

六十华章

上海建工图志

1953 — 2013

SIXTY YEARS' BRILLIANT WORKS

PICTORIAL ANNALS OF SHANGHAI CONSTRUCTION GROUP

1953 — 2013

主编 蒋志权

中国建筑工业出版社

六十一号

1944

1944

1944

F426
666

1483170

六十华章

上海建工图志

1953 — 2013

SIXTY YEARS' BRILLIANT WORKS

PICTORIAL ANNALS OF SHANGHAI CONSTRUCTION GROUP

1953 — 2013

主编 蒋志权



中国建筑工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

六十华章 上海建工图志 1953—2013 / 蒋志权
主编. —北京: 中国建筑工业出版社, 2013.6
ISBN 978-7-112-15419-7

I. ①六… II. ①蒋… III. ①建筑企业集团—概
况—上海市—1953 ~ 2013—画册 IV. ①F426.9-64

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第091177号

六十华章
上海建工图志

1953 — 2013

主编 蒋志权

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

上海雅昌彩色印刷有限公司制版

上海雅昌彩色印刷有限公司印刷

*

开本: 720×1020毫米 1/8 印张: 32 $\frac{1}{2}$ 字数: 845千字

2013年6月第一版 2013年6月第一次印刷

定价: 598.00元

ISBN 978-7-112-15419-7

(24024)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

编辑委员会

主 任

蒋志权

副主任

徐 征 杭迎伟 范忠伟

委 员

郭雪林 张立新 童继生 林锦胜

房庆强 卞家骏 汤 伟 龚 剑 尹克定 朱忠明 秦宝华

前言

PREFACE

上海建工已经走过整整60年了。这是艰苦创业的历程，是改革的历程，是追求卓越的历程。它是国有建筑企业从小到大、从弱变强，走向市场、融入市场，求变图新、涅槃嬗变的真实写照；也是中国建筑企业参与国际竞争，跻身国际著名建筑企业之林的成功范例。

历史上，上海建筑业曾经有过繁荣时期，为塑造江南重镇、“东方巴黎”、“万国建筑博览会”发挥了独特的作用。然而，上海建筑业真正的振兴和高速发展是在新中国成立后，尤其是改革开放带来的极好机遇。在新中国成立后各个历史阶段，上海建工不辱使命，勇于担当，为国家的重大工程、为上海工业基地和卫星城镇、为“大小三线”建设洒下了汗水、贡献了智慧。浦东开放开发和大规模的城市建设，更为上海建工大显身手摆开了大舞台。一大批具有国际一流水平的超高层建筑、大型桥梁、公共设施在上海建工人手中诞生，一项项经典的“传世之作”、一座座城市地标性工程的建设无不与“上海建工”的名字相连。可以说，上海

建工无愧于上海和国家建设主力军的称号。

国有建筑企业曾经被称为“不穿军装的工程兵”。但是，计划经济的束缚导致企业能打硬仗但缺乏活力，高度集中而少有自主经营。建筑业作为国家城市经济体制改革的突破口，为上海建工摆脱计划体制的藩篱提供了可能，社会主义市场经济体制的取向更为上海建工的发展指明了方向。上海建工率先在全国同行业中实行财政包干，实行百元产值工资含量包干；推行项目管理新模式，实行管理层和作业层分开，进而使传统建筑企业组织体制、运营方式发生革命性的变革。上海建工在全市政府机构、国有资产管理和建立现代企业制度的改革中迈出了第一步；对原有企业进行“削枝精干”、“剥离改制”，股票上市，进而整合优势资源，实现集团整体上市的目标。上海建工以市场为导向，突出建筑主业，产业链得到延伸；立足上海，辐射全国，拓展海外。上海建工已经从一个以房屋建筑为主的地方国有建筑企业发展成一个集投资、设计、建设为一体，设计、施工、采购相衔

接的国内外知名的建设集团。

创新是企业发展不竭的动力。20世纪50年代，上海建工人为了摆脱“肩扛人挑”的落后局面，开展群众性的技术革新活动，减轻劳动强度，提高工作效率。在改革开放时期，面对一系列世界级工程的挑战，上海建工广大科技人员不畏艰险，敢于突破，把前瞻型研究和攻关型开发紧密结合，把原创和借鉴有效融合，在完成工程建设任务的同时，形成了一批具有国内先进水平、有的达到国际先进水平的成套技术，大大提升了中国工程技术的水平和能力。同样，在提高总承包、总集成能力的总体目标指引下，多种总承包方式加快推行，集成内外资源的能力不断提高；企业内部各种激励机制、约束机制的健全，调动了各个层面的积极性，一个适应市场又符合企业实际的管理体制正在逐步完善。创新给上海建工带来了活力，增强了实力，形成了较强的市场竞争能力和社会影响力。

