

毛泽东的进藏决策：从西北到西南 | 师哲回忆：中国出兵朝鲜内幕 | 中南海决策：炮击金门
共和国拒绝腐败——“三反”“五反”决策内幕 | 原子弹往事——中国制造原子弹决策内幕

作家文摘

20周年珍藏本

精装本

决策内幕

历史真相揭秘 政治人物兴衰 焦点事件深析

《作家文摘》/编



中国出版集团



现代出版社



作家文摘

20周年珍藏本

精英本

决策内幕

《作家文摘》/编



中国出版集团



现代出版社

图书在版编目(CIP)数据

决策内幕 / 《作家文摘》编. —北京: 现代出版社, 2013.12

(《作家文摘》20周年珍藏本)

ISBN 978-7-5143-1229-4

I. ①决… II. ①作… III. ①中国共产党—党的领导—史料 IV. ①D25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第272696号

因时间仓促、发表时间久远等原因, 本书仍有部分作品的作者未能取得联系。

请作者及时与编者联系, 支取为您预留的稿酬。

《作家文摘》编辑部 电话: 010-65001508

决策内幕 / 《作家文摘》20周年珍藏本

出品人 臧永清

策划 张亚丽

编者 《作家文摘》

责任编辑 刘春荣 张 霆

出版发行 现代出版社

通讯地址 北京市安定门外安华里504号

邮政编码 100011

电话 010-64267325 64245264 (传真)

网址 www.1980xd.com

电子邮箱 xiandai@cnpitc.com.cn

印刷 北京画中画印刷有限公司

开本 710mm × 1000mm 1/16

印张 17.5

版次 2013年12月第1版 2013年12月第1次印刷

书号 ISBN 978-7-5143-1229-4

定价 56.00元 (精装)

版权所有, 翻印必究; 未经许可, 不得转载

目录

军事决策

- 粟裕将军向毛泽东进言……002
- 毛泽东的进藏决策：从西北到西南……008
- 师哲回忆：中国出兵朝鲜内幕……013
- 两份内容截然相反的电报——中国出兵朝鲜档案解密……018
- 打金门，还是打大陈？一波三折的作战方案……022
- 援越抗法决策秘录……027
- 中南海决策：炮击金门……034
- 中国政府援越抗美行动详情……041

国家建设

- “人民公社”的诞生……048
- 两农民进谏毛泽东——毛泽东解散农村食堂始末……052
- “三年困难时期”粮食进口实情……058
- 三线建设决策内幕……062
- “文革”前中共中央的“一线、二线”制度……066
- 三代领导人与“三峡工程”决策……070
- 毛泽东与南水北调……074

外交风云

- 乒乓外交前的一次争论……078
- 在中美建交谈判的关键时刻——邓小平一锤定音……083

关于澳门回归问题：中葡谈判的台前幕后·····	089
前外交部长唐家璇回忆：中俄黑瞎子岛问题谈判·····	096

科技决策

原子弹往事——中国制造原子弹决策内幕·····	102
中国核工业发展的历史镜头——绝密会议：中国核战略决策过程·····	107
我国第一颗人造卫星是怎样上天的？·····	114
聂荣臻与中国核潜艇的诞生·····	120
“640 工程”开启中国反导事业·····	128
刘华清回忆：中国的核潜艇与航母·····	132
“星球大战”与“863 计划”·····	136
秘而不宣的“921”工程·····	142

冤案平反

为《海瑞罢官》平反的前前后后·····	148
“文革”后期落实干部政策回顾·····	155
新华社为天安门事件平反电讯稿发出经过·····	162

历史揭秘

杨尚昆回忆遵义会议·····	168
延安文艺座谈会上的激烈争论·····	171
共和国拒绝腐败——“三反”、“五反”决策内幕·····	176
彭德怀自述：庐山会议前后·····	185
“九一三”前夜的秘密召见·····	192
毛泽东对调八大司令员内幕·····	198
我在参与逮捕“四人帮”前后的经历·····	204

