

中國現代自傳叢書

臺靜農題



軍政五十年之回憶

魏巍著

歲月風霜

軍政兩棲，省市兩府，大江南北，台澎金馬，自中央以至地方，無不有我之足跡，軍中生涯，悲壯三十年，簇力從政，又是二十載，歲月冰霜，匆匆流逝，雪泥鴻爪，權充回味。

第五輯

12

張玉法
張瑞德 主編

魏

巍

著

第五輯

12

歲月風霜

龍文出版社股份有限公司

國家圖書館出版品預行編目資料

歲月風霜：軍政五十年之回憶 / 魏巍作.--

初版.-- 臺北市：龍文,2005[民 94]

冊；公分.--(中國現代自傳叢書.第五輯；第十二種)

ISBN 957-8988-73-7

1.魏巍 - 傳記

782.886

84013855

張玉法・張瑞德 主編

中國現代自傳叢書 第五輯之 12

歲月風霜—軍政五十年之回顧

著作者：魏 巍

出版者：龍文出版社股份有限公司

登記證：局版台業字第4167號

地 址：台北縣板橋市中正路341巷32號一樓

電 話：(02)2272-8092

傳 真：(02)2272-1670

版 次：2005年3月紀念典藏版

售 價：平裝本450元，精裝本550元

ISBN：957-8988-73-7

(本書曾於1993年作者自行初版發行)

凡 例

一、本書每輯所選錄自傳作品，作者來自軍政、黨務、財經、新聞、教育、學術、文藝、宗教各界。

二、本叢書出版之目的在保持歷史記錄，所選錄作品主要為絕版已久、流傳不廣或雖經重印，但內容不完整者，間亦收錄為曾出版之版本。

三、本叢書盡量容納各種不同立場、不同角度之作品，以兼容並蓄之方式，保留各方面之記錄。

四、本叢書之編輯，以維持原作品內容之原狀為原則：（一）原作品中收錄有與自傳無關之文字者，予以保留。（二）原作品內容除明顯錯字予以改正外，不做任何更動。（三）原作品無目錄者，所用外文譯名與現代通行之譯名不同者，均依其舊。文句中如有空白或無法辨認之處，用□符號註明。

五、本叢書於各書之前，增列作者小傳，俾使讀者明瞭傳主之生平概要。

六、本叢書收錄之內容以原作品為主，如有作者所撰之其他自傳性文字或相關文獻，亦酌予採用，列為補篇或附錄。

七、本叢書所選印各書，於出版前曾分別徵得各書原作者或具法定代表人之同意，間有少數無法取得聯繫者，出版者亦保留其權益，請原作者或其代表人逕洽出版者。

八、本叢書擬繼續刊行，歡迎各界人士推薦未刊或絕版之自傳作品。

魏巍（一九一八）小傳

魏巍字天行，譜名雲倬，江蘇省睢寧縣人，一九一八年生，陸軍軍官學校第十六期步科，指揮參謀大學正一期，美國地面學校一九四八年班，革命實踐研究院聯八期畢業，歷任排連營團師長，中央部會署處長。

隨職務升遷，續入美國步校、防校及三軍工業大學深造。任團長時，於金門八二三炮戰前後，率部（加強團）六千人，戍守馬祖白犬列島兩年又半，曾擊落敵機米格十五型一架。一九六九年任師長時，奉命軍職外調，任台灣省政府副秘書長，參贊省政，貢獻良多。續任石門水庫管理局長，使財務轉虧為盈，水庫淤積趨減。擔任台北市建設局長，創辦公車聯營，重建並革新市場。任台灣省交通處長，興建關渡、屏東、自強、大漢、秀郎等大橋，高雄過港隧道，拓寬東線鐵路，興建環島鐵路，改善省道十數條，更新鐵路大橋數十座。任交通部次長，輔助連戰部長強力改善交通安全，推動台北市鐵路地下化及捷運系統，籌畫高速鐵路及第二條高速公路。任電子公司董事長六年，使生產革新，營業遽增，營利亦遽增。一生清廉自持，耿介苦幹。著有「歲月風霜」自述，譯有「美國陸軍作戰綱要」，編有「中國交通志」、「台灣省交通建設紀要」。獲頒國家勳獎章數十座，對國軍整建、外島防衛、及台灣交通建設與管理，勳績卓著。

序

民國七十五年二月，余六十八歲，自交通部長常務次長任內退休，結束一生軍公人員生活。奉長官安排，到中美合營之台灣國際標準電子公司任董事長，又做了六年，八十一年二月，七十四歲（虛歲七十五）再自該公司退休，算是徹底解除工作及責任，完全做一個公職退休人員，可含飴弄孫，安享晚年了！與兒孫聚會生活後，他們常常在工作及課業之餘，詢問我一生的經歷，因為他們都未去過中國大陸，更常常問起蘇北老家的狀況，我少年讀書、八年抗戰、及到台後參加整軍建國，戍守馬祖前方的情形，自然因為我追隨過幾位省主席，一位部長，一位已做了中國民國總統，一位是司法院長，一位是行政院長，對我從政經歷及與他們之間的關係、軼事、也極有興趣。我不得不就我記憶所及，為他們做片段的敘述。這些陳年往事，過眼雲煙，本無什麼了不起，但在兒孫們聽起來，也頗津津有味，祇是忽東忽西，或簡或繁，隨他們的發問，概要講述罷了！時間既久，有時候會前後顛倒、重複。長子建議我最好能把這些經歷，有系統的寫下來，他們倆兄弟負責付梓，既可遺留子孫作為懷念，又可贈送親友作為紀念。從我的一生經歷之中，也可大概看出民國以來的經緯與粗略面貌，這是我寫這本「歲月風霜」的動機及目的。

