



# 见证辉煌时代

—  
改革者口述历史

中共南京市委党史工作办公室编



中共党史出版社

# 见证辉煌时代

—  
改革者口述历史

中共党史出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

见证辉煌时代：改革者口述历史/中共南京市委党史工作办公室编.—北京：中共党史出版社，2008.12

ISBN 987-7-5098-0147-5

I.见... II.中... III.改革开放—成就—南京市 IV.D619.531

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 180906 号

书 名：见证辉煌时代——改革者口述历史

---

编 者：中共南京市委党史工作办公室

责任编辑：贾京玉

出版发行：中共党史出版社

社 址：北京市海淀区芙蓉里南街 6 号院 1 号楼

邮 编：100080

网 址：[www.dscbs.com.cn](http://www.dscbs.com.cn)

经 销：新华书店

印 刷：南京空军机关印刷厂

开 本：140mm×204mm 1/32

字 数：238 千字

印 张：9.5

印 数：1-1500 册

版 次：2008 年 12 月第 1 版

印 次：2008 年 12 月第 1 次印刷

---

ISBN 978-7-5098-0147-5

定 价：28.00



中共南京市委党史工作办公室编

## 《见证辉煌时代》编委会

主 任 蒋晓星

编 委(按姓氏笔画为序)

王瑞林	庄小军	吴凤照	吴雪晴
邹元岱	张殿林	陈 冲	陈丽君
陈德勇	苗 生	周国平	栾 震
郭智林	蒋晓星		

## 《见证辉煌时代》编辑组

主 编 吴凤照

副主编 余 翔 肖振才 吴 斌

成 员(按姓氏笔画为序)

肖振才	吴 斌	吴凤照	吴光祥
余 翔	蒋燕萍		



# 目 录

## 春风化雨

### 坚持改革开放是推动城市全面发展的必由之路

——在南京工作期间的回顾

..... 张耀华(3)

- 大家普遍反映，市里集中过多，“管事的不了解情况，了解情况的办不了事”。
- 经过两年多的初步实践表明，实行目标管理是一项有益的尝试，好处很多，影响面广。
- 我在南京的工作期间，实际上还是处于经济体制改革的起步阶段，由于南京所处的地理位置和经济结构特殊性，又没有现成的经验可以借鉴，所有改革工作都在摸索中前进。
- 我陪李先念主席去视察夫子庙，也向他汇报治理秦淮河的情况，先念同志还为此题了“治理秦淮河，造福于人民”十个大字。
- 营造一个安定祥和的环境是发展的基础，是每一个市民所期待的，也是政府的责任所在。



## 亲历南京改革开放 30 年 ..... 马昭宏(27)

- 供电不足和煤炭紧张,能源短缺,是制约南京经济恢复的大问题,也是市生产调度会平衡的重点,几乎每次生产调度会都为此展开激烈争论。
- 群众喜爱的价廉物美的地方名牌产品,如鼓楼肥皂、鼓楼牙膏、钟山牌手表、大桥牌自行车等也形成一定的生产规模,基本满足了市场的需要。
- 我主张“长痛不如短痛”,既然是拨乱反正,落实政策,就应该一步到位,“开大门”。
- 通过利改税,企业在生产、营销、投资和分配等方面的自主权得到进一步扩大,从政府部门的附属物向商品生产者和经营者转变,市场机制的作用开始显现。
- 我多次率领物资、协作部门的同志到山西等地,寻求协作支持,急拨煤炭,以解我市燃眉之急。

## 难忘的真理标准讨论 ..... 张寿春(39)

- “两个凡是”的紧箍咒,使我再次陷入了很大的苦恼之中。
- 看到《实践是检验真理的唯一标准》的特约评论员文章后,一下子就像磁石一样被吸引了。
- 市委宣传部没等待省里的统一部署,主动召开关于真理标准的讨论会。
- 真理标准讨论提供了拨乱反正的锐利思想武器,也给了我捍卫真理的勇气和力量。
- 针对有些人仍然认为开展真理标准讨论会导



