

>> 楚天都市报 主流化转型探索丛书

智者如斯

高端访问 智慧盛宴

 中国和平出版社

I253
201446

智者如斯

高端访问 智慧盛宴

图书在版编目(CIP)数据

智者如斯 / 张勤耘主编. -- 北京: 中国和平出版社,
2011.6

(《楚天都市报》主流化转型探索)

ISBN 978-7-5137-0113-6

I. ①智… II. ①张… III. ①新闻采访—作品集—中
国—当代 IV. ①I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 118669 号

智者如斯
张勤耘 主编

出版人: 肖 斌
责任编辑: 李 路 孙玉莹 肖晓强
特约编辑: 苏 仙
责任校对: 王秀玲 陈海鸥
装帧设计: 舒 巍 陈 佳
责任印务: 宋小仓 曲利华

出版发行: 中国和平出版社

社 址: 北京市西城区鼓楼西大街 154 号 (100009)

发 行 部: (010)84026161

网 址: www.hpbook.com

E-mail: hpbook@hpbook.com

经 销: 新华书店

印 刷: 武汉新鸿业印务有限公司

开 本: 787 毫米×1092 毫米 1 / 16

印 张: 23

字 数: 350 千字

版 次: 2011 年 6 月第 1 版 2011 年 6 月第 1 次印刷

(版权所有 侵权必究)

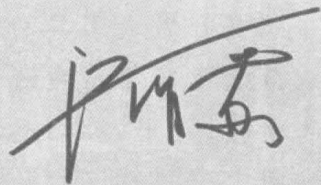
ISBN 978-7-5137-0113-6

定价: 46.00 元

(如发现印装质量问题, 请与湖北特别书局有限公司联系调换)

地址: 武汉市东湖路 181 号楚天传媒大厦 B0204 电话: 027-88567638

笔端更发江海声



传媒记录历史，传媒影响历史，传媒也汇入历史。

浮光随日度，总有一些时间刻度值得铭记。告别铅与火，从黑白到彩色，进入厚报时代，开发电子版，出现“鸟鸣新闻”……可以说，中国当代报业高速发展的历程，就是一部生动的自我革新的历史。如果说信息技术改变了传媒的历史，那么传媒更在思维创新、行动创新中，浓墨重彩地书写了一部不断超越的历史。

将时钟回拨十几载，可以清晰看到，《楚天都市报》本身是新闻变革的产物。胎生于党报，崛起于陇亩，踌躇满志打天下，直至骄傲地飞扬在各大城市的上空，《楚天都市报》走过了一段不凡的奋斗历程。

时间的车轮转得飞快，2007年，《楚天都市报》

在寻求自我超越中另辟新径，提出了实施主流化转型的战略决策，致力于影响力、公信力、引导力的全面塑造。新理念的注入，激荡起新的希望，更以实践探索证明，《楚天都市报》的明天会更美好。

在不停歇的奔跑中，《楚天都市报》不断探索都市类报纸搏杀市场的规律，也实践着向成熟主流大报转型成长的道路：从关注“小人物”命运，发掘普通人身上的闪光点，到造就典型报道的“楚天都市报现象”；从对内容的整合提升，到“监督看楚天，深度看楚天”；从开设地方版、加强报网互动，到影响力进一步辐射；从以提高报道品质为目的的市场竞争意识，到拥抱全媒体时代，勇担媒体责任……

面对新兴媒体的风起云涌，《楚天都市报》唯有依靠创新培养核心竞争力，以权威对海量，以深度对速度。无论是转变新闻报道方式提升做大引导力，还是转变传播方式做大影响力，均引领都市类报纸迈向价值主流、传播主流、受众认同主流的价值增值，一路披荆斩棘，正书写新的历史篇章。《楚天都市报》，始终在喧嚣中思考，在向上中超越，市场风云变幻，始终不变的，是责任媒体的那份百姓情怀。

