 1/16
印 张 12 彩插 0.5
字 数 270 千字
版 次 2014 年 6 月第 1 版
印 次 2014 年 6 月第 1 次印刷
定 价 28.00 元

投稿邮箱：020-83003364 83004106

网址：<http://media.nfdaily.cn>

发现印装质量问题，影响阅读，请与承印厂联系调换。

目录 Contents

NO.48

003

南方传媒研究
第四十八辑



019



037



075

传媒动态 006

- 006 语丝
- 008 人物
- 010 数字
- 012 事件
- 014 权益
- 015 文摘
- 016 南方

报业转型 017

- 019 任天阳 南都再优化: 更慢更优雅, 更快更灵动
- 027 范以锦 两厢情愿, 意欲为何?
林舒妍 ——互联网企业与传统媒体结缘动因浅析

传媒运营 035

- 037 郭光东 纸媒没有困境
- 046 朱学东 不必讳言纸媒的困境
- 050 任浩 小百合的春天在哪里
——中小城市报纸生存考

焦点话题「媒体人创业」055

- 058 江勋 做非标准化的事
- 064 康正 跳跳舞, 创创业
- 069 左志坚 媒体人创业亟需产品思维
- 075 吴晓鹏 新闻依然创造价值

记者手记 079

- 081 娜迪娅 都市报怎样报道国际新闻?
——《南方都市报》国家主席访欧报道回顾
- 089 柴会群 医疗报道中的“话语权”
——从深圳产妇“缝肛”门到南京护士“瘫痪”门
- 095 张少杰 殡葬改革,改革的仅是葬礼?
——《“睡棺材”》报道采访手记

大数据时代 100

- 100 郭全中 大数据与传媒转型

美国传真 109

- 109 李成贤 《纽约时报》“创新报告”分析

传媒观察 115

- 117 罗昌平 问题高官的艾滋隐私与媒体报道
- 123 叶铁桥 调查“湘军”

庭荣视界 127

- 127 支庭荣 媒体加速转型跋涉改革深水区
郑旭龙

东瀛专稿 134

- 134 高井洁司 日本的冤案与媒体报道

媒介融合 144

- 144 城市画报新媒体事业部 杂志如何通过微信产品盈利



采写编 151

- 153 朱建华 管窥问题新闻报道事实差异
158 邹高翔 浅议校对的特质思维
161 王伟正 透过批评看理性
164 邓圣耀 灾害新闻运作机制和报道形式创新
——以“尤特”“天兔”台风报道为例

传媒茶座 169

- 171 南香红 耐住十年寂寞
174 丁补之 媒体的市场与法治逻辑
177 项仙君 新闻是把“双刃剑”
179 鲍小东 工具

海外见闻 183

- 183 张晋升 So close, yet so far

传媒书架 186

- 186 陈国权 报业转型新战略

微博话题 189

- 189 黄海波嫖娼有没有隐私权?

编后记 191

- 191 本刊编辑部 先行一步

中间插页

- 摄影记者 陈团结 终南山里寻隐士
南方影像 钟文雅 异国风情的复制品
图片赏析 翁倩 童年

编委会

主任 莫高义
副主任 张东明

编委会委员

黄常开	王更辉	丘克军
蔡玉明	欧阳琼斌	王垂林
曹轲	陈广腾	黄灿
王义军	吴爱平	孙爱群
王巍	胡键	沈颢
陈明洋	任天阳	徐列
刘晖	陈永	

执行主编 罗永新
编辑 吴自力
封面设计 墨白
封面漫画 曹一
版式设计 伍圣游
编务 张巧玲

地址 广州市广州大道中289号
电话 020-83003364 87363753
传真 020-83004106
邮政编码 510601
电子邮箱 nfcmyj@vip.163.com
nfcmyj@163.com
网址 <http://media.nfdaily.cn>
<http://www.nfmedia.com/cmzj/cmyj/>

005

南方传媒研究
第四十八辑



“我对住宅市场不看好。我认为中国的房地产就是泰坦尼克号，马上就要撞到前面的冰山。撞到之后，不但是房地产行业的风险，更大的的是金融行业的风险。”

——5月23日，在清华经管学院中国企业家论坛上，SOHO中国有限公司董事长、联合创始人潘石屹如是表示。



“无论是马云也好，马化腾也好，他们的公共性都差很多，他们有时候面对公共领域发言，大家批得也很厉害。这是跟整个这一代人的成长是有关系的。”