听华国锋谈粉碎“四人帮”	210
--------------------	-----

改革开放

华国锋与“真理标准”讨论	216
--------------------	-----

改变历史的 36 天	219
------------------	-----

十字路口的抉择：改变国运的两次会议	224
-------------------------	-----

包产到户的禁区是如何冲破的——曾经发生在中央高层的一场大争论	228
--------------------------------------	-----

目击伟大转折的序幕	233
-----------------	-----

最高决策：特区创办始末	237
-------------------	-----

1992 年邓小平南方之行与苏东剧变	249
--------------------------	-----

对外开放决策前的酝酿讨论	254
--------------------	-----

万里与农村改革	258
---------------	-----

1978：邓小平改革元年	263
--------------------	-----

两总理支持“审计风暴”	269
-------------------	-----

军事决策

粟裕将军向毛泽东进言

· 蒋荣增 ·

1948年，毛泽东、周恩来、任弼时等一行人从陕北东渡黄河，于4月13日傍晚到达晋察冀军区机关所在地河北省阜平县城南庄。毛泽东住在聂荣臻司令员原住的两间小房子里。

清晨，薄雾遮掩着的城南庄。习惯于早起遛弯儿的聂荣臻，在院子外边的山坡树林里边走边听新闻广播。他用的是一种老式干电池收音机，由警卫员提着。收音机里传出男播音员的声音，广播的是新华社发的各战区的战况。其中有一条消息是：我西北野战军经过激烈战斗，于1948年4月21日收复延安。聂荣臻听到这个消息，非常欣喜，想赶快把这件事告诉毛泽东。

正在院中做深呼吸运动的毛泽东，瞧见聂荣臻主动打招呼：

“荣臻同志，你早！”

聂荣臻脱口说：

“主席早！”

毛泽东兴奋地对聂荣臻说：

“荣臻，我考虑了好久，为了准备全国的战略大进攻，我们各路大军的部署要做调整。我这里有个方案，你先看看。”

毛泽东说到这里，回屋从办公桌上拿起了几张纸，递给了跨进门槛的聂荣臻。

聂荣臻仔细地阅读，只见上面写着：

关于东北的局势，蒋介石犯了两个大错误，一是将东北一部分兵力抽调到了华北，救援石家庄等城市，削弱了东北守敌；二是采用了消极休整补充兵员的方针，从老部队抽调了许多骨干，组织了几个新军，虽然编制扩大了，但战斗力却下降了，根据这个情况，下一步拟先解决东北，后解决华北、东南、中原的问题。为此，我各战区部队要做较大调整。刘邓大军，拟转出大别山，到沙河、汉水、陇海路、津浦路之间，寻机歼敌，陈赓、唐亮集团在刘邓的指挥下，在平汉路以西主动歼敌。陈粟大军的山东兵团和苏北兵团继续在内线作战，打击鲁南、苏北之敌；另有一、四、六纵组成一个新的兵团，由粟裕指挥，按原计划南渡长江，做战略佯动，开辟江南战场，牵制并消灭敌人……

毛泽东见聂荣臻脸上飞扬着激动的神采，觉得他完全赞同这个方案，于是接着说：

“要是没什么意见，请你电话征求一下朱老总、恩来、少奇、弼时同志的意见，他们如同意，可以告诉各路大军，好不好？”

聂荣臻郑重地点头说：

“好的。”

上午，聂荣臻跟周恩来通完电话（此时，周恩来已先期到达西柏坡——编者），就向毛泽东的住屋走去。聂荣臻把周恩来、朱德等同志的意见报了毛主席，毛泽东听了，高兴地说：

“好啊，那就请你以军委的名义，把这个意见发给各路大军。”

电波载着军委和毛泽东的“战略部署”，传到了晋冀鲁豫野战军、西北野战军、东北野战军的指挥部。这天夜里，毛泽东在他那12平米办公室的灯下翻阅各战区老总发来的电报，脸上露出了欣慰的神采。

外边黑影中，作战处长唐永健拿着电报夹子，来到毛泽东的住室，将一份加急电报送到了毛泽东的手里。毛泽东在油灯下展开电报，电报是华野副司令

员粟裕发来的。电文写道：关于一、四、六纵队组成一个兵团渡江作战的事，经再三反复认真考虑，我意还是暂不过江为好……毛泽东看到这里，眉宇间飞扬的神采立即消失了。这是怎么回事？粟裕为什么反对过长江？

