

★岗位职责★事项要点★管理制度★管理流程★执行方案★操作工具

“六位一体”的精细化管理体系

工厂安全 精细化管理手册

(第2版)

姚小风◎编著

构建
工厂安全管理
组织结构

解析
工厂安全管理
热点问题

编制
工厂安全管理
岗位职责

提供
工厂安全管理
相关知识

设计
工厂安全管理
工作流程

制定
工厂安全生产
管理制度

展示
工厂安全管理
实施方案

弗布克工厂精细化管理手册系列

工厂安全 精细化管理手册 (第2版)

姚小风 编著

人民邮电出版社
北京

图书在版编目 (CIP) 数据

工厂安全精细化管理手册: 第2版 / 姚小凤编著

. —2版. —北京: 人民邮电出版社, 2014. 1

(弗布克工厂精细化管理手册系列)

ISBN 978-7-115-33924-9

I. ①工… II. ①姚… III. ①工厂—生产计划—制订—手册②工业企业管理—生产管理—手册 IV. ①F406.2-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 285768 号

内 容 提 要

这是一本细化工厂安全管理的指导性图书, 作者从职责、要点、制度、流程、方案、工具六大维度出发, 详细介绍了工厂安全组织设计与安全责任、工厂安全教育培训管理、工厂安全环境管理、工厂技术安全管理、工厂设备安全管理、工厂作业安全管理等多个方面的内容, 形成了一整套切实可行的工厂安全精细化管理体系。本书所提供的内容可以帮助读者有效提升工厂安全管理的水平。

本书适合在工厂中从事安全工作的管理人员以及企业培训师、企业咨询师和高等院校相关专业的师生阅读和使用。

◆ 编 著 姚小凤

责任编辑 庞卫军

执行编辑 付 路

责任印制 杨林杰

◆ 人民邮电出版社出版发行 北京市丰台区成寿寺路 11 号

邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn

网址 <http://www.ptpress.com.cn>

北京铭成印刷有限公司印刷

◆ 开本: 787 × 1092 1/16

印张: 24

2014 年 1 月第 2 版

字数: 250 千字

2014 年 1 月北京第 1 次印刷

定 价: 58.00 元

读者服务热线: (010) 81055656 印装质量热线: (010) 81055316

反盗版热线: (010) 81055315

广告经营许可证: 京崇工商广字第 0021 号

“弗布克工厂精细化管理手册系列”再版序

工厂是制造型企业的中心，工厂管理水平的高低直接影响企业的经济效益。随着微利时代的到来，精细化管理在企业中将扮演更加重要的角色，这就要求工厂管理者必须对加工制造的各个环节进行更为细致、规范的管理和控制。

为方便读者“拿来即用”、“改了能用”，我们对工厂管理 10 大模块的职能事项都进行了“模板化”设计，以便读者根据本企业的实际需求进行修改或套用。

“弗布克工厂精细化管理手册系列”于三年前应此需求而面世。本系列图书自上市以来，赢得了广大读者的关注，特别是在工厂工作的读者朋友们对本系列图书内容的全面性、精细性、实操性给予了高度评价，同时针对书中存在的问题也提出了有益的改进建议。在本次改版的过程中，我们对这些问题进行了修正，对第 1 版图书的部分内容做了相应的修改、删除和增补。希望通过本次改版，这套图书能够为广大读者带来更多工作上的便利。

改版后的“弗布克工厂精细化管理手册系列”图书旨在通过对岗位职责、事项要点、管理制度、管理流程、执行方案、操作工具的重新整合，以及书中所提供的大量具体的操作方案和执行流程，帮助企业将执行工作落实到具体岗位和具体人员，进一步提高执行效率。

同时，改版后的“弗布克工厂精细化管理手册系列”图书的特色更加鲜明，大量实用性、指导性的内容将进一步帮助企业把“工作事项精细化、管理工作规范化、执行作业流程化、操作方法工具化”。

1. 精细化

本系列图书涵盖了工厂生产计划、采购、物料、技术、现场、安全、设备、质量、成本、人力资源共 10 项内容；针对每个事项内容，作者都给出了细化、可执行的制度、流程、方案，并提供了标准化的模板。