60年的征程造就了上海建工优良的传统和作风，培育

了一支志在四方、敢打硬战、永不言败、追求卓越的职工队伍。各级党组织的坚强领导和党员的先锋模范作用使企业发展有了保障，职工有了主心骨。各项民主管理制度和职工权益保障措施的落实，让职工感受到了主人翁的权利和责任。持续开展企业文化建设，着力造就企业的“软实力”已成为集团上下的共识，正在转化为集团的综合竞争能力。

历史已经证明上海建工的非凡和执著，历史还将期待上海建工新的承担和创造。上海建工将继续秉承“和谐为本，追求卓越”的核心理念，继往开来，凝心聚力，为实现“具有国际竞争力的建设集团”的愿景而不懈奋斗！

本画册借鉴图志的形式，图文并茂地把上海建工60年发展的基本轮廓、主要事件和重要业绩记录下来，力求使一批反映上海建工历史的宝贵的文字、文件、照片等资料得以保存，资政育人，延续历史。



目录

CONTENTS

第 1 章

黄浦江畔的鲁班传人 009

DESCENDANTS OF LU BAN ON THE
HUANGPU RIVER SIDE

垒城	010
筑塔	012
造桥	014
建楼	016
营造厂	026

第 2 章

南征北战的创业征程 031

PIONEERING JOURNEY
THROUGHOUT THE COUNTRY

组建国营队伍	032
支援重点建设	042
奠基上海工业	046
开展技术革新	051
革新工艺体系	057
奔赴三线建设	062
唐山抗震救灾	066

第 3 章

变革时代的改制转型 069

INTRODUCTION OF SHAREHOLDING
SYSTEM & SHIFT OF GROWTH MODEL
IN THE REFORM ERA

转变经营机制	070
推行项目管理	075
企业体制改革	079
实现整体上市	084

第 4 章

决胜市场的产业发展 093

ADJUSTMENT IN BUILDING
INDUSTRY DEVELOPMENT FOR
EFFICIENT MARKET EXPANSION

构筑都市新地标	094
实行专业新拓展	121
推进工业化生产	128
开拓国内新市场	137
竞争海外大市场	141
发展设计与咨询	153
教育医疗文化事业	156



第 5 章

与时俱进的技术创新

161

ADVANCE WITH THE TIMES AND
TECHNOLOGICAL INNOVATION

高空揽胜	162
跨江过海	170
磁浮工程	174
地下攻坚	175
特种技术	177
先进装备	180
创新体系	183

第 6 章

企业党建与企业文化

187

PARTY BUILDING AND
CORPORATE CULTURE

党建工作	188
企业文化	200
社会责任	214
民主管理	218
群众工作	220
离休干部管理	224
退休职工管理	225

大事记1953—2013

235

CHRONICLE OF EVENTS
1953—2013

历任领导及有关负责人名录

252

LIST OF SUCCESSIVE LEADERSHIP

F426
666

1483170

六十华章

上海建工图志

1953 — 2013

SIXTY YEARS' BRILLIANT WORKS

PICTORIAL ANNALS OF SHANGHAI CONSTRUCTION GROUP

1953 — 2013

主编 蒋志权



中国建筑工业出版社



编辑委员会

主 任

蒋志权

副主任

徐 征 杭迎伟 范忠伟

委 员

郭雪林 张立新 童继生 林锦胜
房庆强 卞家骏 汤 伟 龚 剑 尹克定 朱忠明 秦宝华

前言

PREFACE

上海建工已经走过整整60年了。这是艰苦创业的历程，是改革的历程，是追求卓越的历程。它是国有建筑企业从小到大、从弱变强，走向市场、融入市场，求变图新、涅槃嬗变的真实写照；也是中国建筑企业参与国际竞争，跻身国际著名建筑企业之林的成功范例。

历史上，上海建筑业曾经有过繁荣时期，为塑造江南重镇、“东方巴黎”、“万国建筑博览会”发挥了独特的作用。然而，上海建筑业真正的振兴和高速发展是在新中国成立后，尤其是改革开放带来的极好机遇。在新中国成立后各个历史阶段，上海建工不辱使命，勇于担当，为国家的重大工程、为上海工业基地和卫星城镇、为“大小三线”建设洒下了汗水、贡献了智慧。浦东开放开发和大规模的城市建设，更为上海建工大显身手摆开了大舞台。一大批具有国际一流水平的超高层建筑、大型桥梁、公共设施在上海建工人手中诞生，一项项经典的“传世之作”、一座座城市地标性工程的建设无不与“上海建工”的名字相连。可以说，上海