毛泽东做出华东野战军一、四、六纵渡江南进的战略决策，并非一时的冲动，而是经过了长久的酝酿。

他从长期的战争实践中，逐步形成了一个思想，这就是要善于运用“孙悟空钻到铁扇公主肚子里闹个地覆天翻”的战术。

为什么粟裕会提出不同意见？毛泽东认为，这是关系到一个重要的战略决策的问题，应请陈毅、粟裕到中央来当面汇报，集中大家的智慧进行讨论研究。于是当即坐到办公桌前，从笔筒里抽出毛笔，在纸上写道：陈毅、粟裕尽快来中央面报。

农历三月下旬，黄河两岸，正是桃红柳绿、油菜花香的季节。陈毅、粟裕奉毛泽东的命令，化装成商人模样，在几名化了装的卫兵的保护下，风尘仆仆，日夜兼程，穿过解放区和敌占区，向阜平城南庄前进。

粟裕到达城南庄时，已快日落西山了。

晚上，聂荣臻和粟裕肩并着肩，向毛泽东的住屋走去。

毛泽东住的房子里，灯光明亮。毛泽东和爱女李讷正在屋中说话。

毛泽东支走李讷，三人落座。卫士李银桥进屋给粟裕和聂荣臻沏茶。

毛泽东端详着粟裕消瘦的脸颊，深陷的眼窝，说：“你从河南到太行山，千里迢迢，一路风尘，想来，一定有许多话要说。那就先说说吧！”

粟裕略微想了想，谨慎地说：

“自从接到主席、军委的预令后，陈司令员召集我们做了反复研究，觉得主席对下一步各战区的战局考虑得非常深远，非常细致，非常……”

“这些，用六个点代替就行了。”毛泽东打断粟裕的话说，“说说你有什么不同意见吧！”

粟裕端起茶杯喝了两口茶，把要说的话重新思索了一下，接着说：

“主席要我们华野拿出一、四、六纵渡过长江作战，我们考虑，这样做，可以吸引江北敌军回师江南，调动、分散敌人，减轻中原我军的压力，迫敌处于更加被动的地位，这对中原战场、华东战场，乃至全国各个战场，都将产生重

大影响。但是，这样做，似有一些不妥之处。”

粟裕继续说道：

“我们感到，一、国民党在苏北的兵力固然不多，但在豫东、鲁西、淮北、黄河以南，还有很强的实力。长江以南，是蒋介石的老窝，那里集中了白崇禧、汤恩伯等部 70 万大军，这些在国民党来说，是精锐之师。二、若我一、四、六纵十万余人南渡长江，必然会遇到江北之敌的阻击，特别是会遇到江南之敌的顽强抗击，经激战，也许能过江，但损失将会是很大的。而江南的天目山、茅山等地区，过去虽然是老根据地，但近年来受国民党控制、破坏，革命力量已经很薄弱；那里是山区，经济并不发达，要供应十余万部队吃喝，一时可以，长久确有困难。三、我华野若大部队过江作战，江北的兵力必然减弱，若国民党苏北、鲁南、豫东之敌一起向南压去，我华野二、三兵团恐难抵挡，必然南撤，而苏北是一马平川，又有长江阻挡，我军将会受到大的损失。过江的一兵团受国民党正规军、地方土匪武装不断袭扰，也会逐渐耗损。这样，我华野部队就整个处于分散挨打的态势，很为不利。我们预计，东北、华北解决问题恐怕还要一个相当长的时间，在这个过程中，华野部队损失一部甚至过半，对我军在中原地区的整个战斗力将会大受影响。这样就很难在中原打大的歼灭战。我们这样考虑，也许对自己想得多了些。但我想，把这些意见向您报告，请您定夺！”

“莫要这样想，莫要这样想！”毛泽东看着粟裕说，“你刚才讲的有道理。你能当面给我讲出来，是对我的信任，我感谢你！不过，你刚才只讲了一、四、六纵过江可能出现的情况，那么，如果不过江呢，你有什么考虑？”