——5月，《中国企业家》刊登对财经作家吴晓波的访谈。吴晓波认为，柳传志、王石他们的阅读量肯定比马云大得多，马云是不怎么读书的人，马化腾在社科领域的积累也是很低的。



“改革开放30年，创造财富越来越多了，精神谈得少了，文化谈得少了，又失衡了，现在总结出来就是忙忙忙，穷忙，快点上学，快点毕业，快点找工作，快点做老板，快点结婚，快点买房子，结果呢？快点死了，真的，就是快快快快！”

——4月21日，在广西南宁参加活动的太极禅国际文化发展有限公司CEO李连杰表示，现在需要让社会找到平衡，让大家找到健康快乐。



“现在有互联网这个重要的手段，可以把这个事情捅到互联网上去，他想整我也整不成了。”

——在“2014中国绿公司年会”上，龙永图被柳传志问及“向政府某一项工程投了标，而这个标对您的企业很重要，但是遇到了索贿的问题，您将怎么做？”龙永图回答，如果一两年前，可能会选择放弃。如果实在不得已，就选择行贿。但是现在可以选择上网。



“虽然干过20多年媒体，但我意识到，如果按照之前6年的轨迹下去，我会离媒体越来越远，成为一个纯粹的看客。”

——5月22日日，前央视名嘴王志重新以主持人的身份回归众人视线，与陕西卫视签约，正式加盟陕西卫视。



“我在今年政协会上，讲关于方向与方法时，那天在座的领导，就非常感慨地回应我说：‘现在有很多人经常表真心，但是不忠诚。’很有意思。”

——5月22日，《南方周末》刊发对白岩松的专访。记者提及2013年白岩松在全国政协会议上关于宣传和沟通、给记者采访权的发言，引发新闻界共鸣，白岩松坦承内部发言流传到互联网上去，自己也感到很多无形的压力。



“不快乐的记忆让一个民族成长。”

——5月27日，人民日报海外版报道了作家严歌苓对电影《归来》的赞赏。严歌苓表示，《陆犯焉识》表达了知识分子对自由的追求。“我一直想用中国各式各样的人群，包括小人物和知识分子个人的编年史来汇聚成整个国家的历史。”



“实事求是地讲，这些主持人，有的是走上仕途，有的走得有争议，有的走是为了更好的发展空间，各有各的原因和理由，其实都很正常。”

——《金陵晚报》5月19日报道，央视主持人水均益谈及央视的主持人离职现象，认为“在这里，我们很多人收获了名和利，我们理应心存感恩……对于我们这些还在这条大船上的人来说，我们该做的是竭尽全力避免它触礁，载着我们一路前行。”



“其实，现在的电影环境比过去相对而言还是宽松了。可是创作的主体丧失了表达能力了。即便给了自由，也讲不出故事来了。允许你讲这个故事了，你不想讲、也没能力把故事讲好了。这个形成的反差和矛盾很有意思。”

——5月23日，著名电影剧作家芦苇接受中国青年报记者专访，谈对当前影视剧创作的一些看法。

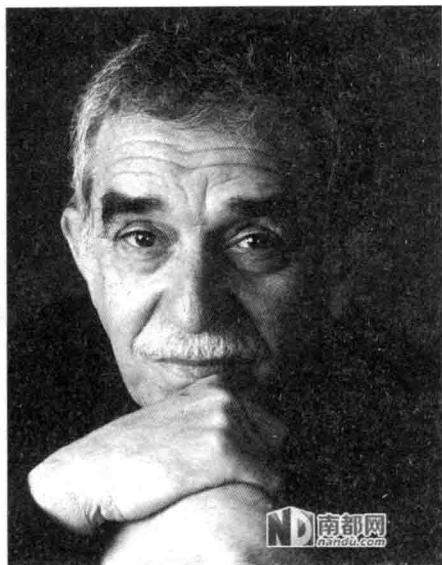


“听同事说，我省一诗人在鲁迅文学奖由省作协向中国作协参评推荐时，以全票通过。我很生气。此人诗写得差，推荐前就到处活动。这样的人理应抵制。”

