

老
師
吳
家
輝

惟
生
於



■ 嶺南美術出版社

老少宜祥

佳书



嶺南美術出版社

图书在版编目(CIP)数据

走近曾宪梓 / 李干文主编. --广州: 岭南美术出版社, 2010.5

ISBN 978-7-5362-4324-8

I. ①走… II. ①李… III. ①曾宪梓一生平事迹
IV. ①K825.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第085522号

策 划: 李干文

编 委: 李干文

俞育宏

黄绵喜

特约编辑: 聂 兵

熊春燕

卓可柱

装帧设计: 卓可柱

封面题字: 张淦生

封面设计: 万 利

责任编辑: 翁少敏

许骏生

责任技编: 许骏生

走近曾宪梓

出版、总发行: 岭南美术出版社

(广州市文德北路170号3楼 邮编: 510045)

经 销: 全国新华书店

印 刷: 深圳市福威智印刷有限公司

版 次: 2010年5月第1版

2010年5月第1次印刷

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 12

印 数: 1-10000册

ISBN 978-7-5362-4324-8

定 价: 26.80元

胡总书记和温总理的问候

曾宪梓先生从2008年3月请辞全国人大常委会常委以后，党和国家领导人对他一直关怀备至。2008年3月14日，时任中共中央统战部部长刘延东代表胡锦涛主席和温家宝总理到香港曾先生家中探望，并表示关怀慰问。

刘延东还亲切地对在座的曾夫人黄丽群女士说：“曾先生不只是你们家里的曾先生，也是国家和人民的曾先生。”刘延东部长讲完后，曾先生连声说：“谢谢！谢谢！谢谢胡主席、温总理的关切问候。也谢谢刘部长的关怀。”

前 言

编 委 会

曾宪梓，1934年生，广东梅县人。中山大学名誉博士、香港理工大学社会科学系荣誉博士、香港特别行政区大紫荆勋贤、著名企业家、慈善家。金利来集团创办人、金利来集团有限公司董事局主席、中华全国工商业联合会名誉副主席、香港中华总商会永远荣誉会长、教育部曾宪梓教育基金会名誉理事长、曾宪梓载人航天基金会名誉理事长、曾宪梓体育基金会名誉理事长，曾任第八至第十届全国人大常委会委员、香港特别行政区筹备委员会委员、香港特别行政区筹备委员会预备工作委员会委员、香港事务顾问、香港基本法咨询委员会委员……

曾宪梓先生是一个具有好学、勤奋、机敏、善良和执着等优良品性的人。他创立享誉全球的“金利来”品牌，用“勤、俭、诚、信”作为他的座右铭，作为他经营企业以及为人处世的行为标准。曾先生深深爱着他的家乡，他的祖国，事业有成之日即回家看望久违的祖国和家乡的亲人。并在之后几十年间慷慨捐赠逾八亿元支援祖国及家乡的文教、卫生、体育、航天事业及慈善事业。曾先生认为：报国就是要在思想上、言论上、财力上、行动上都朝着这些目标不懈地做，及至最后。

香港回归前夕，港英政府及一些亲英反中之流在香港大放反中言论。曾先生勇敢地站出来，冒着被恐吓、被伤害的危险怒斥他们的行为。并在

香港带头展开了“爱国者治港”的大讨论，倡导国家主权和民族主权，震动香江。为国家在香港平稳过渡的问题上作出了杰出的贡献，由此也看出了曾先生执着的爱国热诚。曾先生对家乡、国家、民族的赤诚和对社会的仁慈关爱的高尚情操得到了有力的诠释。

编撰《走近曾宪梓》的主旨是让大众通过其同学、亲朋、同事等的纪实文稿更深层次地了解曾宪梓先生。更全面地了解曾先生主张报国和感恩来演绎人生的事例；同时，从另一个高度及维度去观察这位老人精神上及践行诺言的行动上来提升人生价值观以及人生存在的终极意义。