致“砍旗”的思想顾虑,我写了一篇《人人都来掌握解放思想的金钥匙》的文章。

## 南京现代金融体制的形成与发展 ..... 白世春(46)

- 在30年经济体制改革的历史画卷中,金融体制改革作为整个经济体制改革的突破口,谱写了极富华彩的一章。
- 改革开放以前,南京实行的是人民银行单一的“大一统”金融体制。
- 在中山东路200号开办了南京第一家沪交所证券交易公司,开启了南京人“炒股”的先河。
- 随着外向型经济的发展,外贸管理体制改革和国家利用外资政策完善同步推进,逐步摒弃了高度集中、统收统支的外汇管理体制。
- 信息网核查系统和银行联网运行与查询,为打造良好的社会信用环境奠定了坚实基础。

## 亲历计划经济到市场经济的转变 ..... 蒋裕德(60)

- 1981年,我参与了市计委组织的南京“六五”计划编制,会同市经委、科委召开经济、科技和社会发展的长期计划会议。
- 根据“管大、管少、管好”的要求,计划工作从定指标、列项目、分投资、分物资,逐步转向研究国民经济发展战略。
- 计划单列,带来南京市计划指标三个方面的重大变化。
- 为了促进企业的规范化改造和证券业的发展,我们专门组织了部分专家学者起草了工商企业股份制改造的意见和南京市股票发展与交易的意见。





- 在落实富民优先战略的同时，我们结合项目工作实际，努力探索国有企业改革的新路径。

### 改革开放 30 年的片断回忆 ..... 姚国瑞(78)

- 杨志部长说，过去就听说外国有洗衣机，但是市里领导没有一个人见过。
- 第一台机器试制完成之后，我对书记、厂长讲，这是件大事，季度奖金多发一点，书记、厂长说，多发两块。
- 我们不是心血来潮，有意撞高压线，是经过大量的计算、大量的分析的。
- 我说的都是大家熟悉的产品、熟悉的事，听起来不觉枯燥，引起与会同志极大的兴趣和震动，看到我们的差距，看到我们面临的危机。
- 企业技术进步深化了对科技是第一生产力的认识，依靠技术进步发展生产的基本指导方针，深入各级领导思想，促进机械工业在又好又快轨道上前进发展。

## 春潮涌动

### 湖南路的变迁 ..... 叶皓(107)

- 现代商业街是物质和文化的融合体，在这里，消费者既要购买有形的商品——满足物质的需要，又要享受无形的文化——满足精神的需要。
- 广场与商业街功能互补、相连相融，推动商业街不断发展成为集餐饮、休闲、购物、娱乐为一体的现代化文明街。



- “营业员砸了店家的牌子,店家就砸营业员的饭碗;店家砸了湖南路的牌子,政府就关店家的门”。
- 商业的竞争最终是环境的竞争、服务的竞争、文明的竞争。
- 脱胎换骨的湖南路,一跃成为全国著名的商业街之一,生机勃勃,魅力四射。

### 华新电线电缆有限公司是如何落户开发区的

..... 梁学忠(127)

- 在千帆争竞的洪流中,新港工业区——南京经济技术开发区的前身——应运而生了。
- 引进国际知名企业来开发区落户成为开发区下一步工作的重点。
- 那时工业区的基础设施建设刚刚起步,路网等基础建设正在进行,到处是一望无际的江滩野草。
- 华新电线电缆有限公司在开发区掘到了“第一桶金”。
- 日本夏普、韩国 LG 等一大批世界知名企业纷至沓来,掀起了开发区快速发展的高潮。

5

### 珠江路科技街的形成和发展 ..... 任淮等(141)

- 区政府决定搞珠江路电脑一条街,一开始就遇到了难题。
- 世界上最新的电脑、新的产品一个星期之内,就会在珠江路出现。
- 珠江路的快速发展令人惊叹,但是我们同时也看到,珠江路的科技含量还有待提高。
- 敢于喊出“北有中关村,南有珠江路”,就是我



