

重读曾国藩

牛贯杰 著



重
读
曾
国
藩

人民东方出版传媒



東方出版社

014042786

K827
2114

潘国孚以重

牛贯杰 著



K827
2114



北航

C1729191

人民东方出版传媒
东方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据



北航

C1729191

重读曾国藩 / 牛贯杰 著. — 北京: 东方出版社, 2014.3
ISBN 978-7-5060-7335-6

I. ①重… II. ①牛… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872) — 人物研究
IV. ① K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 046065 号

重读曾国藩

(CHONGDU ZENG GUOFAN)

作 者: 牛贯杰
责任编辑: 姚 恋 戴燕白
出 版: 东方出版社
发 行: 人民东方出版传媒有限公司
地 址: 北京市东城区朝阳门内大街 166 号
邮政编码: 100706
印 刷: 三河市金泰源印务有限公司
版 次: 2014 年 4 月第 1 版
印 次: 2014 年 4 月第 1 次印刷
开 本: 630 毫米 × 950 毫米 1/16
印 张: 12.5
字 数: 176 千字
书 号: ISBN 978-7-5060-7335-6
定 价: 29.80 元

发行电话: (010) 65210056 65210060 65210062 65210063

版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场
如有印装质量问题, 请拨打电话: (010) 65210012



中華民國廿四年二月制景念九號就



曾国藩画像



曾國藩慶賀太平宴

桂序方臨遠荷

郇雲之錫

苔苔在望彌殷謝月之懷敬維

滇甫大兄大人豐社秋澄

升猷星煥

朗抱冰壺之色爽挹南樓

祥呈珠露之華

心簡引詹

喬靄并頌奚如弟久廁戎旃倏更節序幸鯨鯢
之乍翦銀海波澄冀魚雁之頻通玉壺心印
專泐復頌

節安附完

芳版不備

愚弟曾國藩頓首

引 尊處弓讀書雜記經義述閱讀請借一
閱痘神祠落成請撰聯語

閣下夢而致摺於痘神原委曾有所考否此間
俗今天花與種花為二神頗有依據否乞示一上
所問 哺山尊兄大人 箸綏弟曾國藩 啟

九月一日

目 录

尾 声	第五章	第四章	第三章	第二章	第一章	引 言
曾国藩之死	平天下	治 国	齐 家	修 身	百年评说	
185	129	097	047	025	003	001

引

言

曾国藩是晚清最重要的政治人物之一，值得重读。他的人生轨迹可谓完美，是中国传统社会个人奋斗的经典传奇。曾国藩出生于湖南一个普通的农耕家庭，既不是官宦人家，又不是富家子弟，一直到父亲这辈才考中最低级别的功名——生员。耕读致仕是传统中国家庭的梦想，曾国藩29岁得中进士，实现了家族的期望，进入仕途。他的仕途之路虽几起几落，最终却修成正果，既有文治武功，又有品粹端正，成为贤臣典范。其次，曾国藩是理论联系实践的笃行者。他别开生面，创立湘军，以书生面目镇压中国历史上规模最大的农民起义，其奥秘在于对传统文化的继承与创新。他生前留有大量文献资料，关乎修身、齐

引

言

家、治国、平天下诸方面，为后世走近曾国藩的内心世界与生活空间、理解晚清传统向近代转型的变局提供了可能。当然，曾国藩在不同时代被赋予不同的历史价值，这种多面向的解读毫无疑问使他的形象更为丰满生动，但另一方面也难免会产生误解。对时下而言，中国已摆脱晚清以来积贫积弱的阴霾，中国文化亦正在恢复它的自信与生命力，让我们重新走入曾国藩和他的时代吧。

第一章

百年 评 说

第一卷



曾国藩（1811—1872），号涤生，湖南湘乡人。晚清重要的政治家、军事家、著名学者。

曾国藩出身农家，少年得志，道光十四年（1834）考得举人，十八年（1838）高中进士，年仅二十九岁。道光二十年（1840），曾国藩得授翰林院检讨。二十七年，升内阁学士兼礼部侍郎，八年连升六品十二级。任京官期间，曾国藩广识京师有道之人，治义理、考据、辞章之学。咸丰元年（1851），太平天国事起，曾国藩屡向清廷冒死献策，其中以《敬陈圣德三端预防流弊疏》最为激进。二年，曾国藩典试江西途中母亲病故，回乡服丧。不久，奉命在乡举办团练，即“湘勇”。咸丰三年（1853），太平天国定都天京（今南京）。曾国藩所办湘军规模初具，与太平军转战长江中下游地区。湘军力量不断壮大，渐成对抗太平天国主力。

“辛酉政变”后，慈禧太后垂帘听政，曾国藩赏加

太子少保銜，成为当时汉人权位最重者。因剿灭太平天国、捻军有功，曾国藩历任两江总督、直隶总督，升任武英殿大学士，得封云骑尉世职。同治九年（1870），曾国藩因办理“天津教案”不利，回任两江总督。十一年二月初四日（1872年3月12日），曾国藩死于江督任上，享年六十一岁。死后清廷追赠其太傅，谥号“文正”。