2. 工具化

本系列图书提供的各种参照范本都可以作为企业设计精细化管理体系的参照范例和工具，内容均从工厂的角度出发，针对性强，制造企业可以拿来即用，也可因需而变。

3. 图表化

图表化主要体现在制度、流程、方案、文案的模板设计上。本系列图书给出了具体的业务管理流程图以及表格形式的制度、方案和文案，为工厂推行精细化管理提供了参照范本。

本系列图书可以作为工厂各个部门实施精细化管理的操作手册，也可作为企业各个部门和各岗位人员进行自我管理及自我改善的工具书。

再版前言

《工厂安全精细化管理手册（第2版）》是“弗布克工厂精细化管理手册系列”图书中的一本。本书将“精细化、工具化、图表化”的思路贯穿于每章内容的写作过程中，既能帮助读者系统地把握内容，又能针对读者某一方面的阅读需求提供解决方案。

本书以工厂安全精细化管理为中心，立足于工厂安全部门的管理实践，针对某一岗位、某一类事件的管理问题，提供了部门规范化运作的系统工具，提出了“职责+要点+制度+流程+方案+工具”的六位一体的解决方案，将执行工作落实到具体的岗位和人员，并给出了可操作的方案。

这是一本能够指导具体工作的精细化管理手册，也是一本能够提高工厂各级人员工作效率的实务性工具书。在《工厂安全精细化管理手册》第1版的基础上，本书做了如下修订和补充。

1. 进一步完善了安全管理事项体系

本书详细叙述了工厂安全管理组织与安全责任、安全教育培训、环境安全管理、技术安全管理、设备安全管理、作业安全管理、安全检查与危险源管理、安全评估考核、安全预防、安全事故管理、劳动防护用品管理、职业安全健康管理和安全保卫共13个方面的内容，几乎涵盖了工厂安全管理的全部工作。

2. 更新设计了工厂安全教育培训制度

本书在讲述安全教育培训制度的基础上，分别设计了安全意识培训制度、安全教育培训效果评估制度、厂级安全教育方案、车间级安全教育方案、班组级安全教育方案等内容，细化了工厂安全教育培训工作。

3. 强调了工厂安全管理责任制

本书在建立、健全工厂安全教育培训体系的基础上，强化安全生产责任制的建设工作，为工厂构建了“厂长→安全总监→安全部经理→安全主管→安全监察员”、“厂长→生产总监→生产部经理→车间主任→班组长”的五级安全生产责任制。

4. 完善了工厂职业健康安全管理体系建设工作

本书在第1版的基础上，完善了职业健康安全管理体系的内容、职业健康安全管理体系

系的运行及审核要点，充分体现了职业健康安全管理体系在现代工厂运行中的重要性。

5. 构建了工厂安全精细化管理工具体系

本书共介绍了13项工厂安全管理内容、29个安全管理实施方案、52个工厂安全管理制度、30个工厂安全管流程以及若干日常工作所需的文书记表单。通过对这些内容的设计，本书不但构建了工厂安全管理的内容框架，而且为工厂安全管理人员的日常工作提供了可参考的模板。

在本书编写的过程中，孙立宏、孙宗坤、程富建、刘井学、刘伟负责资料的收集和整理以及数字图表的编排，白立影、孟庆华参与编写了本书的第一章，池永明、陈永涛参与编写了本书的第二章，丰佳栋参与编写了本书的第三章，冯利伟参与编写了本书的第四章，孙玖凡参与编写了本书的第五章，王淑燕、韩斌参与编写了本书的第六章，洪冬星、金成哲参与编写了本书的第七章，高春燕、韩庆龄参与编写了本书的第八章，康秀梅、刘剑参与编写了本书的第九章，赵红梅参与编写了本书的第十章，邹晓春参与编写了本书的第十一章，罗辉参与编写了本书的第十二章，赵全梅参与编写了本书的第十三章，全书由姚小风统撰定稿。

