

美国日本人称将《三十六计》是历史上最杰出的智慧
《三十六计》列为商界领袖必读之书

三十六计

中华文化的奇书圣典

影响世界

二千五百年

的智慧与谋略，

走向成功的最佳计谋，

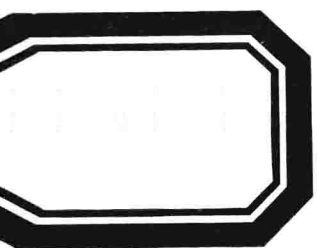
致胜的最佳方略，

当今世界翻译最多语种的中文书。

美国人称『孙子兵法』 日本人称『三十六计』是历史上最杰出的智慧 列为商界领袖必修之书

- 第一套 胜战计 第一计 瞒天过海 第二计 围魏救赵 第三计 借刀杀人 第四计 以逸待劳 第五计 趁火打劫 第六计 声东击西
- 第二套 敌战计 第七计 无中生有 第八计 暗渡陈仓 第九计 隔岸观火 第十计 笑里藏刀 第十一计 李代桃僵 第十二计 顺手牵羊
- 第三套 攻战计 第十三计 打草惊蛇 第十四计 借尸还魂 第十五计 调虎离山 第十六计 欲擒故纵 第十七计 抛砖引玉 第十八计 擒贼擒王
- 第四套 混战计 第十九计 釜底抽薪 第二十计 混水摸鱼 第二十一计 金蝉脱壳 第二十二计 关门捉贼 第二十三计 远交近攻 第二十四计 假道伐虢
- 第五套 并战计 第二十五计 偷梁换柱 第二十六计 指鹿为马 第二十七计 倒戈 第二十八计 上屋抽梯 第二十九计 树上开花 第三十计 反客为主
- 第六套 败战计 第三十一计 美人计 第三十二计 空城计 第三十三计 反间计 第三十四计 苦肉计 第三十五计 反败为胜 第三十六计 走为上计

三十六计



图书在版编目(CIP)数据

三十六计/烙子编著, 安徽: 科学技术出版社, 2005.5

ISBN 7-5337-2510-3

I.①三… II.①烙… III.兵法—中国—春秋时代 IV.K108

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)003382号

三十六计

烙子/编著

安徽科学技术出版社

(合肥市跃进路1号新闻出版大厦)

新华书店发行、经销

安徽联盈印刷厂印刷

880X1192毫米 1/32

印张11 字数280千字

印数: 3000册

2005年5月第1次版 2005年5月第1次印刷

ISBN 7-5337-2510-3/U.65

定价: 16.50元

目 录

第一套 胜战计

第一计	瞒天过海	1
	贺若弼智取京口之战	3
	日袭珍珠港	4
第二计	围魏救赵	7
	李秀成“围魏救赵”之计	9
	费边智破“围罗救卡”计	11
	刘邓、大军挺进大别山之战	13
第三计	借刀杀人	17
	皇太极借刀除劲敌	19
	周瑜计除蔡瑁、张允二将	20
	张伯伦和达拉第的绥靖政策	24
第四计	以逸待劳	27
	陆逊火烧连营	30
	王翦休养生息之计	31
	荀彧分军制敌	32
	曹刿论战	34
第五计	趁火打劫	37
	多尔衮入主中原	40
	勾践灭吴	41
	沙俄趁火打劫侵夺我领土与主权	42
	两伊战争的教训	44

第六计	声东击西	47
	郑成功收复台湾	50
	班超智取龟兹王	51
	司马懿声东击西,诸葛亮将计就计	52
	拿破仑巧计占埃及	54

第二套 敌战计

第七计	无中生有	55
	张仪绝盟之计	57
	真真假假张兴世袭击钱溪	59
	上甘岭志愿军巧打坑道外搔抗战	60
	苏联红军布“空”雷狠揍德军运输车	61
第八计	暗渡陈仓	63
	韩信暗渡夏阳,大败魏王豹	66
	诺曼底登陆战	69
第九计	隔岸观火	71
	苏代保赵之计	74
	错综复杂的“坐山观虎斗”	75
第十计	笑里藏刀	79
	陆逊智取荆州	81
	重庆谈判,蒋介石“笑里藏刀”	83
第十一计	李代桃僵	87
	公孙许杵、程婴救孤之计	89
	西安事变张学良终身遭监禁	91