少年往事，因受歲月沖蝕，記憶諸多模糊，青年從軍，參加八年抗戰，剿共失敗，隨政府遷台，參加整軍建軍，前後三十載，正值青壯盛年，悲壯慘痛經歷，可歌可泣事蹟甚

多，資料亦齊，但均於六十八年居住台北市中山南路十八巷時，鄰舍失火，延燒家宅，又適逢我夫婦出國訪問，片瓦無存，資料照片全毀，故本書所刊列者，僅係自昔日同事及友人處所得到之數張照片而已；在文字憶述方面，其能較詳實寫出者，厥爲軍職外調以後，在行政單位工作，諸如省政府、石門水庫管理局、台北市建設局、交通處及交通部階段而已。交通部退休後，又任中美合營之電子公司董事長，辭去董事長職務，方爲完全退休。本書章節之羅列，係連同剛完全退休不久，至八十一年底對社會上重大問題之評論，共撮爲十二篇，二百一十一節，都是憶述各階段重要經歷，坦誠平實寫出，絕無誇大吹噓或掠人之美，加之個人經歷與服務機構作爲，不能脫離國家社會背景，故於各篇之中，都有對當時國家大勢之簡述，如將民初國家大勢、中原大戰、安內攘外、八年抗戰、戡亂戰局逆轉、經濟崩潰、台海初期、中期、近期以至目前形勢加以連貫，近似中國現代史之綱要。自然，我的專題演講「從中國近代史看國家之命運」，曾有進一步較詳盡之分析；也可以說，我的一生經歷是生長、茁壯、成熟、衰老於民國以來的坎坷歷史中。

幼年時代，生長於農業社會小康之家，生活本甚平實，但因內戰不已，兵荒馬亂，飽受驚恐。少年時代，求學於國難國恥之中，仇日恨日情懷，與齡俱熾；七七戰起，更是家破國殘，悲憤逃亡，投筆從戎，志切報國。在八年抗戰期間，顛沛流離，血汗交織。可以說與千萬死傷同胞，無時不抱同一命運；幸在偉大領袖領導，及全國同胞之奮死決心下，戰勝日本。又因國力耗盡，共黨坐大，拱手讓出勝利碩果。隨政府播遷台灣後，忍辱負

重，臥薪嘗膽，曾率部戍守白犬（莒光）列島，兩年又半，驚濤駭浪，面對強敵；金門「八二三」砲戰直前，大本營判斷，白犬爲敵人進犯首要目標。蔣公親臨巡視後，與營長以上首長，刺血盟誓，各留遺書，矢志與陣地共存。回台深造，奉領師干，意外中外調省府，從此參贊省政，管理水庫，主持台北建設，掌理全省交通，並榮調交通部次長，可謂軍政兩棲；省市兩府，大江南北，台澎金馬，自中央以至地方，無不有我之足跡。軍中生涯，悲壯三十年，簇力從政，又是二十載，歲月冰霜，匆匆流逝，美國名將麥帥有言：「老兵不死，祇是凋謝！」也是我自交通部次長任內退休時，引用自勉之銘言。一生工作，幸能潔身自愛，勤勞奮勉，在服務機構中，亦幸能得到長官愛護、信任，同事友愛、輔助，幸能完成各階段任務，雖僅獲得一般勛獎章十座，但亦未留任何污點。經國先生在所著「風雨中寧靜」一書中，曾引用明朝御史于謙先生石灰吟以勵志：「千錘百鍊出深山，烈火焚燒若等閒，粉身碎骨全不惜，只留清白在人間。」我退休前，亦常以此詩自勉，並以勉勵同事，至此我總算可以面對此詩而安享晚年了！

六十三年三月嚴總統靜波先生
巡視石門水庫攝於大埧上。



六十三年五月陪同總統府秘書長張（群）
岳公在石門水庫遊艇中談論抗戰到底之
「底」。



六十二年九月美國新罕不什爾州州長
伉儷訪問石門水庫。



六十二年十一月向李錫俊先生及其所偕
之客座教授團說明水庫功能。





六十四年九月，一級上將何（應欽）敬公蒞石門水庫勘察中正紀念亭地址。



六十五年五月黃主席達公、劉上將壽公巡視石門水庫。



交通部連部長永平先生到職，
即至省交通部視察。



六十五年三月十五日陪同嚴總統靜波先生偕同公子、孫兒遊覽石門水庫，攝於大埧嵩臺之上。

六十六年十月與林市長洋港先生合影。



六十七年三月一日陪同蔣院長
經國先生、林市長洋港先生視
察青年商店。



七十年十月九日主持台灣航運公司
三萬七千噸「台中」輪下水典禮，
由妻命名及擲瓶。



七十年十一月二十一日與歐美日交通
訪問小組攝於巴黎凱旋門。





七十二年九月十一日陪同李
主席登輝先生主持交通單位
擴大首長會報。

七十三年五月十九日李主席登輝先生
榮升副總統離省之前合影。



七十二年十月五日陪同李主席登
輝先生，連部長永平先生主持省
擴大道安會報。