目 录

第一章 安全管理组织设计与安全责任	1
第一节 安全管理组织设计	3
一、大型工厂安全管理组织设计	3
二、中型工厂安全管理组织设计	4
三、小型工厂安全管理组织设计	4
四、工厂安全生产组织管理制度	5
第二节 安全管理岗位职责	7
一、工厂安全委员会职责	7
二、安全部经理岗位职责	8
三、安全工程师岗位职责	9
四、安全主管岗位职责	10
五、工厂安全员岗位职责	11
六、安全监察员岗位职责	12
第三节 工厂安全责任制	13
一、工厂安全生产责任制度	13
二、厂长安全生产责任书	16
三、生产部经理安全生产责任书	18
四、车间主任安全生产责任书	19
五、班组长安全生产责任书	21
第二章 安全教育培训精细化管理	23
第一节 安全教育培训制度建设	25
一、安全教育培训制度体系	25
二、安全教育培训形式管理	25
三、工厂三级安全教育制度	28

四、特种作业人员安全培训制度	30
五、作业人员安全意识培训制度	32
第二节 安全教育培训的实施	34
一、安全教育培训内容设计	34
二、安全教育培训运营实施	35
三、新员工安全教育培训方案	37
四、厂级安全教育培训方案	41
五、车间级安全教育培训方案	43
六、班组级安全教育培训方案	45
七、转岗人员安全教育培训方案	46
八、复岗人员安全教育培训方案	47
九、安全教育培训效果评估制度	49

第三章 环境安全精细化管理

第一节 环境安全现状分析	53
一、环境安全现状分析要点	53
二、环境安全检测实施流程	55
三、环境安全检测管理规定	56
四、作业环境有害因素采集方案	58
第二节 环境安全隐患改善	59
一、环境安全隐患改善要点	59
二、有毒作业环境改善方案	61
三、粉尘作业环境改善方案	63
四、噪音作业环境改善方案	65
五、辐射作业环境改善方案	66
六、非常温作业环境改善方案	68
第三节 环境管理体系宣贯	70
一、环境管理体系标准构成	70
二、环境管理体系建立流程	74
三、环境管理体系运行流程	75
四、环境管理手册编制规范	76
五、环境管理体系运行制度	77
六、环境管理体系评审方案	80

第四章 技术安全精细化管理	81
第一节 工艺安全设计	83
一、工艺安全设计要点	83
二、工艺安全设计流程	84
三、安全设计审核规定	85
第二节 安全装置设置	86
一、安全装置设置要点	86
二、安全装置设置流程	89
三、安全装置设置规范	90
四、化工安全装置设置方案	91
第三节 工艺参数控制	93
一、工艺参数控制要点	93
二、工艺参数控制流程	95
三、工艺参数安全规定	96
第五章 设备安全精细化管理	99
第一节 设备安全防护	101
一、设备安全防护要点	101
二、设备安全防护流程	102
三、设备安全防护办法	103
第二节 设备安全操作	104
一、设备安全操作管理	104
二、机械安全操作规范	105
三、设备安全操作手册	106
第三节 设备维修安全管理	109
一、设备维修安全管理要点	109
二、设备维修安全控制流程	112
三、设备维修安全管理办法	113
第四节 特种设备安全管理	114
一、特种设备分类管理	114
二、特种设备安全管理制度	116
三、压力容器保养管理制度	119

四、危险气体气瓶性能检测制度	121
第六章 作业安全精细化管理	123
第一节 安全作业标识	125
一、作业安全标识管理	125
二、安全作业标识管理流程	127
三、作业安全标识管理办法	128
四、安全作业标识设计方案	131
第二节 危险作业安全管理	134
一、危险作业禁令管理	134
二、现场作业安全控制流程	137
三、动火作业安全管理规范	138
四、电气作业安全管理规定	145
五、现场安全运输作业手册	151
六、装卸安全作业实施规范	153
第三节 安全作业证管理	155
一、安全作业证的类别	155
二、安全作业证发放规定	156
三、安全作业证管理规范	158
四、安全作业许可证管理办法	159
五、特种作业操作证管理办法	161
第七章 安全检查与危险源精细化管理	165
第一节 进行安检准备	167
一、安检准备事项	167
二、安检组织构建方案	168
三、工厂安检准备方案	170
第二节 编制安检规范	172
一、安全检查表编制流程	172
二、安全检查表编制规范	173
三、环境安检表编制范例	175
四、操作安检表编制范例	176
五、电气安检表编制范例	177