第十二计	顺手牵羊	93
	李愬智攻蔡州	96
	墨索里尼进攻希腊失败希特勒顺手牵羊 ...	98

第三套 攻战计

第十三计	打草惊蛇	101
	闯王分兵制敌	104
	蜀魏争夺汉中之战	105
第十四计	借尸还魂	109
	刘备进川建国	112
	楚项兴兵灭秦之战	113
	日本侵占满洲之战	117
第十五计	调虎离山	121
	虞诩平乱	124
	上方谷司马氏中计	125
	红四军奇袭永新之役	130
第十六计	欲擒故纵	133
	石勒智克幽州	136
	诸葛亮七擒孟获	137
	李愬雪夜袭蔡州	141
	上党战役	146
第十七计	抛砖引玉	149
	营州石谷之战	152
	张仪舌破合纵	154
	保卫延安之战	156

第十八计	擒贼擒王	159
	土木堡之战	162
	新汉昆阳之战	164
	大柏地“割尾”伏击战	166

第四套 混战计

第十九计	釜底抽薪	169
	周亚夫平定吴楚联军之战	173
	邯郸战役	175
第二十计	混水摸鱼	177
	刘备轻取南郡	180
	张守珪平定契丹之战	183
	俄土锡诺普海战	184
第二十一计	金蝉脱壳	187
	毕再遇疲兵之计	190
	中央红军第三次反“围剿”	191
第二十二计	关门捉贼	195
	黄巢“关门捉贼”之计	198
	秦赵长平之战	199
	定陶战役	201
第二十三计	远交近攻	203
	郑庄公成霸之计	206
	英国对神圣同盟的斗争	207
第二十四计	假途伐虢	209
	楚文王“假道伐虢”之计	212
	纳粹德国入侵丹麦、挪威之战	214

第五套 并战计

第二十五计	偷梁换柱	217
	未央官斩韩信	220
	郑庄公计兼三国之师	222
	南昌起义中朱德巧用“偷梁换柱”计	226
第二十六计	指桑骂槐	229
	孙武练兵	232
	穰直军前斩庄贾	235
	刘邓挥泪斩桂良	239
第二十七计	假痴不癫	243
	匈奴灭东胡	246
	司马懿假痴不癫诈病赚曹爽	248
	蔡锷装痴脱险,护国军起义讨袁	251
第二十八计	上屋抽梯	257
	韩信妙布“口袋阵”	260
第二十九计	树上开花	263
	田单火牛解危城	266
第三十计	反客为主	269
	郭子仪妙计破吐蕃	272
	唐高祖智斗李密	274
	红军收编袁文才部队	277

第六套 败战计

第三十一计	美人计	281
	王允献貂蝉	284

	雪国耻西施立功	286
	堕情网布鲁斯听命	287
第三十二计	空城计	291
	李广智退疑兵	295
	叔詹退敌	396
	陈毅黄桥弈棋退敌兵	299
第三十三计	反间计	305
	韩世忠智破金兵	309
	岳飞智用敌间	310
	红军放走两个女间谍	312
第三十四计	苦肉计	315
	王佐策反陆文龙	318
	杀庆忌要离献计	320
	保“哑谜”考文垂殉难	323
第三十五计	连环计	325
	毕再遇妙用连环计	329
	救鲁国子贡巧施连环计	331
第三十六计	走为上计	335
	师叔七次退制战机	338
	彝陵之战	340
	四渡赤水出奇兵	343

第一计 瞒天过海

『第一套 胜战计』



【原文】

备周则意怠①，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对②。太阳，太阴③。

【注释】

①备周则意怠：防备十分周密，往往容易让人斗志松懈，削弱战力。

②阴在阳之内，不在阳之对：阴阳是我国古代传统哲学和文化思想的基点，其思想笼罩着大千宇宙、细末尘埃，并影响到意识形态的一切领域。阴阳学说是把宇宙万物作为对立的统一体来看待，表现出朴素的辩证思想。阴、阳二字早在甲骨文、金文中出现过，但作为阴气、阳气的阴阳学说，最早是由道家始祖楚国人老子所倡

导，并非《易经》提出。此计中所讲的阴指机密、隐蔽；阳，指公开、暴露。阴在阳之内，不在阳之对，在兵法上是说秘计往往隐藏于公开的事物里，而不在公开事物的对立面上。

③太阳，太阴：太，极，极大。此句指非常公开的事物里往往蕴藏着非常机密的计谋。

【按语】

阴谋作为，不能于背时秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。如：开皇九年，大举伐陈。先是弼请缘江防人，每交代之际，必集历阳，大列旗帜，营幕蔽野。陈人以为大兵至，悉发国中士马，既而知防人交代。其众复散，后以为常，不复设备，及若弼以大军济江，陈人弗之觉也。因袭南徐州，拔之。

