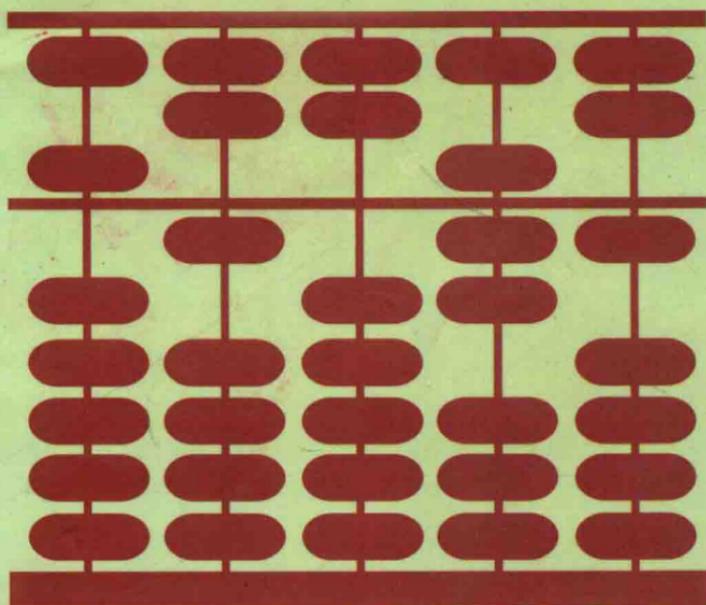


# 江门财政运筹录(续集)

张栋材 著



江门市财政学会编印

# 江门财政运筹录 (续集)

张栋材 著

江门市财政学会编印



## · 作者简介 ·

**张栋材**，男，1936年9月生，汉族，广东省新会市人。先后毕（结）业于广东省粤中专区财经人员训练班，湖北财经学院财税专业培训班，北京中国逻辑与语言函授大学党政基础专业，美国纽约大学伯克经济学院外向型经济高层财会人员培训班，广东省社会科学院经济学硕士在职研究生班。大专学历，会计师职称。从1952年起至1997年从事财政工作46年。1964年起，历任新会县、江门市财政局长，1997年5月退岗后，仍从事财政科研工作和社会工作。现还担任广东省财政学会副会长、江门市炎黄文化研究会副会长、江门市老区建设研究促进会理事、五邑大学经济系顾问、江门财贸学校顾问、江门市社会科学联合会顾问、江门市财政学会会长等职。



江门市水陆交通快捷

(张栋材 李柏荣 摄)

江门市财政部门  
活动部份  
剪影



财政部副部长（现任部长）项怀诚（右三）由省财厅  
蒋月明副厅长（左二）陪同于1987年10月8日到江门市财  
政局检查指导工作

(谢致光 摄)

财政部原副部长李延龄（后右一）在省财政厅陈继兴副厅长（现任厅长）陪同下于1995年9月18日到江门市鸵鸟场调研

（李柏荣 摄）



财政部原财政科研所所长许毅教授（前右三）1998年1月5日到江门市财政局调研

（李柏荣 摄）



财政部原副部长田一农（前左二）在省财厅曾寿喜副厅长陪同下于1998年2月22日到江门市财政局指导工作

（梁炎浓 摄）



财政部李军副司长（右三）2001年9月在江门市参观东湖建设工程（梁伟尧 摄）



财政部办公厅王保安副主任  
(前左三)到江门市财政局调研  
(梁炎浓 摄)



省财政厅副厅长林汉枢(中)  
1989年4月在江门市财政干部培训班讲话  
(李柏荣 摄)



澳门经济学院院长山度士博士  
(右三)与澳门旅游学院院长  
维珍妮亚(右四)到江门讲学  
(梁炎浓 摄)



省社科院院长张磊研究员(左二)  
到江门市财政局调研  
(梁炎浓 摄)



澳门财政司副司长(右三)1995  
年6月2日到访受到江门市政府副市长  
江海燕会见并宴请  
(李柏荣 摄)





澳门特区财政局马锦生厅长（前左三）2000年3月5日率队  
访问江门市财政局

（李柏荣 摄）



国际旅游业研  
究学会率13个国家  
和地区代表到江  
门市参观访问，由江  
门市财政学会引领  
参观后合影

（施世雄 摄）

省财政厅  
原厅长林登云  
（前左六）与  
出席江门市财  
政局座谈会的  
离退休市、县  
（区）局长合  
影

（易立言 摄）





1995年4月  
15日全国财政  
系统外经(贸)  
财务处长会议  
在江门市召开  
(梁炎浓 摄)