本书收录多篇曾宪梓先生爱国爱乡的慈善义举的文章，着实是周围人群对其高尚的品行的褒扬及赞颂。曾先生是一个有个性、有创意、执着且不平凡的爱国者。在事业上，他艰苦创业，发挥智慧上及体能上的最大潜能，奋斗不止，最大限度地实现自我价值。在爱国问题上，他张扬个性，无遗地表露他的爱国情怀。在国家利益面前，敢于与对立势力抗争，无惧无畏，置个人及家人的安危于度外，当仁不让。在金钱观上，他俭朴地生活，但慷慨且持续地回馈社会和国家。并宣称：“我少花一元钱，即可以向社会回馈多一元钱。只要企业存在，捐助就不会停止。”不免让人想起：“天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物！”这句伟大的名言。

精神价值即生存价值，曾宪梓先生的生存价值是既寄于这个社会，那么，他的一切就属于这个社会。由此而衍生的精神价值观让道德取向及价值取向的层面升华得以促成。

目 录

曾宪梓人生感言	编委会(1)
千山万水志相随 剑胆琴心报春晖	李茹珍 / 万玉婷 / 丘晓锋(5)
我们年轻的时候	周文华 / 赖荣兴(10)
风雨同舟 相濡以沫	李干文 / 刘梅芳(13)
心系民生的人大代表	张裕昌(18)
实事求是 不畏强权	黄绵喜(20)
沧海横流方显英雄本色	李干文(22)
“解放牌”		
——曾宪梓	李干文(26)
从曾宪梓爱唱的一首歌说起	林作歆(28)
人力胜天工，只在每事问	张梅英(31)
“我成功的关键是创造了品牌”		
——“金利来”品牌的成功是曾宪梓先生人品的延伸	叶展荣(33)
话说 136 台酒席	张裕昌(39)
国宝《良宵》		
——曾宪梓的传家宝	侯名扬(41)
“香港回归祖国日，家祭无忘告邓公”	胡强明(44)
赠宪梓仁弟	江静波(46)

诗一首	黄天骥(46)
赠曾宪梓先生	张淦生(46)
念奴娇		
——赠曾宪梓先生	卓可柱(47)
兄弟叔侄 半夜皆子时	曾宪康(48)
感人至深的学兄	陈景芳 / 李兴荣 / 邝瑞娥(49)
我因他而自豪	廖运玲(53)
宪梓的阳刚与柔情	李干文 / 罗淡风(54)
孝顺妈妈	管火荣 / 李兴荣(56)
曾宪梓继承发扬了客家族群的优良传统	林孟光 / 潘莉(58)
我心中的曾宪梓博士	陈爱民(63)
保持一颗鲜活的心	陈景芳 / 邝瑞娥(66)
血浓于水，情重于利	李耿光(68)
难忘的见面礼	刘翊鹏(71)
一个哽咽的电话	赖清宏(73)
曾宪梓在外来媳妇心中的印记	李光蓉(76)
曾宪梓的金钱观	李干文 / 张荣喜(78)
不约而同地失眠	俞育宏 / 李干文 / 黄绵喜 / 张荣喜(80)
激情与沉默	赖清宏(82)
记忆中曾宪梓的感人事例	黄振兴(85)
富豪的平民式生活	李 俞(87)
教子有方	赖汉松(89)
跌倒了再爬起来	管火荣(91)
守时守约的曾宪梓	张裕昌(95)

曾宪梓 “六个不让”的故事	黄声洪(97)
顽强与病魔作斗争	李干文 / 曾牡华(99)
矢志不移 爱心无边	俞育宏 / 邹延引 / 曾广侃 / 李连凯(101)
难以忘怀的大学临别赠言	马陈国(103)
至深同窗情，至真赤子心	黎昶富(105)
曾宪梓先生的报国情怀	
——回忆25年前与曾宪梓先生共进早餐	幸 勇(107)
难忘香港之行	张秋霞(111)
真是想不到	俞育宏(113)
为民伸张正义	李加省(117)
宪梓帮了我大忙	黃清英(119)
忍，母亲教给他的处世哲学	黄绵喜(120)
我自豪，我是宪中人	钟新松(122)
他心中装着曾宪梓中学	李广平(125)
尊师爱校 意笃情浓	
——曾宪梓尊师爱校的二三事	张其标 / 张庆培(128)
心系中大的曾宪梓学长	魏聪桂(129)
曾宪梓先生对家乡最高学府的特殊情怀	李俊夫(132)
3388号 曾宪梓星 从东山中学起飞	张洪珊(137)
东山增宪 誉满桑梓	
——曾宪梓先生留给东中的物质财富与精神财富	东山中学(142)
他终于穿上3号球衣	黄绵喜(144)
他喊我“细妹老师”	刘绮元(146)
当之无愧的奥运火炬手	李云华 / 马耀星(148)