粟裕听了毛泽东的这些话，心上的石头仿佛去了几块，说话的态度也变得自然了些。他接着道：

“我们认为，当务之急是应集中兵力，在江北打几个大仗，尽可能多地把蒋军的主力歼灭在长江以北。其理由是：一、中原地区广阔，有津浦、陇海、京汉三条铁路干线和一些大中城市，敌人都需要防守，包袱背得很多很重。敌人虽然在这个地区集结了八九十万人，但需要较多兵力担负防守任务，因而机动兵力相对地少了。如果我军在这一地区积极行动，必能调动敌人，为我军歼敌于运动之中创造战机。二、中原黄淮地区地形平坦，交通发达，这固然便于敌人

互相支援，但也有利于我军实施广泛的机动作战，尤其是在铁路和公路被我破坏的情况下，敌人重装备的机动将受到很大限制，我军则可以发挥徒步行军能力强的长处，迅速集中兵力，从四面八方分进合击敌人，实现战役上的速战速决。三、中原黄淮地区属外线，但背靠山东及晋冀鲁豫老解放区，可以及时得到大批人力物力的支援，特别是可以较好地保障伤病员的安置和治疗。四、经过我晋冀鲁豫野战军、华东野战军、太岳兵团三路大军挺进中原后的艰苦奋斗，新解放区党的工作和政权工作已有初步基础，军民关系逐步密切，已有一定的支援战争的力量。我们想，如果能将中原蒋军消灭一半甚至大部，那么，就等于把蒋介石的肚皮捅烂，这对东北、华北、西北等战区，是个很有力的策应。等到时机成熟，再打过长江去不迟！”

毛泽东听到这里，不由得站了起来。好一个“等到时机成熟，再打过长江去不迟”！香瓜熟了蒂才落，桃子红了肉才甜，这道理虽然人人懂得，但要把握成熟的时机，又是多么难啊！指挥员的决心正确与否，往往决定在把握时机上。从粟裕讲的一番话来看，自己要粟裕现在就带华野一、四、六纵过江作战，时机确实不够成熟。想到这里，毛泽东的心情似乎也轻松起来。

毛泽东回过身来，点点头说：

“好的。粟裕同志，今天就谈这些吧。中央和军委的领导同志，还要专门听取你的意见，你回去准备准备，好不好？”

“好！”粟裕站起来，恭敬地向毛泽东敬了个礼，和聂荣臻一起走出屋。

第二天，毛泽东在城南庄召开了“军事汇报会”，出席这次会议的有周恩来、刘少奇、朱德、任弼时和陈毅、粟裕、李先念、聂荣臻、薄一波等。会上，大家认真听取了粟裕的汇报，进行了认真讨论。毛泽东还召开了中央常委会议，郑重地做了研究，大家一致认为粟裕的意见是对的，并决定撤销原来决定让华野一、四、六纵过江作战的计划。

这天下午，毛泽东又在他的小土房中单独找粟裕谈话。

“粟裕同志，我想告诉你一件事。”毛泽东边吸烟边用浓重的湖南乡音说，“中央决定，陈毅同志和邓子恢同志调到中原军区和中原局任职，今后，华野就由你来搞，怎么样？”

“那怎么行，那怎么行！”粟裕十分诚挚地说，“主席，我有一个请求，陈司令员去中原局和中原军区工作，我没有意见，只是希望他在华野的司令员兼政委的职务继续保留，我多担点儿担子，这没问题。”

毛泽东听到这话，感情也激动起来。他站起身来，在小土房子里踱着，不时看看面前这个个子不高、块头不大的粟裕，有一件往事又浮现在脑海。那是1945年10月，中央发出了粟裕和张鼎丞分别担任苏皖军区正、副司令员的命令。不久，就接到粟裕的电报，恳请由张鼎丞担任司令，自己改任副职。中央郑重考虑了粟裕的意见，同意了他的请求。今天又出现了这样的事，怎么办？毛泽东经过反复考虑，说：

“那好吧，陈毅同志调中原局和中原军区的事不变，他的华野司令兼政委也不变，你就做代司令、代政委吧！”

“好，我一定努力工作，把仗打好，把各方面的工作做好。”粟裕由衷地笑着说。

5月的苏北。华东野战军司令部住的一个农家小院里，谭震林、张震、唐亮、钟期光等首长坐在一张八仙桌边，听代司令员兼代政委粟裕汇报城南庄之行的情况，传达中央军委、毛泽东主席的重要指示。