建工无愧于上海和国家建设主力军的称号。

国有建筑企业曾经被称为“不穿军装的工程兵”。但是，计划经济的束缚导致企业能打硬仗但缺乏活力，高度集中而少有自主经营。建筑业作为国家城市经济体制改革的突破口，为上海建工摆脱计划体制的藩篱提供了可能，社会主义市场经济体制的取向更为上海建工的发展指明了方向。上海建工率先在全国同行业中实行财政包干，实行百元产值工资含量包干；推行项目管理新模式，实行管理层和作业层分开，进而使传统建筑企业组织体制、运营方式发生革命性的变革。上海建工在全市政府机构、国有资产管理和建立现代企业制度的改革中迈出了第一步；对原有企业进行“削枝精干”、“剥离改制”，股票上市，进而整合优势资源，实现集团整体上市的目标。上海建工以市场为导向，突出建筑主业，产业链得到延伸；立足上海，辐射全国，拓展海外。上海建工已经从一个以房屋建筑为主的地方国有建筑企业发展成一个集投资、设计、建设为一体，设计、施工、采购相衔

接的国内外知名的建设集团。

创新是企业发展不竭的动力。20世纪50年代，上海建工人为了摆脱“肩扛人挑”的落后局面，开展群众性的技术革新活动，减轻劳动强度，提高工作效率。在改革开放时期，面对一系列世界级工程的挑战，上海建工广大科技人员不畏艰险，敢于突破，把前瞻型研究和攻关型开发紧密结合，把原创和借鉴有效融合，在完成工程建设任务的同时，形成了一批具有国内先进水平、有的达到国际先进水平的成套技术，大大提升了中国工程技术的水平和能力。同样，在提高总承包、总集成能力的总体目标指引下，多种总承包方式加快推行，集成内外资源的能力不断提高；企业内部各种激励机制、约束机制的健全，调动了各个层面的积极性，一个适应市场又符合企业实际的管理体制正在逐步完善。创新给上海建工带来了活力，增强了实力，形成了较强的市场竞争能力和社会影响力。

60年的征程造就了上海建工优良的传统和作风，培育

了一支志在四方、敢打硬战、永不言败、追求卓越的职工队伍。各级党组织的坚强领导和党员的先锋模范作用使企业发展有了保障，职工有了主心骨。各项民主管理制度和职工权益保障措施的落实，让职工感受到了主人翁的权利和责任。持续开展企业文化建设，着力造就企业的“软实力”已成为集团上下的共识，正在转化为集团的综合竞争能力。

历史已经证明上海建工的非凡和执著，历史还将期待上海建工新的承担和创造。上海建工将继续秉承“和谐为本，追求卓越”的核心理念，继往开来，凝心聚力，为实现“具有国际竞争力的建设集团”的愿景而不懈奋斗！

本画册借鉴图志的形式，图文并茂地把上海建工60年发展的基本轮廓、主要事件和重要业绩记录下来，力求使一批反映上海建工历史的宝贵的文字、文件、照片等资料得以保存，资政育人，延续历史。



目录

CONTENTS

第 1 章

黄浦江畔的鲁班传人 009

DESCENDANTS OF LU BAN ON THE
HUANGPU RIVER SIDE

垒城	010
筑塔	012
造桥	014
建楼	016
营造厂	026

第 2 章

南征北战的创业征程 031

PIONEERING JOURNEY
THROUGHOUT THE COUNTRY

组建国营队伍	032
支援重点建设	042
奠基上海工业	046
开展技术革新	051
革新工艺体系	057
奔赴三线建设	062
唐山抗震救灾	066

第 3 章

变革时代的改制转型 069

INTRODUCTION OF SHAREHOLDING
SYSTEM & SHIFT OF GROWTH MODEL
IN THE REFORM ERA

转变经营机制	070
推行项目管理	075
企业体制改革	079
实现整体上市	084

第 4 章

决胜市场的产业发展 093

ADJUSTMENT IN BUILDING
INDUSTRY DEVELOPMENT FOR
EFFICIENT MARKET EXPANSION

构筑都市新地标	094
实行专业新拓展	121
推进工业化生产	128
开拓国内新市场	137
竞争海外大市场	141
发展设计与咨询	153
教育医疗文化事业	156



第 5 章

与时俱进的技术创新 161

ADVANCE WITH THE TIMES AND
TECHNOLOGICAL INNOVATION

高空揽胜	162
跨江过海	170
磁浮工程	174
地下攻坚	175
特种技术	177
先进装备	180
创新体系	183

第 6 章

企业党建与企业文化 187

PARTY BUILDING AND
CORPORATE CULTURE

党建工作	188
企业文化	200
社会责任	214
民主管理	218
群众工作	220
离休干部管理	224
退休职工管理	225

大事记1953—2013 235

CHRONICLE OF EVENTS
1953—2013

历任领导及有关负责人名录 252

LIST OF SUCCESSIVE LEADERSHIP