历史人物，一人千相。百余年来，后人对其评价可谓仁者见仁，智者见智，褒贬不一。誉之者指认其为“中兴第一名臣”“中国历史上最著名人物”；毁之者称之为“汉奸”“刽子手”。这种截然不同的判断显然与时代有关。换句话说，曾国藩不仅仅作为真实的历史人物存在，同时也幻化为历史记忆的象征符号。

首先我们看一下清代官方史书对曾国藩的评价。曾国藩死后，清廷颁发上谕：“其生平政绩事实宣付国史馆。”民国初年编纂的《清史稿》对曾国藩作了如下总结与评价：

“国藩为人威重，美须髯，目三角有棱。每对客，注视移时不语，见者竦然，退则记其优劣，无或爽者。天性好文，治之终身不厌，有家法而不囿于一师。其论学兼综汉、宋，以谓先王治世之道，

经纬万端，一贯之以礼。惜秦蕙田《五礼通考》阙食货，乃辑补盐课、海运、钱法、河堤为六卷，又慨古礼残缺无军礼，军礼要自有专篇，如戚敬元（按：戚继光）所纪者。论者谓国藩所订营制、营规，其于军礼庶几近之。晚年颇以清净化民，俸入悉以养士。老儒宿学，群归依之。尤知人，善任使，所成就荐拔者，不可胜数。一见辄品目其才，悉当。时举先世耕读之训，教诫其家。遇将卒僚吏若子弟然，故虽严惮之，而乐为之用。居江南久，功德最盛。

“国藩事功本于学问，善以礼运。公诚之心，尤足格众。其治军行政，务求踏实。凡规画天下事，久无不验，世皆称之，至谓汉之诸葛亮、唐之裴度、明之王守仁，殆无以过，何其盛欤！国藩又尝取古今圣哲三十三人，画像赞记，以为师资，其平生志学大端，具见于此。至功成名立，汲汲以荐取人才为己任，疆臣阃帅，几遍海内。以人事君，皆能不负所知。呜呼！中兴以来，一人而已！”

曾国藩被汉族同僚和文人誉为“中兴名臣”。咸同年间，内有太平天国起义，外有英法联军入侵，夹杂满汉猜忌罅隙，“无私著”这一儒家为臣之“德”在当时的背景下显得尤其重要。“无私

著”即为政之“公”，核心在于对君主效忠。李鸿章的长兄、湖广总督李瀚章认为曾国藩“其深识远略，公而忘私，尤有古人所不能及者”。

两广总督何璟曾效力于湘军总办营务处，他对曾国藩评价甚高，认为其功劳大大超过唐代名将郭子仪：

“臣与曾国藩相从日久，相知颇深。灼见其立功之伟，胥本于进德之勤。其生平尽瘁报国，克己省身，器识过人，坚贞自矢，不特今世所罕见，即放之古贤臣，盖亦未遑多让。其当成败绝续之交，持孤注以争命；当危疑震撼之际，每百折而不回。盖其所志所学，不以死生常变易也。”

曾国藩幕僚、早期启蒙思想家薛福成认为，曾国藩最成功之处在于育人用人之道：

“自昔多事之秋，无不以贤才之众寡，判功效之广狭。曾国藩知人之鉴，超佚古今，或邂逅于风尘之中，一见以为伟器；或物色于形迹之表，确然许为异材。平日持议，常谓天下至大，事变至殷，决非一手一足之所能维持。故其振拔幽滞，宏奖人杰，尤属不遗余力。尝闻曾国藩目送江忠源曰：‘此人必名立天下，然当以节烈称。’后乃专疏保荐，以应求贤之诏。胡林翼以臬司统兵，隶曾国藩部下，即奏称其才

胜已十倍。二人皆不次擢用，卓著忠勤。曾国藩经营军事，亦赖其助。其在籍办团之始，若塔齐布、罗泽南、李续宾、李续宜、王珍、杨岳斌、彭玉麟，或聘自诸生，或拔自陇亩，或招自营伍，均以至诚相与，俾获各尽所长。内而幕僚，外而台局，均极一时之选。其余部下将士，或立功既久而浸至大显，或以血战成名，临敌死绥者，尤未易以悉数。最后遣刘松山一军入关，经曾国藩拔之列将之中，谓可独当一面，卒能扬威秦陇，功勋卓然。曾国藩又谓，人才以培养而出，器识以历练而成。故其取人，凡于兵事、饷事、吏事、文事，有一长者，无不优加奖励，量才录用。将吏来谒，无不立时接见，殷勤训诲。或有难办之事，难言之隐，鲜不博访周知，代为筹画。别后则驰书告诫，有师弟督课之风，有父兄期望之意。非常之士与自好之徒，皆乐为之用。”

移居美国的近代教育家容闳在回忆录《西学东渐记》中对曾国藩如是评价道：

“曾文正为中国历



容 闳