六、防火安检表编制范例	179
七、高空作业安检表编制范例	180
第三节 实施安检作业	181
一、安全检查方式	181
二、工厂安全检查流程	183
三、工厂安检实施细则	184
四、作业过程安全巡检制度	185
五、安全检查结果处理报告	188
第四节 工厂危险源管理	191
一、工厂危险源识别方法	191
二、工厂危险源检查方法	192
三、工厂危险源评估要点	193
四、工厂危险源控制方法	195
五、工厂危险源识别流程	198
六、工厂危险源检查流程	199
七、工厂危险源评估流程	200
八、安全隐患检查管理制度	201
九、安全隐患排除管理办法	205
第八章 安全评估考核精细化管理	209
第一节 安全评估管理	211
一、安全评估实施要点	211
二、工艺安全评估方案	212
三、设备安全评估方案	214
四、作业安全评估方案	216
第二节 安全考核管理	217
一、安全考核实施要点	217
二、安全考核管理流程	219
三、安全考核管理制度	220
四、安全考核奖惩规定	222
五、安全考核实施方案	225
六、安全监察员考核方案	233
七、班组长安全考核方案	235

第九章 安全预防精细化管理	237
第一节 安全预警	239
一、安全预警系统建立要点	239
二、安全预警系统建立流程	242
三、安全预警系统管理办法	243
第二节 预案编制	244
一、应急预案内容要点	244
二、事故应急装备管理	245
三、应急预案编制流程	247
四、应急预案编制规范	248
五、应急预案演练方案	250
第三节 安全应急预案	252
一、火灾事故应急预案	252
二、设备事故应急预案	254
三、中毒事故应急预案	256
四、触电事故应急预案	259
五、砸伤事故应急预案	261
六、爆炸事故应急预案	263
七、环境污染事故应急预案	265
第四节 职业性危害控制	268
一、职业性危害的内容	268
二、职业健康检查管理	270
三、职业性危害控制制度	272
四、职业性危害防护方案	274
第十章 安全事故精细化管理	277
第一节 安全事故调查	279
一、安全事故调查要点	279
二、安全事故调查流程	282
三、安全事故调查规定	283
四、安全事故定级方案	284

第二节 安全事故处理	286
一、安全事故处理要点	286
二、安全事故处理流程	289
三、安全事故处理细则	290
四、工伤事故认定方案	291
五、安全事故处理报告	292
六、工伤事故处罚制度	294
第十一章 劳动防护用品精细化管理	297
第一节 劳动防护用品采购	299
一、劳动防护用品采购实施	299
二、劳动防护用品采购流程	301
三、劳动防护用品采购规定	302
第二节 劳动防护用品仓储保管	304
一、劳动防护用品保管要点	304
二、劳动防护用品仓储管理流程	306
三、劳动防护用品仓储实施细则	307
第三节 劳动防护用品使用管理	310
一、劳动防护用品的发放	310
二、劳动防护用品的使用	311
三、劳动防护用品使用流程	313
四、劳动防护用品使用规范	314
第十二章 职业健康安全精细化管理	319
第一节 职业健康安全管理体系建立	321
一、职业健康安全管理体系内容	321
二、职业健康安全体系建立流程	322
三、职业健康安全体系文件编写规范	323
第二节 职业健康安全体系运行	326
一、职业健康安全管理体系宣贯要点	326
二、职业健康安全体系运行流程	330
三、职业健康安全体系实施规定	331

第三节 职业健康安全体系审核	332
一、职业健康安全管理体系审核要点	332
二、职业健康安全体系审核流程	336
三、职业健康安全体系认证流程	337
四、职业健康安全体系审核方案	338
第四节 工厂安全文化建设	341
一、工厂安全文化建设模式	341
二、工厂安全文化建设要点	342
三、工厂安全文化建设管理流程	345
四、工厂安全文化建设活动管理制度	346
五、工厂安全文化建设活动实施方案	348
第十三章 工厂安全保卫精细化管理	351
第一节 厂库房值守管理	353
一、厂库房值守管理要点	353
二、厂库房值守管理流程	355
三、厂库房值守管理制度	356
四、库房值守管理制度	358
第二节 值班检查管理	360
一、值班检查实施要点	360
二、值班检查管理流程	362
三、门卫值班检查制度	363
四、值班检查巡逻制度	366
五、定期安全检查制度	368