这份情怀，随大江澎湃，伴长风歌吟，入泥土扎根，顶风雨前行。落笔如有声，前行的脚步匆匆，此番集结，是为驻足回眸，梳理得失，继续向前。

（作者系湖北省新闻工作者协会主席，湖北日报传媒集团党委书记、董事长）

目 Contents 录

第一辑 经世济民

把经营环境搞好了就有生路 ——与著名经济学家吴敬琏的对话·····	2
赤子之心 ——与“发展经济学之父”张培刚的对话·····	6
我就是一名老师 ——与著名经济学家谭崇台的对话·····	10
面临经济困难自省很重要 ——与国家统计局总经济师姚景源的对话·····	14
张之洞：一个认真的悲剧演员 ——与著名经济史学家赵德馨的对话·····	18
做经世致用的经济学家 ——与著名经济学家郎咸平的对话·····	23
给创意产业一片宽容的天地 ——与经济学家夏振坤的对话·····	27
要消除“黄金周幻觉” ——与经济学家蔡继明的对话·····	29
中瑞友谊的使者 ——与瑞士前驻华大使乌利·希克博士的对话·····	34
解密当今世上最会谈判的人 ——与世界谈判大师罗杰·道森的对话·····	39

外国诸葛亮的营销秘密	
——与世界顶级营销实战大师米尔顿·科特勒的对话	43
湖北与韩国有很大合作空间	
——与韩国驻武汉总领事馆总领事严基成的对话	48
我是一位幸福的总领事	
——与法国驻武汉总领事蓝博的对话	53
领舞产业报国	
——与联想集团董事局主席柳传志的对话	58
从华尔街跑到硅谷,从美国回到中国	
——李彦宏揭秘创业三度抉择	63
空调业女杰笑对全球金融危机 技术好,何惧冲击	
——专访格力电器总裁董明珠	65
让建筑赞美生命	
——与万科董事会主席王石的对话	67
诚信是最大远见	
——与阿里巴巴集团资深副总裁、支付宝总裁邵晓锋的对话	72
我就是小人物一个	
——与新东方教育科技集团董事长俞敏洪的对话	77
你钟爱,你就行	
——与“中国创业大王”梁伯强的对话	82
一次痛苦就是一次强壮	
——与华佗 CEO 论箭组委会主席严介和的对话	86
中国民族品牌向世界发力	
——与匹克集团董事长许景南的对话	91
决不为短期利益出卖未来	
——与西门子(中国)有限公司总裁兼 CEO 郝睿强的对话	95
中国精神永不变	
——与李宁公司 CEO 张志勇的对话	99
创新的关键在于机制	
——与华工科技产业股份有限公司董事长马新强的对话	101
激发中小企业活力	
——与武汉楚天激光集团总裁吴让大的对话	104

第二辑 学海文龙

- 种下一颗快乐的种子
——与著名科学家钱煦的对话····· 108
- 站在世界科学前沿 描述科学的魅力
——与中国科学院常务副院长白春礼院士的对话····· 112
- 让森林回家
——与中国林科院首席科学家盛炜彤的对话····· 117
- 记住,你不仅是角色
——与著名心理学家、教育家约翰·贝曼博士对话····· 121
- 愿人人活在绿色乐园
——与世界植物学泰斗彼得·雷文的对话····· 125
- 西药泰斗的“中药梦”
——与诺贝尔奖得主弗里德·穆拉德博士的对话····· 129
- 健康医学的挑战无止境
——与生物医学光子学之父布立顿·强斯的对话····· 133
- 建构中国用药安全防火墙
——与中国工程院院士刘昌孝的对话····· 137
- “核”为万世开太平
——与湖北省科协主席樊明武的对话····· 141
- 后皇嘉树
——与华中农大校长邓秀新院士的对话····· 145
- 用科学减轻人们生存的苦难
——与中国科学院院士刘颂豪的对话····· 149
- 10年民间鉴宝 80%是假的
——与故宫博物院资深陶瓷专家叶佩兰的对话····· 153
- 把大学办好了就是好校长
——与原武汉大学校长顾海良的对话····· 157
- 民族融合是历史给我们的宝贵遗产
——与著名历史学家朱雷的对话····· 161
- 明朝一度治隆唐宋
——与著名历史学家毛佩琦的对话····· 165
- 礼之用和为贵
——与著名礼仪与公共关系专家金正昆的对话····· 169