——5月25日，湖北省作家协会主席方方发微博指出该省一诗人参评鲁迅文学奖诗作水平存问题，随即引起各方关注，网上争论不断。

马尔克斯

4月17日,马尔克斯在墨西哥逝世,享年87岁。哥伦比亚总统胡安·曼努埃尔·桑托斯在推特上发文悼念:“一千年的孤独和哀伤,致这位最伟大的哥伦比亚人。”



麦卡尔平

2014年白宫记协晚宴上,已故黑人记者麦卡尔平被白宫记者协会追封为会员。他当年无视白宫记协阻挠,成为首位踏足白宫的黑人记者,但多年来一直未被承认为白宫记者协会会员。



吴恩达

美国加州时间5月16日,百度宣布,任命人工智能领域最权威的学者之一——吴恩达(Andrew Ng)博士为百度首席科学家,全面负责百度研究院。



彭定康

英国广播公司理事会主席彭定康5月6日宣布以健康原因辞去BBC理事会主席职务。彭定康现年69岁,自2011年5月起任BBC理事会主席,原定至2015年4月离职。



刘骁骞



世界杯前夕，26岁的央视记者刘骁骞进入巴西贫民窟，从毒品制造到销售整个过程进行了全程跟踪采访，并制作《走进上帝之城》在《东方时空》播出。

吉尔·艾布拉姆森



因担任《纽约时报》总编而跻身福布斯全球权势女性榜的吉尔·艾布拉姆森已被解雇，《纽约时报》出版人苏兹贝格表示这与吉尔的管理风格有关——这家报纸的许多员工认为她的管理风格生硬粗暴。

渡边淳一



4月30日，日本著名作家渡边淳一在东京的自家住宅内去世，享年80岁。渡边淳一被誉为日本情爱小说大师，著有50余部长篇小说及多部散文、随笔集。

刘易斯·卡兹



北京时间6月1日，美国马萨诸塞州发生一起私人飞机坠毁事故，遇难者中包括机主亿万富豪刘易斯·卡兹。事发前4天，卡兹刚与人联合出资8800万美元入主《费城资讯报》。

杨振武



4月30日，人民日报社召开领导干部会议，宣布中央关于人民日报社社长、总编辑调整的决定。杨振武任人民日报社社长，李宝善任人民日报社总编辑。

唐家三少



5月4日，福布斯发布“2014年中国名人榜”，盛大文学白金作家唐家三少首度上榜，他也是唯一入选的中国网络作家。

图说

2014年3月新闻门户网站日均覆盖5000余万人

根据艾瑞咨询推出的网民连续用户行为研究系统iUserTracker最新数据显示,2014年3月,新闻门户网站日均覆盖人数达5466.7万人。其中,新华网日均覆盖人数达1118万人,网民到达率达4.5%,位居第一。



iUserTracker-2014年3月新闻门户网站日均覆盖人数排名

网站	日均覆盖人数 万人	日均网民到达率 %	排名
新华网	1118	4.5%	
人民网	977	3.9%	
光明网	916	3.7%	
中青网	658	2.4%	
中国网	599	2.4%	
中新社网	540	2.2%	
环球网	256	1.0%	
国际在线	251	1.0%	
ChinaDaily	234	0.9%	
联合早报网	214	0.9%	

网民到达率=该网站日均覆盖人数/所有网站日均覆盖人数
www.iusertracker.com

数字

110家

淫秽色情网站被查处

新华社记者4月20日从国家互联网信息办公室获悉,自今年1月以来,国信办已依法查处淫秽色情网站110家,关闭各类违法违规账号3300多个,关停广告链接7000多个,删除涉黄信息20余万条。

5000亿元

中国已成全球第二大广告市场

5月5日,第43届世界广告大会通报,2013年,中国广告经营额达到5019.75亿元,比2012年增长6.84%,广告经营单位44.5万户,从业人员262万,中国已发展成为世界第二大广告市场。

30亿

今年底全球联网用户数

国际电信联盟发布的2014年ICT报告显示,预计到2014年年底,全球将有30亿人使用互联网,其中2/3来自发展中国家。届时全球互联网用户的普及率将达到40%,其中发达国家为78%,发展中国家为32%。

3500

万张

全球最大图片服务商免费开放 3500 万张图片

全球最大图片服务商——美国盖帝图像有限公司宣布，公司将去掉图片库中 3500 万张图片的水印，免费供用户用于非商业用途。盖帝图像成立于 1995 年，共存有 8000 万张图片和插画、超过 5 万小时的录像。