粟裕充满激情地说：

“……军委、毛主席对咱们的意见十分重视，同意一、四、六纵暂不过江，指示我们，在黄淮地区以及苏北、鲁南寻机歼敌，打几个大歼灭战，把蒋介石的阵脚打乱……”

“好！你这次城南庄之行，功劳太大了！”华东野战军参谋长张震激动地说，“我们坚决按照毛主席的指示办，马上行动！”

华东野战军第一副政委谭震林皱起眉头来想了一下说：

“我考虑，第一个目标，就是蒋纬国的战车团，打在小蒋身上，准疼在老蒋心上……”

（《作家文摘》1999年总第339期，摘自《毛泽东在城南庄》，蒋荣增著，中共中央党校出版社1998年5月出版）

毛泽东的进藏决策：从西北到西南

· 蔡 伟 ·

1950年1月4日，第二野战军三兵团十八军主力五十二师正从川西眉山县太和场向四川南部的宜宾行军。

五十二师的行军日程预计有8天，到1月7日晚上，部队到犍为县宿营。“8日早上，大家像往日一样吃完早饭，正整装待发，突然传来命令：‘部队不出发，停止待命！’”魏克回忆，大家听说二野司令部发来急电，让五十二师师长吴忠和军长张国华迅速乘船从泸州赶往重庆，接受新任务。

魏克说：“大家认为解放台湾、海南岛是不会让我们去的，解放西藏的艰苦任务，倒像是交给我们挑的担子。”

时任十八军五十二师副政委、后来曾任西藏党委书记的阴法唐说，在当时远在北京的毛泽东看来，“西藏人口虽不多，但国际地位极重要”。早在1949年9月2日，新华社就发表了《决不容许外国侵略者吞并中国的领土——西藏》的社论，表明解放军必须解放包括西藏在内的全部领土的决心。其实正如阴法唐将军所说，到底从何处、由哪支部队入藏，作为军委主席的毛泽东和手下的将领其实颇费了一番周折。

进军西藏是党员的都要举手

1949年9月5日，解放军第一野战军在司令员彭德怀指挥下攻克甘肃省会兰州和青海省会西宁。9月12日，已经羁留青海多年的第十世班禅额尔德尼派自己的秘书长詹东·计晋美连夜赶至西宁，同解放军取得联系，希望解放军尽快进军西藏。

西宁解放前，国民党要员曾屡次苦劝十世班禅前往台湾，但十世班禅以要回西藏推托。在中华人民共和国成立的当天，十世班禅额尔德尼立即致电毛泽东和朱德，表示拥护中央政府，希望早日解放西藏。

此时毛泽东对进军西藏已经下定决心。早在兰州解放前，毛泽东曾给西北局第一书记、中国人民解放军第一野战军司令员兼政委彭德怀发电报，叮嘱“进军时要十分注意保护、尊重班禅及甘青境内的西藏人”。而在1949年10月中央召开的一次高级会议上，毛泽东说：“进军西藏，对党和人民的事业有很多好处，是党员的都要举手。”11月23日，毛泽东主席、朱德总司令、彭德怀副司令联名复电给十世班禅，表示“中央人民政府和中国人民解放军必能满足西藏人民的这个愿望”。

但是由哪支部队、从哪条路线如何进藏？阴法唐说，关于解放西藏的具体部署，毛泽东也是随着战争情况的变化和发展，一直在变化和调整。历史上内地进藏，一直有从青海和四川两条路。1949年底驻守西北和西南这两块毗邻西藏要地的，分别是彭德怀领导的第一野战军和刘伯承、邓小平领导的第二野战军。

“驱汉事件”的提醒——进军西藏宜早不宜迟

12月30日，正在苏联访问的毛泽东从莫斯科致电中央：“进军西藏宜早不宜迟。”

毛泽东如此急于解放西藏，与此前数月在西藏发生的“驱汉事件”有很大

关系。1949年7月8日，全副武装的藏军包围国民党政府驻拉萨办事处（该地解放后成为《西藏日报》所在地），奉西藏噶厦政府（即西藏地方政府）命令国民党政府驻西藏办事处主任陈锡璋：所有汉人在拉萨的机构和人员，必须立即离开拉萨，限期返回内地。国民党“中央日报”在8月19日对此事做了报道。

