



政商兩和

何 東

鄭宏泰 黃紹倫 著

政商兩和
何東

鄭宏泰
黃紹倫 著

三聯書店（香港）有限公司

責任編輯
書籍設計

寧礎鋒
陸智昌

書名
作者
出版

政商兩和——何東
鄭宏泰、黃紹倫
三聯書店（香港）有限公司

香港北角英皇道四九九號北角工業大廈二十樓
Joint Publishing (Hong Kong) Co., Ltd.

20/F., North Point Industrial Building,

499 King's Road, North Point, Hong Kong

香港發行

香港聯合書刊物流有限公司

印刷

香港新界大埔汀麗路三十六號三字樓

版次

中華商務彩色印刷有限公司

規格

香港新界大埔汀麗路三十六號十四字樓

國際書號

二〇一三年九月香港第一版第一次印刷

三十一開

(130mm × 185mm) 三十一面

ISBN 978-962-04-3474-7

©2013 Joint Publishing (Hong Kong) Co., Ltd.
Published in Hong Kong

目錄

「大寫人生・細味香港」總序 3

新版序 5

1 家世出生之謎

香港開埠與貿易漸興 18

異族婚戀與身世之謎 23

生意起落與連串訴訟 30

結語 38

2 成長求學之謎

涉外婚婦與種族接觸 42

相依為命與舉止華化 49

求學皇仁與任職海關 53

侍母至孝與施氏去世 58

結語 61

3 齊家創業之謎

投身渣甸與才華漸露 66

成家立室與繼後香燈 70

家業興旺與子女成群 75

出任買辦與溝通西東 80

邊緣人物或中心人物 85

自我創業與拓展生意 88

結語 91

4 崛起擴張之謎

紮根香港與進軍地產 96

告別買辦與健康欠佳 99

多元發展與大小通吃 105

結語 110

5 參與政治之謎

救助康有為 114
調停海員罷工 118

呼籲和平統一

借貸地方軍人 131

結語 135

6 遣兒從軍之謎

投軍保定與獻策英倫 140

赴英軍訓與更改國籍 145

轉往法國與投身東北 156

美國深造與日軍侵華 158

結語 159

7 身份認同之謎

自我認同與利益計算 164

他者審視與多方互動 170

複雜個性與雙重效忠 176

結語 181

8

——
聯婚結義之謎

婚盟結義的作用與功能 186

姻親網絡 189

結義網絡 194

網絡資本與多方合作 196

自成一系列的混血族群 203

結語 207

9

——
行善積德之謎

社會參與與獲任紳士 211

熱心教育與隨緣樂助 216

賜封爵士與展覽專員 226

政治網絡與總統顧問 230

結語 233

10

——
避居澳門之謎

避居澳門與香港淪陷 239

戰時生活與堅持留澳 247

抗戰勝利與經濟重建 250

結語 257

11

——
得享高壽之謎

注意健康與醫護隨身 262

一生事業與永不言休 264

成功背後的女人 267

捐獻如昔與再度封爵 274

溘然離世與世紀喪禮 278

結語 281

遺囑安排之謎

繼承制度與中西傳統

286

張靜蓉的遺囑與安排

288

麥秀英的遺囑與安排

291

何東的遺囑與安排

295

結語

308

政商兩和
何東

鄭宏泰
黃紹倫 著

三聯書店（香港）有限公司

責任編輯
書籍設計

寧礎鋒
陸智昌

書名
作者
出版

政商兩和——何東
鄭宏泰、黃紹倫
三聯書店(香港)有限公司

香港北角英皇道四九九號北角工業大廈二十樓
Joint Publishing (Hong Kong) Co., Ltd.

20/F., North Point Industrial Building,

499 King's Road, North Point, Hong Kong

香港發行

香港聯合書刊物流有限公司

印刷

香港新界大埔汀麗路三十六號三宇樓

版次

中華商務彩色印刷有限公司

規格

香港新界大埔汀麗路三十六號十四字樓

國際書號

二〇一三年九月香港第一版第一次印刷

三十一開

(130mm × 185mm) 三十一面

ISBN 978-962-04-3474-7

©2013 Joint Publishing (Hong Kong) Co., Ltd.

Published in Hong Kong

「大寫人生・細味香港」總序

今年是聯合出版集團成立二十五周年誌慶。二十五年雖不算很長，若看集團屬下的一些出版社，如三聯、中華、商務、萬里、新雅、新民主等，均擁有超過五十年，甚至過百年歷史，可說聯合出版集團已服務香港多年，與數代香港人一起成長，一起發展，歷史實在不短。

聯合出版集團以出版為主要業務之一，出版有別於其他事業，它不僅是商業，更重要是它的文化性。有作為的出版社，需有導扶先路，引領社會和文化警覺、智慧、心志和氣派。一地的出版，反映了一地的文化水平，圖書肯定是一地的重要文化資產和積累。過去集團屬下出版社一直關心香港社會發展，亦關心下一代的成長和培育，出版過不少值得紀念的人物傳記或自述。值二十五年誌慶之際，我們特別選出其中四位對香港有影響力人物的傳記，改編