热爱体育运动 支持体育事业	林孟光 / 潘莉(151)
曾宪梓答大学生问	林作歆(157)
老板教我炒菜	李心兰(159)
录用员工的故事	张静娇(161)
破蛹为蝶	
——金利来厂长张静娇成长记	洪淑珍(163)
重视客商利益	李干文(168)
十月的阳光	聂兵 / 熊春燕(169)
编后记	编委会(172)

曾宪梓人生感言

◎编委会

贫穷并不可怕，正是因为贫穷，所以我从小就养成了勤劳的习惯，因为我相信勤劳可以改变贫穷。

物质贫穷不可怕，可怕的是精神贫穷。

艰难困苦的经历，是人生一大财富，只有经历过坎坷磨难的人，才会勇敢面对艰难险阻，才会对生活充满信心。

我若把产业留给我的后代，只富了我一家，我要用我的产业来培养祖国后一代，若大家都能这样做，将来就能使整个国家富强起来。

要让祖国富强单凭个人的力量是难以做到的，但每个人都能自律、立志的话，凝聚全民族的力量，祖国富强便指日可待了。

学习知识固然重要，但学习做人更为重要。每一个想要有所作为的人，首先都要学习做一个爱祖国，爱集体，爱家庭，爱自己的人。

考察一个人，不要单看他的外表和知识，更重要的是要看他的人品，是否有爱心、有善心和责任心。

看到一个个活泼可爱、天真无邪的学生受到良好教育，看到自己的心愿得以实现，这就是我最大的快乐，最大的满足和最好的享受。

身处逆境不要气馁，要建立自信心；如果失去自信，则丧失进取的动力，也就失去了成功的可能。

钱财可以用自己的劳力和智慧去换取，但亲情是用钱买不到的。

我铭记老祖宗的遗训：“吾日三省吾身”。起床后、睡觉前总要问自己：今天做了什么？做得怎样？能否做得更好？有没有做损人利己的事？有没有花不该花的钱？……我时时作这样反思。

我一生追求什么？追求终生报效祖国！我创业，参加社会活动，为国家为人民做点事，所有这些行为的指导原则就是报效祖国，我觉得这样才有人生价值。

人的一生短短几十年，有生之年能为祖国为家乡做些有益的事，才不枉此生。

当我心情不好时，我就到公司陈列室，里面收藏着我的回忆，可以看到这几十年来自己为社会做过的一些事。面对这些，往事历历在目，心里泛起丝丝慰藉，阵阵甜蜜。此刻，什么烦恼都烟消云散，心情舒畅无比。所以说，奉献也是一种快乐。