寻找心理健康的金钥匙	
——与著名心理学家张侃的对话	173
中国人一直有个君子梦	
——与国际中国哲学学会创始会长成中英的对话	177
高坛读《史记》	
——与著名文化学者王立群的对话	181
2008年诺贝尔文学奖诗意冒险	
——与著名翻译家许钧的对话	185
谭维四的考古奇缘	
——与原湖北省博物馆馆长谭维四的对话	190

第三辑 文星璀璨

百木静立自有格	
——与将军书法家尹成富的对话	194
与新中国文化脉搏一起跳动	
——与中国文联名誉主席周巍峙的对话	199
爱自己民族哪怕九死一生	
——与著名艺术家韩美林的对话	203
不待扬鞭自奋蹄	
——与中国戏剧家协会主席尚长荣的对话	207
我曾带过“书法兵”	
——与中国书法家协会主席张海的对话	211
一上舞台,人就在燃烧	
——与著名指挥家郑小瑛的对话	215
不管走到哪里都代表中国	
——与“钢琴王子”李云迪的对话	219
音符里神游长江	
——与著名音乐家王世光的对话	223
你可听到蝴蝶振翅的声音?	
——与著名舞蹈家杨丽萍的对话	227
艺术是要一辈子做的	
——与著名画家曾梵志的对话	231
复制《赤壁》的“大工匠”	
——与奥斯卡金像奖得主叶锦添的对话	236

寻宝藏宝说宝	
——与著名收藏家马未都的对话·····	240
韩再芬：来生不唱黄梅戏	
——与戏曲名家韩再芬的对话·····	244
京剧，不能一个人去战斗！	
——与著名表演艺术家关栋天的对话·····	247
非典型武汉女人	
——专访湖北省文联主席沈虹光·····	251
余笑予的戏曲情结	
——专访中国著名戏剧家余笑予·····	254
信赖是一味济世良药	
——与著名导演陈凯歌的对话·····	257
走过电影十年	
——与艺术电影导演贾樟柯的对话·····	262
别把《闯关东》和我划等号	
——与金牌编剧高满堂的对话·····	265
我就是个诗人	
——与鲁迅文学奖得主田禾的对话·····	268
君子爱财，取用有道	
——与香港商界女强人梁凤仪的对话·····	272
我一直是香港挣得最多的导演	
——与香港导演王晶的对话·····	276
楚凤凰“飞”过天安门	
——与著名雕塑家孙绍群的对话·····	279
武汉应为“九头鸟”正名	
——与湖北艺术馆馆长傅中望的对话·····	283

第四辑 艺术人生

血管里流的都是包谷酒	
——与著名词作家贺沛轩的对话·····	290
想念观众想念舞台	
——专访汉剧大师陈伯华·····	295
要活得畅快啥事都得听媳妇的！	
——与著名表演艺术家李雪健的对话·····	297