与此同时，以摄政达扎为代表的西藏少数亲帝分子与印度驻西藏总领事理查逊勾结，正策划“西藏独立”。

阴法唐说，1949年10月13日，当时解放战争正在向华南发展，而西北方面局势已经基本平定。毛泽东最初的入藏选择，是从青海入藏。1949年11月23日，毛泽东首次给彭德怀下达了进军西藏的电令：“西藏问题解决应争取于明年秋季或冬季完成之。就现在情况来看，应责成西北局担负主要的责任，西南局则担负第二位的责任。”

彭德怀告诉毛泽东：从青海入藏至少准备两年

在给彭德怀并转贺龙、习仲勋的电报中毛泽东说：“就现在情况看，应责成西北局担负主要的责任，西南局则担负第二位的责任。因为西北结束战争较西南为早，由青海去西藏的道路据有些人说平坦好走，班禅及其行辕又在青海。解决西藏问题不出兵是不可能的，出兵当然不只是西北一路，还要有西南一路。故西南局在川康平定后，即应着手经营西藏。打西藏大概需要三个军，如何分配和何人负责指挥现在还难决定。但西北局现在即应于藏族干部准备问题及其他现在即应注意之问题作出计划。你们意见如何，盼告。”此时大西北包括新疆在内已经全部解放，而西南地区战争不但仍未全部结束，剿匪任务还相当繁重。另外由于对西藏缺乏了解，有观点认为从青海去西藏道路相对平坦，况且班禅及其随从又在青海。为此毛泽东曾再次给中央写信，认为：“进军西藏宜早不宜迟，越早越有利，否则，夜长梦多。”

对于毛泽东建议从西北出兵进藏的要求，彭德怀派遣时任西北军区联络部长的范明做了近一个月调查。很快在1949年12月30日，彭德怀向中央提供了调查后的意见：

“……如入藏任务归西北，须在和阗、于阗、玉树屯兵屯粮，修筑道路，完成入藏准备，需要两年……”

彭德怀认为，历代从西北进藏的军队还没有成功的先例。他提出从青海入藏至少需要两年的准备时间，显然和毛泽东希望在 1950 年解放西藏的要求不符。

入藏事宜尘埃落定西南局：康、滇、青、新四省多路入藏

在这样的情况下，1949 年 12 月 30 日，正在苏联访问的毛泽东在莫斯科致电中央：“进军西藏宜早不宜迟。”1950 年 1 月 2 日凌晨 4 时，他又拟好电报发给中央、彭德怀并转发邓小平、刘伯承和贺龙三人。电报中指出：“西藏人口虽不多，但国际地位极重要，我们必须占领，并改造为人民民主的西藏。”同时改变了先前主要由西北方面负责进军西藏的态度：

“既然由西北入藏每年只有五月中旬至九月中旬共四个月时间可以通行，其余八个月大雪封路，不能通行，则由西康入藏之时间恐亦相同。而如果今年五月中旬至九月中旬不向西藏进军，则须推迟至一九五一年才能进军。我意如果没有不可克服的困难，应当争取于今年五月中旬开始向西藏进军，于十月以前占领全藏。为此，建议：（甲）请刘、邓、贺三同志于最近期内（例如一月中旬）会商一次，决定入藏的部队及领导、经营西藏的负责干部等项问题，并立即开始布置一切。”毛泽东显然也意识到尚未全部解放的西南方面的困难，因此在电报最后提到：“西南局诸同志工作极忙，现又给此入藏任务，但因任务重要，且有时间性，故作如上建议。这些建议是否可行，请西南局筹划电复为盼。”

前西藏军区政治部干部部的黄可说，毛泽东在 1950 年 1 月 2 日和 10 日两次发来的电报，曾明确指出可以用一个充足的军或者 4 个师的兵力，迅即占领打箭炉（康定），然后兵分两路，推进至西康和西藏接境地区。并要求经过充分准备后，于 4 月中旬开始行动。不过很快从四川兵分两路进藏的方案得到进一步完善。

1950 年 1 月 15 日，时任中央军委副主席的朱德给毛泽东写信说：“在（第