金利来的精神就是“快”，说干就干，雷厉风行。今天要完成的，决不能拖至明日。

我要求我三个儿子：决不能说对国家不利的话，决不能做对国家不利的事，要热爱自己的国家，做人要谦和，处事要谨慎。

远离黄赌毒，戒烟限酒，是对自己和家人的负责。

对待生活中和事业上观点不一致的人，我都会以换位思考去面对，因为不同的环境会产生不同的想法。遇事不要钻牛角尖，做人要宽容，胸襟要宽广，要有海纳百川的气度。

我不仅仅是个商人，我更是个有正义感的中国人！为了国家好，为了香港明天更好，我要进言献策，立场坚定地作无私奉献，从不计较个人得失和安危。

坚持“勤劳、节俭、诚实、守信”是我做人做事的行为准则。

凡事要“多看，多想，多做”，要以全部身心，最大的热情投入到自

己所从事的事业中去。

做生意要有积极的主动性，敏锐的市场洞察力。这样才能牢牢地控制市场，事业才能得到良好的发展。

凡事以和为贵，古语有云：和气生财。所以要求员工在工作上对待客户要热情、周到。想做一流的品牌，要先做一流的服务。

经营的思想就是：一旦得到一个好主意，马上制订行之有效的方案，果断且不失稳重的决策，雷厉风行地去执行，决不贻误战机。

生意场就是竞技场，时刻危机四伏，遇事要谨慎，如履薄冰。

选择员工时，我最为看重的是员工的人品与德行，品行不端的人，无论他多么能干，我也不会录用。

用人时，老是说我的好话，喜欢在我面前阿谀逢迎的人，我就格外小心。我信奉的是用人时，先取其心，后取其才，正所谓其心不正，其才不可用也。

不要看他当面讲得多么动听，最关键的是要看他的真实表现。

要知道，光有勤劳还不够，还要节俭，节俭就是理财，就是持家，该花的钱就花，不该花的钱就坚决不乱花。

坐享其成是没有用的，要依靠自己的双手创造财富。我给你一笔钱，你拿去花光了，但你不会觉得真正的开心。因为你没有体会到创业的乐趣，更不用说品尝成功的滋味了。

我不稀罕山珍海味，鱼翅鲍鱼，也不迷信人参、鹿茸、冬虫草。如果这些食物药材可延年益寿，怎不见长生不老者？我相信科学养生，讲究营养均衡，坚持粗茶淡饭，甜酸苦辣照吃，从不拣饮择食。

勤俭诚信加智慧等于财富，等于成功。有勤俭诚信没有智慧赚不来钱，有智慧没有诚信，没有人信任你，有智慧也没用。勤俭诚信加智慧是我创业的原则，也是我做人的信条。

我反对大事认真，小事可糊涂的做法，古人说“千里之堤，毁于蚁穴”不无道理。注意小错，就可防止大错发生。

祖国对我有恩，我必须终身报效祖国，只要金利来不破产，即使我离开人世，报效祖国也不会停止。

能做一百分，不做九十九分，一流服务，一流管理，一流质量，一流效益。这是我对员工的要求。

钱可解决温饱问题，所以很重要，但一旦丰衣足食之后，再多的钱也只是个数字，有何用呢？因为钱是社会资源，所以我采取回报社会，帮助他人。

无论你做任何一件事，总是有人要对你作出这样那样的评价。所以你要有足够的智慧去面对，因为人非圣贤，难以做到尽善尽美。

我帮助贫困学生我感到无比快乐，因为以前我最需要人帮助时，曾被人拒之门外，所以我理解需要帮助的人的心境。

无论对谁，只要作出承诺，就要用行动去兑现，生活中是这样，在商业活动中更是如此。

在社会生活中，谁都有需要帮助的时候，当别人需要帮助时，要尽可能伸出援助之手，并且不要求回报，这才高尚。

没有利益冲突时，人与人之间都能和平共处，相安无事。一旦有了利益之争，人们往往就会迷失自己，为了小小的利益互不相让，伤和气，甚至反目成仇。实在是得不偿失。

在生活中，我们要学会谦让，少一些争斗，凡事争则不足。

千山万水志相随 剑胆琴心报春晖

◎李茹珍 / 万玉婷 / 丘晓锋（东山中学）

是谁，在年少时就怀揣一颗感恩的心？是谁，在贫穷时就立下了报国的誓言？是谁，在倾情奉献的道路上一走就是三十多年，并矢志不渝地继续前行？曾宪梓，这位商业巨子，这位客家骄子，这位爱国君子，带给我们太多感慨，太多感动，太多感戴。

说起曾宪梓，我们总会联想到叶剑英。因为在他们身上，有着太多的相似之处——同是广东梅县东山中学的毕业生，同是为国为乡做出了巨大贡献的客家人的杰出代表。一个是全国人民代表大会常务委员会委员长、一个是全国人民代表大会常务委员会委员……回首曾宪梓的成长史，我们可以看到老学长叶剑英对后辈的影响；回首曾宪梓的成功路，我们可以看到小师弟对叶帅的崇敬与追随。他们身上，有着客家男儿的血气和胸襟；他们身上，有着许多我们中华民族一脉相承的宝贵精神。人在他乡，心系祖国，情系乡里，矢志报国；他们都是中华儿女杰出的代表。

“丈夫皆有志，会见立功勋”

“志当存高远，敢为天下先，人皆可以为尧舜”。少年的叶剑英，就在学校后山油壁上写下了“放眼高歌气吐虹，也曾拔剑角群雄，我来无限兴亡感，慰祝苍生乐大同”的磅礴诗句，少年壮志，一生践行。叶帅志存高远的精神影响了一代代的东山人，叶帅的精神感召了曾宪梓的一生。