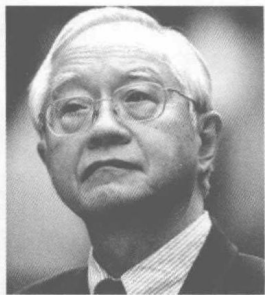
前 30 年写歌 后 30 年做琴	
——与台湾著名音乐家李宗盛的对话	300
一辈子就等那个角色	
——与著名演员王学圻的对话	304
缤纷的岁月快乐的人生	
——与央视著名节目主持人赵忠祥的对话	307
名利场的另类	
——与著名演员徐静蕾的对话	311
左手江山右手美人	
——与著名演员甄子丹的对话	315
不当流星当恒星	
——与著名演员归亚蕾的对话	319
有家才有安全感 女儿要叫“温柔美”	
——与著名演员温兆伦的对话	323
琼瑶剧的内涵永不褪色	
——与著名演员刘雪华的对话	326
故事里始终有音乐	
——与著名音乐人许巍的对话	330
三十年炼出黄金配角	
——与著名演员吴孟达的对话	334
9 次“牵手”走过平淡人生	
——与倪萍&杨亚洲的对话	337
“赵蜀黍”不惧孤独	
——与著名演员赵文瑄的对话	340
走出青苹果乐园	
——与著名演员吴奇隆的对话	344
我的身份不止是“皇阿玛”	
——与著名演员张铁林的对话	347
年轻时拿命换钱 老了就拿钱买命	
——与“天下第一武指”袁和平的对话	351
演戏和做人都不一样投入	
——与著名演员蒋雯丽的对话	354

Mainstream
楚天都市报主流化转型探索丛书
智者如斯

第一辑

经世济民





人物介绍

吴敬琏,1930年出生,著名经济学家,《比较》《改革》杂志主编。第九届全国政协常务委员经济委员会副主任,国务院发展研究中心高级研究员,中欧国际工商学院(CEIBS)核心教授,中国国际金融有限公司(CICC)首席经济学家,曾连续两年高票当选“CCTV中国经济年度人物”,2005年荣获首届“中国经济学奖杰出贡献奖”。

吴敬琏

把经营环境搞好了就有生路

——与著名经济学家吴敬琏的对话

记者 周洁

对话背景

2009年1月10日,著名经济学家吴敬琏来到武汉,出席中国经济50人论坛,为东部产业转移与湖北产业承接献智。

一介书生,温和儒雅,银发满头,见出时间的光泽。身为举起“市场经济”大旗的鼻祖,吴敬琏却不独占其美,说是顾准在“牛棚”里就预言了中国“市场”的“神武景气”,他只不过“守机待时”。

“湖北曾经是很开放的,敢为天下先。落后的原因是什么呢?我想听听你们湖北朋友的声音。”吴先生的开场白把采访定位成了“漫谈”。近3个小时里,他都在“找出问题”。比照胸中装着世界的经济版图,吴敬琏洞若观火。一个建议“湖北地区,比劳动力便宜、交通方便等,很难说跟别的地区有优越性,把体制搞好,就有主动权”,是为百业之总枢。

■ 靠倾斜政策是靠不住的

问:您最早举起了“市场经济”的大旗。对于我们报纸来说,要感谢您,因为楚天都市报就是市场经济的产物。

吴敬琏(以下称“吴”):我对湖北有特别的亲近感。我的外曾祖父,他们家是奉节一带的,那里有煤炭,四川销不掉,就销售到武汉,煤庄就开在武汉。1891年漂洋过海到日本,买下了一个新的洋火厂。通商开放了,就把日本的厂搬回重庆,建立了四川第一家近代工厂——“森昌泰”火柴厂。所以,四川对外开放,就是通过湖北。

1958年我曾在鄂城检查大炼钢铁,待过半个月。那里许多人能种田、能做工、能写诗……《红旗》杂志写过好多篇文章。都说天上九头鸟,地上湖北佬。现在怎么谈重振雄风呢?问题在什么地方?

问:这正是我们想问计于您的。

吴:环境上有没有问题?你们报纸有没有组织什么讨论?有什么集中的意见吗?

问:我看到省社科院的一个报告,分析落后原因,大约有“发展不够,开放不够。内陆意识,小富即安”等问题。

吴:湖北以前是很开放的。从张之洞开始,是现代工业的源头。李崇淮教授上世纪80年代提出的“两通起飞”,说得非常对,赫赫有名。

谈产业转移,我觉得最重要的一点是把经营环境搞好,一个是法制环境,一个是治安环境。上世纪90年代曾出现珠三角企业北移到长三角,浪潮挺大。有不同解释,做过调查,主要的理由是经营环境。一些台资港资企业开始很满足倾斜的政策,很快就发现,企业做大了,靠倾斜政策是靠不住的。

问:为什么?招商引资不都首先给倾斜政策吗?