们玄武人自我解放的表现。

- 江苏软件园在珠江路的落户，成为珠江路迈入软件产业化领域的标志。

### 我所知道的河西大开发 ..... 刘兆富(154)

- 思路需要重新构划,基础需要重新构筑,大量的工作需要从头做起,可以说是另起炉灶重开张。
- 随着十运会的谢幕,新城建设进入了一个新的阶段,区域经济社会发展遭遇一个意想不到的“低潮”。
- 一个清晰的线索就是无论面对怎样的局面与情况,我们都要始终坚持解放思想,不断创新,致力开拓,求变图强。
- 昔日的村舍,变成了气势恢弘的南京奥林匹克体育中心;沿江的砂场码头,成为景色怡人的滨江风光带;原来像“臭水塘”的南湖,现在被人们赞誉为“水上花园”。

### 江宁开发区:外资企业创业的沃土 ..... 吴举峰等(166)

- 开发区人用双手创造了开发区速度,显示了英勇善战、敢打敢拼的精神风貌,赢得了南汽项目的落户。
- 1997年发生了一件事,导致开发区第一次规范行政性收费行为,并促进了后来开发区行政服务中心的建立。
- 招商事务局成立时间不长,但是企业对我们的诚信非常称赞。
- 这一时期是最艰苦的时期,工作条件不好,主观上也不知道该怎么做,大家集体研究讨



论,每晚都是十点以后才回家。

- 园区的开发建设不仅仅是工业化,从一开始就承担着城市化的使命。
- 就像小平同志说的那样不争论、不讨论、大胆试、大胆闯。

### 月牙湖地区的建设与改造 ..... 丰怀平(186)

- 如今,谁还能从这个变化了的空间中,想象出当年污水横流,杂草滋蔓,遍地鸡鸭,简易平房密密匝匝的旧貌呢?
- 过去南京人的城墙概念特别强,城墙里叫城里,城墙外叫城外,出城就叫郊区。
- 8个多月时间,7000多万元的投入,换来了房地产开发商的云集,换来了周边地价与房价的飙升,更换来了沿湖周围生态环境与人文环境的改善。
- 这个方案,被专家们推崇为:二十年不落后,五十年可改造,并被评为“全国2000年小康住宅示范工程”。

7

## 春华秋实

### 誓做中国民族商业的标杆 ..... 张近东(197)

- 与其此时进入日益饱和的“四大件”市场,不如提前进入空调市场。
- 一个民营小企业,如果按常规的采购方式,显然无法在旺季时与国有大商场直接争夺货源。



- 扬州苏宁家电公司的成立，标志着苏宁开始发展直营连锁——通过密集布点最大限度地扩大市场份额。
- 苏宁电器连锁之所以如此快速的发展，秘诀在于成功地进行了“又快又好”的标准化复制和制度化保障。
- 上市为苏宁提供了发展所需要的资金，而苏宁也认真地对待因上市而带来的对股东的责任。

### 百年浦厂的新生：改革、创新 ..... 陶云南(211)

- 能够进浦厂工作是一件令人羡慕的事情。
- 当时的浦厂不仅建有医院、学校、托儿所、大食堂、影剧院，还有自己的报纸、广播电台以及武装保卫等。
- 李鹏总理即兴题词“发展机车车辆工业，为铁路现代化而努力”。
- 企业走向市场，说起来容易，但要真正迈开步子就不容易了。
- 浦镇车辆厂正式成为国家城市轨道交通车辆定点生产企业，标志着公司进入新的高科技轨道车辆领域。

### 从个体种植到花木合作社建立 ..... 茆光兴(227)

- 我不懂得技术，只知道跟风走，看到人家搞树苗，我就跟着在后头搞。
- 我灰心丧气，只好承认失败，不得不砍掉 10 万棵树苗，回过头来又改种粮食。
- 1993 年，仅靠卖月季花一项，就卖了 10 万多块钱，全家都高兴得不得了。



- 荣誉多了，压力也大了，不但要承担合作社300多人口的工作、生活，还要让他们有好的经济收入。
- 最终打算就是合作社上规模化经营，每一个人能像拿工资那样，家家户户过上小康的日子。