22 亿

杭报集团 22 亿借壳华智控股

华智控股 5 月 19 日发布重大资产重组预案，拟向杭州日报报业集团有限公司和都市快报社发行股份，购买传媒经营类资产，资产估值约为 22 亿元，股票发行规模约为 5.23 亿股。

8000
万美元**凤凰传媒拟 8000 万美元实现跨国并购**

江苏凤凰出版传媒股份有限公司 5 月 13 日发布公告，公司旗下全资子公司江苏凤凰教育出版社有限公司拟以 8000 万美元收购 PIL、JRS 及其某些关联方拥有的全部儿童图书业务资产及其经营童书业务的相关关联方 100% 的股权和权益。

4.15
亿美元**新闻集团收购小说出版商禾林公司**

新闻集团宣布，将以 4.55 亿加拿大元（4.15 亿美元）的现金出价从加拿大传媒企业托尔斯塔公司手中购入小说出版商禾林公司，希望以此强化其出版业务的海外增长。

155 次

《世界新闻报》窃听凯特王妃 155 次

前《世界新闻报》王室事务主编古德曼 5 月 14 日称，在其 2006 年因“非法窃听罪”被捕前，该报为了获取情报曾大量窃听威廉王子、哈里王子和王妃凯特的电话留言，其中凯特王妃 155 次、威廉王子 35 次、哈里王子 9 次。

5 年

国内最大高清盗版网站总裁遭重判

5 月 15 日，被称为“中国版权第一案”的思路网侵权案在北京海淀法院审结。思路网总裁周志全因侵犯著作权罪被判处有期徒刑 5 年，同案 6 人分别被判处有期徒刑 1 年到 3 年不等的有期徒刑。

数字

011

南方传媒研究
第四十八辑



《华盛顿邮报》与《卫报美国》因报道斯诺登获普利策奖

2014年美国普利策奖获奖名单4月14日在纽约揭晓,《华盛顿邮报》和《卫报美国》因报道斯诺登泄露美国国家安全局监控计划并列获得分量最重的公共服务奖。



2014 Pulitzer Prize Winners

Winning photos, photographs and captions, as well as lists and photos of winners, are available by clicking the tabs below.

Journaism

- PUBLIC SERVICE** - Five Prizes: *The Guardian UK* and *The Washington Post*
- GENERAL INVESTIGATIVE** - *The Boston Globe Staff*
- REPORTAGE** - *Chris Kenney of The Center for Public Integrity, Washington, D.C.*
- EXPLANATORY REPORTING** - *Ed Sneed of The Washington Post*
- LOCAL REPORTING** - *Neil Peterson and Michael L. Pergam of The Tampa Bay Times*
- NATIONAL REPORTING** - *David Phillip of The Gazette, Columbia, South Carolina*
- INTERNATIONAL REPORTING** - *James H. Bay and Andrew K.C. Marwick of The New York Times*
- FEATURE WRITING** - *Not awarded*
- COLUMNISTS** - *Stephen Handman of The Detroit Free Press*
- CRITICISM** - *Anna Quindlen of The Philadelphia Inquirer*
- EDITORIAL WRITING** - *The Editorial Staff of The Oregonian, Portland*
- EDITORIAL COMMENTARY** - *Kevin Sites of The Charlotte Observer*
- PROSE WRITING** - *Richard Price of The New York Times*
- NON-FICTION WRITING** - *Josh Sides of The New York Times*

Books, Drama and Music

- FICTION** - *"The Girl on the Train" by Rachel Watson*
- NON-FICTION** - *"The Girl on the Train" by Rachel Watson*
- GENERAL NON-FICTION** - *"The General: Robert and the War in Vietnam, 1972-1975" by Allen Tate (W. W. Norton)*
- CHILDREN'S** - *"Margaret: A New American Girl" by Megan Marshall (Penguin Random House)*
- PLAYS** - *"A Number" by Wiley Post (Crown Press)*
- EDITORIAL WRITING** - *"Tom Sawyer: A Story of Science and Salvation" by Ben Huh (Simon & Schuster)*
- MUSIC** - *"Tom Sawyer" by John Luther Adams (Stage Press/Theater Front Row/Theaterfront.com)*