吴:倾斜政策往往取决于当地的领导人。而且倾斜政策多是一对一搞定的,一对一搞定,中间就滋生大量腐败。用钱的方法搞定,企业内部的规则就不能保持,整个企业就会乱,所以大量企业转向长三角。像上海,因为有长期工商业传统,规矩比较好。比如华为能成为我国通讯行业老大,就是因为深圳环境好。不然,早死了。

武汉大学、华中科技大学的发展经济学是全国最强的,武汉大学的法律也强,大家可在一起研究研究。湖北地区,比劳动力便宜、交通方便等,很难说跟别的地区有优越性,把体制搞好,我们就有主动权。

■ 钢铁汽车业要挖附加值

问:湖北的经济格局,武汉市的首位度很高,过于依赖少数重工业行业,如武钢、东风。曾经有句话,武钢一打喷嚏,武汉就感冒。如今,武钢在广西建立了一千万吨的新厂,很显然从澳大利亚进矿就便宜许



多。湖北却因此紧张,厂子都搬走了怎么办?

吴:别紧张,钉在武汉是没有前途的。

现在,国家没有说把钢铁联合企业放在内陆的。第一,铁矿石集中在澳大利亚、拉丁美洲,要靠海运。第二就是污染,长江的承载能力已经不行了,如把长江污染了,生存的根基就没有了。

有些东西,你硬留是留不住的。做减法是不可能的,但我们要做加法。对于武钢来说,只能生产高附加值特种钢铁产品。

汽车工业是我们湖北的大头,也要想怎么提高附加值。现在的汽车工业,其中一个薄弱的环节是在电子器件上。汽车整车成本里面,平均的水平,电子器件占30%,越高档的汽车,占比重越大。国内目前可供应的只占不到10%。器件不在硅的价钱,不在铜丝的价钱,在软件设计的价钱,空间很大。

问:能源的问题,环保的问题,目前国家政策鼓励小排量汽车,严格控制尾气排放等等,这对高档汽车生产可能是一个瓶颈。

吴:所以,汽车工业要解决新能源的问题,但这不是一个省可以解决的。我们正在努力,希望国家出台政策,和市场力量结合,把好技术筛选出来。

问:好像科技部万钢部长就有个电动汽车项目?

吴:这个项目苗头不是很好。以氢做燃料电池,先电解水得到氢,氢压缩以后装在罐里,汽车就燃它。因不加油,排出废物为水,是“零污染”。但有几个问题,一个是能量守恒,造氢消耗电,氢燃烧推动发电机,发电机充电再去推动电动机,转化太多,效率就不高了。另外,氢这个东西会爆炸的,有安全的问题。

问:好的技术怎么筛选?

吴:过去的办法,由领导机关认定,然后给补贴,恐怕不好。作为经济学家,我们主张政府补贴时,不要影响市场竞争,补需方。比如分成三个档次,即氢燃料动力、混合动力和纯电动,给不同的补贴,让市场竞争,可能就将好的技术筛选出来了。在能源这方面真正得到突破的话,那我们整个汽车产业就打了翻身仗,变成世界领先了。

■ 赚钱在服务上才叫先进

问:也许是计划经济时代“大全重”思想的惯性、工作的惯性影响,抓企业变成了抓国有大企业,其他都看不上眼。

吴:是有这个问题。先进制造业,我觉得要把定义弄清楚。什么叫

“先进”？我认为就是服务化的制造业。前端是研发设计，后端是营销售后服务。现在，赚钱都在服务上，这才叫先进。听说湖北还有卖坯布给浙江，那就是卖苦力了。

大型城市的功能是什么？是用集聚的服务业去辐射，去带动广大地区的产业发展。服务业关联度高，要方便快捷。像香港中环立体交通，上海陆家嘴建环形天桥，形成“空中走廊”，将主要建筑物相互连通，来去方便，效率就高了。