### 在改革浪潮中书写“古今”的传奇 …………… 刘鸿琪(239)

- 80年代中期，我们这个以经营粮油制品及各种小杂粮为主的国营粮油食品店，是人人羡慕的“香饽饽”。
- 转向经营和企业改制的消息一传开，立即在干部职工中引起轩然大波。
- 在很短的时间里，我们这些珍惜新创业机遇的粮站下岗大嫂不仅变得仪容举止美了、言谈文明了，而且那种成熟的内在心灵美也在文明服务中升华。
- 新娘穿上营业员辗转两个多小时送到的合适的内衣时，非常感动，一定要留营业员吃喜酒。
- 企业来源于社会，也应给社会一些回报。

### 架起通向市场经济的“金桥” …………… 崔兴无(253)

- 作为老牌的国有企业，过去靠上级安排度日的储运公司在经营中也陷入困境。
- 经过市场分析，选准了装饰装潢材料为下一个经营目标。
- 当年设计、当年拆迁、当年施工、当年开业，充分赢得了时间，赢得了效益。
- 以金桥为龙头，包括玉桥、鑫桥、红桥在内的



建宁路日用工业品市场群带，成长成为南京继新街和湖南路商贸中心区之后的又一商圈。

### 好政策与我的芦蒿致富路 ..... 魏 宁(262)

- 我的思想开始了由种植大田作物向种植蔬菜转变。
- 种植韭菜，使我在短短的两年时间里走上了富裕之路，成为临江村第一个万元户。
- 方圆 5 里的老百姓都知道临江村出了个种植苦菜的能手——魏宁，乡亲们戏称我为“魏苦菜”。
- 市场如同一只无形的手。芦蒿种的人多了，价格出现了下降，我开始担心起来。
- 党的好政策，加上政府的帮助和支持以及我的苦干加巧干，我的致富之路越走越宽。

## 春色满园

### 民以食为天，天以民为大 ..... 胡国光(273)

- 粮食事关国计民生，关系到千家万户。这是我从事一辈子粮食工作的切身体会。
- 任何改革都要经过一段艰辛的探索。在粮改过程中，我们也经历了一些曲折。
- 粮食收不上来，市场又急需粮食，情况十分严峻，我们当即向市政府打紧急报告。
- 不再像以前在计划体制下，什么事都是等、靠、要，而是学会在市场经济的大潮中游泳，学会生存。



- 随着粮食管理体制改革的不断深入，尤其是粮食市场放开，实行大流通，粮食供销发生了深刻变化。

## 侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆创建前后

..... 朱成山(282)

- 走过了 23 年的风风雨雨，几代纪念馆人兢兢业业，把一个不起眼的小馆逐步建成了今天的“国家一级博物馆”。
- 建馆选址是个大学问，为什么会选在南京市西南角的江东门呢？
- 邓小平同志来南京视察，题写了“侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆”馆名。
- 自上世纪 90 年代末以来有关南京大屠杀的三个诉讼案，使得南京大屠杀在国际上的影响力逐步扩大。
- 纪念馆这艘和平之舟一定会乘风破浪，将历史的记忆延续下去，将和平的种子撒向更广阔的世界。

## 中华门古城堡的新生 ..... 杨厚银(294)

- 我与它朝夕相处，眼见着它由一座濒临荒废的古代遗迹，变成国内外古堡之最。
- 当时，门票只有五分钱，人们磨肩擦臂在人头上递钱争购门票。
- 这是我到中华门城堡工作以来最隆重的一次活动，城堡知名度在全世界范围内传播。
- 30 年，在历史的长河中只是短暂的一瞬间，但对于中华门城堡来说，却是一个难能可贵的保护与发展机遇。





## 从“为您服务”到“互帮互助”的社区服务 … 陈锦德(305)

- 社区服务,最基本的就是为群众生活服务,从方方面面想群众之所想,急群众之所急。
- “鸽子怎么杀”,“马蜂窝怎么捅”等等五花八门的事都有人打电话来咨询。
- 那时是福利彩票的一个初级阶段。找一块空场地搭个台子,把奖品往上面一放,就能吸引不少人。
- 大道理、小道理,不按老百姓的要求办实事就没道理。
- 他们用实实在在的行动宣扬了奉献的精神、互助的精神,为净化社会风气,为社会的文明进步作出了贡献。