安全管理组织设计 与安全责任

第一章



第一节 安全管理组织设计

一、大型工厂安全管理组织设计

大型工厂大多会针对某些独立的、与安全管理密切相关的职能单独成立一个部门，该部门由安全总监领导，通过各部门相互合作完成企业安全管理的相关工作。图 1-1 为大型工厂所设置的安全管理组织结构。

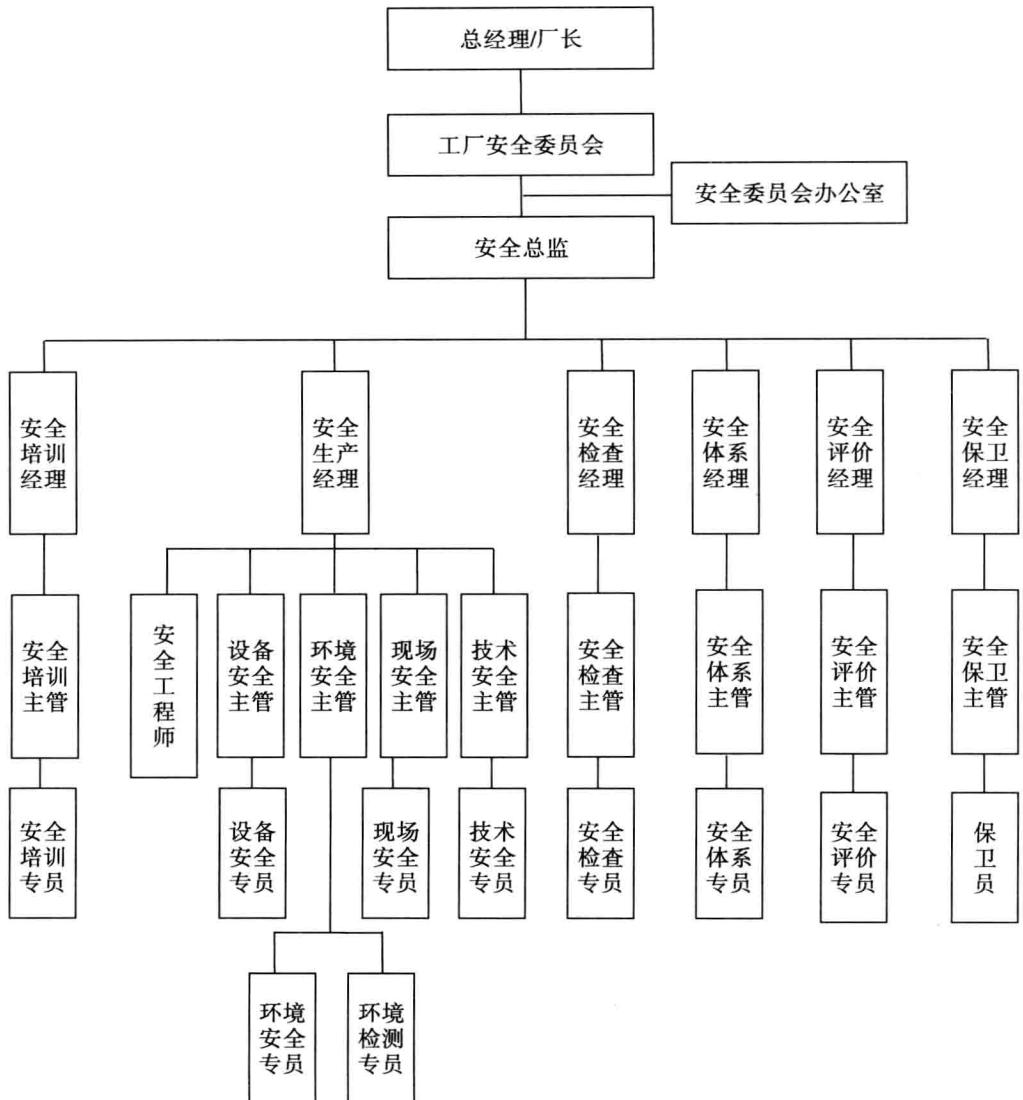


图 1-1 大型工厂安全管理组织结构示例