1996年3月25日省  
财政厅曾炳生厅长主  
持落实分税制财政管  
理体制会议在江门市  
召开  
(陈健顺 摄)



张栋材代表在  
2000年12月20日省  
公共财政理论与实  
践研讨会上发言  
(李柏荣 摄)



1993年6月16日  
江门市财政学会第一、二届理事留影  
(陈健顺 摄)



1992年10月9日  
江门市财会人员培训中心奠基

(谢致光 摄)



1997年3月28日张远贻市长(右)  
为江门市财政局新址挂牌揭幕

(梁炎浓 摄)



1998年4月20日苏泽群市长(中)  
到江门市财政局作报告

(黄华协 摄)



2002年1月25日常务  
副市长司徒捷(右三)、  
市人大副主任叶华(左二)  
出席江门市财政工作  
会议并讲话

(黄华协 摄)



2001年4月10日中山大学谢贤星教  
授为江门财政干部讲课 (李柏荣 摄)



2001年3月28日江门市镇级财政经  
验交流会在开平召开 (黄华协 摄)

召开离退休干部座谈会  
2002年2月5日江门市财政局

(黄华协 摄)



1994年7月30日江门市财政局举  
办首届财政知识竞赛  
(谢致光 摄)



工作会议  
1994年3月11日江门市财政局召开信息  
工作会议  
(梁炎浓 摄)



## 全国“两个转变”与财税金融会统改革研讨



1997年7月18日张栋材代表出席全国财税改革研讨会并发言

(李柏荣 摄)

1997年9月24日中山大学  
谢贤星教授(中)在江门  
市财政局作财源建设报  
告,市人大副主任朱铮铮  
(右二)、省财科所副所  
长黎旭东(左一)出席并  
讲话

(梁炎浓 摄)



1998年7月8日中山  
大学教授林江博士在江  
门市财政局作学术报告

(梁炎浓 摄)

1999年9月  
20日经济学家  
杨帆博士在江  
门市财政局作  
经济形势报告

(梁炎浓 摄)





1996年5月30日省  
财科所黎旭东副所长  
(右二)出席江门市  
财政学会年会

(李柏荣 摄)

江门市财政局合  
唱团参加市直财贸线  
50周年歌咏大赛获奖

(梁炎浓 摄)



江门市财政局被评为全省财政信息工作先  
进单位

(梁炎浓 摄)

江门市财政学会评为1996—1997年度全国  
先进学会

(李柏荣 摄)





江门市清产办评为1994年度全国先进集体  
(李柏荣 摄)



江门市财政局评为广东省财政科研先进单位  
(李柏荣 摄)



江门市财政局被评为园林绿化先进单位  
(李柏荣 摄)



澳门特区财政局赠给江门市财政局纪念品  
(李柏荣 摄)

江门市财政局评为1994年度全国财政信息工作先进单位  
(李柏荣 摄)



## 序 一

### 一点精神，一份执着

近年来，我省财政系统的群众性财政理论研究的风气越来越浓厚，究其原因，除了有许多热心的财政工作者的积极参与外，关键还在于有一批头脑清醒，重视科研，带头搞科研的财政局领导的支持，张栋材同志无疑是其中的佼佼者。所以在全省“改革开放以来的财政科研先进个人”的首次评选中，张栋材同志自然榜上有名。

要说到调查研究、理论探讨对财政实际工作的指导作用，张栋材同志的体会应该最深。从一名普通的财政科干部到江门市财政局长，在财政部门工作了整整 45 年，作为名副其实的老财政，他深切地感受到，当实际工作中碰到新问题的时候，仅仅靠以前积累的工作经验是不能够完全解决这些工作难点的，只有认真调查研究，去看书学习，去补充新的知识，才能适应形势的变化，及时解决工作中出现的困难。正是基于这点，张栋材同志平时只要一有空就爱看一些财经理论方面的书籍，联系到财政实际工作总会产生许多想法，把这些思想深化加以整理和升华，便形成了一篇篇的论文。这些论文由于从实际出发，从基层出发，又有一定的理论深度，所以提出来的对策建议空话、套话