【解析】

“瞒天过海”之谋略决不可以与“欺上瞒下”、“掩耳盗铃”或者诸如夜中行窃、拖人衣裘、僻处谋命之类等同，也决不是谋略之士所应当做的事情。虽然，这两种在某种程度上都含有欺骗性在内，但其动机、性质、目的是不相同的，自是不可以混为一谈。这一计的兵法运用，常常是着眼于人们在观察处理世事中，由于对某些事情的习见不疑而自觉不自觉地产生了疏漏和松懈，故能乘虚而示假隐真，掩盖某种军事行动，把握时机，出奇制胜。

【探源】

见《永乐大典—薛仁贵征辽事略》。唐太宗贞观十七

年，御驾亲征，领三十万大军以宁东土。一日，浩荡大军东进来到大海边上，帝见眼前只是白浪排空，海茫无穷，即向众总管问及过海之计，四下面面相觑。忽传一个近居海上的豪民请求见驾，并称三十万过海军粮此家业已独备。帝大喜，便率百官随这豪民来到海边。只见万户皆用一彩幕遮围，十分严密。豪民老人东向倒步引帝入室。室内更是绣幔彩锦，茵褥铺地。百官进酒，宴饮甚乐。不久，风声四起，波响如雷，杯盏倾侧，人身摇动，良久不止。太宗警惊，忙令近臣揭开彩幕察看，不看则已，一看愕然。满目皆一片清清海水横无际涯，哪里是什么在豪民家作客，大军竟然已航行在大海之上了！原来这豪民是新招壮士薛仁贵扮成，这“瞒天过海”计策就是他策划的。“瞒天过海”用在兵法上，实属一种示假隐真的疑兵之计，用来作战役伪装，以期达到出其不意的战斗成果。

【故事一】

贺若弼智取京口之战

公元588年(隋开皇四年)冬，隋文帝杨坚命晋王杨广为统帅，大将贺若弼为行军总管，率军伐灭陈国。隋军大队人马，浩浩荡荡，出广陵、瓜州，云集到了江北。大将贺若弼一心想着要出奇制胜，便竭力掩盖隋军渡江的意图，以麻痹陈国军队。他先是组织隋军在沿江一带频繁调防，且每次调防都是张旗列队，虚张声势；同时又派出一批批士兵沿江打猎，故意作出安营扎寨的姿态。起初，陈军以为隋军大至，急忙调兵遣将，准备应战。以后，见

到隋军只是调进调去，并没有渡江的意图，慢慢地也就习以为常，不那么在意了。再加上，贺若弼还把准备用来渡江的战船统统隐藏起来，只留下一些小船、破船摆在江边，更看不出隋军有立即渡江的意图，陈军也就更加松懈了戒备。就这样，双方相持了很年一段时间，一直到第二年春天，贺若弼仔细观察陈军的阵势和情绪，认为时机已经成熟，便一声令下，突然挥师渡江，陈军疏于戒备，猝不及防，隋军一举攻占了京口，生擒徐州刺史黄恪以下 6000 余人，随后又乘胜进军陈国都城建康(今南京)，最后灭亡了陈国。这就是贺若弼运用“太阳，太阴”之术所取得的一次战争的胜利。



【故事二】

日袭珍珠港

1941 年 10 月 18 日，日本军阀首领东条英机正式登上了首相宝座，并且兼任陆军大臣、内务大臣，集军政大权于一身。他上台后的第一件事就是极力加快“南侵”步

伐。一面与德、意两国签订同盟条约；一面则积极筹划向美国开战，其进攻的第一个目标就是珍珠港，使美国在军事上顿时处于被动地位。

然而，日军袭击珍珠港却是采取十分阴险的计谋，用中国兵书上的话讲，就是用了“瞒天过海”之计。

首先，日本利用美国当时的全球战略方针着重点是对付德国法西斯，因而想极力避免太平洋地区短期内发生战争的心理，竭力制造种种和平假象：1941年8月7日，日本政府主动提出建议，希望日美首脑在火奴鲁鲁直接会谈，以解决两国争端。8月26日，日本内阁又写信给美国总统罗斯福，表示“日本渴望维持太平洋的和平”，并再次希望日美首脑会晤，以便为消除相互间的猜疑和误会，“阐明双方见解”。11月4日，又派出特使来栖前往华盛顿协助日驻美大使野村与美国政府就和平解决两国争端问题进行谈判，甚至到12月4日，日本政府仍指令野村、来栖将谈判继续下去，还特别警告他们不能使美方产生谈判将会破裂的印象。