2014 Nominated finalists



新浪微博登陆纳斯达克 成首家上市中文社交媒体

4月17日,新浪在京召开媒体通气会宣布,新浪旗下的微博业务正式登陆纳斯达克,成为全球范围内首家上市的中文社交媒体。微博确定IPO发行价为17美元,募集资金最高可达3.2844亿美元。



美国新闻网站集体“变脸”

国际上许多知名的新闻网站如洛杉矶时报、纽约时报、时代杂志等纷纷出招“装扮”自己。其“变脸”都是为了迎合新媒体时代读者的阅读需求,通过打造最佳的阅读体验“黏住”用户。



约旦电视嘉宾意见不合掀翻主播台

约旦一家电视台在一档直播节目中发生了意外一幕,两名受邀嘉宾在讨论叙利亚危机时,因意见不合而发生争执,大打出手,还激动地将主播台掀翻。这两名都是记者,参加的直播节目名叫“在不同意见之间”。

《中国日报》欧洲版获英报业奖

在伦敦4月1日举行的2014年英国报业大奖颁奖仪式上,《中国日报》欧洲版被授予“最佳国际报纸奖”,这是中国媒体首次摘得这一奖项。





《竞报》休刊《天天新报》告别读者

4月25日，创刊于2004年12月28日的《竞报》在头版发布《休刊词》，十年《竞报》走到尽头。随后，上海《天天新报》也于5月1日起告别读者，加入到休刊行列。两家报纸接连休刊再度引发了业界关于纸媒生存与未来的探讨。

微软 XP 系统“退休”

中国数亿用户面临安全风险

服役13年的微软Windows XP系统于4月8日正式“退休”。尽管这之后XP系统仍可以继续使用，但微软不再提供官方服务支持。对于中国数以亿计的XP用户来说，一方面是对操作系统依依不舍，一方面也对即将面临的安全风险顾虑重重。



新浪网就传播淫秽色情信息再次致歉

新浪网部分栏目涉嫌传播淫秽色情内容的问题被曝光后，新浪网有关负责人4月27日就全国“扫黄打非”办公室日前通报查处的新浪网传播淫秽色情信息一案，再次向公众致歉，表示将接受处罚并继续接受社会的监督。

读者传媒冲击 IPO

4月30日，读者传媒披露了招股说明书。这家以《读者》杂志为核心的传媒公司，计划从股市上募集5亿元。在募集的资金中，读者传媒将在增长迅速的新媒体领域中投资1.2亿。

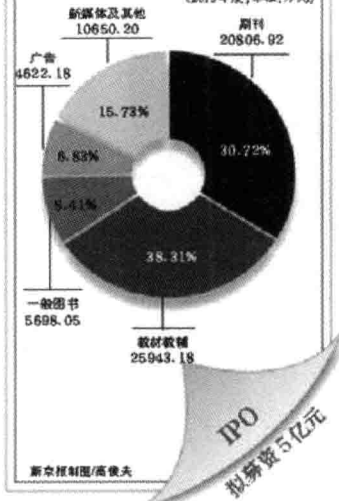
013

南方传媒研究
第四十八期

读者

读者传媒主营业务收入结构

(2013年度, 单位: 万元)



美联社 2 名女记者在阿富汗遭枪击 一死一重伤



两名美联社女记者 4 月 4 日在阿富汗东部地区遭枪击，一人当场死亡、另一人受重伤。遇难女记者名为安雅·尼德林豪斯（图），来自德国，是世界知名摄影记者。受伤者名为凯茜·甘农，来自加拿大，从事阿富汗新闻报道已有 30 年经验。

人民网记者石家庄采访地沟油遭殴

5 月 18 日，人民网记者追踪报道地沟油，进入深泽县耿庄村进行公开采访。鑫海油脂厂内冲出 4 名身份不明的男子，对记者进行殴打，两名记者受伤，其中一人被打入者短暂扣押。

《楚天都市报》记者暗访村官儿子庆生宴被打

5 月 18 日，湖北《楚天都市报》机动部记者满达暗访当地村官为儿子大摆庆生宴时遭到群殴。被殴记者后经检查全身多处软组织挫伤，右手疑似骨折。

《泰晤士报》记者在叙遭抓扣殴打

英国《泰晤士报》5 月 15 日报道，供职于该报的一名战地记者和一名摄影师在叙利亚被劫持、枪击并殴打。两人后来在反政府武装指挥官干预下获释，在土耳其接受治疗。