少，有一定的建设性、可操作性。从此也便对“舞文弄墨”产生了特殊的爱好，即使时间的推移和职位的变迁，也未能使他放弃这一爱好。特别是当他就任江门市财政局长后，由于财政局是政府的重要综合部门，所以既要统管全地区的财政工作，又要应付那些文山会海，那还有那么多空余时间来写文章？张栋材同志并没有因此而放弃。没有时间就挤时间，白天没空晚上来，于是，节假日、休息时间通常都成了他“舞文弄墨”的好时光。大凡“爬过格子”的同志都体会过其中的甘苦，一要耐得住寂寞，形单影只地在孤灯下“爬格子”，若只是看看电视、逛逛公园那是何其轻松啊！二要刻苦钻研，要从一大堆基础材料中发掘、升华出一些有见地的观点，不下一点苦功是不行的。但如果是自己论文提出的对策建议得到推行，在实际工作中发挥了效用，那份欣喜一般人又怎能体味到？张栋材同志正是凭着这份执着，即使公务缠身，也能坚持治学，这份精神、这份毅力确实值得我们学习！而且由于这个时候他自己是本单位的决策者，能够直接把在财政研究中产生的成果转化为政策和决策，他真正尝到了以科研促工作的甜头。

由于在实践中深深体会到理论和研究对实践工作的指导作用，体会到财政科研能够促进财政管理上水平，体会到财政研究可以提高干部队伍的素质，增强集体凝聚力，张栋材同志除了以身作则带头参与到研究中去，还狠抓了江门地区的群众性财政科研活动的开展。第一把手的重视和支持是做好财政科研工作的重要保证，张栋材同志担任

局长期间，一直在人力、物力方面大力支持财政科研工作，致力稳定和加强财政科研队伍，他把科研提高到与预算等关键业务部门同等的重要位置上来，作为一项常规性、基础性的工作常抓不懈，统一安排、统一管理、统一考虑科研工作，并把它融会到全局工作中去，落实到主管领导和具体工作人员身上，抓检查、抓督促、抓验收。他认为高素质的财政干部必须具有高水平的管理能力、工作能力、科研能力，所以一直把科研工作能力作为考核、提拔干部的依据之一。对青年财政干部，他主动关心他们的工作、生活和成长，以自己的成长经历现身说法，端正他们的思想，使他们安心、乐意从事财政科研工作。由于张栋材同志作为第一把手能够亲自抓科研，使财政研究在江门地区财政系统蔚然成风，更使江门市财政局一直保持着我省群众性财政科研活动排头兵的地位。

我们做事情就要有一点精神，张栋材同志就是以这份执着的精神，以这份锲而不舍的毅力，四十五年如一日，坚持治学、坚持财政研究。这本灌注了张栋材同志一腔心血的论文集，呈现给我们每一个财政工作者不仅是他那份敬业、乐业的热忱，更多的还是鞭策和鼓励！

广东省财政学会

## 序 二

江门市地处珠江三角洲，是南粤的著名侨乡，是广东省的明星城市。现辖二区、五市，通称江门五邑。明代江门诞生了一位理学家、教育家、诗人陈白沙先生，其学说史称“江门学派”。该学派不尚声华，惟务实际，曾在历史上产生了深远的影响。

新年伊始，我来到钟灵毓秀、人杰地灵的南粤名城江门市考察，有幸结识了江门市原财政局长，现任江门市财政学会会长的张栋材同志，并获知他正在编纂一本关于江门财政的文集，文集收入他多年来的财政理论研究成果。栋材会长请我为他的大作写篇小序，有感于栋材同志的勤勉与精诚的治学为政精神，只好当仁不让地应承下来。

栋材同志是在财政战线上奔波 46 个春秋的一个老战士，有着丰富的基层财政工作经验，退岗之后，不安于怡养天年，而以更旺盛的激情投入财政学会的领导工作。像他这样将青春和热血默默无闻地奉献给财政工作，不讲价钱，不拈轻怕重的基层老干部，实属难得。更令人感动的是他不满足于实际经验的积累，潜心积极探索，使之升华为理论。《江门财政运筹录》这本书既总结了财政工作的实践经验，又忠实地记录了他攀登财政理论高峰的串串脚印。