然而，也就在这高唱入云的和平高调中，日本政府正紧锣密鼓地策划着巨大的军事进攻阴谋：11月5日，日本天皇召集御前会议，预定12月8日以袭击珍珠港为起点，正式对美国开战。接着日本内阁便任命山本五十六大将为偷袭珍珠港联合舰队最高指挥官。11月15日前后，规模庞大的日军联合舰队采取化整为零、分散

瞒天过海，实际上是利用人们对待社会现象的习惯定势，对于熟视无睹的现象经常是信而不疑的心理，利用人的错觉，以假象骗人。一般军事上利用人们的这种心理，以假乱真，最后以假代真，以达到出其不意的效果。

行进的办法进行结集；以“赤诚号”旗舰为首的四艘大型航空母舰分别驶离基地，依照不同的航线，向单冠湾悄悄进发；与此同时，攻击珍珠港的机动部队也陆续开往单冠湾待命。为了防止舰队行踪暴露，在上述行动中，各舰都选择远离商船航道的航线，同时，在舰队已经结集于单冠湾后，又特意派出一条靶船行驶于西南群岛方向，收发模拟的无线电通讯，以造成日舰没有离开日本海的错觉。

1941年12月8日上午7时40分，这是一个令美国人民永世难忘的时刻，日军第一批183架攻击机从特遣舰队的六艘航空母舰起飞，到达瓦胡岛上空，拉开了偷袭珍珠港的序幕，紧接着又是171架水平轰炸机和俯冲轰炸机的轮番轰炸。当天正是星期天，驻岛美军毫无戒备，故而损失极为惨重：四艘主力舰1艘受重创，3艘被炸伤；10余艘巡洋舰、驱逐舰，以及其它舰艇被炸沉或炸伤；240架飞机被炸毁；陆海军官兵死伤达4500余人；美国太平洋舰队几乎全军覆没。这次美国海军所遭受的损失超过了美国海军在第一次世界大战中所受损失的总和。

而在商业经营中，也可以假象为基础，达到渔人之利的目的。但此计不同于“掩耳盗铃”，那是一种愚蠢的自欺欺人的办法，而瞒天过海则恰恰相反，它是愚弄对方于掌上的高明之策。

第二计 围魏救赵

『第一套
胜战计』



【原文】

共敌不如分敌①，敌阳不如敌阴②。

【注释】

①共敌不如分敌：共，集中的。分，分散，使分散。句意：攻打集中的敌人，不如设法分散它而后再打。

②敌阳不如敌阴：敌，动词，攻打。句意为先打击气势旺盛的敌人，不如后打击气势旺盛的敌人。

【按语】

治兵如治水：锐者避其锋，如疏导；弱者塞其虚，如筑堰。故当齐救赵时，孙子谓田忌曰：“夫解杂乱纠纷者

不控拳，救斗者，不搏撻，批亢捣虚，形格势禁，则自为解耳。”

【解析】

对敌作战，好比治水：敌人势头强大，就要躲过冲击，如用疏导之法分流。对弱小的敌人，就抓住时机消灭它，就象筑堤围堰，不让水流走。所以当齐救赵时，孙子对田忌说：“想理顺乱丝和结绳，只能用手指慢慢去解开，不能握紧拳头去捶打；排解搏斗纠纷，只能动口劝说，不能动手参加。对敌人，应避实就虚，攻其要害，使敌方受到挫折，受到牵制，围困可以自解。”

【探源】

事见《史记孙子吴起列传》，是讲战国时期齐国与魏国的桂陵之战。公元前354年，魏惠王欲释失中山的旧恨，便派大将庞涓前去攻打。这中山原本是东周时期魏国北邻的小国被魏国收服，后来赵国乘魏国国丧伺机将中山强占了，魏将庞涓认为中山不过弹丸之地，距离赵国又很近，不若直打赵国都城邯郸，既解旧恨又一举两得。魏王从之，欣欣然似霸业从此开始，即拨五百战车以庞涓为将，直奔赵国围了赵国都城邯郸。赵王急难中只好求救于齐国，并许诺解围后以中山相赠。齐威王应允，令田忌为将，并起用从魏国救得的孙臆为军师领兵出发。这孙臆曾与庞涓同学，对用兵之法谙熟精通。魏王用重金将他聘得，当时庞涓也正事奉魏国。庞涓自觉能力不及孙臆，恐其贤于己，遂以毒刑将孙臆致残，断孙两足并在他脸上刺字，企图使孙不能行走，又羞于见人。后来