在贫困的山区，少年丧父的曾宪梓根本没有求学的条件，是下乡的“三同

户”把他送进了学校就读，当他带着无限的感动坐在阴暗狭小的松山堂里，却又感到一丝遗憾，山区落后的教育条件让他有了这样的想法：等我以后挣了钱，我一定回来捐一座教室，而且一定比这个大，比这个高级。

20年以后，曾宪梓真的拆去了旧教室，捐巨资盖起了外观和设备设施在当时均属一流，堪称当时最先进的教学楼之一的宪梓教学楼。这是改革开放后全梅州市首个侨捐项目！儿时的梦想如今已成真！

功成名就的曾宪梓，回顾自己充满传奇色彩的人生历程时，常常感叹：“贫穷并不可怕，可怕的是因贫穷而丧失志气。我把贫穷的压力转化为动力，立志要做一番事业。我通过努力改变了自己。”曾宪梓的这番真情告白，让我们更为强烈地感受到他的成功绝非偶然。“追着志向的人，会见到黎明的曙光”，这句话在曾宪梓身上找到了最好的诠释！

“君子虽在他乡，不忘父母之国”

香港，与许多老一辈革命家有不解之缘。当19岁的叶剑英第一次踏上香港这块土地，殖民者的罪行给他留下了深刻的印象和极为痛苦的回忆，他也愈来愈深刻体会到国家强盛的重要性，内心深深刻上了为实现祖国和平统一而奋斗的印记。1963年，对于经香港去泰国的曾宪梓来说，香港在他内心掀起的波澜，同样久久不能平息。没有为国家服务就走了，让他觉得很是内疚。站在罗湖桥上，他暗暗发誓：一定要不懈努力，创造财富，将来在不同的社会环境下用不同的方式回报祖国！

谁会想到，和香港的擦肩而过，站在罗湖桥上一句简单的誓言，成为他以后回港创业的巨大精神动力！

“外国人的名牌产品可以在香港畅销，为什么中国人在自己的消费市场上，却没有自己的领带品牌呢？没有，我来做！”曾宪梓靠一把尺子、一把剪刀和一

架缝纫机起家，自己设计，自己生产，自己推销。世人的冷眼不曾让他退缩，反而激起他自立自强的勇气。罗湖桥上的那一幕总会在他脑海浮现，他不断告诫自己：“这就是生活对你曾宪梓的挑战，你如果连这种苦都吃不了，那还奢谈什么理想抱负！”他深信只要努力奋斗，就一定能实现目标。多年的努力终于使得“金利来”领带占领了香港市场，“金利来”品牌创立的成功经验，更激励曾宪梓创建世界品牌的雄心。

叶剑英曾对曾宪梓说：“家乡的经济建设、教育事业还很落后，希望你能多支持家乡的发展”。当他回到乡里，看到经历文化大革命后的学校已变得破烂不堪，教室的桌椅板凳残缺不全，惨不忍睹，足球场早已荒废，杂草丛生，乡间学校的数目还不及解放前多。他忍不住热泪盈眶。想到自己深受祖国培育之恩，却未能留在国内参加建设，曾宪梓心里更是觉得十分难受，一种儿子对深爱的母亲未尽天职的惭愧之情油然而生，这更加坚定了他实业报国的信念。他决定将多年以来一直埋藏在心底的愿望付诸行动。

怀揣着一颗拳拳报国之心、殷殷桑梓之情，曾宪梓用实际行动时刻关心支持着家乡的建设，践行着他对叶帅的承诺。

曾记得，他多次起誓将来一定要报效祖国？曾宪梓满怀赤子深情，为家乡和国家的文教卫生、航天事业、基础设施等倾注了大量心血，贡献良多。在香港创业不久，他就开始了对家乡教育事业的支持和母校的建设。三十多年来，他先后捐助的项目超过800项，捐款总额超过8亿人民币。他还发誓，只要金利来不破产，自己对祖国的回报就不会停止。

他在自己名下设下三个基金：教育基金、载人航天基金、慈善基金。

1977年，曾宪梓为母校东山中学捐建了一座在当时首屈一指的教学大楼，这是他的第一个捐赠项目。为他在之后几十年的捐赠历程打下了响亮的第一枪。

1989年，他投入100万美元巨资，在家乡成立了“中国银利来有限公司”，并将公司分配给他的利润全部捐献给家乡公益事业，第11届亚运会在北京举行，