為可讀性較高的簡節本。大人物的人生，謂之「大寫人生」。四位人物：何東、馮平山、南海十三郎和高錕曾在港生活，雖置身不同時代，身處不同舞台、有不同作為、有不同的際遇，卻均與香港直接有關。讀者可從他們自述或傳記，在他們的一些重要片斷和事蹟中，了解他們的人生觀和價值觀、對人對事的真摯和誠敬、對生命的體驗和尊重、對社會的承擔和貢獻。他們的人生經歷與觀照，恰好又見證了香港的發展歷程，以及一些重要的核心價值，能為下一代帶來啟發。

是項出版能夠實現，須衷心感謝編著者、各社編輯和製作團隊的支持。期待這套系列能引起年青讀者對香港發展關鍵、人生處事態度多作反思，對個人以至社會均有一些作用。這是聯合出版集團卑微卻真切的夙願。

「大寫人生・細味香港」編輯委員會

寫於聯合出版集團二十五周年

二〇一三年八月

新版序

何東，一個歐亞混血兒，一個曾叱咤風雲的名字，到了今天已成為傳奇。

但坊間津津樂道的，多是他由窮小子一躍而為香港首富的戲劇性，又或是他發跡後樂善好施、在政商界長袖善舞的花絮，彷彿他的故事就如一般電視連續劇般勵志，純粹印證着香港遍地黃金的「老好日子」。

其實，若深入研究何東的生平事蹟，我們會發現他的故事絕不簡單。何東家族的發展既反映了香港社會發展的起落過程，亦折射了香港東西薈萃的「混血兒」性質。將他的這個故事完整地、中肯地說出來，既能加深我們對香港歷史和社會的認識，亦可讓我們對華人家族企業的發展、經營和組織等有更為透徹和深入的瞭解。

在本書中，我們嘗試跟隨着何東的腳印，討論他如何配合香港歷史的機

遇而崛起；他與買辦族群怎樣對照出香港在東西貿易中的中介位置。此外，他的歐亞混血身份，是福還是禍，又反映了華洋的接觸和交往，如何影響到身份認同的混雜。當他發跡後，如何建構縱橫交錯的政商網絡及社會資本。最後，他的家族成員散居各地，亦可見證政治與外在環境怎樣主導着家族的分分合合。

透過閱讀何東歷盡風雨的百歲人生，我們一方面可以看到近代中國幾經劫難、起伏跌宕而波譎雲詭的歷史發展軌跡，另一方面亦可感受到香港這個缺乏特殊優勢的彈丸之地，如何將交滙東西的貿易樞紐位置，發展成舉世聞名的國際大都會。至於何東生於香港、學貫東西，並經常奔走於內地、港澳與世界的事蹟，以及他亦政亦商的背景，多少又讓人看到一個十分典型的「香港故事」。要結合當時波濤洶湧的歷史背景，將何東傳奇多變的一生準確無誤、不偏不倚地勾勒出來，絕對非易事，全賴各方友好有以教我，扶持協助，我

們在此再一次致以衷心感謝。

有幸《何東》一書能在社會上引起小小波瀾及討論，更十分高興能編纂一個精簡版向學生及普羅大眾推介，期望此書能引起公眾對香港歷史的興趣。瞭解前人的腳步，知道香港的成功來之不易，懂得珍惜的同時，亦應積極裝備自己，日後可在不同層面或位置上更好地貢獻一己力量，書寫香港更美好的將來。

正因本書乃精簡版，文獻引述、註釋解說及參考資料等，一併略去，如讀者有興趣尋根究底，知悉更多分析與推斷的根據，請參閱原來版本。

鄭宏泰 黃紹倫

香港中文大學 香港亞太研究所

目錄

「大寫人生・細味香港」總序 3

新版序 5

1 家世出生之謎

香港開埠與貿易漸興 18

異族婚戀與身世之謎 23

生意起落與連串訴訟 30

結語 38

2 成長求學之謎

涉外婚婦與種族接觸 42

相依為命與舉止華化 49

求學皇仁與任職海關 53

侍母至孝與施氏去世 58

結語 61

3 齊家創業之謎

投身渣甸與才華漸露 66

成家立室與繼後香燈 70

家業興旺與子女成群 75

出任買辦與溝通西東 80

邊緣人物或中心人物 85

自我創業與拓展生意 88

結語 91

4 崛起擴張之謎

紮根香港與進軍地產 96

告別買辦與健康欠佳 99

多元發展與大小通吃 105

結語 110

5 參與政治之謎

救助康有為 114

調停海員罷工 118

呼籲和平統一 125

借貸地方軍人 131

結語 135

6 遣兒從軍之謎

投軍保定與獻策英倫 140

赴英軍訓與更改國籍 145

轉往法國與投身東北 156

美國深造與日軍侵華 158

結語 159

7 身份認同之謎

自我認同與利益計算 164

他者審視與多方互動 170

複雜個性與雙重效忠 176

結語 181

8

——
聯婚結義之謎

婚盟結義的作用與功能 186

姻親網絡 189

結義網絡 194

網絡資本與多方合作 196

自成一系列的混血族群 203

結語 207

9

——
行善積德之謎

社會參與與獲任紳士 211

熱心教育與隨緣樂助 216

賜封爵士與展覽專員 226

政治網絡與總統顧問 230

結語 233

10

——
避居澳門之謎

避居澳門與香港淪陷 239

戰時生活與堅持留澳 247

抗戰勝利與經濟重建 250

結語 257

11

——
得享高壽之謎

注意健康與醫護隨身 262

一生事業與永不言休 264

成功背後的女人 267

捐獻如昔與再度封爵 274

溘然離世與世紀喪禮 278

結語 281