而制造业只跟产业里面各个分支交换很密切，跟别的产业的交换并不多，需要专业化。你搞在一个大市里，仅人员上下班，时间就是大成本。

我国大城市都有很大的问题。特别是城市调动资源的能力跟它的级别有关，越高级的城市，摊大饼越摊越大，成本很高，效率很低。现代社会是不是要每一个省都来一个中心，我挺怀疑。

问：像香港、上海那样的空中走廊，武汉还没有。但武商集团就把世贸广场、武汉广场、武汉国际广场在空中连在一起，购物很方便的。我看到一个数据，武汉人均消费总额，高于人均可支配收入2000多元，可见，武汉周边城市有许多人到武汉买东西，在向武汉聚集。

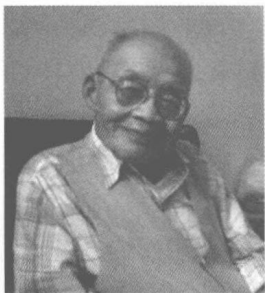
吴：武汉服务业的条件非常好。人们到武汉买东西，也说明其他地区服务业网点不够。金融危机影响，民工陆续回来，听说湖北有100多万人。他们有的有手艺，有的有点积蓄。媒体是很重要的力量，你们报纸可以组织一些调查，找出问题。比如返乡民工有没有创业的意愿？创业碰到哪些困难？讨论讨论就可以让认识深化。大家给他一点帮助，比如增值税取代营业税，降低税赋，就可以让他们实现创业。小买卖在农村有很大空间，浙江就是从做小买卖做起的。

问：不少企业家感言：现在挣钱难了。

吴：不是挣钱难，是要有眼光。印度在10年时间内，就变成非专利药生产的世界第一大国。我们有大量留学生在外国，早就知道信息。比如非专利药，到哪一年就失效了，我就先做准备。人家一失效，我马上就上。前些年，我们优惠太多，不愿意做些艰苦的事情。加上人民币汇率低估，只做原料药，反正可以赚钱，也不用费劲，就这么耽误了时间。

这次危机，如果我们头脑清晰，也是一个机会。没有别的路了，只有背水一战。需要政府做政府的事情，企业做企业的事情，传媒把这个道理信息都告诉大众，大家合力，就可以有一种希望。

[2009年1月18日第22版]



人物介绍

张培刚,1913年出生,发展经济学奠基人。1945年获美国哈佛大学经济学博士学位。先后任武汉大学经济系主任、代理法学院院长、联合国亚洲及远东经济委员会顾问及研究员、华中科技大学经济学院名誉院长兼经济发展研究中心主任。主要著作有《农业与工业化》《宏观经济学和微观经济学》《新发展经济学》《发展经济学与中国经济发展》等。

张培刚

赤子之心

——与“发展经济学之父”张培刚的对话

记者 周洁

对话背景

在上世纪50年代,我国北有马寅初,南有张培刚,“是对中国的发展作出了历史性的知识贡献的人(著名经济学家胡鞍钢语)”。遗憾的是,他们的科研成果都没被重视。诺贝尔经济学奖得主舒尔茨的“农业劳动力转移”理论,就是受了张培刚《农业与工业化》一书的启发而提出来的。

2007年6月9日,首届中华发展经济学会年暨庆祝张培刚教授95华诞学术研讨会上,忆往昔,话今朝,张老思路清晰,幽默简练。他追求真理、热爱国家,历尽磨难而不悔。大家胸怀、赤子情怀,令人敬佩。

2009年7月11日,记者前往华中科技大学招待所一号楼张老居所,拜访了这位和蔼的长者。

■ 入哈佛后改学经济

问:我曾经采访韩德培教授,谈到你们“哈佛三剑客(张培刚、韩德培、吴于廑)”,韩老说您原先学的是工商管理,怎么转到经济系研究农业问题的呢?

张培刚(以下称“张”):我出生在红安县一个